



# ENERJİNİZİ ÖLÇÜYÖRÜZ!

Aktif Mühendislik, 25 yılı aşkın deneyimiyle endüstrinin hizmetinde.

## Iskraemeco MT880 Endüstriyel Elektrik Sayacı özellikleri:

- Opsiyonel modüler (tak-çıkır) modem yapısı,
- EN50160 standardında kalite parametrelerinin ölçümü,
- IDIS sertifikası: DLMS protokolünde üretici ve marka bağımsız olarak çalışma,
- Nominal akımın %0,1 hassasiyetinde ölçüm kapasitesi,
- Farklı haberleşme (IEC 62056-46 -DLMS/HDLC-, IEC 62056-21) ve arayüz protokollerini (Optik, RS485, Ethernet, MODBUS, LTE) destekleme.



ANTALYA'NIN EĞİTİM • ÜRETİM • TEKNOLOJİ ÜSSÜ



*“Antalya bizim için  
şehirden öte  
bir ülkedir”*

**ALİ BAHAR**  
ANTALYA OSB YÖNETİM KURULU BAŞKANI

SOLAR ENERGY & TECHNOLOGIES EXHIBITION  
INTERNATIONAL

# SOLAREX

ISTANBUL

GÜNEŞ ENERJİSİ & TEKNOLOJİLERİ FUARI



## 14. Uluslararası Güneş Enerjisi ve Teknolojileri Fuarı



T.C. TİCARET  
BAKANLIĞI  
*destekleriyle*

PLATINUM  
SPONSOR



GOLD  
SPONSOR



BOYUN BAĞI SPONSORU



KONAKLAMA SPONSORU



SUN FOR ALL & ALL FOR SUN  
HER ŞEY İÇİN GÜNEŞ & GÜNEŞ İÇİN HER ŞEY

**7-9 Nisan 2022**  
İstanbul Fuar Merkezi / Yeşilköy

Ziyaret Saatleri  
Visiting Hours  
10:00-18:00

[www.solarexistanbul.com](http://www.solarexistanbul.com)



/ solarexistanbul



# AB KARBON VERGİSİ VE ELEKTRİK ZAMLARINA ÇÖZÜM: GÜNEŞ ENERJİSİ!

“SINIRDA KARBON GÜMRÜK VERGİSİ”YENİ ADI İLE

“SINIRDA KARBON DÜZENLEME MEKANİZMASI” NEDİR?

Avrupa Birliği (AB) tek bir blok olarak düşünüldüğünde dünya mal ihracatından %15,2 dünya ithalatından ise %14,7 oranında pay alarak, dünya mal ihracatında ve ithalatında ikinci sırada yer almaktadır. Bununla birlikte AB, 2020 yılında 69 milyar dolar ile Türkiye ihracatından %41,3 oranında pay almakta olup toplam ihracatımızda ilk sırada yer almaktadır. Yani basit bir tabirle ülkemizin en büyük müşterisidir.

AB, 11 Aralık 2019 tarihinde Avrupa Yeşil Mutabakatı haberini tüm dünyaya duyurdu. Bu mutabakat iklim ve çevreyle ilgili zorluklarla mücadele konusunda önceki taahhütlerini daha geniş ve daha etkili bir şekilde yeniden düzenlemeyi amaçlayan bir yol haritasıdır. Doğal kaynak tüketimi azaltılırken ekonomik büyümenin sağlanması ve 2050’de sera gazlarının net emisyon değerinin sıfırlanması (karbon nötr) hedeflerine ulaşmak için yeni stratejiler belirlenecektir.

Avrupa Yeşil Mutabakatı’nın bir parçası olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ile karbon salımı yüksek, çevreyi kirleten ve sürdürülebilir olmayan ürünlere ek vergi getirilmektedir. Bu demek oluyor ki üretimde yenilenebilir enerji kullanmayan, su tasarrufuna yönelmemiş, enerji verimliliği operasyonu olmayan ya da sürdürülebilir üretimi benimsememiş şirketler büyük zorluklarla ve ek maliyetlerle karşı karşıya kalacaktır. Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Frans Timmermans’ın, konuşmasındaki bir sözü konuyu hem biz hem de Avrupa Birliği açısından net olarak özetledi: “Sınırdaki Karbon Gümrük Vergisi AB için ölüm - kalım meselesidir.” Yapılan araştırmalar da Timmermans’ı doğrular nitelikte! Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması uygulamasının ülkemiz ihracatçısına yılda 2 milyar USD dolaylarında ek yük getirebileceğini gösteriyor!

Fabrika çatısı üzeri güneş enerji santralleri sanayicilerimiz için öncü bir kalkan niteliğinde olacaktır. Çatı GES’lerin yatırımcısına sağladığı enerjide bağımsızlık, elektrik fiyat artışlarından etkilenmemek ve kısa amortisman gibi faydalarının yanında, “karbonsuzlaşmaya ilk adım” faydası da tartışılmaz hale geldi. Elektrik fiyat artışlarından bahsedecek olur isek 2022 yılına elektrik zammı haberleri ile merhaba dedik Yılın son gününde duyurulan yeni elektrik tarife fiyatları ile birlikte elektrik tüketicilerinin tabi olduğu elektrik tarife fiyatları güncellendi. Duyurulan tarife fiyatlarında, %130,82’ye varan tutarda yaşanan artış miktarı, elektrik tarife fiyatlarının hem TL hem de USD bazında önemli derecede artmasına yol açtı. Bu durumda güncel zamlar ile birlikte sanayi ve ticarethane tarife grubunun zamlı ilk faturasının bir önceki faturasından en az 2 kat fazla olacağını öngörebiliriz.



**İZMİR - PEKSAN PLASTİK**



**DENİZLİ - ASLI TEKSTİL**

Tüm bu bilgiler ışığında sınırda karbon gümrük vergisi ödememek ve elektrik faturası artışlarından minimum miktarda etkilenmek için ne yapılması gerekiyor?

**İhracatçılarımızın ve sanayicilerimizin elektrik maliyetlerini azaltmada en hızlı ve etkili çözümü "güneş enerjisine yatırım yapmaktır."**

Cazip kredi-finansman seçenekleri ve kolaylaştırılmış yasal mevzuatlar sayesinde, kendini 4-5 yılda amorti edebilen Çatı GES'lere elektrik faturası öder gibi sahip olmak çok kolaylaştı. Son gelen elektrik zamları ile birlikte amortisman sürelerinin daha da düştüğü görülüyor. Fabrika çatısına GES kurulduğunda, güneşten elde edilen temiz enerji ve engellenen CO2, doğru yöntemlerle belgelenebilir ve ilgili kurumlar karşısında bir anahtar olarak kullanılabilir. Elbette bu yatırım bir ilk adım, koruma kalkanı olarak değerlendirilmelidir. Atık yönetimi, su tasarrufu, üretimde ve enerji tüketiminde verimlilik ile dijital dönüşüm gibi alanlarda da adımlar atılarak mutabakata tam uyum sağlanacaktır.

**Fabrika çatısına güneş enerji santrali kurmak için nasıl bir prosedür izlenmektedir?**

Fabrika çatısına kurulacak Çatı GES için herhangi bir lisans zorunluluğu bulunmamaktadır. Yalnızca bağlı bulunduğunuz bağlı olduğu elektrik dağıtım işletmecisine başvurarak gerekli izinleri alabilirsiniz. İzin ve kurulum süreçlerinin tamamı yaklaşık iki aylık süre içerisinde tamamlanmakta ve bu sürenin sonunda elektrik üretimine başlanabilmektedir.

**Firmamız OzEnergy A.Ş.'den bahsedecek olursak;**

Merkezi İzmir 'de bulunan firmamızın yöneticileri, Türkiye güneş enerji sektörünün oluşumundan itibaren, sektörün gelişimine öncülük etmiş profesyonellerdir. OzEnergy, Türkiye'deki projelerin yanında Avrupa ve Orta Doğu'daki güneş enerji santrali projelerde de aktif olarak yer almaktadır.

OzEnergy'nin hızlı, esnek ve konusunda uzman profesyonelleri ve sektörde tanınmış partner ağıyla; güneş enerji santrallerinin kurulumu ve kârlı işletilmesi için tüm hizmetleri sunmaktadır. OzEnergy uzmanları, 2021 yılı itibari ile toplamda 250 MWp'ten fazla güneş enerji santrali projesinin mühendislik, tedarik, kurulum ve işletme-bakım süreçlerinde fiilen yer almıştır. OzEnergy, Avrupa'nın en büyük EPC ve yatırımcısı konumunda olan Alman Enerparc AG'nin yetkili bölge partneridir.

[www.ozenergy.com.tr](http://www.ozenergy.com.tr)

**0232 700 03 35**

Kazımdirik, 372/16. Sk. No:7, Bornova/İzmir

**OZ**  
Energy

Registered partner  
**ENERPARC**

Advertorial İlan

## 6 BAŞYAZI

Planlı sanayi üretiminde rol model olan OSB'lerimiz, mesleki eğitimde de örnek oluyor

## 08 KAPAK KONUSU

- OSB'ler insan kaynağı yetiştirmede de iddialı
- Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank
- MEB - Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Nazan Şener
- YÖK Yürütme Kurulu Üyesi Prof. Dr. Ömer Açığöz

## 22 TEKNOKENTLERİMİZ

- Türkiye, teknolojik gelişimi TeknoHAB TGB ile yakalayacak

## 26 OSB KÜRSÜSÜ

- Eskişehir OSB, 2030'da 75 bin istihdam hedefliyor

## 32 OSBÜK'TEN HABERLER

- OSBÜK, OSB'lerdeki doğal gaz ve elektrik kısıtlamalarının yakın takipçisi oldu
- Temennimiz, sorunun hasar büyümeden çözülmesi
- OSBÜK Yönetim Kurulu, 'doğalgaz' gündemiyle toplandı
- OSBÜK, iş dünyasını Bakan Varank ve Bakan Dönmez ile bir araya getirdi
- Kütükcü, Bloomberg HT'de canlı yayında...
- Kütükcü, enerji kesintilerini Haber Global'de değerlendirdi
- OSB'lerin doğal gazla ilgili tüm talepleri Bakan Yardımcısı Bayraktar'a iletildi
- Sanayideki enerji konuları görüşüldü
- Mesleki Eğitim Merkezleri İrtibat Büroları istişare edildi
- OSB'lerde istihdam zirve yaptı
- OSB'ler olası afetlere karşı hazırlanıyor
- KGF destekleri OSBÜK'ün gündeminde
- Ticaret ve Yatırım Fırsatları: Kuveyt
- Dünya Bankası'ndan OSB'lere destek
- 'OSBÜK-OSB Yıldızları Araştırması'nın sonuçları açıklandı
- İşletmedeki OSB'lere YEK-G sisteminin önemi anlatıldı
- Enerji Yönetim Sistemi eğitimleri tamamlandı
- OSB'ler, 'Afet Farkındalık Eğitimci Eğitimleri' ile acil durumlara hazırlanıyor

## 60 OSB'LERDEN HABERLER

- Avrupa ve Orta Doğu'nun parlayan yıldızı: Diyarbakır OSB
- Ergene 1 OSB'de 56 milyon TL'lik çevreci yatırım...
- Mustafakemalpaşa OSB'de altyapı yatırımı çalışmalarını hız kesmiyor

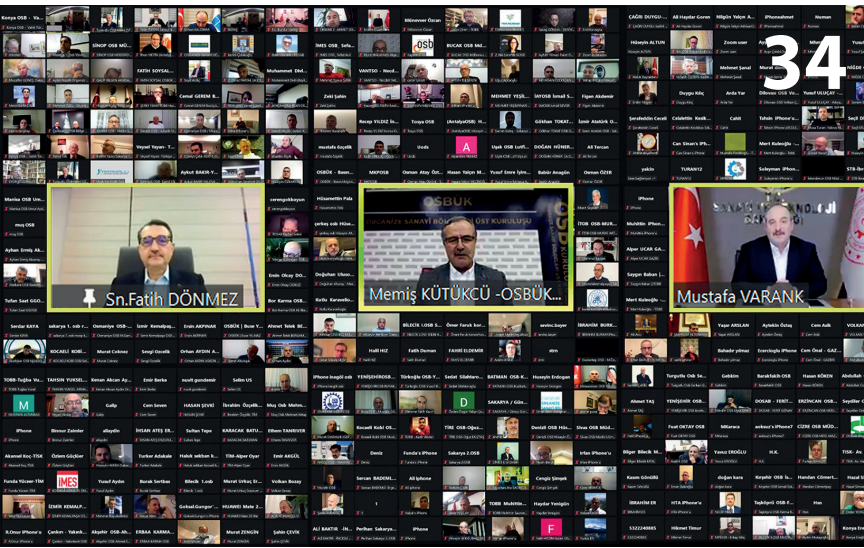


T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI  
İNSAN KAYNAKLARI OFİSİ

SENİN  
SEF

kariyerkapsi.cbiko.gov.tr

Son Başvuru: **31 Mart 2022**



ulusal staj programı

@tccbiko - @ulusalstajprg



**İmtiyaz Sahibi**  
Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu adına  
Memiş KÜTÜKCÜ

**Yayın Kurulu**  
Bekir Sütcü - OSBÜK Başkan Yardımcısı  
Seyit Ardiç - OSBÜK Başkan Yardımcısı  
Cengiz Şimşek - OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi  
Tahir Nursaçan - OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi  
Erdim Noyan - OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi  
Erol Gülmez - OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi  
Salih Esen - OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi  
Mustafa R. Türker - OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi  
Adnan Keleşoğlu - OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi  
Ali İhsan Özdoğan - OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi  
Ali Bahar - OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi  
Necip Filiz - OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi  
Fahri Eldemir - OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi  
Günay Güneş - OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi

**Genel Yayın Yönetmeni / O. Fatih SOYSAL**

**Sorumlu Yazı İşleri Müdürü / Fatih ULUTAŞ**

**Enerji Danışmanı / Dr. Mehmet Mungan**

**Hukuk Müşaviri / İrem AYDOĞAN**

**Yayına Hazırlık**



**Genel Yönetmen / Gürhan DEMİRBAŞ**

**Editör / Günatan MAVİGÖZLÜ**  
guntan.mavigozlu@dunyaeko.com

**Görsel Yönetmen / Erdal BAYRAKTAR**

**Grafik Tasarım / Şahin BİNGÖL**

**Fotoğraf Editörü / Gülhan KIRDI**

**Pazarlama Müdürü / Sait RAVANOĞLU**  
sait.ravanoglu@dunyaeko.com  
Tel: 0212 285 10 12 - 0212 285 10 14 Dahili 1137

**Proje ve İş Geliştirme Uzmanı / Özlem ADAŞ**  
ozlem.adas@dunyaeko.com

**Reklam Satış Uzmanı / Aylin ÖZTÜRK**  
aylin.ozturk@dunyaeko.com

**İletişim**  
ajansd@dunyaeko.com - www.ajansd.com  
Tel: 0212 285 10 12 - 0212 285 10 14

**Baskı / Yenidevir Matbaacılık ve Gazetecilik A.Ş.**  
Tel: (0212) 471 71 50 Sertifika No: 41910

Dergide yer alan yazıların tamamı ya da bir bölümü, grafikler, fotoğraflar, illüstrasyonlar yazılı izin alınmaksızın hiç bir şekilde kullanılamaz, yeniden kopya teknoloji ile çoğaltılamaz, basılamaz. OSB Dünyası dergisi yazılarda değişiklik hakkını saklı tutar. İnzalı yazılardaki görüşler yazıma aittir. Yayınlanmayan yazılar iade olmaz. OSB Dünyası dergisi, OSBÜK'ün yayınıdır. 4 ç ayda bir yayınlanır. Basım Şubat 2022.

## Planlı sanayi üretiminde rol model olan OSB'lerimiz, mesleki eğitimde de örnek oluyor



**MEMİŞ KÜTÜKCÜ**

Organize Sanayi Bölgeleri  
Üst Kurulu Başkanı

**T**ürkiye'nin en planlı sanayi üretim alanları organize sanayi bölgelerimiz, hem katılımcı sanayicilerine sunduğu alt yapı hizmetleri ve yatırım imkanları ile hem de tek durak ofis hizmeti anlayışı ile sanayi üretiminde öncü haline geldi.

Ülkemizin 81 ilindeki 364 organize sanayi bölgesimiz, sanayi üretimimizin yüzde 45'ini gerçekleştiriyor. 67 bin işletme ile 2 milyon 300 bin kişiye doğrudan

istihdam sağlıyor. Öyle ki, bu organize sanayi bölgelerimiz ülkemizin sadece sanayi üretimine değil, aynı zamanda meslek liseleri ile üretime eli değen nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesinde de örnek haline geldi.

Hepimiz biliyoruz ki, nitelikli insan kaynağı olmadan sanayi üretimini güçlü ve rekabetçi kılmak mümkün değil. Dünyanın en modern, en teknolojik makinelerini alabilir, fabrikalarımızı bu makinalarla

donatabiliriz. Ancak bu makinelerle üretim yapacak nitelikte insan kaynağını yetiştiremezsek, üretim zincirinin en kıymetli halkasını ihmal etmiş oluruz. Bunun için organize sanayi bölgeleri olarak, insana yapılan yatırımın en kıymetli yatırım olduğunu biliyor, bu anlayışla mesleki eğitime sürekli olarak yatırım yapıyoruz.

### OSB'LERİMİZ ÜRETİME ELİ VE GÖNLÜ DEĞEN GENÇLER YETİŞTİRİYOR

Şu anda organize sanayi bölgelerimizdeki Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi sayımız 81'e ulaştı. Bu okullarımızda 61.300 öğrenci kardeşimiz mesleki eğitim alıyor. Yine bu okullarımızda 2 bin 600'ün üzerinde derslik ve binin üzerinde atölyede hem pratik hem de teorik eğitimler veriliyor. Yani Türkiye'de sanayi üretiminin merkezi haline gelen organize sanayi bölgelerimizdeki bu okullar, üretimin içinde, üretime eli ve gönlü değer gençler yetiştiriyor. Bu gençler, Türkiye'nin üretim geleceğinde kritik rol oynayacak inşallah.

Mesleki ve teknik eğitim, bizim en öncelikli çalışma başlıklarımız arasında. OSB'ÜK olarak, mesleki eğitimi nasıl daha iyi imkanlara kavuşturur, gençlerimizi sahanın ihtiyaçları doğrultusunda daha güçlü bir şekilde nasıl meslek sahibi yaparız konusunu sürekli çalışıyor, bu konuda hem Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımıza hem de Milli Eğitim Bakanlığımıza önerilerimizi sunuyoruz. Zira biz Türkiye'nin geleceğinin mesleki eğitimde olduğuna inanıyoruz.

Tabii, son dönemde mesleki eğitim konusunda yaşanan önemli gelişmelerden birisi de OSB'lerimizde açılan mesleki eğitim merkezleri ve irtibat büroları oldu. Sayın Cumhurbaşkanımızın katıldığı bir programla Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) Mesleki Eğitim Merkezleri açılışı

• yapıldı. Daha önce mesleki eğitim merkezlerini, yani eski  
• adıyla çıraklık okullarını zorunlu eğitim kapsamına alan,  
• buralarda eğitim gören çırak, kalfa ve ustaları da lise me-  
• zunu sayan düzenlemelerin ardından, organize sanayi  
• bölgelerimizin bu okullarla yeniden güçlendirilmesi de

bizim için önemli bir adım oldu. Organize sanayi bölgeleri olarak, hem mesleki ve teknik anadolu liselerimiz, hem mesleki eğitim merkezlerimiz ve diğer eğitim kurumlarımızla 'aranan insan kaynağı' yetiştirmeye devam edeceğiz.

### DOĞAL GAZ VE ELEKTRİK KESİNTİLERİ ÜRETİMİ ZORLADI

İran'dan Türkiye'ye doğal gaz arzında yaşanan sıkıntı ile başlayan doğal gaz kısıtlaması, ardından elektrikte üç günü bulan kesintiler organize sanayi bölgelerimizi önemli ölçüde zorladı. OSB'ÜK olarak bu süreçte, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımız, BOTAŞ, TEİAŞ gibi kurumlarımızla sürekli iletişim halinde olduk. Bir yandan organize sanayi bölgelerimizin taleplerini ve sektörlerimizin yaşadığı sıkıntıları bu kurumlarımıza iletip çözüm ararken, aynı zamanda bakanlık ve diğer ku-

• rumlarımızdan aldığımız doğru bilgileri OSB'lerimize  
• hızla aktararak, operasyonlarını doğru yönetmelerine  
• katkıda bulduk.

• Ancak şu bir gerçek ki, bu süreçten sanayi üretimi-  
• miz olumsuz etkilendi. Ben buradan sanayicilerimize  
• hakikaten yürekte teşekkür etmek istiyorum. Üretimin  
• ve ihracatın arttığı bir dönemde yaşadığımız enerji  
• kısıtlaması süreçlerinde çok büyük fedakarlık yaparak,  
• devletimizin ve milletimizin yanında olduk.

“Organize sanayi bölgelerimizdeki Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi sayımız 81'e ulaştı. Bu okullarımızda 61.300 öğrenci kardeşimiz mesleki eğitim alıyor. Yine bu okullarımızda 2 bin 600'ün üzerinde derslik ve binin üzerinde atölyede hem pratik hem de teorik eğitimler veriliyor.”

# OSB'ler insan kaynağı yetiştirmede de iddialı

Mesleki ve teknik eğitime büyük önem veren organize sanayi bölgeleri (OSB), bünyelerinde birçok Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ne yer vererek nitelikli insan gücü için eğitim standartlarını yükseltiyor. Böylece iş dünyasında beklenen nitelikli insan gücü sağlanırken, yenilikçi ve katma değerli üretimin de önü daha fazla açılıyor.



## OSB'lerdeki 61 binden fazla Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencisi, Ulusal Staj Programı'ndan yararlanacak



OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, OSB'lerdeki Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerinde eğitimine devam eden 61 binden fazla öğrencinin Ulusal Staj Programı'na dahil edildiğini açıkladı.

Başkan Kütükcü, yaptığı açıklamada "OSBÜK olarak, OSB'lerde faaliyetini sürdüren işletmelerin, özellikle KOBİ'lerin, stajyer ihtiyaçlarının liyakati ve fırsat eşitliğini önceleyen program kapsamında karşılanabilmesi talebini Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi'ne ilettik. Ofisimiz bu kıymetli programa, OSB'lerde faaliyet gösteren işverenlerimizi dâhil etme talebimizi kabul etti ve programı, pilot uygulama kapsamında, OSB'ler içerisinde yer alan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (MTAL) öğrencilerimizin de başvurusuna açarak önemli bir ihtiyacımıza cevap verdi" dedi.

### KÜTÜKCÜ, 31 MART'A KADAR BAŞVURUYA DAVET ETTİ

Başkan Kütükcü, program aracılığıyla OSB'lerin içerisindeki MTAL'lerde eğitim-öğretim gören 61 binden fazla öğrencinin istihdam edilebilirliklerinin OSB işverenlerinin de desteği ile güçlendirileceğini ve özellikle KOBİ'lerimizin insan kaynağı ihtiyacının karşılanmasının kolaylaştırılacağını kaydederek, gençleri 31 Mart tarihine kadar kariyerkapisi.cbiko.gov.tr adresi üzerinden başvuruda bulunmaya davet etti.

Türkiye'de sanayi üretiminin yüzde 45'ini gerçekleştiren OSB'lerin aynı zamanda 81 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile ülkenin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağını yetiştirdiğinin altını çizen Kütükcü, OSB'lerin Ulusal Staj Programı'na dâhil edilmesinin hem ülke istihdam politikaları hem de gençlerin gelişimleri açısından son derece önemli olduğunu kaydetti.

Program sayesinde sanayi için nitelikli insan kaynağı yetişeceğine, işbaşı eğitimi ile öğrencilerin bilgi ve tecrübesinin artacağına dikkat çeken Başkan Kütükcü, "Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisimiz tarafından yürütülen Ulusal Staj Programı'na OSBÜK ve organize sanayi bölgelerinin dâhil edilmesi, camiamız için çok önemli ve kıymetli bir kazanımdır. Yapılan bu çalışma için başta Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan ve Ofis Başkanımız Salim Atay olmak üzere emeği geçen herkese çok teşekkür ediyorum. Bünyesinde MTAL bulunduran 70 organize sanayi bölgemiz ve 81 okulumuzda 61 binin üzerinde 10., 11. ve 12. sınıf öğrencilerimiz programdan yararlanacak. Kariyer Kapısı üzerinden staj teklifi alan gençlerimiz, OSB'lerdeki sanayicilerimizin ihtiyaç duyduğu yetkinlikler kapsamında işbaşı eğitimine tabi tutulacak ve sonrasında da işverenlerimizin talepleri doğrultusunda istihdam edilebilecek. Böylece sanayinin ihtiyacı olan niteliksel dönüşüme büyük katkı sağlanmış olacak" diye konuştu.





3843

OSB'LERDEKİ MTAL'DE  
ÖĞRETMEN SAYISI

61300

OSB'LERDEKİ MTAL'DE  
ÖĞRENCİ SAYISI

“  
Türkiye’de sanayinin, üretimin ve istihdamın önemli bir gücü olan Adana’dan Ağrı’ya, Kayseri’den Antalya’ya, Trabzon’dan Şanlıurfa’ya, İstanbul’dan Muş’a birçok OSB’de 81 MTAL eğitim faaliyetlerini sürdürüyor.

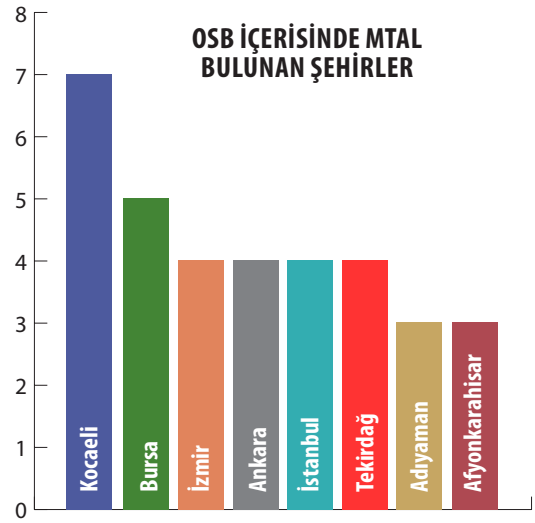
Türkiye’de yıllardır iş dünyasında ‘nitelikli insan gücü’ talebi her kesim tarafından dile getiriliyor. Bunun için sanayi üniversite işbirliğinden mesleki ve teknik liselere kadar birçok alanda iş birlikleri ortak çalışma metotları geliştirilmesine rağmen aranan nitelikli insan kaynağına bir türlü hedeflendiği ölçüde ulaşamıyor. Eğitim kurumları iş dünyasının beklentilerini karşılamaya çalışırken, OSB’ler bünyelerinde ihtiyaçları kapsamında Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerine (MTAL) ev sahipliği yaparak bu alanda çözüm üretmeye çalışıyor. Mesleki ve Teknik Eğitimin önemini farkında olan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığı da OSB’lerin üst kuruluşu olan Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu ile eğitim ve öğretim alanında iş birliği yaparak nitelikli eğitimin ve bunun ardından nitelikli insan gücünün sağlanması için çalışmalar yürütüyor.

Teori ile pratiğin buluşmasına ortam sağlayan MTAL’lerde nitelikli ve zenginleştirilmiş eğitim öğretim imkanı sunulurken, OSB’lerdeki firmalar da öğrencilere staj imkanı sağlayarak pratikte de becerilerinin gelişmesine destek olunuyor. Böylece eğitim ortamlarının üretim hayatına entegre edilmesine, kalıcı bilgi kazanımından pratik yaparak öğrenmeye kadar birçok yeni uygulama OSB’lerin desteğiyle MTAL’lerde gündeme geliyor. Bu OSB’ler ile MTAL’lerin mesleki ve teknik eğitim alanında iş birliği içinde çalışmalarından dolayı da hem bireysel ve toplumsal açıdan hem de ekonomik açıdan reel sektöre doğrudan pozitif etki söz konusu oluyor. OSB’lerin önemli bir sorumluluk aldığı bu alanda nitelikli insan kaynağının da önü açılıyor.



## UÇAK BAKIMINDAN MATBAA TEKNOLOJİLERİNE KADAR FARKLI ALANLARDA EĞİTİM VAR

MTAL'lerde elektronikten kimya teknolojilerine, gıdadan tekstil teknolojilerine kadar herkes tarafından bilinen ve kabul gören çeşitli eğitim dalları yer alırken, bunlar arasında dikkat çeken farklı alanlar da gözlerden kaçmıyor. Bu alanlar öğrenciler için insan kaynağı anlamında önemli bir ihtiyacı karşılanmasında etkin oluyor. Bu ilginç alanlar ise çocuk gelişimi ve hizmetleri, matbaa teknolojileri, uçak bakım, yiyecek içecek ve konaklama hizmetleri gibi alanlar olarak öne çıkıyor.

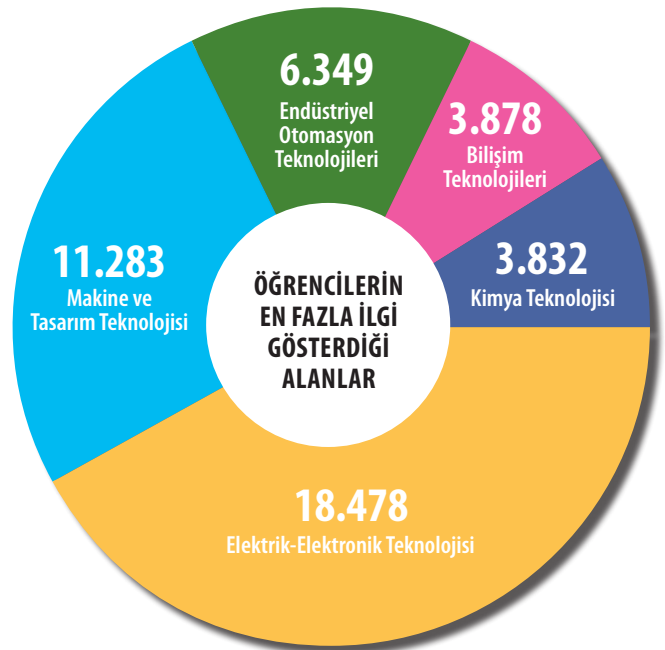


### OSB'LERDE 81 MTAL FAALİYETTE

Türkiye'de sanayinin, üretimin ve istihdamın önemli bir gücü olan Adana'dan Ağrı'ya, Kayseri'den Antalya'ya, Trabzon'dan Şanlıurfa'ya, İstanbul'dan Muş'a birçok OSB'de 81 MTAL eğitim faaliyetlerini sürdürüyor. OSB'ler içerisinde yer alan MTAL'lerde toplam 61 bin 300 öğrenci eğitim görürken, en fazla öğrencinin elektrik ve elektronik teknolojisi alanında olduğu görülüyor. Bu öğrenciler, sanayi ile iç içe olmaları nedeniyle stajlarında ve pratik eğitim süreçlerinde avantaj sağlarken, 'Meslekî ve Teknik Eğitim İş Birliği Protokolü'nün devreye girmesinin ardından imkanlarını daha da artıracaklar. Bu okullardaki öğrenciler, okul atölye ve laboratuvarlarının yeni teknolojiye sahip olması nedeniyle eğitim süreçlerinde modern üretim teknikleri bilgisine sahip olarak mezun olabilecek. Böylece OSB'lerdeki iş yerlerinde istihdam anlamında alanlarına göre daha kolay işe yerleşebilecek olan bu okulların mezunları, iş hayatına atılırken daha şanslı olabilecek.

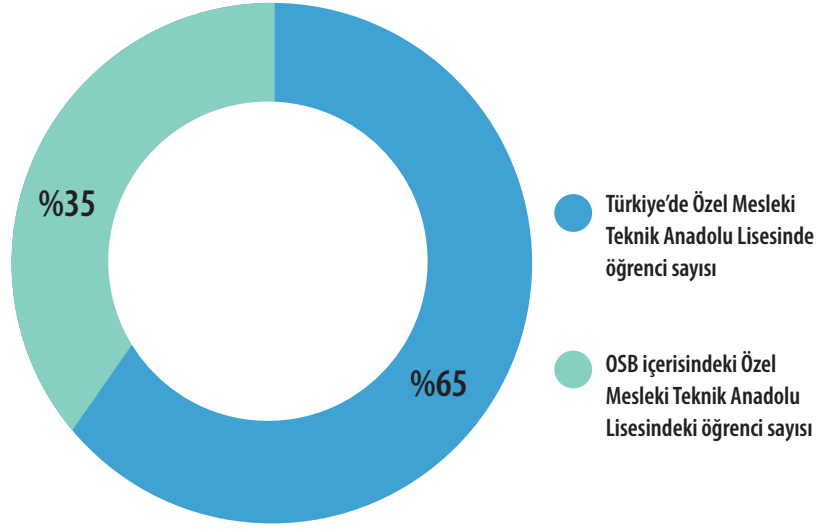
### KOCAELİ'DEKİ OSB'LERDE 7 MTAL YER ALIYOR

Türkiye genelinde OSB'ler içerisinde toplamda 44 kentte



## 'MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ' KAPSAMINDA ÖNE ÇIKACAK UYGULAMALAR

- 77 ilde 251 organize sanayi bölgesi ile 4 ilde, 4 sanayi sitesinin tamamı en az bir Meslekî ve Teknik Anadolu Lisesi ya da Meslekî Eğitim Merkeziyle eşleştirildi.
- Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü bünyesinde, OSB Meslekî Eğitim Merkezi İrtibat Bürosu kuruldu.
- OSB'lerde, Meslekî Eğitim Merkezi Programı (MEMP) uygulamalarının yaygınlaştırılması ile işletmelerde çalışanların eğitim öğretime katılımları artırılacak.
- OSB'lerde çalışanların kalfalık, ustalık ve usta öğreticilik sınav ve belgelendirme faaliyetlerinin tanıtımı ve katılımları artırılacak.
- Protokol kapsamındaki okullarda görevli yönetici ve öğretmenler ile OSB yöneticilerine yönelik hizmet içi eğitim/ iş başında eğitim/uzaktan eğitim düzenlenecek.
- Okul atölye ve laboratuvarlarının yeni teknolojilere dayalı olarak donatılması/ desteklenmesi ve teminlik malzeme desteği sağlanacak.
- Mezun öğrencilerin istihdamına katkı sağlanacak.
- Öğretim programları ve eğitim materyalleri bu kapsamda güncellenecek.
- Mesleki ve teknik eğitime yönelik etkinlikler (kariyer günü, rehberlik, yarışma, gezi vb.) ve farkındalık günleri düzenlenecek.



yer alan MTAL'ler dikkate alındığında; en fazla okulun Kocaeli'nde olduğu görülüyor. Kocaeli'nde 7 MTAL yer alırken, bu kenti 5 okul ile Bursa izliyor. Ayrıca Ankara, İstanbul, İzmir ve Tekirdağ'daki OSB'lerde 4'er MTAL olan kentler olarak dikkat çekerlerken, bunları da 3'er MTAL ile Adıyaman ve Afyonkarahisar takip ediyor. Diğer yandan Adana, Aksaray, Elazığ, Erzurum, Kayseri, Konya, Mardin, Sivas, Şırnak, Tokat ve Van'da da 2'şer MTAL eğitim ve öğretime devam ediyor. Ağrı, Antalya, Balıkesir, Batman, Bingöl, Burdur, Çorum, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, Kahramanmaraş, Kırıkkale, Kırşehir, Malatya, Manisa, Mersin, Muş, Niğde, Osmaniye, Sakarya, Siirt, Şanlıurfa, Trabzon ve Yozgat'ta ise birer MTAL yer alıyor. Bu kentlerde yer alan OSB'lerdeki MTAL'ler bir yandan buldukları organize sanayi bölgelerine diğer yandan ise buldukları kente nitelikli insan kaynağı anlamında katkı sağlıyor.

### EN ÇOK ELEKTRİK-ELEKTRONİK TEKNOLOJİSİ ALANI TERCİH EDİLİYOR

OSB'lerde yer alan 81 MTAL'de 29 eğitim alanı bulunurken, bunlar arasında öğrencilerin en çok tercih eden Elektrik-Elektronik Teknolojisi alanı oluyor. 18 bin 478 öğrenci bu alanda eğitim görürken, bugün dünyanın gelişimine yön veren teknolojilerin başında gelen elektroniğe bu denli ilgi duyulması da üretimde gelecek adına nitelikli insan kaynağına ulaşmada umut veriyor. Bu alanı 11 bin 283 öğrenci ile Makine ve Tasarım Teknolojisi, 6 bin 349 öğrenci ile de Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri alanları izliyor. İlk üç olarak öne çıkan bu alanları ise sırasıyla 3 bin 878 öğrenci ile Bilişim Teknolojileri, 3 bin 832 öğrenci ile Kimya Teknolojisi, 2 bin 948 öğrenci ile Yenilenebilir Enerji Teknolojileri, 2 bin 474 öğrenci ile Motorlu Araçlar Teknolojisi takip ediyor. Diğer yandan sırasıyla Metal Teknolojisi alanında 2 bin 371, Gıda Teknolojisi alanında 2 bin 301, Tekstil Teknolojisi alanında bin 167, Mobilya ve İç Mekan Tasarımı alanında bin 50, Sağlık Hizmetleri alanında 955, Plastik Teknolojisi alanında 707, Biyomedikal, Cihaz Teknolojileri alanında 466, Tesisat Teknolojisi ve İklimlendirme alanında 441, Muhasebe ve Finansman alanında 221 öğrenci eğitim alıyor.

Diğer alanlar ise şöyle sıralanıyor; Moda Tasarım Teknolojileri'nde 219, Metalürji Teknolojisi'nde 216, Matbaa Teknolojisi'nde 128, Raylı Sistemler Teknolojisi'nde 123, Denizcilik'te 109, Çocuk Gelişimi ve Eğitimi'nde 108, İnşaat Teknolojileri'nde 98, Yiyecek İçecek Hizmetleri'nde 88, Adalet alanında 72, Uçak Bakım'da 70, Ulaştırma Hizmetleri'nde 59, Pazarlama ve Perekende'de 57 ve Konaklama ve Seyahat Hizmetleri alanında 32 öğrenci eğitim ve öğretime devam ediyor.



## OSB'lerdeki 'Mesleki Eğitim Merkezleri' Cumhurbaşkanı Erdoğan tarafından açıldı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığı işbirliğinde hayata geçirilen OSB'lerdeki 'Mesleki Eğitim Merkezleri'nin açılışı Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından yapıldı. Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezi'nde yapılan açılış törenine OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, OSB başkanları ve bölge müdürleri katıldı.

Açılış töreninde konuşan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, organize sanayi bölgelerindeki mesleki eğitim merkezlerinin önemine dikkat çekerek, "Türk ekonomisi, sanayisi ve eğitim sistemi açısından çığır açan bir projeyi daha hayata geçiriyoruz. OSB'lerimiz eğitim alanında sorumluluk üstleniyor. Bu projenin ülkemiz, öğrenci, öğretmenlerimiz ve iş dünyamız için hayırlı olmasını diliyorum. Projeye destek veren bütün OSB'lerimize teşekkür ediyorum" dedi. Mesleki eğitim ve kalifiye eleman yetiştirilmesi konusunda yapılan çalışmaları anlatan Cumhurbaşkanı Erdoğan, OSB'lerde açılış yapılan 'Mesleki Eğitim Merkezleri'ni güçlendirmek için yapılan düzenlemelerle ilgili şu bilgileri verdi: "Mesleki Eğitim Merkezleri'ndeki çırak öğrencilere asgari ücretin yüzde 30'u kadar, yani bin 276 lira ücret ödenmesini sağlayan kanun değişikliği tamamlandı. Aynı şekilde kalfalık yeterliliğini kazanan 12. sınıf öğrencilerine ise asgari ücretin yansı kadar, yani 2 bin 126 lira ödeme yapılacak. İşletmelerce üstlenilecek bu ücretlerin tamamı devlet katkısı olarak karşılanacak. Ayrıca öğrencilerimizin iş kazalarına ve meslek hastalıklarına karşı sigortasını da yapacağız. 159 bin olan Mesleki Eğitim Merkezleri'ndeki öğrenci sayısı, kanun değişikliği sonrasında 250 bine ulaştı. Yıl sonuna kadar 1 milyon gencimizi Mesleki Eğitim Merkezlerimize dahil ederek, istihdamlarını sağlamayı hedefliyoruz."

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ise iş gücü konusunda Milli Eğitim Bakanlığı ile iş birliğine devam edildiğini belirterek, "Mesleki Eğitim Merkezleri'nin, organize sanayi bölgelerinde kurulmasıyla bir taraftan sanayicinin isteklerinin ne olduğu diğer taraftan da eğitim müfredatının nasıl güncellenmesi gerektiği hususu çözüme kavuşacak. Bu merkezler sayesinde iş gücü piyasasındaki vatandaşlarımız başta gençlerimiz olmak üzere arayan değil, aranan eleman konumuna gelecek" diye konuştu.

Milli Eğitim Bakanı Mahmut Özer de "3308 sayılı 'Mesleki Eğitim Kanunu'nda yapılan değişikliklerle artık her ay mesleki eğitim merkezlerine devam eden öğrencilerimizin aldığı asgari ücretin yüzde 30'u kadar ücret, maaş, işveren tarafından değil devlet tarafından karşılanacak. Böylece 'Mesleki Eğitim Merkezlerimiz', işveren açısından çok cazip ve mazeret üretmez bir noktaya çıkmıştır. Mesleki Eğitim Merkezleri, mezuniyetten sonra istihdam oranının en yüksek olduğu mesleki eğitim türüdür" dedi.

### YÖK, EĞİTİM İÇİN DESTEK VE TEŞVİKLER SAĞLIYOR

OSB'lerde MTAL'lerin yanı sıra mesleki eğitimi pekiştiren Meslek Yüksek Okulları da yer alarak nitelikli iş gücüne katkı sunuyor. Hem üretim hem de istihdam yönünden kendine özgü iklimiyle eğitim veren bu okullar, mesleki becerinin üst düzeye çıkarılmasını hedefliyor. Böylece bu okullarda da mesleki becerilerinin üst düzeye çıkarılması hedeflenirken, sanayi ve üniversite ortamı sağlanması nedeniyle öğrencilerin iş hayatına katılımları da kolaylaşıyor. 2021 yılında OSB'lerde kurulan 15 meslek yüksekokulunda öğrenim gören 3 bin 978 öğrenciye eğitim desteği de sağlanırken, bu okullarda 17 ön lisans programına Yükseköğretim Kurulu (YÖK) da destek ve teşvikler veriyor. YÖK, bu kapsamda nitelikli eğitim için 'Alternatif Enerji Kaynakları Teknolojisi', 'Biyomedikal Cihaz Teknolojisi', 'Dijital Fabrika Teknolojileri', 'Elektrik/Elektrik Enerjisi Üretim, İletim ve Dağıtım' alanlarını destekliyor. Ayrıca 'Elektronik Teknolojisi', 'Endüstri Ürünleri Tasarımı', 'Endüstriyel Kalıpcılık', 'Gıda Teknolojisi', 'İklimlendirme ve Soğutma Teknolojisi', 'Kaynak Teknolojisi', 'Kimya Teknolojisi', 'Lojistik', 'Makine', 'Mekatronik', 'Otomotiv Teknolojisi', 'Polimer Teknolojisi' ve 'Tekstil Teknolojisi' ön lisans programlarına da teşvik veren YÖK, her yılın başında ülke ve sanayinin önceliklerini dikkate alarak eğitim desteği alacak programlar listesini revize ediyor.



## “Çalışarak öğrenen daha dinamik bir insan kaynağına kavuşacağız”

*Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü kapsamında ağırlıklı olarak bizzat üretim alanında işbaşında eğitim alınarak meslek öğrenilecek. Öğretim programları ve eğitim materyalleri sürekli güncellenecek. Özetle daha dinamik eğitim müfredatı, daha dinamik eğitim materyalleri ve bizzat çalışarak öğrenen daha dinamik bir insan kaynağına kavuşacağız.*

Ülkemizin üretim üsleri olan organize sanayi bölgeleri (OSB), sanayicilere yatırım hususunda çok büyük kolaylıklar sağlıyor. Sanayicinin ihtiyaç duyduğu altyapılar en sağlıklı şekilde bu bölgelerimiz aracılığıyla karşılanıyor. OSB'ler sadece sanayicilerin ihtiyaçlarını karşılamakla kalmıyor oluşturdukları kümelenme anlayışı ile ciddi bir verimlilik ve rekabet avantajı da sağlıyor.

OSB'ler aynı zamanda büyük miktarda istihdama da ev sahipliği yapıyor. 2.2 milyon vatandaşımıza doğrudan ekme kapısı olan OSB'lerdeki istihdamın 2023 yılı sonuna kadar 2.5 milyona ulaşmasını öngörüyoruz. Bu bağlamda sanayicinin

ihtiyaç duyduğu yetkinlikteki insan kaynağının yetiştirilmesi ülkemiz için büyük bir önem arz ediyor.

Dijital dönüşüm ile birlikte aranan işgücü yetkinlikleri de hızla değişiyor. Yapılan araştırmalar, mevcut mesleklerin yüzde 30'unun önümüzdeki 15 yılda ya yok olacağını ya da büyük değişimler geçireceğini ortaya koyuyor. İşte bu sebeple günümüz işgücü yetkinlikleri dinamik olmak zorunda.

İnsan kaynağımızı dijital dönüşüme hazırlamak için KOSGEB ve TÜBİTAK aracılığıyla destekler sunuyoruz. Kadın ve genç iş gücünün dinamizmini sağlamak üzere Kalkınma Ajanslarımız aracılığıyla destekler veriyoruz. Deneyap Teknoloji

Atölyeleri ve TEKNOFEST’le evlatlarımızı geleceğin teknoloji alanlarına hazırlıyoruz.

### EĞİTİM VE SANAYİDE İŞ BİRLİĞİ

İş gücünü besleyen temel aracın eğitim kurumlarımız olduğunun da bilincindeyiz. Eğitim kurumlarının yeniliklere kolay adapte olabilir ve sanayile sürekli etkileşim halinde tasarlanması önemli. Bunu başarmak için Milli Eğitim Bakanlığı ile aramızdaki işbirliği mekanizmalarını sürekli açık tutuyoruz. Bu diyalog sayesinde eğitim ve sanayide iş birliğine yönelik önemli aşamalar kaydediyoruz.

OSB’lerde Teknik Liseler açılması hususunda devam eden bir uygulamamız var. Yine Bakanlığımız, Millî Eğitim Bakanlığı, İstanbul Teknik Üniversitesi, İstanbul Sanayi Odası ve İstanbul Ticaret Odası arasında ‘Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü’nü imzaladık. Burada da meslek liselerinde eğitimi verilen alanların sektörle birlikte tasarlanmasının önünü açtık. Bu kapsamda İstanbul’daki Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri için çalışmalar sürdürülüyor.

Bu imza ile sanayide yaşanan hızlı dönüşümleri yerinde tespit edecek, bunların eğitime hızla adaptasyonunu sağlayacağız. Eşgüdüm içinde, sanayinin nitelikli işgücü ihtiyacını karşılayacak, verilecek ciddi teşviklerle de istihdamı geliştireceğiz.

Mesleki Eğitim Merkezleri, Mesleki ve Teknik Ortaöğretim Kurumları olarak yeniden yapılandırdı. Böylece, Mesleki Eğitim

Merkezlerinin istihdam noktasındaki önemi bir kat daha arttı. İşte bu Mesleki Eğitim Merkezlerini OSB’ler içerisinde konumlandırarak eğitimle sanayi arasındaki koordinasyonu daha yakından temin etmiş olacağız.

### OSB’LERDE MESLEKİ EĞİTİM MERKEZİ PROGRAMI UYGULAMALARI YAYGINLAŞACAK

77 ildeki 251 organize sanayi bölgesi ile 4 ildeki 4 sanayi sitesi, en az bir Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ya da mesleki eğitim merkeziyle eşleşecek. Bu sayede OSB’lerde Mesleki Eğitim Merkezi Programı uygulamaları yaygınlaştırılacak. Eğitim öğretim ve belgelendirme faaliyetlerine katılım artırılabilecek.

Katılımcılar ağırlıklı olarak bizzat üretim alanında işbaşında eğitim alarak meslek öğrenecek. Öğretim programları ve eğitim materyalleri sürekli güncellenecek. Özetle daha dinamik eğitim müfredatı, daha dinamik eğitim materyalleri ve bizzat çalışarak öğrenen daha dinamik bir insan kaynağına kavuşacağız.

Yenilikçiliği ve sürekli değişimi önümüzdeki dönemin kodları olarak görüyoruz. Bu bağlamda ürünlerden, üretim süreçlerine insan kaynağı yetkinliklerinden girişimcilik ekosistemine kadar hiçbir alan tekdüzeliği kabul etmiyor. Ayakta kalmak için her konuda ve sürekli gelişime açık olmak zorundayız. Bu değişken ortamda sanayi ve teknolojiyi besleyen insan kaynağını her zaman odağa almaya devam edeceğiz.





**Nazan ŞENER**  
MEB - Mesleki ve Teknik Eğitim  
Genel Müdürü

## “OSB’ler ile meslekî ve teknik eğitim liselerinin ortak yaşam ilişkisi”

*Sanayicilerimiz, işverenlerimiz, üreticilerimiz ve resmî kuruluşlarımız lise çağında verilen meslekî eğitimin değerini çok iyi bildiklerinden yaptığımız çeşitli iş birliği protokolleriyle eğitime ve dolayısıyla ülke kalkınmasına tam destek veriyorlar.*

**H**ayatın merkezine, insan ve insanın ihtiyaçlarına cevap verebilme çabası konumlanmıştır. Bu konumlanış, günümüzde sanayileşme, sanayileşirken de ileri teknolojiden yararlanarak yeni alanlar ve ürünler oluşturma yarışı her geçen gün daha ileri bir boyuta ulaşırken dünya çapında da rekabetin farklı bir boyutunu ortaya çıkarmıştır. Gelişmiş ülkelerde ürün rekabeti, bilimsel ve teknolojik yetkinlik rekabetine dönüşmüş durumdadır. Dolayısıyla yoğunlaşmış bilgi ve beceriye sahip nitelikli iş gücü, bilgi ve deneyim birikimi, AR-GE alt yapısı, modern haberleşme ağı, bilişim teknolojilerinin etkin kullanımı, kaliteden ödün vermemek ve ürün çizelgesinde zenginlik gibi ölçütler rekabet gücünü belirleyen en önemli faktörler olarak karşımıza çıkıyor. Buradan da anlaşılacağı üzere ‘üretim eşittir güç’ anlamına geliyor. Güçlü

durmak, geleceğe güvenle bakmak hatta geleceği bugünden inşa ederek çeşitli proaktif yaklaşımlarla yetiştirilmiş, nitelikli insan gücü sayısını artırmak en başta gelen millî kalkınma politikaları arasındadır.

Eğitimin içeriğinin zenginleştirilmesi, eğitim ortamlarının hayata entegre edilmesi, yaparak yaşayarak tecrübe edinilmesi ve kalıcı bilgi kazanımı beşeri sermayenin niteliğinin artırılmasında büyük önem arz ediyor. Tam da bu noktada ‘ehil iş gücünü’ yetiştirmeyi şiar edinen meslekî ve teknik eğitim liseleri ülke ekonomisine, sanayisine dolayısıyla geleceğin inşasına olan katkıları tartışılmaz öneme sahiptir. Meslekî ve teknik eğitim, bireysel ve toplumsal açıdan ekonomiye doğrudan etki etmesi nedeniyle sosyal ve ekonomik yönden ülkenin gelişimini sağlayacak potansiyele sahiptir. Bununla birlikte meslekî

ve teknik eğitim, öğrencileri iyi vatandaş olarak yetiştirmenin yanı sıra esnek bir yapı içinde ilgi ve yetenekleri doğrultusunda ortak bir genel kültür verilerek bir üst öğrenime ve iş hayatına hazırlamayı hedefliyor.

'Neden meslek lisesi?' sorusuna verilecek cevaplardan başka biri de; meslekî ve teknik eğitimde sektörün iş gücü ihtiyacına cevap verebilecek niteliğe sahip, gelişen teknolojiye uyum sağlayabilen, paydaşların planlama ve karar alma süreçlerine etkin katıldığı bir yapının kurulması amaçlandığından, üretim eşittir güç formülünün çözüm noktasında hatta merkezinde meslekî ve teknik eğitim yer alıyor. Meslekî ve teknik eğitim kurumları, genç işsizliğin azaltılmasında ve Türkiye'nin kalkınmasında oldukça kritik kurumlardır.

Türkiye'de meslekî eğitim, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde çok büyük bir paradigma değişimi yaşamıştır. Bakanlığımızca yapılan düzenlemeler ile çıraklık eğitimi örgün ve zorunlu eğitim kapsamına alınmış; meslekî eğitim merkezleri, meslekî ve teknik ortaöğretim kurumu olarak yapılandırılmış ve çıraklık sisteminde öğrenci istihdam eden işletmelerin faydalanabileceği teşvik mekanizmaları uygulamaya konulmuştur. 11'inci sınıfın sonunda 'Kalfalık Belgesi', 12'nci sınıfın sonunda 'Ustalık Belgesi' alan çırak öğrenciler için diploma programı uygulamaya koyularak öğrencilerin Meslekî ve Teknik Anadolu Lisesi diploması almaları sağlanmıştır.

### "İŞVERENLERİMİZ MESLEKİ EĞİTİME DESTEK VERİYOR"

Paradigma değişikliğinin en önemli unsurlarından birini sektörlerle meslekî ve teknik eğitim kurumları arasında daha güçlü ve kapsayıcı bir bağ kurulması ve yapılan iş birliklerinin zenginleştirilmesi oluşturuyor. Şu anda meslekî eğitim verdi-

ğimiz tüm alanlarda, sektörlerin güçlü temsilcileriyle iş birliği kurulmuş durumdadır. Bu iş birlikleri, mezunlarımıza istihdam öncelikli bir meslek eğitim sunmuştur. Yeni paradigmada sektör temsilcileri, mezuniyeti beklemeden henüz eğitim aşamasında programı güncelleme, işbaşı eğitimi, atölye ve laboratuvarların güncellenmesi ve staj gibi alanlarda sürece dâhil olmaktadır. Aynı zamanda sanayicilerimiz, işverenlerimiz, üreticilerimiz ve resmî kuruluşlarımız da lise çağında verilen meslekî eğitimin değerini çok iyi bildiklerinden yaptığımız çeşitli iş birliği protokolleriyle eğitime ve dolayısıyla ülke kalkınmasına tam destek veriyorlar.

Millî Eğitim Bakanlığımız ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul Ticaret Odası (İTO) ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile birlikte meslekî eğitimi ayağa kaldırmak için iş birliği içindeyiz. Bahsi geçen iş birliklerinin en güzel örneklerinden birini de organize sanayi bölgeleri (OSB) içinde, sektörün kalbinde kurduğumuz meslekî eğitim okul ve kurumları oluşturuyor. OSB'ler, farklı üretim ve hizmet sektörlerini bir araya getirmesi nedeniyle meslekî ve teknik eğitimin niteliğini artırma potansiyeline sahip. Meslekî ve teknik ortaöğretim kurumlarının OSB'lerde yer alması, işletmelerin nitelikli iş gücü ihtiyaçlarının karşılanması ile 'eğitim-sektör-istihdam' iş birliği açısından birçok imkân yaratıyor. Meslekî eğitim merkezlerinden mezun olan öğrencilerin kendi alanlarında istihdam oranının yüzde 88 olması, bu durumun bir göstergesidir diyebiliriz. Bu nedenle sanayi sektöründe meydana gelen gelişmeler ile eğitim sisteminin eş güdümünü sağlamak, sanayi sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücü ihtiyacını karşılamak ve istihdama katkı sağlamak amacıyla OSB'lerde meslekî eğitim merkezlerinin açılması büyük önem taşıyor.





## 'MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ' İMZALANDI

OSB'lerde meslekî eğitim merkezlerinin yaygınlaştırılarak işletmeler ile iş birliğinin güçlendirilmesi, işletmelerin meslekî eğitime erişim kapasitelerinin artırılması, mezunların istihdam olanaklarının artırılarak ülkemizin üretim gücüne katkı sağlanması amacıyla Bakanlığımız ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı arasında 18 Kasım 2021'de 'Meslekî ve Teknik Eğitim İş Birliği Protokolü' imzalandı.

Millî Eğitim Bakanımız Sayın Mahmut Özer'in belirttiği gibi "Meslekî eğitimde en kritik tamamlayıcı hamle, iş birliklerinde istihdam öncelikli, istihdam garantili eğitim vermektir" anlayış ve vizyonu ile imza altına aldığımız iş birlikleriyle eğitimde günü kurtarmanın değil istikbalimizi güvence altına almanın çabası içindeyiz. Bu düşünce ışığında gerçekleştirdiğimiz protokol kapsamında:

77 ilde 251 organize sanayi bölgesi ile 4 ilde, 4 sanayi sitesinin tamamı en az bir Meslekî ve Teknik Anadolu Lisesi ya da Meslekî Eğitim Merkeziyle eşleştirildi.

Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü bünyesinde, OSB Meslekî Eğitim Merkezi İrtibat Bürosu kuruldu.

OSB'lerde, Meslekî Eğitim Merkezi Programı (MEMP) uygulamalarının yaygınlaştırılması ile işletmelerde çalışanların eğitim öğretime katılımları artırılabilecek,

OSB'lerde çalışanların kalfalık, ustalık ve usta öğreticilik sınav ve belgelendirme faaliyetlerinin tanıtımı ve katılımları artırılabilecek,

Protokol kapsamındaki okullarda görevli yönetici ve öğretmenler ile OSB yöneticilerine yönelik hizmet içi eğitim/iş başında eğitim/uzaktan eğitim düzenlenecek,

Okul atölye ve laboratuvarlarının yeni teknolojilere dayalı olarak donatılması/desteklenmesi ve teminlik malzeme des-

teği sağlanacak,

Mezun öğrencilerin istihdamına katkı sağlanacak,

Öğretim programları ve eğitim materyalleri bu kapsamda güncellenecek,

Mesleki ve teknik eğitime yönelik etkinlikler (kariyer günü, rehberlik, yarışma, gezi vb.) ve farkındalık günleri düzenlenecek.

Bununla birlikte Cumhurbaşkanımızın müjdelediği gibi Meslekî Eğitim Merkezlerinde kapasitenin artırılması ve işsizlik oranında yapılacak düzenlemeler arasında, Meslekî Eğitim Merkezine devam eden öğrencilere, işletmeler tarafından ödenen asgari ücretin 3/1'i oranındaki ücreti tamamen devlet üstlenecek, işverenler bu konuda hiçbir yükümlülüğe sahip olmayacak. Ayrıca üçüncü yılın sonunda kalfa olan Meslekî Eğitim Merkezlerine devam eden öğrenciler, asgari ücretin yarısını alacaklar. 3308 Sayılı Meslekî Eğitim Kanunu'nda gerçekleştirilecek düzenlemelerle Meslekî Eğitim Merkezlerinde yaşanan devrim niteliğindeki gelişmeler sayesinde Sayın Bakanımızın ifadesiyle işletmelerin "Aradığım elemanı artık bulamıyorum" şeklindeki düşünceleri tarihe karışacak. Bununla birlikte 'iş bulamıyorum' sorununun önüne geçilerek genç iş gücü potansiyelinin istihdamıyla ekonomiye katkı sağlanacak.

Kültürümüzde derin köklere sahip olan Ahilik Teşkilatı, günümüz iş dünyasına da ışık tutmuştur. OSB'ler ile yaptığımız protokolda de tıpkı Ahilik Teşkilatı'nda olduğu gibi yetişen iş gücü, sadece işin nasıl yapılacağını değil nasıl kalifiye eleman olunacağını da öğretiyor. Yani beşeri sermayenin adresi olan Meslekî ve Teknik Liselerimiz ile Organize Sanayi Bölgesi birlikteliği adeta ortak yaşam alanı kurmuş, üretim ve millî kalkınma noktasında el ele vermişler, birbirini tamamlamışlardır. Her daim olduğu gibi birlikte dirlik, irilik ve istikbale açılan aydınlık yol vardır.

# BALIKESİR OSB, MARKA OSB OLMA YOLUNDA HIZLI ADIMLARLA İLERLİYOR



Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi (BALOSB), toplam 688 hektar alanda 206 parselde sahip, Balıkesir'in ilk ve en büyük organize sanayi bölgesi olarak faaliyetlerini sürdürüyor.

BALOSB, 2015 yılında 4.000 kişiye istihdam sağlarken, bölgeye yeni yatırımların yapılmasıyla bugün üretim yapan 146 fabrikada 16.000 kişiye istihdam sağlamaktadır.



Sanayinin ve teknolojinin yeni çekim merkezi BALOSB, Marmara ve Ege Bölgesinin kesişim noktasında yer alarak, uygun arazi varlığı, işletmelere ciddi avantajlar sunan bölgesel teşvik ve destekleri, arazi fiyatlarının uygunluğu ve kurumlar arası koordinasyonu ile yatırımcılar için cazip fırsatlar sunuyor. Gelişen Balıkesir'in üreten gücü BALOSB'de ana metal sanayi ve metal ürünleri imalatı, makine ve ekipman imalatı, gıda sanayi, orman ürünleri ve mobilya sanayi, elektronik ve elektrikli ürünler, kimya, diğer imalat sektörlerinde olmak üzere birçok alanda üretim ve ihracat gerçekleştiriliyor.

Elektrik dağıtım lisansına sahip olan BALOSB; bünyesindeki şalt tesisi ve yer altı enerji şebekeleri ile katılımcısına kesintisiz ve güvenli enerji sağlıyor. BALOSB, enerji



verimliliğinin artırılması ve sera gazı emisyonlarını düşürme hedefiyle de Enerji Yönetim Sistemi sertifikasyonu kurulum sürecini tamamlayarak TSE tarafından tetkiklerin tamamlanmasının ardından TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesini almaya hak kazandı. Ayrıca Atıksu Arıtma Tesisi 3.300 m<sup>3</sup>/gün kapasiteyle hizmet verirken, genişleme alanlarına gelecek yeni fabrikalar da düşünülerek 10.000 m<sup>3</sup>/gün kapasiteli yeni arıtma tesisinin açılışı 2022 Nisan ayında yapılması planlanıyor.

Gökköy Lojistik Merkezinin etkinliğini ve demiryolu kullanımını da artıracak olan Balıkesir OSB Gümrük Müdürlüğü'nün kurulması ile ilgili protokolde imzalanırken, bu müdürlüğün 2022'de hizmet vermeye başlaması hedefleniyor. BALOSB'de büyüme

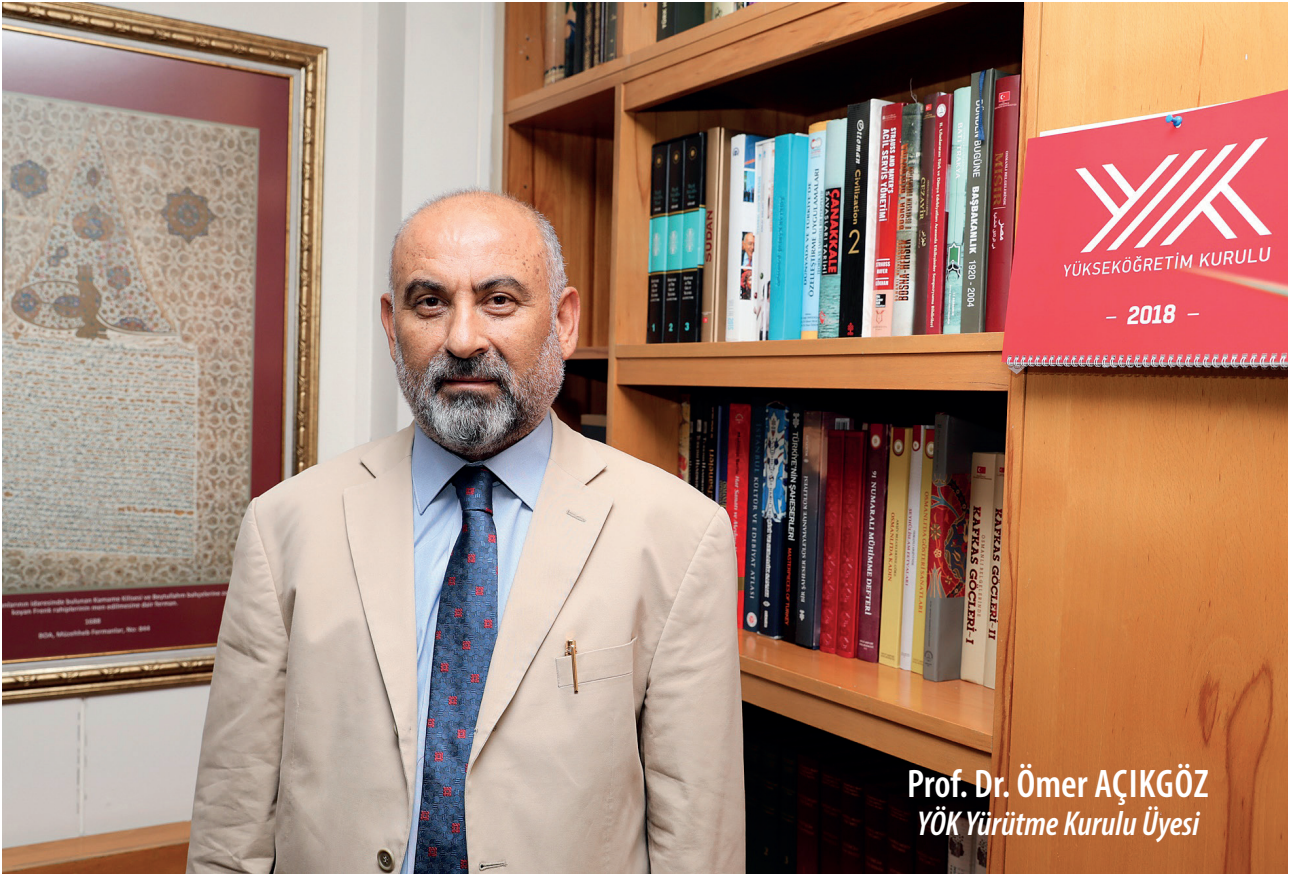
projesi de devam ederken tüm genişleme alanları tahsis edildiğinde 5-8 yıl içerisinde 40 bin kişinin çalıştığı Türkiye'nin örnek OSB'lerinden biri olacak. Diğer yandan Balıkesir 2. OSB ile birleşme çalışmaları da BALOSB'nin gerçekleştirdiği en önemli projeler arasında yer alıyor. Birleşmeyle birlikte verimlilik artışı sağlanacak ve Balıkesir ekonomisine katkı sunulacak.



BALOSB'de ayrıca Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi (MESTEM) faaliyete geçerek, fabrikaların nitelikli personel ihtiyacının karşılanması sağlanacak. Sanayide kadın istihdamına da önem veren BALOSB, burada çalışan kadınların çocukları için "Annemin İş Benim Geleceğim" projesi kapsamında Özel Neşe Fabrikası Gündüz Bakımevi hizmetinde 93 öğrenciye eğitim verilmesini sağlıyor.

Tüm imkanlarıyla yatırımcısını bekleyen BALOSB, bir yandan Balıkesir'in kalkınmasına büyük destek veriyor, diğer yandan güçlendikçe, yeni yatırımlar geldikçe istihdamını artırarak Türkiye'nin en önemli üretim ve inovasyon merkezlerinden biri olmayı hedefliyor.





Prof. Dr. Ömer AÇIKGÖZ  
YÖK Yürütme Kurulu Üyesi

## “Sanayicilerimiz ile işbirliği, gençlerimizin istihdamı için hayati öneme sahip”

*OSB’lerde kurulan meslek yüksekokullarına verilen eğitim teşviki kapsamında gerçekleştirilecek uygulamalar ile meslek yüksekokulu mezunlarının yetkinliklerinin sanayi ve iş dünyası ihtiyaçlarına yönelik olarak artırılması, öğrencilerin iş becerisinin artırılması ve buna bağlı olarak istihdamlarının artırılması, iş piyasasını tanımaları ve üniversite-sanayi işbirliğinin güçlendirilmesi hedefleniyor.*

Organize Sanayi Bölgeleri (OSB), sanayi hayatımızın kalbini oluşturuyor. Bu bölgelerde hem üretim, hem istihdam hem de sanayinin kendine özgü bir iklimi var. Bizim yaptığımız yükseköğretimden sanayiye nitelikli insan gücü projesidir. Proje ile öğrencilerimizin sanayinin kendine özgü iklimi içinde yetişmelerini sağlamaya çalışıyoruz. Öğrenciler bazı uygulama eğitimlerini işyerinde iş başında yapıyorlar. Bazı derslerine sanayinin içinde bizatihi çalışan yetkin insanlar giriyor, öğrenciler sanayiye özgü projeler hazırlayabiliyor ve proje uygulamasını belirledikleri firma ile yapabiliyorlar. Buradaki amacımız, öğrencilerin mesleki becerilerini ileri düzeye çıkarmak, iş hayatına uyumlarını sağ-

lamak ve işyerinde eğitimi teşvik etmektir. YÖK olarak 2018 yılından itibaren organize sanayi bölgelerinde kurulan meslek yüksekokullarında öğrenim gören öğrencilere eğitim desteği veriyoruz. 2018 yılında OSB’lerde kurulan meslek yüksekokulu sayısı 8 ve eğitim desteği alan öğrenci sayısı 1.970 iken 2021 yılında OSB’lerde kurulan 15 meslek yüksekokulunda öğrenim gören 3.978 öğrenciye eğitim desteği verildi. 2021 yılında öğrenci başına verilen eğitim desteği ortalama 5.400 TL tutarında olup toplamda bu okullara verilen eğitim desteği 21.292.200 TL’dir. OSB’lerde kurulan meslek yüksekokulu sayısı ile eğitim desteği alan öğrenci sayısının her yıl olduğu gibi bu yıl da artacağını öngörüyoruz.

## NİTELİKLİ İŞ GÜCÜ İÇİN 17 ÖNLİSANS PROGRAMI DESTEKLENİYOR

Ülkelerin kalkınmasında ve istihdamın artmasında imalat sektörü kapsamındaki alt sektörler önemli rol alıyor. Bu nedenle nitelikli insan gücü yetiştirmek ve ülkemizin nitelikli elemana ihtiyaç duyduğu imalat sektörü ve lojistik alanlarına yönelik belirlenen mesleklerle ilişkin 17 önlisans programına 2020-2021 eğitim ve öğretim yılı için destek ve teşvik verildi. 2021 yılında YÖK tarafından 'destek ve teşvik' verilen önlisans programları 'Alternatif Enerji Kaynakları Teknolojisi', 'Biyomedikal Cihaz Teknolojisi', 'Dijital Fabrika Teknolojileri', 'Elektrik/Elektrik Enerjisi Üretim, İletim ve Dağıtım' alanlarıdır. Ayrıca 'Elektronik Teknolojisi', 'Endüstri Ürünleri Tasarımı', 'Endüstriyel Kalıplılık', 'Gıda Teknolojisi', 'İklimlendirme ve Soğutma Teknolojisi', 'Kaynak Teknolojisi', 'Kimya Teknolojisi', 'Lojistik', 'Makine', 'Mekatronik', 'Otomotiv Teknolojisi', 'Polimer Teknolojisi' ve 'Tekstil Teknolojisi' alanlarında da destek ve teşvikler sağlandı. Ancak OSB'lerde yer alan meslek yüksekokullarımız yıl içerisinde bu listede eklenmesini istedikleri imalat ve lojistik sektörlerine yönelik yeni programlarını da Başkanlığımıza ilettebiliyor. Her yılın başında ülkemizin ve sanayimizin öncelikleri dikkate alınarak Başkanlığımızca eğitim desteği alacak programlar listesi revize ediliyor.

Bilindiği üzere sanayi kalkınması, bir ülkenin orta ve uzun vadede önemli ve öncelikli kalkınma hedefidir. OSB'lerde kurulan meslek yüksekokullarına verilen eğitim teşviki kapsamında gerçekleştirilecek uygulamalar ile meslek yüksekokulu mezunlarının yetkinliklerinin sanayi ve iş dünyası ihtiyaçlarına yönelik olarak artırılması, öğrencilerin iş becerisinin artırılması ve buna bağlı olarak istihdamlarının artırılması, iş piyasasını tanımları ve üniversite-sanayi işbirliğinin güçlendirilmesi hedefleniyor.

Ayrıca genç işsizliği her ülke için temel bir sorun olarak görülüyor. Meslek yüksekokullarından mezun olan gençlerimizin zaman kaybetmeden iş bulmaları ve buldukları bölgede istihdam edilmeleri öncelikli hedeflerimizdendir. Son üç yılın mezunlarının istihdamına baktığımızda OSB'lerde kurulu meslek yüksekokullarındaki programlardan mezun olanların istihdamı diğer programlara nazaran açık ara yüksek görünüyor.

OSB'lerde kurulan meslek yüksekokullarına verilen desteğin devamına YÖK tarafından belirlenen performans kriterleri çerçevesinde karar veriliyor. Eğitim desteği verilen programların performans değerlendirmesi, 'mezunların istihdam oranı, iş yeri eğitimi yapılan işletmelerin memnuniyet oranı ve öğrencilerin sektöre yönelik tecrübelerini geliştirmeye yönelik yürütülen proje sayısı' gibi özellikle uygulamalı eğitimi ve istihdamı artırmaya yönelik yapılan çalışmalar için belirlenen kriterler dikkate alınarak her yıl yapılıyor. Performans değerlendirmesinde yeterince başarı gösteremeyen meslek yüksekokuluna ve programa eğitim teşviki kesiliyor.

Öğrencilerimizin sektörel becerilerinin geliştirilmesi amacıyla işyeri eğitiminin artırılması ve staj eğitimlerinin geliştirilmesi hususlarında da çalışmalarımız devam ediyor. Ayrıca ilgili sektörlerden gelen talepler titizlikle incelenmekte ve faydalı olduğu düşünülen fikirler ivedilikle hayata geçiriliyor.

## İSTİHDAM ORANLARINI ARTIRMAYI HEDEFLİYORUZ

Bu kapsamda, YÖK tarafından üniversitelerin tüm öğrencilerine kazandırılması öngörülen mesleki bilgi, beceri, tutum ve davranışlarını geliştirmeleri, sektörü tanımaları, iş hayatına uyum sağlamları, mesleki tecrübe edinmelerini ve gerçek üretim ve hizmet ortamında yetişmelerini temin etmek, yükseköğretim mezunlarının istihdam oranlarını artırmak, ülkemizin kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasına katkı sunmak, beşeri sermayenin talep edilen nitelikleri haiz yetişmesini sağlamak, eğitim-sanayi iş birliğini güçlendirmek, üst politika belgelerinde yer alan hedefleri gerçekleştirmek, kanunların verdiği görevleri yerine getirmek ve mevzuat boşluğundan kaynaklanan sorunları çözmek amacıyla 'Yükseköğretimde Uygulamalı Eğitimler Çerçeve Yönetmeliği' hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur. Bu yönetmeliğin uygulamalı eğitimler kapsamında yükseköğretim kurumlarımızda öğretim elemanlarına ödenecek ders yükü ücretleri ile öğrencilerin iş kazası ve meslek hastalıklarına karşı sigortalanması ve ücret ödenmesi gibi hususlarda yaşanan birçok soruna çözüm ürettiğini tecrübe etmiş bulunuyoruz.

Sanayinin ihtiyaç duyduğu niteliklere sahip, uygulama ve beceri yetkinliği yüksek insanların yetiştirilmesi ülkemizin kalkınması için en önemli unsurlardan biridir. Öğrencilerimizin başarısı bizim başarımızdır. Biz YÖK olarak uygulamalı eğitimler ve mesleki yetkinlik ile ilgili her ne yaparsak, sanayicilerimiz buna destek vermedikleri takdirde sonuç alamayız. Sanayicilerimiz ile onları temsil eden kurum ve kuruluşlarla birlikte işbirliği içinde yapacağımız çalışmaların gençlerimizin istihdamı ve sanayimizin gelişmesi için hayati öneme sahip olduğu biliniyor.

Daha ileri düzeyde mesleki nitelik ve yetkinliğin üretimin verimliliği ve kalitesinde çarpan etkisi yaptığı biliniyor. Mevcut işbirlikleri ile yetinmeyip daha fazla işbirliği ve sahada uygulayabileceğimiz yenilikler tüm kesimler için hayırlı sonuçlar doğuracaktır. Sizin kanalınızla sanayicilerimizin bölgeleri içinde bulunan meslek yüksekokulunu ziyaret etmeleri, oradaki öğrenci ve hocalarla tanışmaları, birlikte neler yapabileceklerine dair arayış içinde olmaları ve desteklerini esirgememeleri bu ülkenin evlatları olarak hepimizin yararına olacaktır. Bu kapsamda, YÖK olarak OSB'lerde kurulan meslek yüksekokullarına yönelik yürüttüğümüz çalışmaların üniversite-sanayi işbirliğinin güçlendirilmesine, daha nitelikli beşeri sermayenin yetiştirilmesine ve bu meslek yüksekokullarından mezun olacak öğrencilerin istihdam oranlarının artmasına katkı sağlayacağına dair inancımız tamdır.

# Türkiye, teknolojik gelişimi TeknoHAB TGB ile yakalayacak



Savunma Sanayii Başkanlığı'nın himayelerinde ve SSTEK, ASELSAN, TUSAŞ, HAVELSAN, ROKETSAN, HAB OSB ve Gazi Üniversitesi ortaklığında güçlü bir yapıya sahip TeknoHAB Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş., belirli bir alanda ihtisaslaşmayı hedef olarak teknoloji geliştirme bölgesi olarak hizmet veriyor. TeknoHAB ile özellikle havacılık ve uzay sanayisinin gerektirdiği üretim teknolojileri alanlarına odaklanılarak, akademik ve katma değeri yüksek çalışmalar yürütülecek. Ayrıca patent hakları korunarak, çalışmalar ticarileştirilecek ve girişimcilere gerekli tüm destekler sağlanacak.

Bunların yanı sıra bölge, Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu savunma ve havacılık sanayisine katkı sunacak. TeknoHAB Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Celal Sami Tüfekci, "Savunma sanayindeki teknolojiler aslında sadece askeri ihtiyaçlara yönelik değil, sivil hayatın ihtiyaç duyduğu teknolojilerin de gelişmesine vesile olan çift kullanımlı teknolojiler. Şu an TeknoHAB'ın odaklandığı başlıca sektörler, uzay ve havacılık, makine imalat, biyomedikal, otomotiv ve enerji" diyerek hedeflerini ortaya koyuyor. Dr. Tüfekci, OSB Dünyası'nın sorularını yanıtlıyor.

**Teknoloji geliştirme bölgelerinin sanayi açısından önemini ve TeknoHAB'ın savunma sanayiinde üstleneceği rolü sizin bakış açışınızdan öğrenebilir miyiz?**

Teknoloji geliştirme bölgeleri, diğer bilinen adıyla teknoparkların temel vizyonunu, ülkemiz sanayinin uluslararası rekabet gücünü kazanması ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşmamız olarak ifade edebiliriz. Teknoparklar bu amaçla tesis edilmiş, çok önemli teknolojik işbirliği içeren çalışmaların yürütüldüğü iş geliştirme ekosistemleri olarak sanayi çalışmalarının teknoloji tarafını tamamlama görevini üstlendiler. Bu nedenle



teknoparklar için 'araştırma sonuçlarının sanayiye aktarıldığı en önemli mekanizmadır' demek yanlış olmaz.

Üniversiteler/araştırma kurumları ve sanayi kuruluşlarının aynı ortam içerisinde bulunarak araştırma, geliştirme ve inovasyon çalışmalarını sürdürmeleri, birbirleri arasında bilgi ve teknoloji transferini sağlamaları tüm dünyada ortak kabul görmüş bir çalışma modelidir. Bu kapsamda bilime dayalı üretime odaklanan tüm ülkeler, sanayi ve teknolojiyi buluşturan bu çalışma yöntemini 1970'li yıllardan itibaren etkin olarak kullanıyorlar. Ülkemizde de üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektör-

lerinin işbirliğini sağlamak üzere kurulmuş olan toplam 89 teknopark bulunmakta olup, bu teknoparklardan biri de TeknoHAB'tır.

Bilindiği üzere teknopark yönetici ve işletici şirketlerinin çok büyük bir bölümü, bir üniversite kampüsü içerisinde ve ilgili üniversitenin ağırlıklı hissedarlığı ile kuruluyor. Ancak, TeknoHAB diğer teknoparklardan farklı olarak, üniversite hisse oranının sınırlı tutulduğu, Savunma Sanayii Başkanlığı'nın himayelerinde ve SSTEK, ASELSAN, TUSAŞ, HAVELSAN, ROKETSAN, HAB OSB ve Gazi Üniversitesi ortaklığındaki güçlü ortaklık yapısı ile belirli bir alanda ihtisaslaşmayı hedef

Savunma ve havacılık sanayisine büyük önem veren Türkiye, bu alanlarda yakalanacak teknolojik üstünlükle katma değerli ürünlere erişmeyi hedefliyor. Savunma ve havacılıkta önemli yatırımlar yapan ve girişimcilere fırsatlar sunan TeknoHAB Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. de ülkeyi hedeflerine taşıyacak önemli bir üs olarak çalışmalarını yürütüyor.



Dr. Celal Sami Tüfekci  
TeknoHAB  
Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici  
A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı



alan bir teknoloji geliştirme bölgesi olarak kurgulandı. Bu planlama kapsamında TUSAŞ Türk Havacılık ve Uzay Sanayinin hemen yanında, Ankara-İstanbul otoyoluna bağlantısına hakim, şehir merkezine 35 km, Sincan OSB'ye, İvedik OSB'ye de çok yakın stratejik bir bağlantı noktasında TeknoHAB yerleşkemizi konumlandırmış bulunuyoruz. TeknoHAB ile özellikle havacılık ve uzay sanayisinin gerektirdiği üretim teknolojileri alanlarına odaklanan akademik ve katma değeri yüksek çalışmalar yürütülecek, patent hakları korunarak çalışmalar ticarileştirilecek ve girişimcilere gerekli tüm destekler sağlanacak.

Ayrıca, 200'den fazla firmanın faaliyet göstereceği HAB OSB sınırları içerisinde yer almamız nedeniyle de söz konusu firmaların AR-GE ihtiyaçlarının TeknoHAB içerisinde çözümlenmesi mümkün olacak.

### **TeknoHAB'da şu an ne gibi çalışmalar yürütülüyor, özellikle hangi alanlara odaklanılmış durumda?**

Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Or-

ganize Sanayi Bölgesi sınırları içerisindeki 203 bin 535 m<sup>2</sup>'lik alanda kurulmuş bir teknoloji geliştirme bölgesiyiz. TeknoHAB Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak ilan edilmemiz Haziran 2018'de; TeknoHAB Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. tüzel kişiliğinin oluşması ise Kasım 2018'de gerçekleşti.

TeknoHAB'ın odak çalışma alanı 'Üretim Teknolojileri' ekseninde olup, bu alanın gerektirdiği, 'İleri Malzeme Teknolojileri' ve 'Yenilikçi Üretim Teknolojileri'ni kapsayacak şekilde yapılanma sağlandı. Bahse konu üretim teknolojilerinin alt kırılımları, ilgili sektör ihtiyaçları da dikkate alınarak belirlenmiş ve bu çalışmalarını yürütmek üzere Aralık 2020'de ÜRTEMM-Üretim Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi A.Ş. şirketi kuruldu. Böylece, ülkemizin ileri malzemeler ve yenilikçi üretim teknolojileri ile ilgili bir teknoloji üssünün oluşturulması süreci başlatıldı. Ayrıca TeknoHAB içerisindeki Gazi Üniversitesi Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi-EKTAM binasının inşaatı da tamamlanarak teslim alınma aşamasına geldi.

TeknoHAB ile ekosistemde ihtiyaç

duyulan 'Teknoloji Geliştirme', 'Sürdürülebilir Teknoloji' ve 'Erişilebilir Teknoloji' faaliyetlerini yürütecek önemli bir yatırım süreci başlatıldı. ÜRTEMM ile gelişmiş üretim süreçleri, yöntemleri ve yeni teknolojilerin kazanılması sağlanacak ve ülkemiz sanayinin verimliliği, rekabet gücü artırılarak teknoloji merkezlerimiz dünyadaki rakipleri ile yarışabilir seviyelere gelecek. Bu kapsamda ÜRTEMM'in ileri üretim teknolojilerine yönelik çalışmalarının ilk uygulaması 2021 yılında başladı.

### **Savunma ve havacılık, elektronikten otomotive kadar birçok sektörde de gelişmelerin sağlanmasına yol açan önemli iki alan. Bölgenizde geliştirilen teknolojiler diğer sektörlerde de kullanılıyor mu? Bunları sektörler bazında paylaşabilir misiniz?**

Belirtmiş olduğunuz gibi savunma sanayindeki teknolojiler aslında sadece askeri ihtiyaçlara yönelik değil, sivil hayatın ihtiyaç duyduğu teknolojilerin de gelişmesine vesile olan çift kullanımlı teknolojiler. Şu an TeknoHAB'ın odaklandığı başlıca sektörler uzay ve havacılık,

makine imalat, biyomedikal, otomotiv ve enerji... Bu başlıklar altında ağırlıklı olarak çalışacağı teknolojiler ise kompozit yapılar, ileri malzemeler, şekil verme ve döküm teknolojileri, metal ve seramik malzeme işleme ve birleştirme teknolojileri, malzeme geliştirme ve tasarım teknolojileri, elektronik üretim, kontrol ve otomasyon teknolojileri, hızlı ürün geliştirme teknolojileri gibi üretim teknolojilerine yönelik alanlar. Bu kapsamda 2021 yılında aktif olarak eklemeli imalat, modelleme ve simülasyon alanında çok sayıda projeye başlanmış durumda.

**Bölgenizde genel itibarı ile kaç proje geliştirildi ve bunlardan sizi gururlandıranları örnek olarak anlatabilir misiniz? Ayrıca bunlardan üretime dönuşen projeler oldu mu? Yani uygulamalı çalışmalar yürütülüyor mu?**

TeknoHAB içerisinde kontratı imzalanan 2 adet, imzalanmak üzere olan 1 adet olmak üzere 3 projenin çalışmalarına 2021 yılı içerisinde başlandı. Bu projelerin tamamı ülkemiz için gurur kaynağı. Çünkü bu projelerle birlikte gelecek projelerin hepsi, yakın bir gelecekte ülkemizin ileri malzemeler ve yenilikçi üretim teknolojileri ile ilgili bir teknoloji üssü olmasını sağlayacaklar.

Ayrıca EKTAM binası içerisinde yürütülecek TÜBİTAK 1004 programı kapsamında yaklaşık 51.3 milyon TL bütçe ile desteklenen 11 Adet AR-GE projemiz bulunuyor. EKTAM'ın yöneticiliğindeki program kapsamında, ASELSAN A.Ş., ERMAKSAN A.Ş., Erzurum Teknik Üniversitesi, ROKETSAN A.Ş., Sabancı Üniversitesi, TUSAŞ A.Ş., TEİ A.Ş. ve TÜBİTAK MAM bir araya gelerek Havacılık ve Uzay Sanayi içindeki NACE 30 kodlu seçili ürünlerin THS 6 seviyesine getirilmesini sağlayacaklar.

Bunlara ilave olarak Avrupa Komisyonu'nun projesi ile desteklenen 'Advanced Materials and Advanced Manufacturing Technologies-A2M2TECH' başlıklı yaklaşık 4.9 milyon Euro bütçeli proje kapsamında EKTAM'da 22 tam zamanlı yabancı uyruklu AR-GE personeli, belirlenen



*Mükemmeliyet merkezinin, hem teknoloji geliştirilmesine, hem nitelikli insan kaynağını oluşturulmasına hem de geliştirilen teknolojiye erişimi kolaylaştırmada bir rol model olarak ülkemize çok fazla kazanım sağlayacağına gönülden inanıyorum.*



konularda araştırma yaparak çoğu ürün bazlı araştırma ülkemize kazandıracaklar.

Bunlarla birlikte ÜRTEMM A.Ş.'nin altyüklenici olduğu yaklaşık 1.4 milyon dolar bütçeli süreç geliştirme projesi kapsamında ileri malzeme ve yenilikçi üretim teknolojileri alanında ilk proje çalışması da yakın zamanda fiilen başlayacak.

**Üniversite sanayi iş birliği her platformda gündeme geliyor. Sizin bu konudaki çalışmalarınızı öğrenebilir miyiz?**

Sanayi, ülkedeki mevcut bilimsel araştırma sonuçlarını üretime dönuştüren kesimdir ve ülkelerin kalkınmışlık düzeyini sanayinin gelişmişlik düzeyi belirler. Dışa bağımlı olmadan kendi tek-

nolojimizi kendimiz üretebiliyorsak, dünya pazarında rekabet şansımız o derece yüksektir. Bu nedenle sanayinin, kendi teknolojisini üretebilecek bilgiye çok kolay bir şekilde ulaşabilmesi şarttır. Bu da ancak güçlü bir üniversite-sanayi işbirliği ile mümkün olabilir. Bu gerçekten hareketle TeknoHAB, ÜRTEMM, EKTAM, üniversite-sanayi işbirliğini en etkin şekilde çalıştırmak üzere kuruldu ve bu kurguda üniversite ayrı bir yerde, sanayi ayrı bir yerde çalışmamakta, tam tersine 'aynı mekan içerisinde', 'aynı anda', 'aynı projeyi' gerçekleştirmek üzere sürekli olarak bir arada çalışıyorlar. Bu modelin pozitif sonuçlarını bir yıldan çok daha kısa süre içerisinde almaya başlamamız da modelin geçerliliğini gösteriyor. Kuruluş aşamasından tutun da faaliyetlerinin planlandığı ve yürütüldüğü tüm aşamalarında görev almaktan mutluluk duyduğum TeknoHAB ve içindeki ÜRTEMM ve EKTAM merkezlerinin üniversite ve sanayi arasındaki bazı kopuklukları ortadan kaldıracığına ve ülkemizdeki büyük bir eksikliği gidereceğine inanıyorum. Özellikle TeknoHAB ve ÜRTEMM özelinde konuşmak gerekirse, 'ileri malzeme' ve 'ileri üretim teknolojileri' konusunda ihtisaslaşmış bir altyapının veya diğer bir ifade ile mükemmeliyet merkezinin, hem teknoloji geliştirilmesine, hem nitelikli insan kaynağını oluşturulmasına hem de geliştirilen teknolojiye erişimi kolaylaştırmada bir rol model olarak ülkemize çok fazla kazanım sağlayacağına gönülden inanıyorum.





**Nadir Küpeli**

*Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Başkanı*

## **Eskişehir OSB, 2030'da 75 bin istihdam hedefliyor**

Nadir Küpeli'nin başkanlığını yürüttüğü Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi, Türkiye'nin örnek gösterilecek OSB'lerinden biri... Yüksek teknoloji ürün ihracatında Türkiye ortalamasını neredeyse dörde katlayan Eskişehir OSB, Küpeli'nin öncülüğünde 2030'da istihdamını 75 bine, tesis sayısını 1500'e, ihracatını ise 5 milyar dolara yükseltmeyi hedefliyor.

**E**skişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB), altyapısı, uygun arsa fiyatları, yakın zamanda ilk mezunlarını vermeye hazırlanan ve nitelikli insan gücüne katkı sunacak Özel EOSB Meslek Lisesi, ESBEM Sınav ve Belgelendirme Merkezi, lojistik merkezi, çevre laboratuvarı ve daha birçok avantajı ile sanayiciler için cazip bir yatırım alanı... Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, ortaya koydukları tüm bu imkanlarla 2030 yılı projeksiyonunda

istihdamda, üretimde, tesis sayısında büyümeyi hedeflediklerini dile getiriyor. Başarılı iş insanı Küpeli, Eskişehir OSB'nin yarattığı değeri ve bu noktada kendisinin ortaya koyduğu katkıları OSB Dünyası dergisine anlatıyor.

### **OSB'lerin ülke ekonomisi için önemini anlatabilir misiniz?**

Türkiye'nin dünyaya rol model olduğu konuların başında OSB'ler geliyor. Ülke olarak son yıllarda sanayi üretimin-

de ve ihracatta önemli bir dönüşüm yaşadık. OSB'lerimizin bu dönüşüm sürecinde; hem planlı sanayi üretimi hem de istihdam ve ihracat anlamında çok önemli katkıları oldu. OSBÜK verilerine baktığımız zaman ülkemizdeki OSB sayısı 364'e ulaştı. Bugün organize sanayi bölgelerimizde 67 bin işletme, sanayi üretiminin yüzde 45'ini gerçekleştiriyor. OSB'lerimizdeki istihdam ise 2 milyonu aşan kişi ile tarihinin en büyük seviyesine ulaştı. Bu veriler Türkiye'nin bir sanayi

ülkesi olmasında OSB'lerimiz lokomotiflik ettiğinin göstergesidir. OSB'lerimiz ülke sanayisine ciddi katkı sunarken yarım asırlık tecrübemiz, artık çevre coğrafyamızda da rol model alınır hale geldi. Biz OSB yöneticileri olarak, bu güzel yapının devamlılığını sağlamalı, Türkiye'nin OSB modelini geliştirmeye devam etmeliyiz.

### **ESKİŞEHİR OSB, TÜRKİYEİN EN BÜYÜK 2'NCİ OSB'Sİ** **Eskişehir OSB'yi tanıyabilir miyiz?** **Kaç firma faaliyet gösteriyor? Kaç kişi istihdam ediliyor?**

Eskişehir OSB'miz 1969 yılında kuruldu ve ilk arsa tahsisini ise 1973 yılında yaptı. Eskişehir OSB, 31.1 milyon metrekarelik toplam alana sahip olup, Türkiye'nin en büyük 2. organize sanayi bölgesi olarak hizmet veriyor. Mevcut alanımızın 20 milyon metrekaresi yatırımcılara tahsis edildi. Eskişehir sanayinin yüzde 80'i Eskişehir OSB'de üretim yapıyor. Bölgemizde 802 sanayi tesisi bulunuyor. Bunlardan 566 tanesi fiilen üretimde, kalan 53 tanesi inşaat halinde, diğer 74 tanesi ise proje aşamasında, 1973 yılında yapılaşmaya açtığımız mevcut OSB alanımız neredeyse tamamen dolmuş durumda. Rezerv alanlarımızdan ilki olan 1. Gelişme Bölgesi ise şu günlerde yüzde 85'lik doluluk oranına ulaştı. 4 milyon 800 bin metrekare büyüklüğe sahip 1. Gelişme Bölgesinden 3,5 yıllık sürede toplam 193 yatırımcıya 2 milyon 294 bin metrekarelik bir alan tahsis edildi. Halen burada 10'a yakın firma üretim yapıyor. Eskişehir OSB'de ise 45 bin 200 kişi çalışıyor.

### **Eskişehir OSB'de ağırlıklı olarak hangi alanlarda üretim yapılıyor?**

Eskişehir OSB'deki sektörel dağılıma baktığımızda başta beyaz eşya ana ve yan sanayisi olmak üzere, havacılık ve savunma sanayi, makine imalat ve metal eşya, otomotiv yan sanayi, kimya ve plastik sanayi, cam sanayi ile gıda sanayi çalışan sayısı, firma sayısı ve ciro yönünden önde gelen sektörleri oluşturuyor. OSB'de en çok istihdam sağlayan başlıca ilk 5 sektöre baktığımızda; Elektrikli

teçhizat imalatı 53 firma ve 9 bin 350 çalışan sayısı ile birinci sırada yer alıyor. Gıda ürünleri imalatı 64 firma ve 8 bin 575 çalışan sayısı ile ikinci, diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı 42 firma ve 4 bin 702 çalışan ile üçüncü sırayı alıyor. Diğer yandan metal ürünleri imalatı 84 firma ve 4 bin 560 çalışan ile dördüncü, kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı ise 72 firma ve 4 bin 450 çalışan ile beşinci sırada bulunuyor. İlk beş sektörümüzün toplam istihdamı ise 31 bin 600 kişiye ulaşıyor.

### **OSB'nizden hangi ülkelere ihracat yapılıyor?**

Eskişehir'in bir asrı aşan sanayi tarihi içinde 80'li yılların başından bu yana 40 yıldır, ihracata dayalı bir sanayi yapısı var ve kurulan sanayi tesislerinin büyük çoğunluğu ihracat ağırlıklı üretim yapıyor. Eskişehir sanayinin sektörel ve ürün bazındaki çeşitliliği, gelişmiş batı sanayisine entegre bir yapıda. Şehrimizin yıllık ihracat rakamları yaklaşık 3 milyar dolar civarında ve bunun 1.7 milyar doları bölgemizden gerçekleşiyor. Havacılık sanayimizin yıllık ihracat tutarı 500 milyon dolara, beyaz eşya sanayimizin ihracatı ise 800 milyon dolara ulaşmış durumda. AB ülkeleri Eskişehir ihracatı içinde yüzde 45'lik paya sahip iken, ABD ise tek başına yüzde 28'lik

bir pay alıyor. Buna diğer OECD ülkelerine yapılan yüzde 6'lık ihracatı da eklediğimizde Eskişehir sanayisinin ihracatı içinde bu ülke grupları toplamda yüzde 79 gibi çok yüksek bir orana sahip olduğunu görüyoruz. Bu oranlar da il sanayimizin gelişmiş ülkelerle ne düzeyde bir entegrasyon içinde olduğunu çok net bir biçimde ortaya koyuyor.

### **YÜKSEK TEKNOLOJİ ÜRÜN İHRACATI YÜZDE 15 SEVİYESİNDE** **İhracatta katma değeri artırmaya yönelik OSB olarak çalışmalarınız var mı?**

İnovasyon ve yenilikçi teknolojiler konusunda ülkemizde ilk 5'lerden biri olan Eskişehir'deki sanayi kuruluşlarımızda halen 20 AR-GE merkezi ve 5 tane de tasarım merkezi çalışmalarını sürdürüyor. Bunların sayısının daha da artması için gayretlerimiz devam ediyor. Yüksek teknoloji ürün ihracat oranı Türkiye genelinde yüzde 3,6 iken, Eskişehir OSB yönetimi olarak, başta havacılık, raylı sistemler ile savunma sanayi alanları olmak üzere köklü bir sanayiye sahip kentimizde bu oran yüzde 15 seviyesinde... İlerleyen dönemde bölgemize, gelişen ve büyüyen yeni firmaların da katılımıyla birlikte bu oranı yüzde 20 seviyesine ulaştırmayı hedefliyoruz.





### Orta vadede EOSB'nin büyüme hedefleri nelerdir?

Eskişehir OSB olarak 2030 hedeflerimize emin adımlarla ilerliyoruz. Bölgemizde 802 olan sanayi tesis sayısını 2030 yılında 1500'e çıkartmayı planlıyoruz. Halen 45 bin 200 kişi olan çalışan sayımız, 2023 yılı sonunda 55 bin kişiye, 2030 yılında ise 75 bin kişiye ulaşmasını öngörüyoruz. 1.7 milyar dolar olan ihracat rakamımızı ise 2030 yılında asgari 5 milyar dolara çıkarmak istiyoruz. 2030 yılına Eskişehir OSB'nin toplam alan büyüklüğünün önce 42 milyona ardından 50

milyon metrekareye çıkarılması konusunda çalışmalarımız sürüyor.

### Kalite ve çevre politikalarıyla ilgili çalışmalar yürütüyor musunuz?

Yeşil dönüşüm kapsamında özellikle sanayimizin dönüşümü ve yeni yapının kurulması konusunda AB kaynaklarının maksimum oranda kullanılması sağlanmalı. Ülkemizde Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum konusunda aktif bir iklim politikası belirlenmesi durumunda milli gelirimizin yüzde 7 oranında artacak, sanayide ciddi bir dönüşüm yaşanarak ileri

teknolojilere geçiş olacak ve istihdam artacak.

Eskişehir OSB olarak bu konuda biz neler yapıyoruz konusuna gelecek olursak; ülkemizin en büyük 2. OSB'si olarak geçtiğimiz yıllar içinde gelmekte olan bu yeni dönemi görerek, önce bir Avrupa Birliği projesi kapsamında yabancı ortaklarımızla birlikte çok kapsamlı bir endüstriyel simbiyoz projesi gerçekleştirdik. Bu proje ile bir sanayi kuruluşunun atığı başka bir sanayi kuruluşunun ana hammaddesi olarak kullanılmaya başlandı.

### YEŞİL OSB KAVRAMI ORTAYA KONDU

Bu projemiz Türkiye genelinde yapılmış en geniş kapsamlı projelerin başında geliyor. Ardından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Dünya Bankası iş birliğiyle sürdürülen 'Yeşil OSB'ler Projesi' kapsamında Eskişehir OSB, söz konusu projenin 2. fazına seçilen iki OSB'den biri oldu. Bu çalışmanın 1. fazında yer alan 18 OSB'de kaynak verimliliği, endüstriyel simbiyoz ve alt yapı iyileştirmeleri alanında toplam potansiyel 1.1 milyar dolarlık yatırım ile yıllık 194 milyon dolar değerinde elektrik, 86 milyon dolar değerinde su tasarrufu ve 1.2 milyon ton karbon yıllık sera gazı azaltımı potansiyeli tespit edildi.



Proje sonucunda Eskişehir OSB'de;  
-Yeşil Hücre önerisi hayata geçirildi.  
-Proje kapsamında OSB yönetimi ve özel sektörün katılımıyla 2 adet çalıştay gerçekleştirildi. Son çalıştay, Güney Kore Enerji Ajansı ve Kore Endüstriyel Teknoloji Enstitüsü ile ortaklaşa düzenlendi.

-Yeşil OSB dönüşüm aksiyon planı hazırlandı.

-Atıksu arıtma tesisi çamurunun sürdürülebilir bertarafı ve buhar hattı üzerine iki iş paketi geliştirildi.

-Endüstriyel Simbiyoz olanakları incelenildi ve bu çalışmalar sonucunda ülkemize özgü olarak Yeşil OSB'ler kavramı ortaya konuldu.

### **Çevre konusuna girmiş iken, özellikle güneş ve rüzgar enerjisi konusunda neler söylemek istersiniz?**

Eskişehir OSB'de yatırımcılar için en büyük maliyet olan enerjiyi ucuzlatmak ve olası enerji açıklığını azaltmak için yenilenebilir enerji alanında bölgemizde çalışmalar gerçekleştiriliyor. Bu kapsamda Eskişehir OSB sınırları içinde 2016 yılında 2 megawatt gücünde güneş enerjisinden elektrik üretimine yönelik güneş enerji santralleri (GES) kuruldu. GES'den daha fazla yararlanma adına çalışmalarımızı da yürütüyoruz.

### **EOSB'yi diğer OSB'lerden farklı kılan özelliklerini anlatabilir misiniz? Bir yatırımcı neden sizin bölgenizi tercih etsin?**

Eskişehir OSB'ye son yıllarda çok ciddi bir yatırımcı ilgisi var. 2020 yılında Eskişehir OSB'den 42 yatırımcıya 888 bin metrekare yer verildi. 2021 yılının ilk 10 ayında ise 144 yatırımcıya 1 milyon 279 bin metrekare yer sağlandı. Bu rakam son 15-16 yılın en yüksek arsa tahsis miktarıdır. 2021 yılında hayata geçirdiğimiz 2. KOBİ-OSB'de ise bugüne kadar 109 yatırımcıya 436 bin metrekarelik yer tahsis yapıldı.

Eskişehir OSB'nin mükemmel ve eksiksiz altyapısı, uygun arsa fiyatları, sanayimize hizmet vermeye hazırlanan OSB yönetimlerimiz tarafından kurulan ve ilk mezunlarını 2 yıl içinde verecek olan

Özel EOSB Meslek Lisemiz ile öne çıkıyor. Diğer yandan sanayimize hizmet veren ESBEM Sınav ve Belgelendirme Merkezimiz ile sanayimize nitelikli işgücü yetiştiren MEGEM Mesleki Eğitim Merkezimiz, OSB'mizin gelişmiş fiber optik internet altyapısı, lojistik merkezimiz, atıksu arıtma tesislerimiz, çevre laboratuvarımız ve sanayimize hizmet veren diğer birçok tesisimiz yatırımcıların Eskişehir OSB'yi tercih etmesinde önemli rol oynuyor.

### **"EOSB TEKNİK ÜNİVERSİTESİ'Nİ KURMAYI PLANLIYORUZ"**

#### **Birçok kesimden nitelikli çalışan anlamında sorunlar olduğu dile getiriliyor. EOSB olarak eğitim konusuna yaklaşımınız nasıl?**

EOSB olarak sanayicimizin beklentilerinin ilk sırasında olan kalifiye elaman sıkıntısını çözmek için sürekli çözümler üretmeye çalışıyoruz. Bu sorunu Meslek Edindirme ve Geliştirme Merkezi (MEGEM), Özel EOSB Mesleki ve Teknik Lisemiz ile ESBEM Sınav ve Belgelendirme Merkezimiz ile çözmeyi planlıyoruz.

2019 yılında meslek lisemizi açtık. Bugün geldiğimiz noktada son derece modern, şehrimizin hatta ülkemizin en güzel okullarından biri oldu. 30 derslikten oluşan okulumuzda bugün 763 öğrencimiz eğitim görüyor. Her bir öğrencimiz, okulumuzdan mezun olduğu

anda, kendi meslek dalında işe girdiği sanayi kuruluşunda hemen üretime katılabilecek bilgi ve beceri düzeyinde olacak. Sosyal ve ekonomik sektörler ile iş birliği yaparak hem ulusal ve hem uluslararası mesleki yeterliliğe sahip, mesleki değerlerle donatılmış; yenilikçi, girişimci, yaratıcı, üretken ekonomiye değer katan aranan iş gücü yetiştirmeyi amaçlıyoruz. İnşallah okulumuzda yakaladığımız başarıyı daha da ileriye taşıyarak, Eskişehir sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlardaki mühendis ve teknikerleri yetiştirmek için 'EOSB Teknik Üniversitesini' kurmayı planlıyoruz.

MEGEM gençlerimize meslek edindirmek, sanayicimizin ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünü karşılamak amacıyla kurmuş olduğumuz bir merkez. Bugüne kadar bin 200 kursiyer burada eğitim gördü ve merkezde eğitim alanların tamamına yakınına iş bulduk. ESBEM Sınav ve Belgelendirme Merkezimiz ise mesleki yeterlilik belgesi alma zorunluluğu olan mesleklerde belgelendirme faaliyetlerinde bulunuyor. 4 ana sektör, 12 meslek dalında ve 26 alt meslek biriminde Eskişehir'deki tek yetkili kurum olarak belgelendirme faaliyetlerine başlayan merkezimiz, 2021'de 23 firmada belgelendirme çalışması yürüttü ve sınavlarını başarıyla tamamlayan 450 çalışana belgelendirdi.





### EOSB olarak ilklere imza attığınız projeleriniz var mı? Ayrıca yeni projeler geliştiriyor musunuz?

Hayata geçirdiğimiz ve devam eden projeleri başlıklar halinde sıralayacak olursak; Yaşam Merkezi, Özel EOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, ESBEM Sınav ve Belgelendirme Merkezi, OSB'nin yeni gelişme alanı ile çok sayıda altyapı yatırımını hayata geçirdik. Ayrıca çevre yatırımları, ağaçlandırma çalışmaları, OSB'nin mevcut enerji gücünün yenilenmesi ve büyütülmesi, 2. KOBİ OSB'nin hayata geçirilmesi, Eskişehir Tasarım ve İnovasyon Merkezi'nin kurulması, arıtma tesisinin kapasite artırımı çalışmalarımız projelerimizden sadece bir kaçıdır.

İlklere değinecek olursak; Eskişehir OSB olarak birçok ilklere imza attık. OSB'nin 50 yıllık ihtiyacını karşılayacak olan TANAP doğalgaz boru hattından gaz kullanan ilk OSB olduk.

Eskişehir OSB'deki tüm kurum ve kuruluşlara hizmet veren, Eskişehir'in ilk ve tek internet servis sağlayıcısı, hatta Türkiye'deki OSB'ler içerisinde ilk ve tek internet servis sağlayıcısı olan eso-es.net ile gelişmiş fiber internet altyapısı saye-

sinde yoğun internet kullanım talebini sorunsuz bir şekilde karşılıyoruz.

Yine 2019 yılında Tepebaşı Belediyesi ile yapmış olduğumuz iş birliği neticesinde Türkiye'de bir ilke imza atarak, Engelliler Montaj Atölyesi'ni açtık. Bu atölye sayesinde engelli vatandaşlarımızı, gençlerimizi üretime kazandırıyoruz.

Çevreye ve yeşile çok önem veriyoruz. En çevreci ödülüne sahip olarak, Yeşil OSB projesine önderlik eden ilk OSB'yiz. Çevreci çalışmalarımız kapsamında atık çamurunu yakmak amaçlı ilk sera yine bölgemizde kuruldu.

OSB'de bulunan katılımcıların üretim alanlarındaki veri üreten her ekipmandan veri alacakları ücretsiz dijital altyapıyı ilk olarak Eskişehir OSB olarak kuruyoruz.

OSB'ler içerisinde kurulan ilk teknoloji geliştirme merkezi şirketi olan ATAP A.Ş. yeni oluşan yönetimle beraber önemli çalışmalara imza atıyor. Bugün ulaştığımız noktaya baktığımızda 18 yılda ciddi bir yol kat eden Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi (ETGB), 2 şehir 4 üniversite ve bir organize sanayi bölgesi ile tek bir ekosistem ortaya çıkarma başarısını gösterdi.

Kısacası; Eskişehir OSB Yönetim Kurulu olarak sadece bugünü ve yarını değil gelecek 50 yılı planlıyoruz. Kalkınma ve refah için sanayileşmek ve üretimden başka yolumuz olmadığına inanarak, yeni yatırımlarımızla sanayicimize en uygun yatırım ve üretim ortamı sağlamak için aralıksız çalışıyoruz.

### Gerek EOSB, gerekse diğer OSB'ler anlamında yaşadığınız sorunlar var mıdır? Bunlarla ilgili çözüm önerilerinizi paylaşabilir misiniz?

Şunu söyleyebilirim ki projelerimizden biri olan atıksu arıtma tesisinden çıkan atıklar için bir yakma tesisi kurmayı planlıyorduk, yüksek maliyetten dolayı şimdilik bu projeden vazgeçtik. Yine OSB'nin gelecek 50 yılını güvence altına alacak olan bir genişleme projemiz var. 12 milyon metrekaarelik bir alan için çalışmaları tamamladık tüm kurumların olumlu onayını aldık ama sadece Enerji Bakanlığı Maden İşleri Müdürlüğünde takılmış durumdayız. Aylardır bu işi çözmek için uğraşyoruz. Büyüyen ve hızla genişleyen sanayimiz için şimdiden yeni rezerv alanlar belirlememiz gerekiyor.



# Sanayi ile Teknolojinin Buluşma Noktası

## ESKİŞEHİR ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

### TÜRKİYE'NİN 2. BÜYÜK OSB'Sİ

#### ESKİŞEHİR OSB

- Toplam Alan 31 Milyon m<sup>2</sup>
- Tahsis Edilen Alan 20 Milyon m<sup>2</sup>
- 802 Sanayi Kuruluşu
- 45 Bini Aşkın Çalışan
- 5 Milyar \$ Ciro
- 1,7 Milyar \$ İhracat
- 100 İhracatçı Kuruluş
- 32Yabancı Sermayeli Firma

#### ÇEVRE VE ENERJİ

- Atıksu Arıtma Tesisi
- Çevre Laboratuvarı
- Solar Kurutma Tesisi
- Doğalgaz Elektrik Santrali
- Güneş Enerjisi Santralleri
- Türkiye'nin En Yeşil OSB'si
- Çevre Dostu OSB
- Simbiyoz Çalışmaları
- Sokak Hayvanları Komisyonu

#### EĞİTİM

- Özel Eskişehir OSB Meslek ve Teknik Lisesi
- MEGEM Mesleki Eğitim Merkezi
- ESBEM Sınav ve Belgelendirme Merkezi
- ESOGÜ Meslek Yüksekokulu
- Engelliler Montaj Atölyesi
- Üniversitelerle Ortak Proje Çalışmaları

#### ALTYAPI

- Altyapısı Bitmiş Tahsise Hazır Arsalar
- Uygun Fiyatlar ve Ödeme Koşulları
- BOTAS ve TANAP'tan Doğalgaz Arzi
- 300 MW Elektrik Gücü
- Fiberoptik İnternet Altyapısı
- Telefon Altyapısı
- Kesintisiz Su Arzi
- Atıksu Altyapısı
- Yağmursuyu Kanalları
- İtfaiye Merkezi
- Ambulans

#### HİZMET BİRİMLERİ

- 1. ve 2.KOBİ OSB'ler
- Yaşam Merkezi
- İş ve Ticaret Merkezi
- Lojistik Merkez
- Gümrük
- Antrepolar
- Arıza ve Destek Merkezi
- Camiler
- Spor Tesisleri
- Kreş
- Restoranlar

#### TEKNOLOJİ

- Teknoloji Geliştirme Bölgesi
- Tasarım ve İnovasyon Merkezi
- İnternet Servis Sağlayıcısı
- Üniversite-Sanayi İş Birliği
- %15'e Ulaşan Yüksek Teknoloji Ürün İhracatı
- Yatırım Teşviklerinden Yararlanma İmkânı
- Danışmanlık Hizmetleri
- 14 Ar-Ge Merkezi
- Yüksek Eğitimli İşgücü Varlığı
- Dünya Bankasınca Pilot OSB Seçildi
- Dijital OSB

**GELECEĞİNİZ İÇİN ÇALIŞIYORUZ**  
ESKİŞEHİR ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ YÖNETİM KURULU

**ESKİŞEHİR  
ORGANİZE  
SANAYİ BÖLGESİ**

[www.eosb.org.tr](http://www.eosb.org.tr) [info@eosb.org.tr](mailto:info@eosb.org.tr)



## OSBÜK, OSB'lerdeki doğal gaz ve elektrik kısıtlamalarının yakın takipçisi oldu

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu, Türkiye'nin gündeminde olan enerji konusunda yaşanan sorunların aşılabilmesi için proaktif rol aldı ve her türlü platformda çözüm sürecinin takipçisi oldu.

Türkiye'de ekonominin gündemine 2022 yılının ilk ayında enerji konusu damga vurdu. Üretim ve istihdamın lokomotifi organize sanayi bölgelerinin hammaddeden sonra en önemli kaynağı enerji alanında yaşanan bazı gelişmeler yatırım, üretim, ticaret, istihdam ve ihracat gibi birçok süreci zora soktu. Enerji fiyatlarındaki artışın ardından İran'dan gelen doğalgaz kesintisi ve buna bağlı elektrik tüketiminde yapılan kısıntılar OSB'lerde üretimi stres altına aldı.

Enerji konusunda ocak ayının üçüncü haftasından itibaren önce İran'dan teknik bir arıza dolayısıyla doğalgaz akışının kesildiği bilgisi tüm sanayi kesimlerini tedirgin etti. Ardından sanayide kullanılan elektrikte ise planlı kesintiler yapılması, üretimi kademe kademe aksatmaya başladı. Sanayide meydana gelen bu kesinti ve kısıntılar sonrası devreye giren Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) ise proaktif bir çalışma gerçekleştirerek, yaşanan sorunların önemine dikkat çekti. Özellikle ihracatın ivme kazandığı bir dönemde böyle bir sorunun yaşanmasının üzücü olduğunu her

platformda dile getiren OSBÜK başta Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı olmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, BOTAŞ ile TEİAŞ ve pek çok kurum-kuruluşla temasa geçerek OSB'lerin enerji konusundaki hassasiyetlerini dile getirdi. Bu alanda yetkililere taleplerini de ileten ve bunların hayata geçirilmesi yönünde adımlar da atan OSBÜK, enerjinin sanayi üretimi için öncelikli ihtiyaç olduğunu altını çizdi.

### ENERJİ SORUNU İLE İLGİLİ ÇÖZÜM ARANDI

OSBÜK, enerji konusunda yaşananlar nedeniyle iş dünyası temsilcilerini başta Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez ile bir araya getirerek bu alanda ki tüm gelişmelerin istişare edilmesini sağladı. Bunun yanı sıra Türkiye Elektrik Üretim İletim A.Ş. (TEİAŞ) ve Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ) ile de görüşme zemini hazırlayan OSBÜK, yine çözüm odaklı yaklaşımla dikkat çekti. Ayrıca birçok televizyon programında canlı yayına katılan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, enerji sorunlarıyla ilgili kamuoyunu bilgilendiren değerlendirmelerde bulundu.



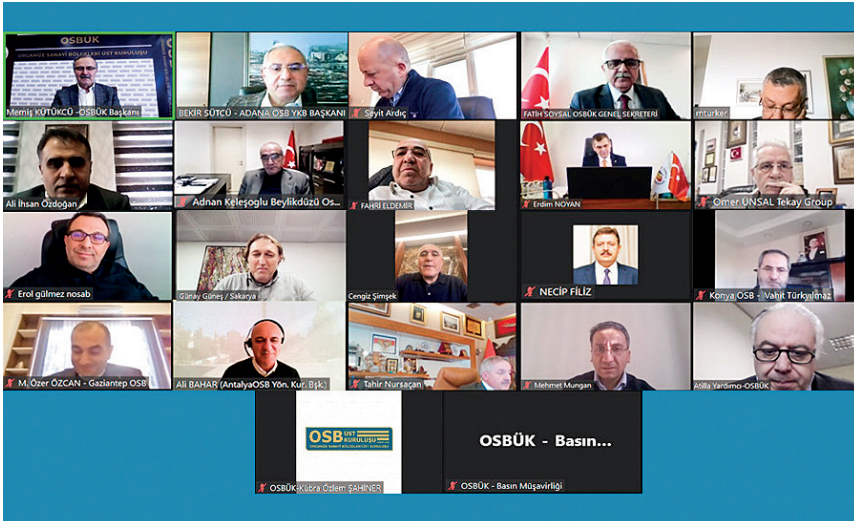
## “Temennimiz, sorunun hasar büyümeden çözülmesi”

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, organize sanayi bölgelerinde yaşanan elektrik kesintilerini değerlendirdi. Üretimin ve ihracatın artış ivmesi gösterdiği bir dönemde OSB’lerde yaşanan elektrik kesintilerinin sanayicileri zorlamaya devam ettiğinin altını çizen Kütükcü, OSBÜK olarak konuyu yakından takip ettiklerini, Türkiye’den bazı yetkililerin de İran’a giderek sorunu çözüme kavuşturmaya çalıştıklarını söyledi.

İran’dan Türkiye’ye gelen doğal gazın 10 gün süreyle kesintiye uğraması ile başlayan elektrik kesintilerinin sanayi üretimini olumsuz etkilediğini ifade eden Kütükcü, “İran doğal gazının ülkemize arzında yaşanan kesinti ile birlikte önce sanayicilerimize, BOTAŞ tarafından doğal gaz kullanımı ile ilgili kapasitelerini yüzde 60 ile sınırlandırmaları yönünde bir karar geldi. Organize sanayi bölgeleri olarak bu

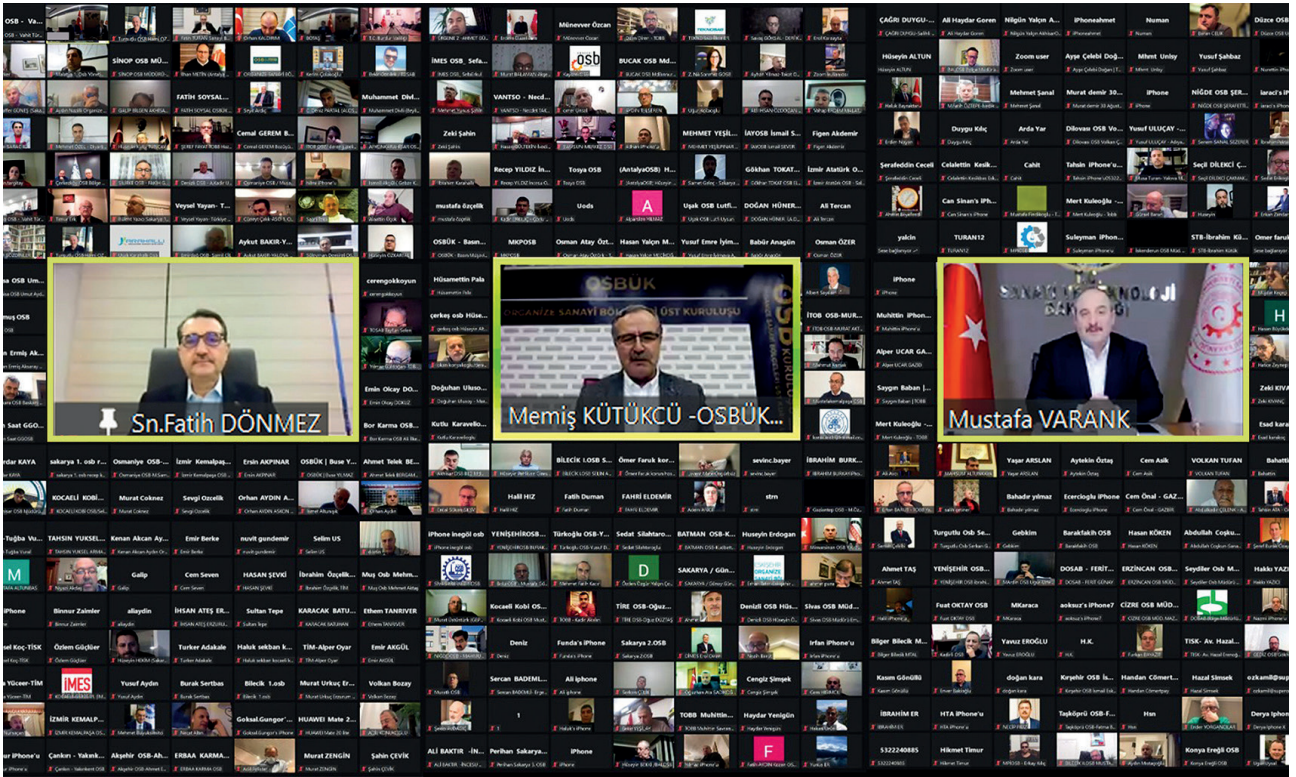
süreci yönetmeye çalışırken, hemen ardından TEİAŞ organize sanayi bölgelerimize ortalama üç günü bulan elektrik kesintileri yapılacağını bildirdi. Organize sanayi bölgelerimiz şu anda bu süreci yönetmek, sanayicilerimizin üretim kayıplarını minimumda tutmak için olağanüstü gayret gösteriyor. Ancak buna rağmen şunu biliyoruz ki, üretimin ve ihracatın ivmelendiği bir dönemde yaşanan elektrik kesintilerinin ekonomiye ve sanayi üretimine mutlaka olumsuz bir yansımaları olacak” şeklinde konuştu.

Kütükcü, OSBÜK olarak konuyu çok yakından takip ettiklerini, şu anda Türkiye’den yetkililerin İran gazında yaşanan arz sıkıntısını çözmek için İran’da olduklarını ifade ederek, “Temennimiz, hasar büyümeden, üretimin daha fazla kesintiye uğramadan bu problemin çözülmesi yönünde” dedi.



## OSBÜK Yönetim Kurulu, ‘doğalgaz’ gündemiyle toplandı

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK), ocak ayı Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleştirildi. OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü başkanlığındaki toplantıda, OSBÜK’ün enerji alanında yaptığı çalışmalar ve doğalgaz konusunda yaşanan son gelişmeler ele alındı.



## OSBÜK, iş dünyasını Bakan Varank ve Bakan Dönmez ile bir araya getirdi

İş dünyası temsilcilerini enerji gündemi kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez ile bir araya getiren OSBÜK, OSB'lerde yaşanan başta elektrik ile doğalgazdaki kesinti-kısıntılar olmak üzere tüm konuların istişare edilmesini sağladı.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez, OSB başkanları, TOBB sektör meclis başkanları, oda başkanları, ASKON, MÜSİAD, TIM, BOTAŞ ve TEİAŞ'ın üst düzey yöneticilerinin katıldığı enerji gündemli bir istişare toplantısı düzenlendi. Toplantıda OSB'lerde yaşanan elektrik ile doğalgazdaki kesinti-kısıntılar başta olmak üzere enerji ile ilgili tüm sorunlar ve talepler istişare edildi.

Yoğun katılımın olduğu toplantıda konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, İran doğalgazının ülkemize arzında yaşanan kesintinin, beraberinde OSB'lerde doğal gaz kısıtlaması ve elektrik kesintilerini getirdiğini, OSBÜK olarak bu sürecin en az sıkıntı ile aşılabilmesi için yoğun bir çaba sarf ettiklerini vurguladı. Kütükcü, "Üretimin kesintiye uğradığı bu dönemde, sanayimizin önemli bir hasar alacağı bir geçecek. Hepimiz bu süreci doğru bir şekilde yönetmek, hasarı minimuma indirmek için çalışıyoruz. Hem Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız hem de Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımız, bu konu ile ilgili



“Biz ilk başta 10 günlük süreçte yüzde 40’lık kesinti ile atlatabiliriz demiştik. Sanayicilerimiz yarım kapasite çalışmak yerine birkaç gün tam kapanma ve sonrasında tam kapasite çalışma önerisinde bulundu. Biz de buna göre planlamamızı yaptık.”

planlamaları da yaptılar ve bu sürecin en az sıkıntı ile aşılabilmesi için yoğun bir çaba sarf edildi. Ama yine de sektör bazlı sorunlar varsa bunları konuşacağız. Çözüm üretmeye çalışacağız” dedi.

### “BU SÜRECİ HEP BERABER ATLATACAĞIZ”

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank da yaşanan süreci bir vaka olarak kabul edip, bununla en iyi şekilde nasıl mücadele edileceği yönünde çalıştıklarını söyledi. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile koordineli bir şekilde süreci yönettiklerini aktaran Bakan Varank, “Biz de, Enerji Bakanımız da büyük bir özveri ile çalışıyoruz. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımız, son dönemde enerji terminalleri, gaz aldığı ülke çeşitliliği, boru hatları ile Türkiye’yi gaz açısından sıkıntıda bırakmamak için büyük gayret ediyorlar. Ama İran gibi büyük bir tedarikçinin bir anda doğal gazı kesmiş olması elbette sıkıntılar getiriyor. Bunları hep beraber atlattırma çalışacağız. Bu noktada üretim kayıpları olacak bunu biliyoruz. Bunun haricinde, yaptığımız planlamada makine teçhizatında zarar görecektir olan varsa, ya da hammaddesi bozulacak sektörler varsa bunları duymak istiyoruz. Bakanlık olarak sektörlerin sıkıntıları ile ilgili her zaman teyakkuzdayız, bu süreçte de teyakkuzda olduk” diye konuştu.

### “SÜRECİ İŞ DÜNYAMIZ İLE BİRLİKTE YÜRÜTÜYÜRÜZ”

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez ise İran’ın kontratta yazılı olan doğal gaz basıncı ile ilgili şartları tutturamadığının altını çizerek, “İran’ın, kontratımızda yazılı olan basınçla ilgili şartları tutturamadığını görüyoruz. İran bize bir kaçak olduğunu söyledi, bizim ekiplerimizde o bölgeye gittiler. Bizim yaklaşımımız bu kaçığın bir müddet tehir edilmesi, kış şartlarının atlatılmasından sonra tamiratın yapılması yönündeydi. Onlar bu riski alamayacaklarını söylediler. Geçmişte İran ile düşük seviyeli sıkıntısı da yaşamıştık. Bunu vatandaşlarımıza ve sanayicilerimize hissettirmeden çözmüştük. Geline nokta, iş dünyamız ile bu süreci en az hasarla nasıl atlattırız diye çalışıyoruz. Biz ilk başta 10 günlük süreçte yüzde 40’lık kesinti ile atlatabiliriz demiştik. Sanayicilerimiz yarım kapasite çalışmak yerine birkaç gün tam kapanma ve sonrasında tam kapasite çalışma önerisinde bulundu. Biz de buna göre planlamamızı yaptık. Sürecin başından bu yana İran ile bakanlık düzeyinde görüşüyoruz. Ayrıca Cumhurbaşkanımızın da İran Cumhurbaşkanı ile yaptığı telefon görüşmesinde bu konuya hassasiyet gösterilmesini rica eden görüşmesi oldu. Bu süreci en kısa şekilde atlattırma çalışacağız” ifadelerini kullandı.

Dönmez bakanlık olarak arz güvenliğini sağlamak için bugüne



kadar, şebeke ve teknik alt yapı açısından birçok çalışma yaptıklarını ifade etti. Dünyada enerji emtialarında bir darboğaz olduğunu ve bundan dolayı fiyatlarda da ciddi artışlar yaşandığını kaydeden Bakan Dönmez, “Biz, Avrupa ile aynı kaynaklardan besleniyoruz. Orada da benzer sıkıntılar oldu ve arz kısıntısından dolayı fiyatlarda ciddi artışlar yaşandı. Buna rağmen bakanlık olarak, vatandaşları karanlıkta, soğukta bırakmamak için kontratların tamamını yeniledik, eksik olanları da spottan tedarik ederek kapatmıştık. Şu anda İran hariç diğer giriş noktaları tam kapasite çalışır durumda” şeklinde konuştu.

### “OSB’LERİN TALEBİNİ HAKLI BULUYORUM”

Bakan Dönmez ayrıca OSBÜK’ün, yıllık 300 bin metreküpün altında doğal gaz tüketen OSB içindeki firmaları dezavantajlı hale getiren Kademeli Fiyat Uygulaması’na son verilmesi talebine ilişkin, “Bu konuda OSB’lerin talebini haklı buluyorum. Kademe yerine tek tarife olabilir mi, buna çalışıyoruz” dedi.

Konuşmaların ardından, OSB başkanları ile sektör temsilcileri sorunlarını dile getirdi ve çözüm önerileri istişare edildi.



## Kütükcü, Bloomberg HT'de canlı yayında...

OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, sanayi tesislerine uygulanan elektrik kısıtlamasının 29 Ocak tarihinde sona ermesi ve yüzde 40 uygulanan doğalgaz kısıtlamasının ise 31 Ocak'tan itibaren yüzde 20'ye düşürülmesi kararını Bloomberg HT televizyonunda değerlendirdi.

**SON DAKİKA**  
ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI: SANAYİ TESİSLERİNE DOĞALGAZDA UYGULANAN KISINTI 31 OCAK'TAN İTİBAREN %40'TAN %20'YE DÜŞÜRÜLECEK

**SON DAKİKA**  
BOTAŞ: İRAN'DAN TÜRKİYE'YE GAZ ARZI TEST AMAÇLI OLARAK SINIRLI MİKTARDA BAŞLAMIŞTIR

**Bloomberg** SANKO 8,93 %0,00 SARKY 17,76 %1,33 SASA 47,34 %2,2

28 Oca 19:46 VIOP 30 EUR/TL FAİZ 10Y BITCOIN USD/BRL CAC40

**MEMİŞ KÜTÜKCÜ**  
ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ ÜST KURULUŞU BAŞKANI

Daha fazlası için [bloomberght.com](http://bloomberght.com)

**BAŞLIKLAR**  
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası politika faizini %14'te sabit bıraktı

Yabancılar geçen hafta 143 milyon dolarlık hisse senedi satışı yaptı

Yabancıların TL swap miktarı geçen hafta 252 milyon dolar azaldı

Azerbaycan, TCMB'de 1 milyar euro tutarında depo hesabı açacak

**Bloomberg** AKMGY 43,34 %1,23 AKSA 32,14 %0,74 AKS

20 Oca 17:09 VIOP 30 DOLAR/TL FAİZ 10Y ETHEREUM USD/HKD BOVESPA

**MEMİŞ KÜTÜKCÜ**  
OSBÜK BAŞKANI

Daha fazlası için [bloomberght.com](http://bloomberght.com)

## Kütükcü, BOTAŞ'ın doğal gaz arzını kısıtlama kararını değerlendirdi

OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, İran'ın Türkiye'ye doğal gaz arzına 10 gün ara vermesi sonrasında, BOTAŞ'ın aldığı sınırlama kararını Bloomberg HT televizyonunda canlı yayında değerlendirdi ve gelişmelerle ilgili kamuoyunu bilgilendirdi.

## Başkan Kütükcü, Bloomberg HT'de canlı yayın konuğu oldu

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, Bloomberg HT'de Kapanışa Doğru programına konuk oldu. Canlı yayınlanan programda Kütükcü elektrik kesintilerini değerlendirdi.

**HABERLER**  
KıTc'de Ulusal Birlik Partisi koalisyon hükümeti çalışmalarına başlayacak

**BAŞKANLIK**  
KıTc Başkanı ve Ulusal Birlik Partisi (UBP) Genel Başkanı Faiz Sucuoğlu, erken seçim yarışını partisinin önde tamamladığını ve koalisyon hükümeti için çalışmaya başlayacaklarını söyledi.

**KAPANIŞA DOĞRU** SANAYİDE DOĞAL GAZIN ARDINDAN ELEKTRİK KISINTISI UYGULANACAK

**Bloomberg** BERA 9,53 %2,66 BEYAZ 8,55 %3,61 BFRN 1,0

24 Oca 17:07 VIOP 30 SEPTE KUR ALMANYA 10Y ETHEREUM USD/CAD IBEX

@BloombergHT 2.154,25 %4,71 14.2801 %0,63 -0,0970 -0,03 2.176,04 %10,19 172648 %0,51 8491,50 %2,34

**MEMİŞ KÜTÜKCÜ**  
ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ ÜST KURULUŞU BAŞKANI

Daha fazlası için [bloomberght.com](http://bloomberght.com)

**CANLI**

**MEMİŞ KÜTÜKCÜ**  
OSB ÜST KURULUŞU YÖN. KUR. BŞK.

**SENEM TOLUAY ILGAZ**

**HABER GLOBAL**

**ENERJİ KESİNTİSİNE SANAYİCİLER NE DİYOR?**

15:38 VAKA YOĞUNLUĞU BİR ÖNCEKİ HAFTAYA GÖRE EN ÇOK ARTAN 5 İL - RİNGÖL İSTANBUL 792 52

## Kütükcü, enerji kesintilerini Haber Global'de değerlendirdi

Haber Global'e konuk olan Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, OSB'lerde yaşanan elektrik kesintileri ile ilgili değerlendirme-lerde bulundu.

## OSB'lerin doğal gazla ilgili tüm talepleri Bakan Yardımcısı Bayraktar'a iletildi

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Dr. Alparslan Bayraktar'ı ziyaret etti. Kütükcü, son dönemde OSB sanayicilerini dezavantajlı duruma getiren doğal gaz fiyat uygulamalarının üretimi zora soktuğunun altını çizdi.

BOTAŞ tarafından uygulanan Kademeli Tarife Uygulamasından dolayı doğal gaz çekiş miktarı 300 bin metreküpün altında olan OSB sanayicilerinin ağır fatura yükü ile karşı karşıya kaldıklarını vurgulayan Kütükcü, "Kademeli Fiyat Tarifesi Uygulaması, OSB sanayicilerimizin doğalgaz faturalarını içinden çıkılmaz bir hale getiriyor. Küçük işletmeleri korumak amacıyla doğru bir şekilde başlatılan 300 bin metreküpün altında doğalgaz tüketen işletmelere Kademe 1 fiyatı (2,23 lira/metreküp) uygulanıyor, ancak işletme OSB'de ise BOTAŞ tarafından fatura OSB adına tek bir fatura olarak kesildiği için Kademe 2 fiyatı uygulanıyor ki; metreküp fiyatı 2,23 liradan 6,30 liraya yükseliyor. Bu da hem haksız rekabete sebep oluyor hem de OSB'lerimizin yatırım avantajlarını zayıflatıyor. Ayrıca, kademeli fiyat uygulaması ile geçen yıl aynı ayda yapılan tüketimin yüzde 60'dan fazlasına yüzde



50 daha artış yapılarak fiyat 9,45 liraya yükseliyor. Yeni ekonomik modelimizin yatırım, üretim, istihdam ve ihracat olduğu göz önüne alınırsa sanayicilerimizin taleplerinin ne kadar haklı olduğu aşikar. OSBÜK olarak camiamız adına, 300 bin metreküpün altında doğalgaz tüketimi olan işletmelerin OSB dışındaki gibi ayrıca faturalandırılarak haksız rekabetin önüne geçilmesi, kademeli fiyat artışından vazgeçilerek üretimin ve yatırımın desteklenmesini talep ediyoruz" şeklinde konuştu.

Başkan Kütükcü, bölgelerinde kojenerasyon enerji santrali bulunan OSB'lere 2022 sözleşmelerine esas tüketim miktarlarında revizyon yapma hakkı tanınması, OSB'lerin yatırım cazibe-

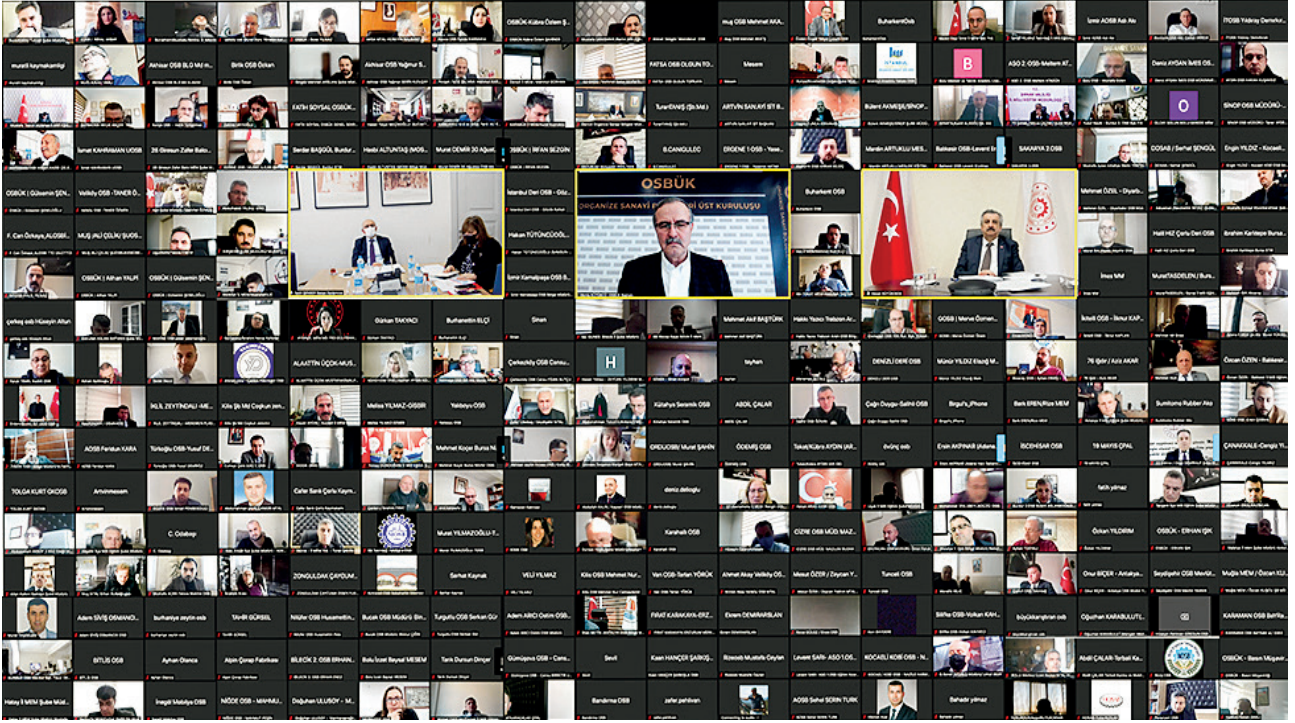
lerinin artırılması için maliyetlerin teşvik sistemi ile azaltılması ve doğalgaz tarifelerinde ÖTV miktarının düşürülmesi gibi OSB'lerden gelen tüm talepleri Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Dr. Alparslan Bayraktar'a iletti.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Dr. Alparslan Bayraktar ise ziyareten duyduğu memnuniyeti dile getirerek OSBÜK'ün OSB'ler adına ilettiği talep ve sorunların takipçisi olacaklarını söyledi. Ziyarete Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Fatih Turan, OSBÜK Genel Sekreteri O. Fatih Soysal, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü Üstyapı Uygulama Daire Başkanı Caner Koçoğlu, ASO 1 OSB Müdürü Cüneyt Çalık da katıldı.

## Sanayideki enerji konuları görüşüldü

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK), Türkiye Elektrik Üretim İletim A.Ş. (TEİAŞ), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ) yöneticilerinin katılımıyla TEİAŞ Genel Müdürlüğünde sanayide kullanılan enerji ile ilgili bir istişare toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya OSBÜK Başkan Yardımcısı Seyit Ardıç, TEİAŞ Genel Müdürü Orhan Kaldırım, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Büyüksimitçi, BOTAŞ Yönetim Kurulu Üyesi Abdülvahit Fidan, OSBÜK Genel Sekreteri O. Fatih Soysal ile TOBB Sektörler ve Girişimcilik Daire Başkanı Ahmet Saygın Baban katıldı.





## Mesleki Eğitim Merkezleri İrtibat Büroları istişare edildi

'Mesleki ve Teknik Eğitim İşbirliği Protokolü' kapsamında 81 ilde 255 sanayi bölgesinde OSB Mesleki Eğitim Merkezi İrtibat Bürosu oluşturuldu. Böylece mesleki eğitim anlamında OSB'lerdeki süreçler daha üst düzeye çıkacak.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı ile Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından 'OSB Mesleki Eğitim Merkezi İrtibat Büroları' konulu bir istişare toplantısı gerçekleştirildi.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığının daire başkanları, genel müdürleri, OSB'lerin Başkanları ve bölge müdürlerinin yoğun katılımıyla yapılan toplantının açılışında OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, Mesleki Eğitim Merkezleri uygulaması ile mesleki eğitim alanında yeni bir döneme girildiğini söyledi. Toplantıda Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, OSB'lerin dünyanın farklı ülkelerine rol model olduğunu anlatırken, Milli Eğitim Bakan Yardımcısı Sadri Şensoy da Mesleki Eğitim Merkezleri'nin önemini anlattı.

### MESLEKİ EĞİTİMDE YENİ BİR DÖNEME GİRİLDİ

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Milli Eğitim Bakanlığı arasında imzalanan 'Mesleki ve Teknik Eğitim İşbirliği Protokolü' ile mesleki eğitimde yeni bir döneme girildiğini anlatan Başkan Kütükcü, protokolda emeği geçen herkese teşekkür etti. OSB'lerin kendi nitelikli



Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu Başkanı Memiş Kütükcü



Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede

insan kaynağını yetiştirmeye yönelik çalışmalarda taşın altına her zaman elini koyduğunu ifade eden Kütükcü, bu alanda OSB'lerdeki Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerinin sayısının 81'e ulaştığını ifade etti. Başkan Kütükcü, konuşmasında şunları söyledi: "Bizim; eli üretime geçecek, elinden ürün çıkacak insan kaynağına ihtiyacımız var. Bunun için de Mesleki Eğitim Merkezlerimiz hakikaten hayati bir öneme sahip oldu. İnşallah oluşturulan iş birliği ve Mesleki Eğitim Merkezleri İrtibat Büroları ile Mesleki Eğitim Merkezleri'nin OSB'lerdeki süreçleri daha üst düzeye çıkacak. Bizim görevimiz ise eşleştirilen okullar üzerinden mesleki eğitimi çok daha iyi bir noktaya getirmek."

Organize sanayi bölgelerinin mesleki eğitim meselesine sonuna kadar sahip çıktığını anlatan Kütükcü, Bakanlıklar arasında imzalanan protokol sonrası model oluşturduğunu, OSB'lerin bu modele sahip çıkacağına inandığını söyledi.

### MESLEKİ EĞİTİM MERKEZLERİNDEKİ ÖĞRENCİ SAYISI ARTACAK

Toplantıda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığının yaptığı protokol hakkında bilgiler veren Milli Eğitim Bakan Yardımcısı Sadri Şensoy, "Protokol kapsamında yapılan çalışmalar neticesinde 77 ilde işletme aşamasında olan 251 OSB ile 4 ilde ise sanayi sitesinin tamamı en az 1 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ya da Mesleki Eğitim Merkezi ile eşleştirilmiş olup, 81 ilde 255 sanayi bölgesinde OSB Mesleki Eğitim Merkezi İrtibat Bürosu oluşturulmuştur. Büroda görevlendirilen yönetici ve öğretmenler tarafından eşleştirilen Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri, Mesleki Eğitim Merkezleri ile OSB arasında koordinasyon sağlayarak OSB'lerde Mesleki Eğitim Merkezi programı uygulamalarının yaygınlaştırılması ile işletmelerde çalışanların eğitim-öğretime katılımlarının artırılması amaçlanmaktadır" diye konuştu. Geline süreçte Mesleki Eğitim Merkezlerindeki öğrenci sayısını artırmak için çalıştıklarını dile getiren Şensoy, yapılacak çalışmanın hem çalışanlar hem de işverenler açısından oldukça faydalı olacağını kaydetti.

### OSB'LER DÜNYANIN FARKLI ÜLKELERİNE MODEL OLUYOR

Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede ise konuşmasında Türkiye'nin 2023 hedeflerini değerlendirdi. Sanayi yatırımlarını planlı bölgelere çekmeyi hedefleyen OSB projesinin desteklendiğini ve sanayiciler için altyapısı tamamlanmış sanayi parselleri hazırladıklarını dile getiren Büyükdede, OSB'lerin kurumsal yapıları sayesinde dünyada farklı ülkeler tarafından örnek alınan bir model olduğunu anlattı. Türkiye'nin tüm illerinde OSB'lerin kurulmasının tamamlandığını kaydeden Büyükdede, OSB'lerin desteklenmeye devam edeceği bilgisini verdi.

Mesleki ve teknik eğitimde yapılan çalışmalarını da anlatan Büyükdede, Milli Eğitim Bakanlığı ile yapılan protokole ilişkin sözlerini şöyle sürdürdü: "Mesleki eğitimin tanıtımı ve yaygınlaştırılması için yürüttükleri çalışmalar çerçevesinde sanayinin en önemli yapıları OSB'lerin içinde mesleki eğitime bir ara yüz yapısının kurulması ve bir okulla OSB'nin eşleştirilerek OSB idari binasında kurulacak bir ara yüz sayesinde bu etkileşimin en üst seviyeye çıkarılması amaçlanmıştır. Faal olan tüm OSB'lerin içerisinde Organize Sanayi Bölgesi Mesleki Eğitim Merkezi açılması sağlanarak eşleştirilen okullardaki öğrencilerin OSB'lerdeki yerleşik firmalara istihdamının sağlanması ile OSB'lerde hali hazırda çalışan işçilerin kalfalık, ustalık gibi sertifikaları almalarının sağlanması genel hedef olarak belirlenmiştir."

Yapılacak çalışmayla ülke genelinde sanayicinin ihtiyacı olan kalifiye personelin yetiştirileceğini, istihdamın artacağını ve çalışmanın meyve vereceğini vurgulayan Büyükdede, yapılan çalışmalara OSBÜK'ün verdiği destekten dolayı da teşekkür etti.

Toplantıda konuşmaların ardından Milli Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Nazan Şener, çalışmaların tanıtımı konusunda yapılabilecek çalışmaları ifade ederken, Milli Eğitim Bakanlığı İşyeri Tabanlı Mesleki Eğitim Daire Başkanı Süleyman Akgül de imzalanan protokolle ilgili bir sunum gerçekleştirdi. Toplantı katılımcıların mesleki eğitim ile ilgili istişaresi ile sona erdi.



Milli Eğitim Bakan Yardımcısı Sadri Şensoy



## OSB'lerde istihdam zirve yaptı

Organize sanayi bölgeleri ile ilgili Anadolu Ajansı'na değerlendirmeler yapan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, 2021 yılı ile ilgili açıklamalarda bulundu. OSB'lerde yaşanan istihdam artışı ile bu bölgelerde çalışan sayısının 2 milyon 290 bine ulaşarak rekor kırdığını belirten Kütükcü, ayrıca 3 bin 500 yeni işletmenin de faaliyete geçerek üretime değer kattıklarını ifade etti.

Anadolu Ajansı'na 2021 yılını değerlendiren Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, organize sanayi bölgelerinin geçen yılı üretim artışıyla tamamladığının altını çizdi. 2021'de OSB'lerin 200 bin yeni istihdam sağlayarak 2 milyon 290 bin kişi ile tarihin en yüksek istihdam rakamına ulaştığını vurgulayan Kütükcü, ayrıca bu dönemde 3 bin 500 yeni işletmenin de faaliyete başladığını vurguladı.

Organize sanayi bölgelerinin pandemi ve ekonomideki tüm zor şartlara rağmen 2021 yılında da 'üretim' dediğini ifade eden Kütükcü, "2021 yılı, OSB camiamız açısından enerji başta olmak üzere, hammadde, lojistik gibi pek çok kalemde maliyetlerin olağanüstü arttığı bir yıl oldu. Ancak OSB'lerimiz tüm bu zor şartlara rağmen yılı çift haneli üretim artışlarıyla tamamladı. Organize sanayi bölgelerimizde, üretimin en somut göstergelerinden birisi olan elektrik tüketimi 2021 yılında ortalama yüzde 12,9 arttı. Yani 2021 yılında da OSB'ler üretti, Türkiye büyüdü" şeklinde konuştu.

### OSB'LERDE 3 BİN 500 YENİ İŞLETME FAALİYETE GEÇTİ

Geçtiğimiz yıl organize sanayi bölgelerinde yatırımcılara 2 bin yeni sanayi parseli tahsis edildiği bilgisini paylaşan Kütükcü, "Ülkemizde şu anda OSB sayısı 363'e ulaştı. Hamdolsun OSB'si olmayan ilimiz kalmadı. Geçtiğimiz yıl ise Türkiye genelindeki OSB'lerimizde 3 bin 500 yeni işletme faaliyete geçti. Böylece OSB'lerimizdeki işletme sayısı 67 binin üzerine çıktı. Bu rakamlar da gösteriyor ki, yatırımcıların OSB'lerimize olan ilgisi her geçen gün artıyor. Bu ilginin ve yatırım iştahının canlı tutulması için OSB'lerimizin yatırım avantajları artırılmalı" dedi.

Kütükcü, açıklamasında Türkiye'de imalat sanayinde kapasite kullanım oranlarının yüzde 79'a ulaştığını, artık ülkenin ek kapasiteye ihtiyaç duyduğunu da ifade ederek, "Geçtiğimiz yıl Aksaray, Amasya, Elazığ, İzmir, Kahramanmaraş, Karaman, Kastamonu, Konya, Kütahya, Mersin, Niğde, Samsun ve Van olmak üzere 13 şehirde 17 OSB daha kuruldu. Bu sanayinin yeni üretim alanlarına ihtiyaç duyduğunu gösteriyor. Zira şu anda imalat sanayi kapasite kullanım oranları yüzde 79'a ulaşmış durumda. Dolayısıyla Türkiye'nin yeni ekonomi modelinin temelini oluşturan üretim, büyüme ve istihdamın sürdürülebilirliğini sağlamak için yeni kapasite oluşturmak zorundayız. Bunun için de bir yandan yeni OSB'ler kurarak üretime kazandırırken, aynı zamanda mevcut OSB'lerimizin genişleme taleplerini karşılamak için bürokratik işlemlerin hızlandırılması şart" ifadelerini kullandı.

### MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİMDEKİ ÖĞRENCİ SAYISI 61 BİNE ULAŞTI

Kütükcü, Türkiye'nin sanayi üretiminde lokomotif rol üstlenen organize sanayi bölgelerinin sanayi üretiminin yanı sıra mesleki eğitimde de Türkiye'ye rol model olduğunu ifade etti. Kütükcü, "Şu anda organize sanayi bölgelerimizde 79 meslek lisemiz, eğitim hayatına başarılı bir şekilde devam ediyor. OSB'lerimizdeki bu meslek liselerimize ilgi de her geçen yıl daha da artıyor. 2020 yılında 48 bin olan OSB'lerimizdeki meslek liselerindeki öğrenci sayısı yüzde 27 artışla geçtiğimiz yıl 61 bine ulaştı. Gençlerimizin mesleki eğitime gösterdiği bu ilgi ülkemizin nitelikli üretim geleceği için son derece önemli" diye konuştu.

# İŞLETMENİZDE TASARRUFLU ENERJİ İÇİN, HEMEN HAREKETE GEÇİN!

Türkiye'nin lider enerji hizmet firması Tres Enerji, güneş santrallerinin yanı sıra birleşik ısı ve güç santralleriyle öz tüketime dayalı, yerinde enerji üretimi ve yönetimi çözümleri sunuyor. Enerji santralleri için gereken tüm tasarım, kurulum, finansman ve işletme sorumluluklarını üstlenerek, işletmelerin herhangi bir yatırım maliyetine katlanmadan enerji giderlerini düşürmelerini, kesintisiz enerjiye ulaşmalarını sağlıyor.



Yüksek Verim,  
Yüksek Tasarruf



Kesintisiz  
Temiz Enerji



Sıfır Yatırım  
Maliyeti

Tres Enerji, bir  
Consus Enerji  
iştirakidir.



[tresenerji.com.tr](http://tresenerji.com.tr)





## OSB'ler olası afetlere karşı hazırlanıyor

OSBÜK-AFAD protokolü kapsamında organize sanayi bölgelerinde olası acil durum ve afetlere karşı düzenlenen eğitimlerle 600 bine yakın çalışan eğitilerek olağanüstü durumlara karşı gerekli önlemler alındı.

Olası afetlere karşı organize sanayi bölgelerini hazırlamaya devam eden Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK), Türkiye genelindeki OSB'lerde 600 bine yakın çalışana afet konusunda farkındalık eğitimi verilmesini sağladı.

OSB'lerin Türkiye'nin sanayi üretiminde lokomotif rol oynadığına dikkat çeken OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, "Ülkemizin sanayi üretiminin yüzde 40'ını gerçekleştiren OSB'lerimizdeki çalışanların

ve tesislerin güvenliği son derece önemli. OSBÜK olarak burada özellikle 81 ilimizdeki organize sanayi bölgelerimizde çalışan kardeşlerimizin afet bilincinin artırılmasını, afet ve acil durumlarında neler yapılacağına doğru bir şekilde öğrenilmesi konusunu çok önemsiyoruz. Bunun için haziran ayında, OSB'lerimizin afet farkındalık ve bilinçlerini artırmak amacıyla AFAD ile bir protokol imzalamıştık. Bu protokol kapsamında 6 ay gibi kısa bir sürede 600 bine yakın OSB çalışanımızın eğitimlerini tamamladık. Önümüzdeki dönemde de bu eğitim ve çalışmalarımıza aralıksız devam ederek, OSB'lerimizin tamamını afetlere daha hazır hale getirmeyi hedefliyoruz" şeklinde konuştu.





## KGF destekleri OSBÜK'ün gündeminde

OSBÜK'ün Genişletilmiş Yönetim Kurulu toplantısına konuk olan Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu Başkanı Erdoğan Özegen, son 10 yıllık dönemde her iki aktif işletmeden bir tanesinin krediye erişiminin sağlanmasında rol oynadıklarını söyledi.

Kredi Garanti Fonu (KGF) Yönetim Kurulu Başkanı Erdoğan Özegen, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) aralık ayı 'Genişletilmiş Yönetim Kurulu Toplantısı'nın konuğu oldu. OSBÜK Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ve Yüksek Koordinasyon Kurulu Üyelerinin katıldığı toplantıda KGF'nin destekleri gündeme geldi.

Toplantıda konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, organize sanayi bölgelerinin Türk sanayisine lokomotiflik etmeye devam ettiğini, KGF desteklerinin de bu süreçte çok önemli olduğunu söyledi. KGF'nin ülke ekonomisi ve üreticiler için kritik öneme sahip bir kurum olduğunun altını çizen Kütükcü, "Bugün Türkiye tüm zor şartlara rağmen üreten, istihdam sağlayan ve ihracat yapan bir sanayi ülkesiyse bunda KGF desteklerinin çok önemli payı var. Hepimiz biliyoruz ki, pandemi döneminde Türkiye birçok ülkeden pozitif ayrıştı. Bu süreçte de KGF destekleri çok kritik bir can suyu oldu" şeklinde konuştu. Kütükcü ayrıca KGF Başkanı Özegen ve ekibine yaptıkları çalışmalar ve verdikleri desteklerden dolayı teşekkür ederek, OSBÜK olarak KGF ile her türlü iş birliğine hazır olduklarını söyledi.

### KGF, 365 MİLYAR TL'LİK KEFALET HACMİ SUNDU

KGF Başkanı Özegen ise kurum olarak çalışmalarını hakkında bilgiler verdi ve sanayicilerle bir araya gelmekten çok mutlu olduğunu söyledi. KGF'nin finansmana erişimde önemli bir role sahip olduğunu

anlatan Özegen, "KGF olarak bugüne kadar toplam 365 milyar TL'lik kefalet hacmi sunduk. Bunun yaklaşık krediye dönüşümü ise 663 milyar TL. Bu gerçekten yadsınmayacak bir rakam. Türkiye'de tüm bankacılık sektöründe yaklaşık 3.2 trilyon lira ticari krediden söz ettiğimizde KGF payının yaklaşık 700 milyar olduğunu dikkate alırsak bankacılık sektörü açısından yüzde 6-7 paya sahip olduğumuzu görürüz" diye konuştu. KGF'nin kefaletli kredilerinden doğrudan yararlanan firma sayısının yaklaşık 498 bin olduğunu söyleyen Özegen, son 10 yıllık dönemde her iki aktif işletmeden bir tanesinin krediye erişiminin sağlandığını ifade etti. Türkiye'nin üretim, istihdam ve ihracat odaklı büyümeyi önemseydiğini söyleyen Özegen, KGF'nin bu süreçte hayati öneme sahip olduğunu vurguladı.

### YEŞİL OSB'LER İÇİN ÇALIŞMALAR YÜRÜTÜLÜYOR

Yeşil dönüşüm ve re-organizasyon çalışmalarında yurtdışından kullanılacak fonların KGF üzerinden nasıl bir kefalet mekanizması oluşturulacağı konusunun çalışıldığını belirten Özegen, Dünya Bankasıyla görüşme yürüttüklerini, Yeşil Mutabakat çerçevesinde 500 milyon dolarlık uzun vadeli nakit akışı sağlanabileceğini anlattı. Projenin istenen şekilde ilerlemesi halinde OSB'ler üzerinden projeyi yürütmek istediklerini kaydeden Özegen, bu şekilde sanayi altyapısına katkı vereceklerinin altını çizdi.

## Ticaret ve Yatırım Fırsatları: Kuveyt

OSBÜK, 'Ticaret ve Yatırım Fırsatları: Kuveyt' başlıklı toplantı düzenledi. OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, işbirliğinin artırılabilmesi için her türlü çalışmaya hazır olduklarını söyledi.

'Ticaret ve Yatırım Fırsatları: Kuveyt' toplantısı düzenleyen Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK), OSB'ler ile katılımcı firmaları ihracata yönelik bilgilendirdi. OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, Kuveyt ile OSB sanayicilerinin ticari iş birliklerini artırabilmek için tüm çalışmalarını yapmaya hazır olduklarını ifade ederken, Türkiye'nin Kuveyt Büyükelçisi Ayşe Hilal Sayan Koytak da yatırımcıları ülkeye davet etti.

Toplantıda Türkiye'nin planlı sanayide dünyaya rol model olduğunu, ülkenin en başarılı sanayi rejimlerinin başında ise OSB'lerin geldiğini ifade eden Kütükcü, Türkiye'de OSB sayısının 363'e ulaştığını, OSB'lerin toplam sanayi üretiminin ise yaklaşık yüzde 45'ini gerçekleştirdiğini hatırlattı.

OSB'lerde 67 bin işletme bulunduğunu, bu işletmelerin dünyanın her bölgesi ile ticaret yaptığını aktaran Kütükcü, OSBÜK'ün işletmelerin küresel pazarda yeni iş birlikleri geliştirebilmelerine destek olmak için toplantılar düzenlediğini anlatarak şunları kaydetti: "Türkiye ve Kuveyt, ortak kültürel ve tarihi bağları olan, çok yönlü ve istikrarlı ilişkiler geliştiren iki ülke. Ancak bu ortak bağlarımızı karşılıklı ticaretimize maalesef yeterli düzeyde yansıtamamışız. Türkiye 2021'de Kuveyt'e sadece 627 milyon dolar civarında ihracat yaptı. Geçtiğimiz yıl ülkemizin 225 milyar doların üzerinde ihracat yaptığını düşünürsek, bu rakam gerçekten çok düşük. Ancak sevindirici olan 2021'de ihracatımız bir önceki yıla göre yüzde 16.3 artış kaydetti. Ben bu artışların devam etmesini, Türkiye ile Kuveyt'in karşılıklı ticaretimizin yarın bugünden ve dünden daha güçlü şekilde gelişmesini temenni ediyorum."

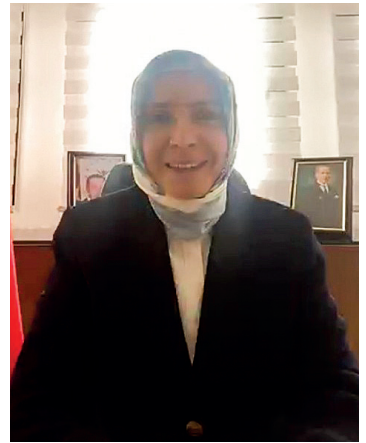
### BÜYÜKELÇİ KOYTAK, YATIRIMCILARI KUVEYT'E DAVET ETTİ

Büyükelçi Koytak, Türkiye'nin körfezde en üst düzeyde siyasi ve ekonomik ilişkiler kurduğu ülkeler arasında Kuveyt'in yer aldığını

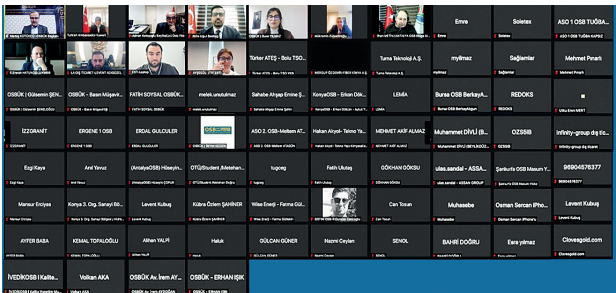


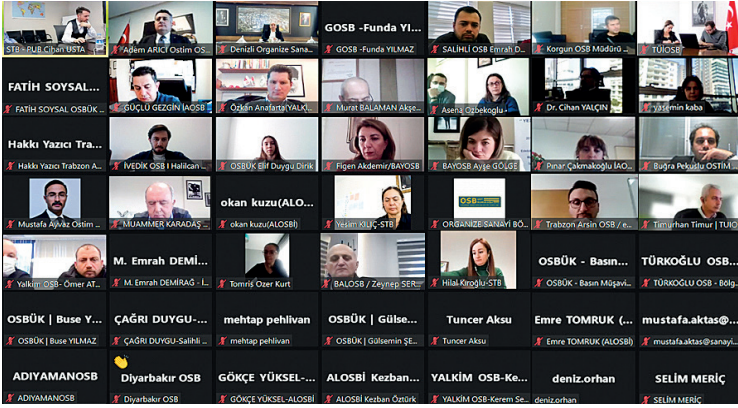
söyleyerek, Türk-Kuveyt ticari ilişkilerinin geliştirilmesi için önemli adımların atıldığını dile getirdi. Koytak, "Ekonomik ilişkilerimizi taşıyan sektörlerin ticaret, müteahhlik, turizm ve gayrimenkul satışı olduğunu belirdik. Bu alanlarda ilişkilere ivme kazandırmanın yanı sıra savunma sanayi ve eğitim konularında Kuveyt'in ülkemizin potansiyelini anlayabilmesi için çaba göstererek, bu konulara öncelik verdik" dedi. Kuveyt ekonomisinin son yıllarda yaşadığı gelişmeleri de değerlendiren Koytak, "Kuveyt'e daha fazla iş insanımızın gelmesini temenni ediyoruz" diye konuştu.

Konuşmaların ardından Kuveyt Ticaret Müşaviri Atilla Uğur Başbuğ, Kuveyt'in temel ekonomik göstergeleri ve yatırım fırsatlarını anlattı. Kuveyt ihracatının yüzde 95'inin, bütçenin yüzde 89'unun ve ekonominin yüzde



55'inin petrol gelirlerine bağlı olduğunu anlatan Başbuğ, petrol üretimi açısından dünyanın 8. büyük rezervinin Kuveyt'te bulunduğunu söyledi. Ülkedeki işsizlik, enflasyon ve büyüme gibi rakamlar hakkında da bilgiler veren Başbuğ, ülkede şirket kurma, vergi sistemi, gümrük ve ithalat işlemlerini anlattı.





## Dünya Bankası'ndan OSB'lere destek

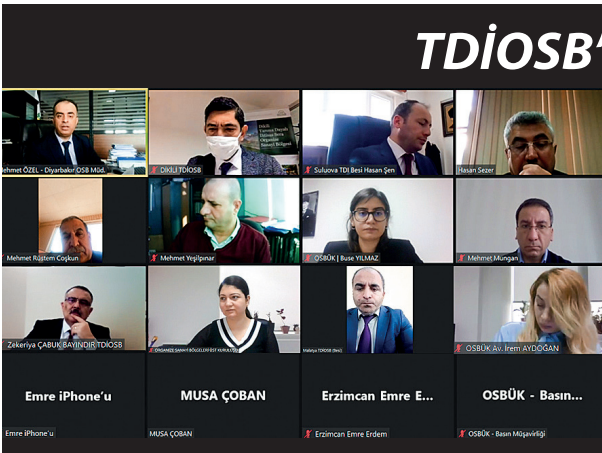
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Proje Uygulama Birimi Uzmanı Cihan Usta, OSB'lerin Dünya Bankası OSB Projesi kapsamında destekleneceği yönünde bilgilendirmede bulundu.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 'Dünya Bankası Türkiye OSB Projesi - Yatırım Programına Alınan OSB'ler Başlangıç Toplantısı' düzenlendi. Çevrimiçi düzenlenen toplantıda Dünya Bankası Türkiye OSB Projesi süreci hakkında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Proje Uygulama Birimi Uzmanı Cihan Usta bilgilendirme yaptı. Dünya Bankası ile çalışmaların sürdüğünü söyleyen Usta, konuşmasında OSB'lerin hazırlayacakları projelerdeki alt proje başvuruları, alt proje süreçleri ve başvuru belgeleri gibi teknik detayları anlattı. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında oluşturulan Proje Uygulama Biriminin bu konuda OSB'lere yardımcı olacağını belirten Usta, OSB'lerin hazırlayacağı fizibilite raporlarının güncel

olmasının önemine değindi. Toplantı katılımcıların sorularının cevaplandırılmasıyla sona erdi.

### DÜNYA BANKASINDAN 300 MİLYON DOLARLIK BİR BÜTÇE

Dünya Bankası ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, 'Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi' için geçen yıl bir anlaşma imzalamıştı. Proje ile Türkiye'deki OSB'lerin daha verimli, çevresel açıdan daha sürdürülebilir, daha rekabetçi hale gelmelerine yardımcı olmak ve diğer OSB'lere örnek oluşturması hedeflenmiş, bu çalışma için 300 milyon dolarlık bir bütçe ayrılmıştı. Proje ile aynı zamanda OSB'lerin temel altyapı ve yeşil altyapıya yapacağı yatırımları da desteklenecek.



## TDİOSB'lerin talepleri istişare edildi

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu'nun (OSBÜK) Teknik Çalışma Komisyonları arasında yer alan Tarıma Dayalı İhtisas OSB Komisyonu toplantısı düzenlendi. Diyarbakır OSB Müdürü Mehmet Özel başkanlığında yapılan toplantıda gündem maddeleri değerlendirildi.

Çevrimiçi yapılan toplantıda komisyon üyeleri, TDİOSB'lerin başlıca talepleri olan hayvansal üretim yapan TDİOSB'lerde veteriner hekim görevlendirilmesi, TDİOSB'lerin Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye OSB Projesi'ne dahil edilmesi, TDİOSB'lerdeki sağlık koruma bandının durumu, çekme mesafeleri ve OSB'lere verilen teşvikler gibi diğer tüm konuları istişare etti.

## Türkiye'nin 364. OSB'si Tekirdağ'da kuruldu

Türkiye'nin sanayi üretiminin yüzde 45'ini gerçekleştiren organize sanayi bölgelerine bir yenisi daha eklendi. Tekirdağ'da kurulan "PAKOP Plastik İhtisas OSB" ile Türkiye'de OSB sayısı 364'e ulaştı. Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, tüzel kişilik kazanan PAKOP Plastik İhtisas OSB'nin hayırlı olmasını diledi.

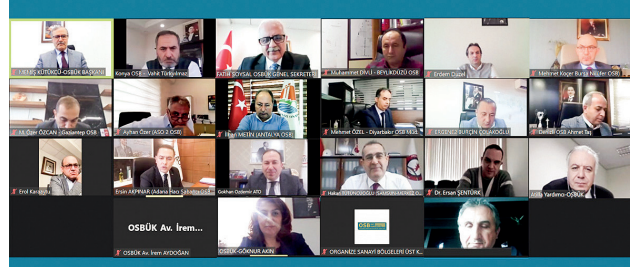


## “Bölge müdürlerimiz sanayiye doğrudan dokunuyor”



Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Bölge Müdürleri Komisyonu toplantısı çevrimiçi gerçekleşti. Toplantıda konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, “OSBÜK olarak, bölge müdürleri komisyonumuzun görüşlerinden, çalışmalarından çok faydalanıyoruz. Bölge müdürlerimiz sanayiye doğrudan dokunarak, sahanın taleplerini çok daha iyi tespit edebiliyorlar” şeklinde konuştu.

OSBÜK Bölge Müdürleri Komisyon Başkanı ve aynı zamanda Konya OSB Müdürü Vahit Türkyılmaz'ın başkanlığında yapılan toplantıda ayrıca Ankara Ticaret Odası (ATO) Genel Sekreteri Gökhan Özdemir de söz alarak, Türkiye'deki Nace Faaliyet Sınıflaması hakkında konuştu. Bir belgelendirme firmasının genel müdürü Okay Kayhanlı, 'Yeşil Mutabakat' ile ilgili komisyon üyelerine bilgi aktarımında



bulundu. Çevrimiçi yapılan toplantıda OSBÜK Kurullar ve Strateji Müdürü Göknur Akın, OSB'lerdeki Yangın Savunma Sistemleri'ne ilişkin gelişmeleri anlattı.

## Kırgız heyeti, OSB'ler ve OSBÜK hakkında bilgilendirildi

Türk sanayisinin lokomotifi OSB'ler ve Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) hakkında Kırgızistan heyetine bilgiler verildi.

TOBB Sosyal Tesisleri'nde düzenlenen toplantıya OSBÜK Kurullar ve Strateji Müdürü Göknur Akın ile Strateji ve Komisyon Çalışmaları Birimi Uzman Yardımcısı Buse Yılmaz, Kırgızistan Cumhurbaşkanlığı İdaresi Kalkınma Planları Dairesi Başkan Yardımcısı İtibaev Kairat Janybekovich, Cumhurbaşkanlığı İdaresi Siyasal ve Ekonomik Araştırma Departmanı İzleme ve Analiz Uzmanı Tumanov Mederbek Kubanychbekovich katıldı. Heyette ayrıca Kırgız Ekonomi ve Ticaret Bakanlığı İş Çevreleri Politikaları Daire Başkanı Sultanbaev Ulan Sadyrbaevich, Ekonomi ve Ticaret Bakanlığı İş Çevreleri Politikaları Lisanslama ve Faaliyet İzinler Baş Uzmanı Subanov Nursultan Zhumabaevich de yer alırken,



Buse Yılmaz, Kırgız konuklara bir sunum gerçekleştirdi. Yılmaz, sunumunda OSB'lerin yasal mevzuatı, yatırım avantajları, güncel durumları ile OSBÜK'ün yaptığı proaktif çalışmalarını anlattı.

Toplantıda Kırgızistan Cumhurbaşkanlığı İdaresi Kalkınma Planları Dairesi Başkan Yardımcısı İtibaev Kairat Janybekovich de söz alarak, “OSB'lerin kapasitesinin farkındayım ve daha fazla tanımak istiyorum” dedi. Bunun üzerine; ‘Üretim Reform Paketi’, ‘OSBÜK-OSB'ler ve TOBB arasındaki iletişim’, ‘OSB'lerde yatırım şartları ve avantajları’ ile ‘İhtisas OSB'ler’ gibi heyetin farklı sorunlarına karşılık yanıtlar verildi.

"Yenilenebilir enerji santralleri"

# GELECEĞE ENERJİNİZ KALSIN...

"Kojenerasyon santralleri"



YÜKSEK TASARRUF!



SIFIR YATIRIM MALİYETİ





## 'OSBÜK-OSB Yıldızları Araştırması'nın sonuçları açıklandı

OSB'lerin karnesi niteliğini taşıyan ve ilk kez gerçekleştirilen 'OSBÜK-OSB Yıldızları Araştırması' sonuçları açıklanarak, birbirinden önemli veriler ortaya kondu. Araştırmaya göre 2020'de OSB'lerde en fazla ihracat yapan ilk 100 firma 11 milyar 289 milyon dolar dış satışa imza atarken, istihdamda da 128 bin kişiye ulaşıldığı belirlendi.

'OSBÜK-OSB Yıldızları Araştırması' ile ilgili sürdürülen çalışmaların sonuçları açıklandı. Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, düzenlediği çevrimiçi basın toplantısında Türkiye'de ilk defa yapılan 'OSBÜK-OSB Yıldızları Araştırması'nın gönüllülük ve beyan esasına dayalı bir çalışma olduğunu ifade etti. Araştırma, OSB'ler için bilgi kaynağı oluştururken, böyle bir çalışmanın önemine değinen Kütükcü, sayıları 358'e ulaşan OSB'lerin Türkiye'nin sanayi üretiminin yüzde 40'ını gerçekleştirdiğini ve sanayinin lokomotifine haline geldiğini vurguladı.

'OSBÜK-OSB Yıldızları Araştırması' kapsamında 2020 yılı verilerinde; Türkiye'de organize sanayi bölgelerinde 'en fazla ihracat yapan', 'en fazla yurtiçi ciro yapan', 'vergi öncesi en fazla kâr yapan', 'en fazla istihdam sağlayan' ve 'en fazla kadın istihdam eden' başlıkları altında yer alan ve ilk 100'e giren firmalar sıralandı. Ayrıca 'OSB'lerde en fazla yatırım yapan', 'en çok AR-GE harcaması yapan', 'en fazla patent

sahibi', 'en fazla marka tescil sahibi', 'en fazla dijitalleşmeye harcama yapan' başarılı firmaların ilk 50 sıraya girmeyi başaranları da araştırma sonuçlarında yer aldı.

### OSB'LERDEKİ İLK 100 FİRMA TOPLAM İHRACATIN YÜZDE 6,65'İNİ YAPTI

Türkiye'deki OSB'lerin karnesi olarak da değerlendirilen 'OSBÜK-OSB Yıldızları Araştırması'na göre 2020 yılında OSB'lerde en fazla ihracat yapan ilk 100 firma, 11 milyar 289 milyon dolarlık dış satışa imza attı ve Türkiye genel ihracatının yüzde 6,7'sini gerçekleştirdi. İhracatta en büyük payı ise yüzde 47,8 ve 5 milyar 397 milyon dolar ile otomotiv endüstrisi aldı. Otomotiv endüstrisini yüzde 12,7 pay ve 1 milyar 435 milyon dolar ile demir ve demir dışı metaller, yüzde 8,1 pay ve 915 milyon dolar ile de tekstil ve hammaddeleri sektörleri takip etti.

## İHRACATTA MARMARA BÖLGESİ OSB'LERİ LİDER OLDU

OSB'lerde en fazla ihracat yapan ilk 100 firmanın bölgelere göre dağılımlarına bakıldığında ise Marmara Bölgesi 6 milyar 760 milyon 699 bin dolar, Akdeniz Bölgesi 1 milyar 196 milyon 517 bin dolar, İç Anadolu Bölgesi 1 milyar 48 milyon 843 bin dolar, Ege Bölgesi 883 milyon 638 bin dolar, Güneydoğu Anadolu Bölgesi 875 milyon 599 bin dolar, Karadeniz Bölgesi 488 milyon 912 bin dolar, Doğu Anadolu Bölgesi ise 34 milyon 419 bin dolarlık ihracat gerçekleştirdi. En fazla ihracat yapan illerde ise sırasıyla Bursa, Gaziantep ve İstanbul başı çekti.

## OYAK RENAULT, OSB'LERİN İHRACAT ŞAMPİYONU OLDU

Diğer yandan 'OSBÜK-OSB Yıldızları Araştırması'nın sonuçları kapsamında OSB'lerde en çok ihracat yapan ilk üç firma otomotiv endüstrisinde yer alan Oyak Renault, Tofaş ve Bosch'tan oluştu. Oyak Renault 2.2 milyar dolar ihracatı ile lider konumda yer alırken, Tofaş 1.5 milyar dolar ile ikinci, Bosch ise 847 milyon dolar ile üçüncü sırada yer aldı.

## TOFAŞ, KARLILIKTA İLK SIRAYI ALDI

Araştırma verilerine göre OSB'lerde ilk 100'de karlılık tablosuna bakıldığında otomotiv devi Tofaş Türk Otomobil Fab. A.Ş.'nin 1 milyar 831 milyon TL ile ilk sırada yer aldığı görüldü. Tofaş'ı 994 milyon 949 bin TL ile Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş. ve 813 milyon 215 bin TL ile de Hidromek-Hidrolik ve Mekanik Makina İmalat San. ve Tic. A.Ş. izledi.

## YURT İÇİ CİRONUN YÜZDE 40'I DEMİR VE DEMİRDİŞİ METALLERİN

Araştırmanın bir başka verisinde ise OSB'lerde faaliyet gösteren ilk 100 firmanın yurt içi ciro toplamı 147.5 milyar TL'ye ulaştı.

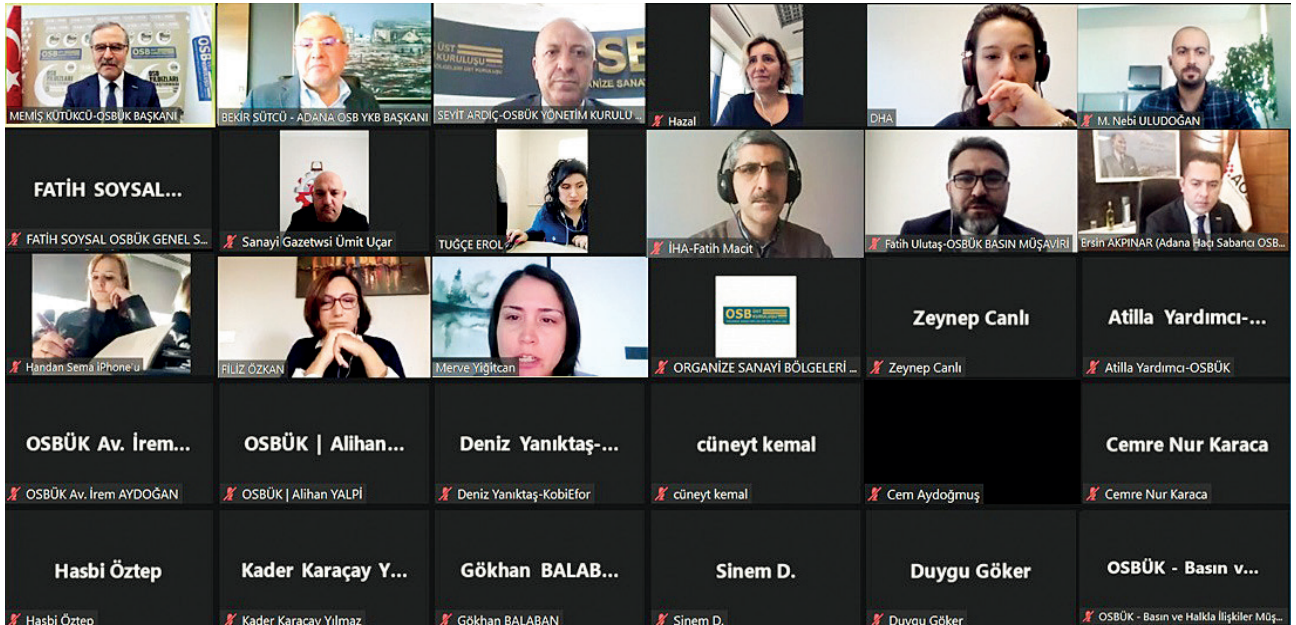
OSB'lerde 'En Fazla Yurt İçi Ciro Yapan İlk 5 Sektör', yüzde 40,17 pay ile demir ve demir dışı metaller, yüzde 22,33 pay ile otomotiv endüstrisi, yüzde 9,70 payla gıda, yüzde 6,46 payla tekstil ve hammaddeleri ve yüzde 4,66 payla ambalaj sektörlerinden oluştu. Çorum OSB'de yer alan Ahlatcı Metal firması, yurt içi ciroda birinci sırada yer alırken, onu Demirtaş OSB'de yer alan Tofaş ve Bursa OSB'de bulunan Oyak Renault takip etti.

## OSB'ERDE İLK 100 FİRMA 128 BİN KİŞİYİ İSTİHDAM ETTİ

2020 yılında 'OSB'lerde En Fazla İstihdam Yapan İlk 100 Firma'nın toplam istihdamı ise 128 bin kişi oldu. OSB'lerde en fazla istihdam yapan ilk 100 firma, 358 OSB'deki toplam istihdamın yüzde 5,80'ini gerçekleştirdi. Bu 100 firmanın istihdam profiline bakıldığında ise 105 bin 361 mavi yakalı, 22 bin 649 beyaz yakalı çalışan olduğu görüldü. 'En Fazla İstihdam Yapan İlk 100 Firma'nın toplam istihdamında 18 bin 145 kadın, 109 bin 865 ise erkek çalışan olduğu gözlemlendi. Bu istihdam performansının bölgelere dağılımı incelendiğinde ise Marmara Bölgesi'nde 61 bin 748, Akdeniz Bölgesi'nde 17 bin 267, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde 15 bin 62, Ege Bölgesi'nde 14 bin 711, İç Anadolu Bölgesi'nde 13 bin 659, Karadeniz Bölgesi'nde 3 bin 195 ve Doğu Anadolu Bölgesi'nde 2 bin 369 kişi istihdam edildi. 'OSB'lerde En Fazla İstihdam Yapan 100 Firma'nın sektörel dağılımında ise yüzde 31,57 ile otomotiv endüstrisi ilk sırada yer aldı. Bunu yüzde 25,17 ile tekstil ve hammaddeleri, yüzde 8,36 ile demir ve demir dışı metaller, yüzde 5,75 ile halı, yüzde 5,59 ile de ambalaj sektörü takip etti.

## KADIN İSTİHDAMINDA TEKSTİL VE OTOMOTİV ENDÜSTRİSİ ÖNE ÇIKTI

Araştırmanın çarpıcı verileri arasında kadın istihdamına dair oranlar da gözlerden kaçmadı. 2020 yılında 'OSB'lerde En Fazla Ka-

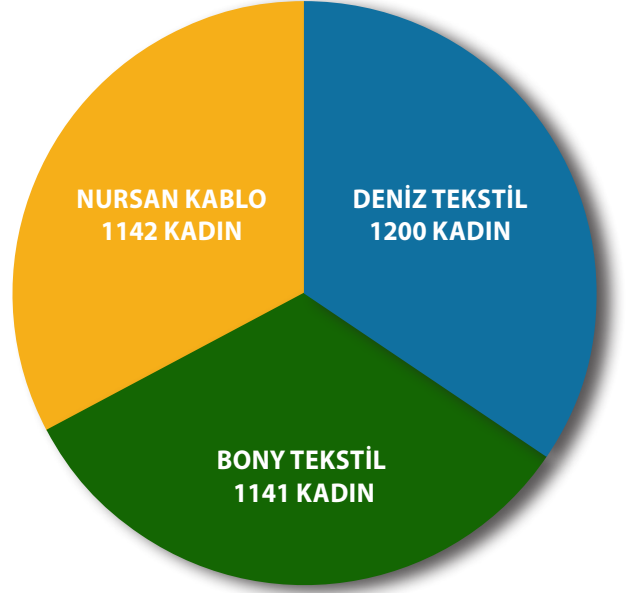


din İstihdam Eden İlk 100 Firma'ya bakıldığında, toplam 24 bin 819 kadın istihdamı sağlandı. Araştırmaya göre en fazla kadın istihdam eden 100 firmanın bölgesel dağılımına göre Marmara Bölgesi'nde 13 bin 525, Ege Bölgesi'nde 6 bin 127, Akdeniz Bölgesi'nde bin 834, Karadeniz Bölgesi'nde bin 594, İç Anadolu Bölgesi'nde 970, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde de 769 kadın istihdam edildi. Söz konusu firmaların sektörel dağılımı dikkate alındığında yüzde 39,05'inin tekstil ve hammaddeleri, yüzde 17,59'unun otomotiv endüstrisi, yüzde 9,12'sinin gıda, yüzde 7,97'sinin hazır giyim ve konfeksiyon, yüzde 4,67'sinin de ambalaj sektöründen oluştuğu gözlemlendi. En fazla kadın istihdamı yapan firma ise Denizli OSB'de faaliyet gösteren Deniz Tekstil bin 200 kadın çalışanıyla öne çıktı. Tavşanlı OSB'de faaliyet gösteren Nursan Kablo bin 142 kadın istihdamı ile ikinci sırada, Çerkezköy OSB'de faaliyet gösteren Bony Tekstil ise bin 141 kadın istihdamı ile üçüncü sırada yer aldı.

#### YATIRIMIN LİDER İSMİ; TOFAŞ

Araştırmaya göre 2020 yılında OSB'lerde en fazla yatırım yapan ilk 50 firma, toplam 7 milyar 993 milyon 923 bin 968 TL yatırım gerçekleştirdi. Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. 868 milyon 320 bin TL'lik yatırım tutarı ile listede liderlik koltuğuna oturmayı başardı. Onu, Merinos Halı Sanayi ve Ticaret A.Ş. takip etti. Gaziantep'in öne çıkan firmalarından biri olan Merinos, 2020 yılında 618 milyon 53 bin TL yatırıma imza attı. Listede üçüncülüğe yerleşen Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş. ise 617 milyon 59 bin TL ile Bursa'nın güçlü firmalarından biri olarak listede yerini aldı.

#### KADIN İSTİHDAMINDA ÖNE ÇIKAN FİRMALAR:



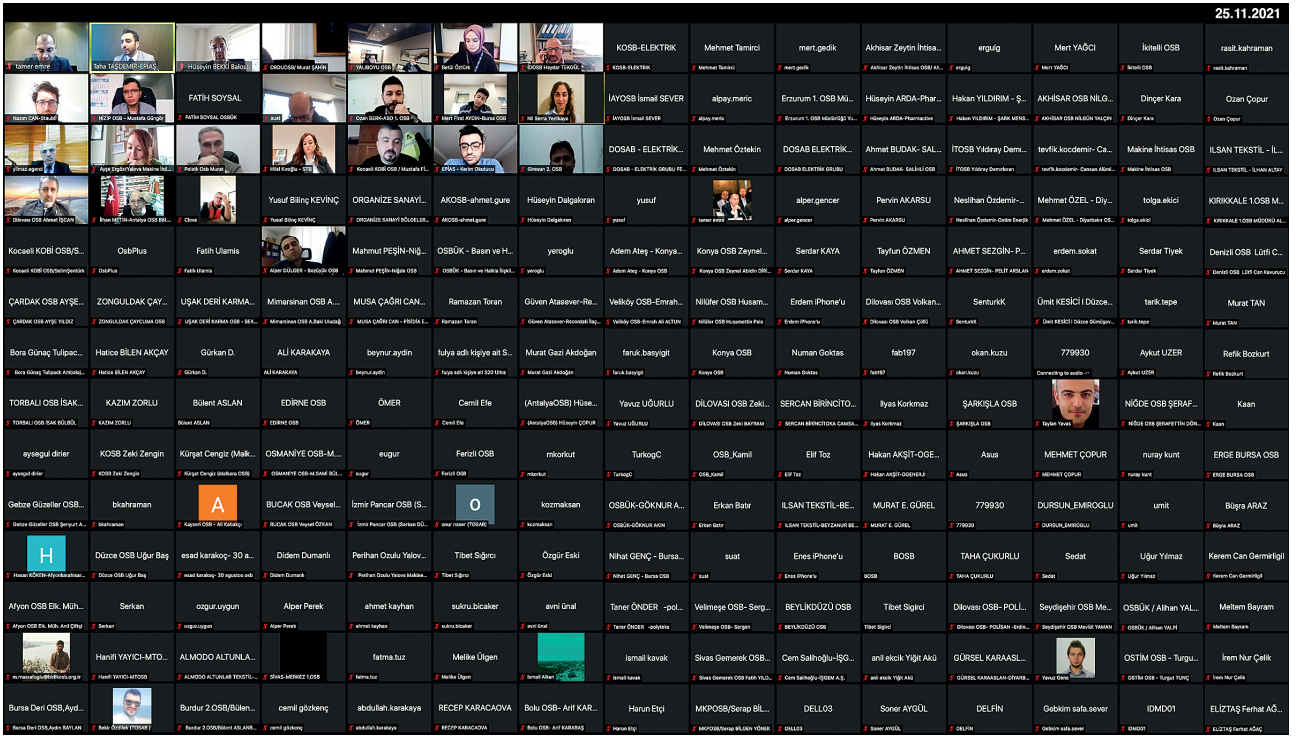
#### AR-GE HARCAMALARINDA OTOMOTİV, MAKİNE VE KİMYA SEKTÖRLERİ ÖNCÜ OLDU

OSB'ler de faaliyet gösteren firmaların rekabetçi ve yenilikçi yapılarını korumaları için yaptıkları AR-GE yatırımları da araştırmanın bir diğer dikkat çeken verilerinden oldu. Araştırmada OSB'lerde en fazla AR-GE harcaması yapan ilk 50 firmanın 2020 yılı yatırımları Türkiye'nin aynı yıl gayrisafi yurtiçi AR-GE harcamasının yüzde 2,61'ini, 2020 yılı tüm imalat sanayi gayrisafi yurtiçi AR-GE harcamasının ise yüzde 7,06'sını oluşturdu. Buna göre söz konusu 50 firma, toplam 1.4 milyar dolar AR-GE harcaması gerçekleştirdi. 'OSBÜK-OSB Yıldızları Araştırması' sonuçlarına göre AR-GE çalışmalarının sadece belirli illerde sıkışmak yerine, artık yavaş yavaş Anadolu'ya yayıldığı gözlemlendi. Sivas, Malatya ve Samsun gibi illerdeki firmaların listede yer alması ile umut verdi. Otomotiv endüstrisi, 15 firma ile OSB'lerde en fazla AR-GE harcaması yapan sektör olarak listeye ağırlığını koydu. En fazla AR-GE harcaması yapan firma ise Bursa Demirtaş OSB'den TOFAŞ olarak öne çıktı. Otomotivi 6 firma ile makine sanayisi ve tekstil izledi. Üçüncü sırada 5 firma ile kimya sanayi oldu.

#### İLK 50 FİRMANIN PATENT SAYISI 922 OLDU

Araştırmanın patent ve dijitalleşme harcamaları da dikkat çekici veriler ortaya koydu. OSB'lerde patent sayısına göre ilk 50 firmanın toplam patent sayısı 922'ye ulaştı. Çağı yakalamak için en önemli araçlardan olan dijitalleşme konusunda da dijital harcamalara göre ilk 50 firmanın toplam 89.4 milyon TL harcama yaptığı gözlemlendi. Gebze OSB'de yer alan Bilim İlaç firması patent listesinde 258 adet patent ile ilk sırayı alırken, Bursa OSB'de bulunan Bosch'un 114 ve Demirtaş OSB'de yer alan Tofaş'ın 96 patenti olması dikkat çekti.





## İşletmedeki OSB'lere YEK-G sisteminin önemi anlatıldı

Çevre konusuyla ilişkilendirilen yenilenebilir enerji kaynakları hakkında 'Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi (YEK-G) Toplantısı' düzenleyen OSBÜK ile Enerji Piyasaları İşletme A.Ş., firmaların bu konuda farkındalığını artırdı.

Yenilenebilir enerji kaynaklarına büyük önem veren Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK), Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ) ile iş birliği gerçekleştirerek, 'Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi (YEK-G) Toplantısı' düzenledi. İşletmedeki OSB'lerin yoğun katılımı ile yapılan toplantıda, YEK-G sistemi anlatılarak firmalarda farkındalık yaratıldı.

YEK-G toplantısında konuşan EPIAŞ Piyasa Operasyonları Direktörü Tamer Emre, elektrik alanında yeni bir piyasanın yapıldığını hatırlatarak, bu piyasanın 'Yeşil OSB' konusu ile ilişkili olduğuna vurgu yaptı. Emre, "Bu konu tam bizim çalışma alanımıza denk gelen unsurları içeriyor. Biz de bunları sizlerle paylaşmak, böyle bir şeyin hayatta olduğunu göstermek ve bunu da kullanabileceğinizi müjdelemek amaçlı toplantıyı yapmak istedik" diye başladığı konuşmasında katılımcılara süreçle ilgili bilgiler verdi.

### YEŞİL OSB'LER, YEK-G BELGESİ KULLANABİLECEK

EPIAŞ Çevresel Piyasalar Yönetmeni Taha Taşdemir de toplantıda söz alarak 'Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi ve Piyasası' isimli bir sunum yaptı. Sunumda YEK-G'nin üretilen elektriğin

üreticiden tüketiciye kadar tüm süreçlerini takip etmek amacıyla tasarlandığını aktaran Taşdemir, YEK-G Belgesi, kullanım alanları ve belgenin temini hakkında detaylar paylaşarak, çevre bilincinin önemine değindi. Taşdemir, çevre bilincinin ülke ekonomisine katkı sunduğuna dikkat çekerek, marka değeri, liderlik, şeffaflık ve farkındalık gibi başlıkların YEK-G belgesi kullanımı kapsamında önemli başlıklar olarak öne çıktığını ve firmaların bu alanlara odaklanması gerektiğine vurgu yaptı.

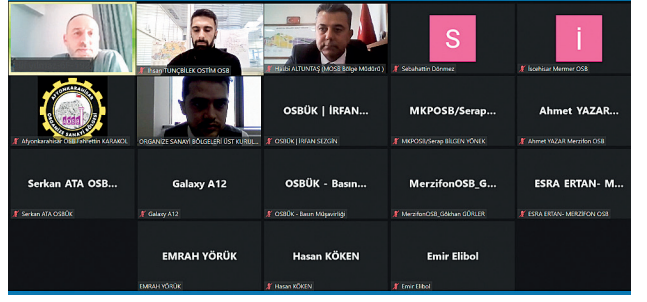
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın üzerinde çalıştığı 'Yeşil OSB' kavramı içerisinde YEK-G'nin yer aldığını, yenilenebilir enerji ve performans göstergeleri ile konunun ilişkili olduğunu ifade eden Taşdemir, çevresel göstergelerin 3, 5 ve 6. maddelerinde YEK-G belgesinin kullanılabileceğini altını çizdi. 'Sınırdan Karbon Düzenlemesi', 'Yeşil Mutabakat Eylem Planı' ve 'YEK-G' piyasası hakkında da bilgiler paylaşan Taşdemir, küresel anlamda gelecekte de bu konuların gündemde kalacağını ifade etti.

'Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi (YEK-G) Toplantısı'nın son bölümünde ise OSB ve sanayicilerden gelen sorulara yanıt verildi.

## Enerji Yönetim Sistemi eğitimleri tamamlandı

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) ile Türk Standartları Enstitüsü (TSE) iş birliğinde TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi eğitimleri tamamlandı. Eğitimde TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Eğitmeni Oktay Yılmaz, enerji kaynakları, enerji verimliliği ile tasarruf tedbirlerine ilişkin bilgiler verdi. Türkiye'nin kullandığı enerjinin yaklaşık yüzde 73'ünün ithal olduğunu kaydeden Yılmaz, sanayide yapılabilecek tasarrufları da şu şekilde anlattı: "Sanayide elektriğin yüzde 70'ini elektrik motorları harcıyor. Verimsiz elektrik motorların verimliliği ile değiştirilmesi, değişken hız sürücülerinin kullanılması, bakımlarının yaptırılması çok önemlidir. Ayrıca enerji yönetim birimlerinin oluşturularak, verimlilik artırıcı projelerin üretilmesinin sağlanması ise yine alınabilecek tedbirler arasındadır."

Çevrimiçi olarak 7 - 11 Şubat 2022 haftasında 25 saat boyunca süren eğitimlerde, Temel Eğitim, Dokümantasyon ve İç Tetkik Eğitimleri ana başlıkları altında Enerji Yönetim Sistemlerinin ve Belgelendirmenin Faydaları, TS EN ISO 50001 Standard Maddelerinin



Yorumlanması, Prosedürler, Pratik ve Örnek Çalışmaları ile Tetkik Görevlisi Sorumlulukları gibi farklı konular anlatıldı.

### OSBÜK, TSE İLE PROTOKOL İMZALAMIŞTI

OSBÜK ile TSE arasında 24 Şubat 2021 tarihinde protokol imzalanmıştı. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede'nin katılımı, OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü ve TSE Başkanı Prof. Dr. Adem Şahin tarafından imzaları atılan protokolle standardizasyon, eğitim, belgelendirme, muayene, gözetim, deney ve kalibrasyon alanlarında iş birliğinin artırılması hedeflenmiş ayrıca Enerji Yönetim Sistemi ve Kalite Yönetim Sistemi gibi konularda da OSB'lere yönelik eğitim programlarının düzenlenmesi kararlaştırılmıştı.



OSBÜK Akademi kapsamında Afet Farkındalık Eğitmen Eğitimleri' yetiştirmek amacıyla Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) ile Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) iş birliğinde düzenlenen eğitimler tamamlandı. 'Afet Farkındalık Eğitmen Eğitimleri' adıyla düzenlenen etkinlikleri başarılı şekilde tamamlayan katılımcılara eğitmen sertifikaları verildi. OSBÜK, sayıları 364'e ulaşan organize sanayi bölgelerini afet ve acil durumlara daha hazır hale getirmek için çalışmalarını sürdürüyor. Ankara'da AFAD Eğitim Merkezi'nde (AFAD) düzenlenen eğitimlerde OSB'lerin personellerine 'Birey ve Aileler

İçin Afet Farkındalık Eğitmen Eğitimleri' verildi. Eğitimlerde personellere, afet yönetiminde ve afetlere hazırlıkta en sık karşılaşılan tehlike, risk, zarar görülebilirlik ve kapasite gibi kavramlar, afet öncesi, afet sırası ve sonrasında yapılması gereken davranışlar, ilkyardım ile acil duruma ilgili konular hakkında detaylı bilgiler verildi. Eğitimler, organize sanayi bölgelerinin ilgili personellerinin katılımı ile 3 gün sürdü ve katılımcılardan yazılı ve sunum sınavında başarılı olanlar eğitmen sertifikalarını aldı. Sertifika sayesinde katılımcılar, organize sanayi bölgelerinde bulunan sanayicilere 'Afet Farkındalık Eğitmen Eğitimleri' verecek.

# OSOS Otomatik Sayaç Okuma Nedir?

Otomatik Sayaç Okuma Sistemi su sayacından veya enerji ölçüm cihazlarından (gaz, elektrik vb) tüketim, teşhis ve durum verilerini otomatik olarak toplama ve bu verileri faturalandırma, sorun giderme ve analiz için merkezi bir veritabanına aktarma teknolojisidir. Bu teknoloji, esas olarak, kamu hizmeti sağlayıcılarını, bir sayacı okumak için her bir fiziksel konuma periyodik ulaşım masraflarından kurtarır. Diğer bir avantaj, faturalandırmanın geçmiş veya tahmin edilen tüketime dayalı tahminler yerine neredeyse gerçek zamanlı tüketime dayanabilmesidir. Analizle birlikte bu zamanda bilgi, hem kamu hizmeti sağlayıcılarının hem de müşterilerin elektrik enerjisi, gaz kullanımı veya su tüketiminin kullanımını ve üretimini daha iyi kontrol etmesine yardımcı olur.

## KLASİK SAYAÇ OKUMA SİSTEMİ

Geçmiş dönemlere bakıldığında zaman klasik sayaç okuma sistemlerinin yaygın biçimde kullanıldığı görülür. Bunun nedeni ise o günün dünyasına hakim olan teknoloji ile yakından ilişkilidir. İlgili sayaç sisteminde görevli bulunanlardan biri konut veya tesisleri dolaşarak sayacın son endeks değerini almaktaydı. Fatura kesim işlemini yanında bulundurduğu faturalandırma cihazına son endeks, fatura, abone, tarife bilgilerini girerek gerçekleştirmekteydi.

Klasik sayaç okuma sistemleri, insan eliyle gerçekleştiğinden ötürü bazı negatif sonuçlar doğurabilmekteydi. Operasyon maliyeti, zaman kaybı gibi durumlar bu sonuçlara örnek gösterilebilir. Söz konusu sistemde kaçak kullanımını tespit etmek oldukça zordur. Bunun haricinde arıza tespitinin olup olmadığı güçlükle yapılabilmekteydi.

## OSOS OTOMATİK SAYAÇ OKUMA NEDİR?

Söz konusu otomatik sistem, enerji ölçüm cihazlarından tüketim, teşhis durumlarını otomatik olarak toplamaktadır.

Toplanan verileri sorun giderme, analiz ve faturalandırma için veri tabanına aktarır. Bu teknolojinin adı OSOS'tur. Otomatik Sayaç Okuma Sistemi pek çok zorluğu ortadan kaldırır. Bu sayacın veri tabanına aktarılan bilgiler ile klasik sayaç sisteminde yaşanan sıkıntıların meydana gelmesi engellenir.

## OSOS'UN FAYDALARI NELERDİR?

Otomatik sayaç sisteminde herhangi bir sayacın okunması için görevliye ihtiyaç duyulmaz. Böylece operasyon masrafları ortadan kaldırılmış olur. Sistemde hızlı biçimde gerçekleştirilen analiz sayesinde, müşteriler tüketim konusunda kontrollü davranabilmektedirler. Gaz kullanımı, elektrik enerjisi, su tüketiminin kullanımını ve üretimini kontrol altına alınır.

İlgili sayaç sistemi elektrik şebekelerindeki monofaz ve trifaz sayaçlardaki endeks değerini uzaktan takip eder. Bununla birlikte reaktif ve kapasitif güç tüketimi de uzaktan takibe alınır. Şebekelerdeki kaçak kullanımını tespit edilir. Arızalar olduğu takdirde, merkez erkenden uyarılır. OSOS, dağıtım kuruluşlarının düşük işletim maliyeti ile işlerini yürütmelerine olanak sağlar. Yük kontrolü, sayaç ve şebeke parametrelerinin takibi gibi akıllı özellikler barındırır.

## OSOS'UN YAPISI

Otomatik sayaç sistemi, birçok farklı endüstride güvenle hayata geçirilebilir. Bu sisteme özellikle alışveriş merkezi, organize sanayi bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri gibi alanlarda ihtiyaç duyulur. OSOS'ta veriler otomatik şekilde uzaktan okunarak şebeke kaçaklarının önüne geçilir. Ayrıca kurumsal harcamalar optimize edilir. İnsan hataları engellenir. Tüketim istatistikleri daha hızlı ve rasyonel elde edilir.

Aktif Group olarak, bu alanda akıllı sayaçlarımız ve ActWin Smart Otomatik Sayaç Okuma ve Enerji Yönetim yazılımımız ile çözüm sunmaktayız.

Detaylı bilgi için [www.aktif.net](http://www.aktif.net) websitesini ziyaret ediniz.





## Kütükcü, Bakan Yardımcısı Tancan ile 'enerji' için görüştü

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Abdullah Tancan'ı ziyaret etti. Ziyarette enerji ile ilgili yaşanan son gelişmeler değerlendirildi.

## Başkan Kütükcü, Bakan Yardımcısı Özçelik'i ziyaret etti

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakan Yardımcısı Faruk Özçelik'i ziyaret etti.



## Sanayi Komisyon Başkanı Altunyaldız OSBÜK'ü ziyaret etti

TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü'yü ziyaret etti.





## OSBÜK Yönetimi, Gaziantep OSB'yi ziyaret etti

Gaziantep Valisi Davut Gül, şehirlerinde bulunan Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile bir araya geldi. Kütükcü, "OSB projesi, Cumhuriyet tarihinin en başarılı projelerinden birisidir" diye tanımladığı OSB'lerle ilgili Vali Gül'e çalışmalarına ilgili bilgiler verdi. Gaziantep Valisi Davut Gül ise OSB'lerin olağanüstü üretim performansını sergilediğini

ifade ettiği görüşmede, Gaziantep OSB'nin şehirdeki öncü rolünü hatırlattı. Bu arada OSBÜK Eylül ayı Yönetim Kurulu toplantısı OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi ve Gaziantep OSB Başkanı Cengiz Şimşek'in ev sahipliğine yapıldı. Şimşek, toplantıda OSB'lerin planlı sanayileşmeyi sağladığını ve bunların hızlı büyümesinde OSBÜK'ün büyük bir rolü olduğunu vurguladı.



## OSBÜK Yönetimi, Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı Şahin ile görüştü

Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı Fatma Şahin, Gaziantep OSB'de yapılan OSBÜK Yönetim Kurulu toplantısının ardından OSBÜK yöneticileri ile bir araya gelerek görüştü. Şahin,

Başkan Memiş Kütükcü ve yönetim kurulu üyeleri ile Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ve Gaziantep OSB'nin ortak çalışmalarına sanayi ve üretim gündemine ilişkin değerlendirmeler yaptı.



## Ergene 2 OSB, OSBÜK'te temaslarda bulundu

Tekirdağ'daki Ergene 2 OSB'nin Başkanı Vali Yardımcısı Murat Eren ile OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi Erdim Noyan, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü'yü ziyaret ederek görüş alışverişinde bulundu.

## Kütükcü, Hayrabolu OSB yöneticilerini ağırladı

Tekirdağ'daki Hayrabolu OSB Başkanı Şenol Kağıtçı, Hayrabolu OSB Müdürü Ethem Çetin ve beraberindeki heyet, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu Başkanı (OSBÜK) Memiş Kütükcü'yü ziyaret etti. Ziyarete OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi Erdim Noyan da eşlik etti.



## ATO'dan Başkan Kütükcü'ye ziyaret

Ankara Ticaret Odası (ATO) Başkanı Gürsel Baran, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü'yü ziyaret etti. Ziyarete ATO Başkan Yardımcısı Halil İbrahim Yılmaz, OSBÜK Başkan Yardımcısı Seyit Ardıç ve OSBÜK Genel Sekreteri O. Fatih Soysal da yer aldı.





## Başkan Kütükcü, Antalya OSB'yi ziyaret etti

OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, Antalya OSB Başkanı Ali Bahar'ı ziyaret etti. Bahar'dan bölgede yaşanan gelişmelerle ilgili bilgi alan Başkan Kütükcü, Antalya OSB Teknik Koleji'ni de gezdi. Kolej içerisinde yer alan derslik ve atölyeleri de gezen Kü-

tükcü, öğrencilerle sohbet etti. Burada mesleki eğitimin önemine değinen Kütükcü, "Sizler bizim, üreten Türkiye'nin geleceğisiniz" mesajı verdi. Kütükcü ayrıca, Antalya OSB Başkanı Ali Bahar ve Yönetim Kurulunu da yaptıkları çalışmalardan dolayı tebrik etti.



## Şanlıurfa TDİ OSB Başkanı Çinpolat, OSBÜK'te

Şanlıurfa Tarıma Dayalı İhtisas OSB Başkanı Yılmaz Çinpolat, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Genel Sekreteri O. Fatih Soysal'ı ziyaret ederek istişarelerde bulundu.

## TÜRKONFED ile OSBÜK yöneticileri bir arada



Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) Yönetim Kurulu Üyesi Serhan Yıldız, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkan Yardımcısı Seyit Arıç'ı OSBÜK'te ziyaret ederek görüş alışverişinde bulundu.



Direnç Özdemir / Yalova Makine İhtisas OSB Yönetim Kurulu Başkanı

# YENİ NESİL MESLEK LİSESİ ŞEHİT SERCAN YAZAR MTAL

21. yüzyılın getirdiği teknoloji ile değişen dünya konjonktüründe sadece üretebiliyor olmak yeterli değil!... Dolayısı ile ticaretin küreselleşmesi ile artık daha hızlı, daha kaliteli ve daha rekabetçi üretim şartlarını oluşturmak kaçınılmaz bir durum halini alıyor. Böyle bir durumda sanayicinin en önemli problemi olan istihdam sorununu çözmek adına 'Yenilikçi, Yüksek Teknoloji Donanımlı ve Yeşil Üretim Bilincine' sahip nitelikli çalışanlarla rekabetçi ortamda üretim faaliyetlerini güvenle devam ettirecek sistemler özellikle makine sanayi için büyük önem arz ediyor. Bunun için de nitelikli meslek liselerine yadsınamaya-

cak şekilde artan ihtiyaç, sanayinin ilk gündem maddelerinden biri oluyor. Bu kapsamda nitelikli meslek liselerine karşı çok duyarlı olduklarını ifade eden Yalova Makine İhtisas OSB Yönetim Kurulu Başkanı Direnç Özdemir, yerli ve milli üretimi ekonomik, sosyal ve çevre şartlarının ortak paydasında gerçekleştirecek, üretimi sağlayabilecek niteliğe sahip olan milli iş gücünü yetiştirebilmenin zaruri bir ihtiyaç haline geldiğini vurguluyor.

Özdemir, Yalova Makine İhtisas OSB olarak yalın ve yenilikçi OSB anlayışıyla ele aldıkları 'Yeni Nesil Meslek Lisesi' projesini de nitelikli iş gücü için hayata geçirdiklerini ifade ederek, "İstisare kültü-

rü gereği sanayicilerle nitelikli iş gücünü gündeme getirdik ve ihtiyaç duyulan



ÖNCESİ



SONRASI

hizmetlere ilişkin talepler topladık. Bu yönde ortaya çıkan istihdam sorununu çözebilmek için pilot okulumuz Şehit Sercan Yazar Mesleki ve Teknik Anadolu Lisemizde tespitlerimizin ilk adımı olarak 'Yeni Nesil Meslek Lisesi ve Yeni Nesil Eğitim' çalıştayı gerçekleştirdik. Yalova Milli Eğitim Müdür Yardımcımız Uğur İnan, Okul Müdürümüz Fatih Olgun ve yöneticileri, Yalın Enstitü Başkanı Yalçın İpbükten, Yalın Enstitü Hocası Erol Yakut ile OSB'mizin yönetici ve uzman kadrosunun katılımıyla gerçekleşen bu çalıştayda iş garantili yeni nesil meslek lisesi vizyon ve misyonunu belirleyerek çalışmalarımıza başladık" bilgisini veriyor.

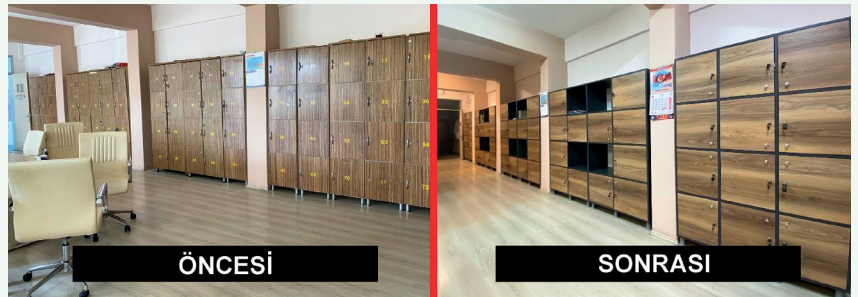
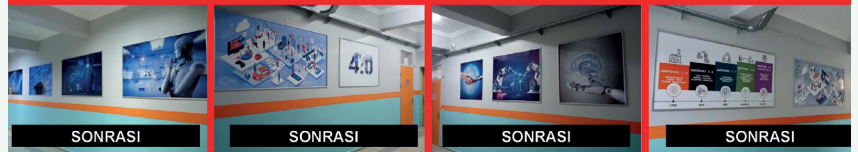
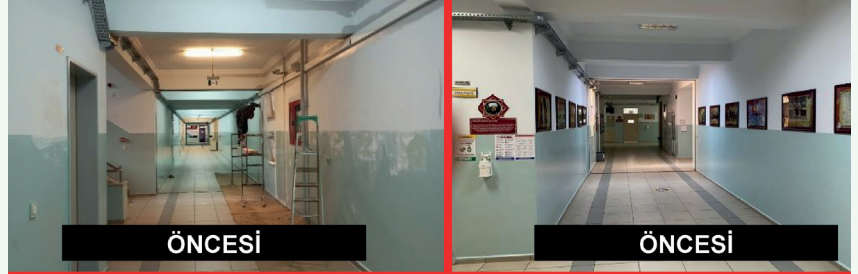
"OSB'mizde istihdam edilecek öğrencilerin; başlıca üretim tekniklerine hâkim olmasının üretim esasında daha verimli çalışma modeli oluşturacağı' deneyimlerinden çıkarımlarla okulumuzda 'Uygulamalı Oyunlaştırılmış Yalın Model Eğitim' sınıfı kuruldu. Meslek lisemizdeki kıymetli öğretmenlerimize yalın üretim ve yalın düşünce felsefesini, teorik eğitimlerle ve meslek lisesinde kurduğumuz 'Yalın Model Fabrika'daki uygulamalı eğitimlerle aktarmaya çalışarak önce öğretmenlerin eğitimine başlandı. Böylece 'Yeni Nesil Meslek Lisesi' dönüşüm için ilk adımı atmış olduk" diyen Özdemir, ayrıca öğrencilerin ve eğitimcilerin de fikirlerini olarak yenileme çalışmalarına başladıklarını ifade ediyor.

#### LABORATUVARLAR YENİLENDİ

Yenileme çalışmaları çerçevesinde katılımcı firmaların desteğiyle uygulamalı eğitimin daha etkin hale getirilebilmesi için de projeler geliştirildiğini söyleyen Özdemir sözlerini şöyle sürdürdü: "Okulumuzda 5 tane laboratuvar yenilendi. Boya sürmenin ötesine geçip öğrencilere ilham kaynağı olacak görsel çalışmalar yapıldı, bu çalışmaları yaparken ulusalda alınanda en iyi ressamilar ile çalışarak öğrencilerimiz ile sanatçılarımızı buluşturup başka bir hayalin gerçekleşmesine sebep olduk. Bütün fiziksel dönüşümlerin ötesinde, öğrencilerimizin Yalova Makine OSB'li olma hayaline sarılmış olmaları ilk gün atmış olduğumuz adımların daha da hızlanmasına sebep oluyor.

Stajyer talebi olan katılımcılarımız ile öğrencilerimizi buluşturarak stajlarını ve Uygulamalı Yalın Model Eğitim derslerini başarıyla tamamlamak kaydıyla hem staj hem de iş imkânı sağlayacakları öğrenci-firma eşleştirmeleri yapıldı. Bazı firmalarımız üretimlerini Yalova'ya

taşıyacakları süreçte dahi öğrencileri sektöre ve kendilerine kazandırabilmek için öğrencilere barınma, yol, yemek gibi masraflarını gönüllülikle üstlendi. Böylece OSB olarak hem firmalarımıza hem öğrencilerimize değer katma fırsatını kazandık.





## Avrupa ve Orta Doğu'nun parlayan yıldızı: Diyarbakir OSB

Büyüme aşamasında olan Diyarbakir OSB, halen faaliyet gösteren 280 fabrikada 12 bin istihdam sağlarken, bu yıl yeni tesislerin de devreye girmesiyle çalışan sayısını 17 bine çıkarmayı öngörüyor.

**D**iyarbakir Organize Sanayi Bölgesi (OSB), bünyesinde faal olarak yer alan 280 fabrikada 12 bin kişiye istihdam sağlayan bölgenin önemli bir üretim üssü... Halen 104 fabrikanın da inşaat ya da proje aşamasında olduğu bölgede bu yıl 45 tesisin daha devreye girmesi bekleniyor. Yeni tesislerin de faaliyete geçmesiyle istihdamın 5 bin kişi daha artması öngörülüyor.

Diyarbakir OSB Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Fidan, geçmiş yıllarda OSB'lerine yatırımçı getirmek için büyük çaba harcamalarına rağmen girişimcilerin endişeyle yaklaştığını, ancak son dönemde bunu aştıklarını vurguluyor. Fidan, "Şu an itibarıyla 100'ün üzerinde başvuru var. OSB'nin 4'üncü etabında tahsis edilecek yer kalmadı. 5'inci etap için bakanlığa başvuru yaptık. Bu konuda görüşmelerimiz söz konusu... En kısa sürede resmi prosedürleri tamamlayarak 5'inci etapta sanayicilerimize yer tahsisi yapmaya başlayacağız" bilgisini veriyor.

### İHRACAT HEDEFİ 500 MİLYON DOLAR

Pandeminin ilk yılında fabrikaların 45 gün kapalı kaldığını hatırlatan Fidan, maske, mesafe ve hijyen kurallarıyla beraber çalışan işçilerin sağlıklarını en üst düzeyde tutmaya çalıştıklarını, böylece fabrikalarda çarkların dönmelerini sağladıklarını söylüyor. Çin piyasası daralınca Avrupa ülkelerinden Türk mallarına rağbetin arttığını aktaran Fidan, fabrikalarda 24 saat çarkların dönmesine rağmen talebe yetişemediklerini belirtiyor. Fidan, "Fabrikalar 2 yıldır iyi bir şekilde çalışıyor. Çalışan sayımız 9

binden 12 binin üzerine çıktı. Geçen yıla göre ihracatta yüzde 48,34 artış oldu. Bu sene hedefimiz 500 milyon doların üzerine çıkmak. Diyarbakir'i daha da ileriye taşımaya amaçlıyoruz. Üretimi, istihdamı ve ihracatı kentte daha da artırmak istiyoruz" diyor.

### OSB ARITMA TESİSİ FAALİYETE BAŞLADI

Diyarbakir OSB'de geçen yıl inşaatı tamamlanan ve 20

bin M3/Gün kapasiteli Atıksu Arıtma Tesisi'nin hizmet vermeye başladığını ifade eden Fidan, "Bu tesiste OSB alanındaki fabrikalara ait ve kanalizasyon kanallarından gelen fiziksel, kimyasal ve biyolojik atık sular arıldıktan sonra Devegeçidi Çayına deşarj edilmeye başlandı. Sanayi tesislerimizdeki kimyasal içerikli sular arıtılarak temiz halde doğaya bırakılıyor. Böylece OSB yönetimi olarak doğaya ve çevreye olan duyarlılığımızı devam ettiriyoruz. Arıtma tesisimizin hizmete başlamasıyla birlikte bölgemizde, boyahaneler de birbiri ardına kurulmaya başladı. İlerleyen dönemlerde arıtma tesisine bağlı olarak daha büyük ve entegre yatırımların yaygın bir şekilde Diyarbakir'da faaliyete geçmesini bekliyoruz" şeklinde konuşuyor.



**Mustafa Fidan**  
Diyarbakir OSB  
Yönetim Kurulu Başkanı



## Ergene 1 OSB'de 56 milyon TL'lik çevreci yatırım...

Ergene 1 OSB, günlük 60 bin metreküp işleme kapasitesine sahip atık su arıtma tesisini devreye alarak çevreye olan duyarlılığını ortaya koydu.

Organize sanayi bölgelerinin çevreye duyarlı üretim süreçleri son yıllarda üst düzeye çıkarken, Ergene 1 OSB'de 56 milyon TL'yi aşan yatırımla atık su arıtma tesisi kurularak bu alanda öncü girişimde bulundu. Ergene Kaymakamı ve Ergene 1 OSB Başkanı Mehmet Emin Taşçı, "Arıtma tesisimize gelen atık suların debi ve kirlilik yüklerinin kontrolü amacıyla 2 aşamalı bir sistem kuruldu" diyerek tesisin 60 bin metreküp kapasiteyle hizmet verdiğini söyledi.

Bölgenin büyük bir yükünü taşıyan ve çalışmasıyla katılımcı sanayicilere katkı sağlayan atık su arıtma tesisi hakkında bilgiler veren Taşçı, tesis için ilk sözleşmenin 2014 tarihinde imzalandığını ve kısa sürede çalışmalara başladığını hatırlattı. Yapılan çalışmalar sonucu 56 milyon TL'yi aşan yatırımla tesisin hayata geçtiğini vurgulayan Taşçı, bölgedeki tüm atık suların arıtma tesisinde işlendiğini söyleyerek, "Mevcut durumda atık su debimizin günlük ortalaması 50 bin metreküp, tesis kapasitemiz ise günlük 60 bin metreküp. Bu nedenle kapasite sorunumuz bulunmuyor. Arıtma tesisimize gelen atık suların debi ve kirlilik yüklerinin kontrolü amacıyla 2 aşamalı bir sistem kuruldu. Endüstriyel kaynaklı atık suları olan işletmelere debimetreler uzaktan izlemeye imkân veriyor. Bu sayede hem işletmelerimiz hem de OSB olarak biz, debimizi anlık olarak gözlemleyerek kayıt altına alıyoruz" bilgisini paylaştı.

Tesiste fiziksel, biyolojik, kimyasal arıtma ile çamur susuzlaştırma çalışmaları yapıldığını belirten Taşçı, atık su özelliklerini düzenli olarak belirlemek adına da bir akredite laboratuvar ile anlaşma yapıldığını ifade etti. Her işletmeden ayda 4 kez atık

su numunesi aldıklarını işareten Taşçı, böylece kirlilik oranlarını takip edebildiklerini söyledi.

### ERGENE 1 OSB, EN SEÇKİN OSB'LER ARASINA GİRECEK

Ergene 1 OSB'nin kuruluş süreci hakkında da bilgiler veren Taşçı, bölgelerinin doluluk oranının yüzde 65 olduğuna vurgu yaparak şöyle devam etti: "OSB'mizde

ağırlıklı olarak tekstil örme ve boyama ile alüminyum ve çelik metal imalatı üretimi yapılıyor. Ergene 1 OSB'mizde faaliyet gösteren 63 işletme aktif olarak çalışıyor. Bölgemiz içerisindeki parsel sahiplerine Yapı Kullanma ve GSM Ruhsatları, imar durumu, yeni yapı ruhsatı, ilave ve tadilat yapı ruhsatı, İşyerim Açma ve Çalışma Ruhsatları vb. vererek tek ofis mantığı ile hareket ederek sanayicimizin ve yatırımcıların işlerinin hızlanmasına yönelik çalışmalarımız devam ediyor. OSB'mizi kısa zaman içerisinde ülkemizin en seçkin OSB'lerinden biri haline getirmek en önemli vizyonumuzdur. Bu sebeple bölgemizi kaliteli altyapısı ve üstyapısı ile sanayicisine hizmet üreten ve değer kazandıran avantajlı sanayi üssü haline getirme gayreti içerisindeyiz."



**Mehmet Emin Taşçı**  
Ergene Kaymakamı ve  
Ergene 1 OSB Başkanı



## Mustafakemalpaşa OSB'de altyapı yatırımı çalışmalarını hız kesmiyor

Büyüme öngörüsüyle yatırım çalışmalarını hızlandıran Mustafakemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi, özellikle atıksu arıtma tesisi, su deposu ve elektrik altyapı projeleri geliştirerek bunları devreye almak için çalışıyor.

**M**ustafakemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi'nde altyapı yatırım çalışmaları hız kazanırken, bölgede öncelikle 1'inci Etap Havai Hat Elektrik Şebekesinin Yer Altı Kablo Şebekesine Dönüşüm ve Dağıtım Merkezlerinin Yenilenmesi, iki bin metreküp kapasiteli ilave su deposu yapımı ile Atıksu Arıtma Tesisi kapasite artışı yatırımlarının tamamlanması hedefleniyor.

Mustafakemalpaşa OSB Başkanı Levent Kalın, organize sanayi bölgelerinde katılımcı firmaların daha iyi şartlarda yatırım ve istihdam üretmesi için çalıştıklarını ve sanayiye kesintisiz ve kaliteli enerji sağlanmak istediklerini vurguluyor. Bu amaçla kullanım ömrünü büyük ölçüde tamamlamış enerji nakil hattının yenilenmesi çalışmalarını başlattıklarını aktaran Kalın, toplamda 3 etap halinde yapılması planlanan yatırımın, 1'inci Etapı olan OSB Ana Dağıtım Merkezi ve DM1 arası Havai Hat Elektrik Şebekesinin Yer Altı Kablo Şebekesinin Dönüşüm ve Dağıtım Merkezlerinin yenilenmesi için sözleşme imzaladıklarını hatırlatıyor. Bu yatırımın 6 milyon TL'yi aşacağını ifade eden Kalın, ayrıca Havai Hattın yenilenmesi ile bölgede meydana gelen elektrik kesintilerinin minimuma ineceğini, bu sayede de sanayiye daha kaliteli enerji hizmeti sağlanacağını dile getiriyor.

Kalın, bölgelerinde halen iki bin metreküp kapasiteli su deposu bulunduğunu ancak artan yatırım talepleri ile günlük su tüketim miktarlarının arttığını ve bu kapsamda iki milyon TL kaynak ayırarak ilave yatırım yapacaklarını dile getiriyor. Kalın, "Sanayicilerimize herhangi bir arızada su kesintisine sebebiyet vermemek

için mevcut su depolarına ilave olarak iki bin metreküp kapasiteli ilave su deposu yatırımı devreye aldık" diyerek üretimi her alanda desteklediklerine dikkat çekiyor.

### ATIKSU ARITMA TESİSİNDE KAPASİTE ARTACAK

Bölgedeki Atıksu Arıtma Tesisi'nin de iki bin metreküp kapasite ile 7/24 faaliyet gösterdiğini dile getiren OSB Başkanı Kalın, "Mevcut şartlarda biyolojik arıtma yapan tesisimizde SKKY Tablo 19 deşarj parametrelerine göre sınır değerleri sağlanıyor. Marmara Denizi Eylem Planı Kapsamında Deşarj Standartlarında Kısıtlama Genelgesi'nde kısıtlama getirilen KOİ parametresine göre de sınır değer sağlanıyor. Ancak OSB'nin genişlemesi, yeni yatırımcıların işletmeleri devreye alması ve gelecek dönemdeki yatırımları da göz önüne alınarak kapasite artışı planlanıyor. Kapasite artışı için belirlenen arıtma tesisi kapasitesi yaklaşık dört bin m<sup>3</sup>/gün olacak" diyor. Yapılacak yatırımla ilgili ayrıca Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile çalışmaların sürdüğünü aktaran Kalın, bölge için çalışmaya devam edeceklerini vurguluyor.



**Levent Kalın**  
Mustafakemalpaşa OSB Başkanı

# Güneş enerjisi teşvikleri yatırımların artmasını sağlayacak

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından Ocak 2022'de belirlenen ve Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren yeni elektrik tarifesine göre elektriğin birim fiyatı ilk kademe kullanımda yüzde 50, ikinci kademe ise yüzde 125 zamlanması, güneş enerjisine ilgiyi artırıyor.

**A**rtan fatura maliyetleri ile ülkemizde yenilenebilir enerjinin önemi her geçen gün daha çok ön plana çıkıyor. 2023 yılında yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik üretimindeki payının yüzde 30'a yükselmesi ve Türkiye'nin güneşte kurulu gücünün 10.000 MW olması öngörülüyor.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, yeşil büyüme stratejisi çerçevesinde yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimine ağırlık verdiklerini, bu amaçla rüzgar ve güneş enerjisi yatırımlarına KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyeti uyguladıklarını söyledi. Mevcut desteklerin kapsamını genişleterek, güneş enerjisinden elektrik üreten lisanssız faaliyetler kapsamındaki yatırımların dördüncü bölge desteklerinden yararlanabilmesini temin ettiklerini dile getiren Erdoğan, "Böylece güneş ve rüzgar enerjisi yatırımcılarına KDV istisnası ve gümrük vergisine ilave olarak yüzde 30 oranında vergi indirimi, 6 yıl boyunca sigorta prim işveren hissesi desteği sağlamış oluyoruz" dedi.

Bu gelişmeler sonrasında düzenlenecek 14.Solarex İstanbul Fuarı, dünyadaki son teknolojilerin ve Türkiye'de üretilen yeni ürünlerin bir arada sunulduğu tek ticari bir platform olacak. Yenilenebilir enerji kaynakları içerisinde dünyanın en yüksek güneş enerjisi yoğunluklarından birine sahip ülkemizin güneş enerji endüstrisindeki potansiyeli, 14.Uluslararası Solarex İstanbul Fuarı ile Türkiye'nin güneş enerjisi alanında üretim merkezi olması yolunda büyük adımlar atılmasına destek verecek.

T.C. Ticaret Bakanlığı, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın desteklediği fuar, 7 - 9 Nisan 2022 tarihleri arasında İstanbul Fuar

Merkezi'nde kapılarını açacak. 200 yerli ve yabancı katılımcı, 500'e yakın dünya markasının yer alacağı, 20.000'in üzerinde uluslararası misafirin ağırlanması beklenen fuar, sempozyumlar ve firma konferanslarının yanı sıra ziyaretçilerin katılacağı farklı etkinliklere de ev sahipliği yapacak. Özellikle üretim, yatırım ve finansman alanında seminerlerin düzenleneceği fuarda uzmanlar sektöre ışık tutacak.

## ORTA DOĞU ÜLKELERİNİN İLGİSİ BÜYÜK

Solarex İstanbul'a özellikle Ortadoğu ülkelerinden yoğun ilgi var. Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Irak, Yemen, Mısır, Makedonya, Tunus, Sırbistan, Fas gibi ülkelerin yanında Kuzey Afrika ülkelerinden başta olmak üzere toplam 20 ülkeden üst düzey heyetler fuarı ziyaret edecek. Solarex İstanbul süresince gelecek olan alım heyetleriyle milyonlarca dolarlık iş hacmine ulaşılması bekleniyor.

Diğer yandan MÜSİAD ve Solarex İstanbul işbirliği ile de fuarda konferanslar gerçekleştirilecek. 11.000'i aşan üyesi, temsil ettiği 60.000'e yakın işletmeye, yurtiçinde 88 irtibat noktasına, yurtdışında 74 farklı ülkede 169 ağı olan MÜSİAD Enerji Konseyi eşliğinde, sanayicileri Solarex İstanbul'a davet eden MÜSİAD, fuarla eş zamanlı gerçekleştireceği konferanslarla yatırımcılara ışık tutacak.

Temiz, yenilenebilir ve sürekli bir enerji kaynağı olan güneş enerjisinin önemini vurgulayan Solarex İstanbul Fuarı, çevre dostu çözümlerle sektörü bir araya getirerek, güneş enerjisi sanayisini bilinçlendirmeyi hedefliyor.

# İKİTELLİ OSB'DE BAYRAK DEĞİŞİMİ

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Olağan Genel Kurulu, bölge katılımcılarının iştirakiyle kurumun konferans salonunda yapıldı.

Genel kurulda konuşan Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut M. Aydın, "Değerli katılımcılarımız, biz 3 yıl boyunca İkitelli için hizmet ettik ve tüm yönetim kurulu üyelerimiz ile birlikte uyumlu, şeffaf bir yönetim anlayışı ile çalıştık. Göreve geldiğimizde bir dönem görevde kalacağımızı belirtmiştik. Bu sözümüzün gereği doğrultusunda aday olmamakla birlikte, İkitelli için seçilecek yeni yönetim kurulu üyelerimize desteğimiz devam edecektir. Hakkınızı helal edin" ifadelerini kullandı.

Mahmut M. Aydın'ın konuşmasının ardından bakanlık gözlemcisi Hasan Hüseyin İldemir, Divan Kurulu için verilen önergeyi okudu ve oylamaya sundu. Oy birliği ile divan başkanlığına Sebahatdin Kayas, Divan Üyeliklerine ise Dursun Uzunhasanoğlu ve Sezai Ünlü seçildiler ve görev aldılar.

Divan Başkanı Sebahatdin Kayas; genel kurulun bölge-mize ve ülkemize hayırlı olmasını dileyerek, saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunmasıyla oturumu resmi olarak başlattı.



**İkitelli OSB'nin Yeni Başkanı  
Mustafa Keskin**

Genel Kurul, gündem maddelerinin oylanması, yönetim ve denetim kurulu üyelerinin belirlenmesinin ardından Mustafa Keskin'in konuşmasıyla son buldu.

Mustafa Keskin, başkanlığa seçilmesinin ardından, "Öncelikle geçmişte görev alan tüm başkan, yönetim kurulu üyeleri ve Mahmut Aydın'a teşekkür ediyorum. Mahmut Aydın başkanımız sayesinde bugün huzurlu ve herkesin memnun olduğu bir yönetim oluştu. Burada yönetimde yer alan veya almayan herkes değerli ve müteşebbis insanlardır. Biz İkitelli OSB'ye bir şeyler katabilmek için bir araya geldik. Eğer bir şeyler katamayacak olursak da adam gibi çıkarız ve 'biz bir şeyler katamadık burayı işgal etmeyelim' diyecek kadar yürekli adamlarız. O bakımdan buradaki yönetici arkadaşlarım ve ben, sizleri yönetmeye değil, sizlerin hizmetine tabi olmaya geldik. Bize mihmandarlık yapmanızı, yol gösterici olmanızı istiyoruz. Biz gayretimizle, tecrübelerimizle İkitelli OSB'yi Türkiye'nin gündemine taşıyacağız" şeklinde konuştu.

Genel kurulun ardından yapılan ilk yönetim kurulu toplantısında görev dağılımı gerçekleştirildi ve İkitelli'yi yönetecek yeni yönetim ve denetim kurulu üyeleri belirlendi.

YÖNETİM KURULU	
Yön. Kur. Başkanı	Mustafa KESKİN
Yön. Kur. Başkan Vekili	Selim US
Yön. Kur. Başk. Yard.	Mehmet MUTLU
Yön. Kur. Üyesi	Mehmet Vural KOÇ
Yön. Kur. Üyesi	Salim BALEKOĞLU
Yön. Kur. Üyesi	Mehmet Necmi USLU
Yön. Kur. Üyesi	Murat GÖL
Yön. Kur. Üyesi	Ebubekir AYDIN
Yön. Kur. Üyesi	Kazım ÖZEREN
Yön. Kur. Üyesi	Dursun UZUNHASANOĞLU
Yön. Kur. Üyesi	Sezai ÜNLÜ
DENETİM KURULU	
Den. Kur. Üyesi	Yusuf TOKDEMİR
Den. Kur. Üyesi	Mustafa TOPCUOĞLU

