

OSB ÜST KURULUŞU
osbuk.org



HAZİRAN 2019 • YIL 2 • SAYI 4 • OSB ÜST KURULUŞU YAYINIDIR



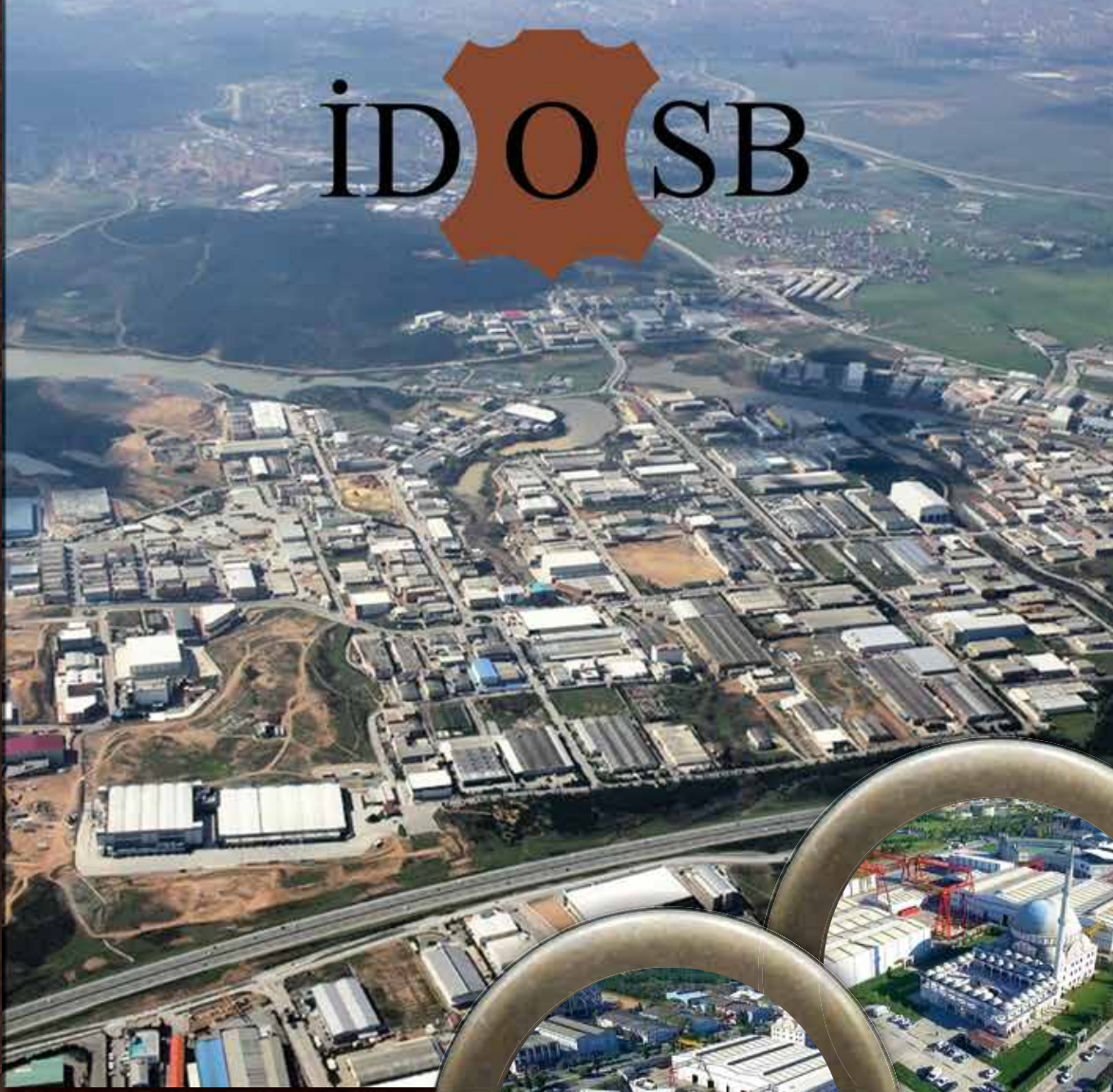
OSB'LER DÖNÜŞÜYOR TÜRKİYE GELİŞİYOR...

» "OSB'LERE YATIRIM YAPAN
HERKES KAZANIR"

» OSBÜK VE TÜBİTAK'TAN
LİDERLİK EĞİTİMİNDE İŞBİRLİĞİ

» OSB'LER TÜRKİYE'NİN SANAYİLEŞMESİNDE
BAŞARI HİKAYELERİ YAZIYOR

İDOSB



Hava, kara ve deniz ulaşımının kalbinde,
sanayicisi ve arıtmasıyla ilklerin OSB'si
İstanbul Deri OSB



AHŞAP - MOBİLYA

*AGT AĞAÇ SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *AHK İNŞAAT TURİZM DEKORASYON SANAYİ TİC.LTD.ŞTİ.,*AHMET KASAPOĞLU MOBİLYA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *AKDENİZ AHŞAP ENDÜSTRİSİ SANAYİ VE TİC. A.Ş., *ALANYALI ENTEGRE AHŞAP SANAYİİ İNŞAAT NAKLIYAT TURİZM İTHALAT İHRACAT VE TİC.A.Ş., *ANTYAT MOBİLYA TEKSTİL KİMYA İNŞ.NAK.SAN.TİC.LTD.ŞTİ., *ART-MİM İÇ MİMARİ TASARIM MOBİLYA İMALAT SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *BURHAN ÇELİK AHŞAP MAMÜLLERİ SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.,*CENGİZ GRUP MOBİLYA İNŞ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *CUMBA AHŞAP SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *ÇNG MOBİLYA SU SPORLARI TURİZM İNŞAAT SANAYİ VE TİC. A.Ş., *DEKORİUM TASARI PROJE İÇ MİMARİ MOBİLYA DEKORASYON İNŞAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *FORM MİMARLIK MÜH. HİZ. SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ., *GLOBAL DEPO DEKORASYON ÜRÜNLERİ MİM. MÜH. SAN. İTH. İHR. LTD. ŞTİ., *KALFADOOR AHŞAP SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ., *LOGO MOB. DEKO. AHŞAP MİM. MÜH. ORMAN. ÜR. PEYJAZ TURİZM TAŞIMACILIK ORG.İNŞ.TAAH.SAN. VE TİC. A.Ş., *NASREDDİN ORMAN ÜRÜNLERİ DEKORASYON PEYJAZ TAHHÜT TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *SİNANOĞLU MİMARLIK MOBİLYA İNŞ. TUR. SAN. VE TİC. A.Ş., *SUDE MİMARLIK MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ VE İNŞAAT TİC. SAN. AŞ., *TRE TASARIM RESTORASYON İÇ MİMARLIK İNŞAAT TURİZM SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ., *YG PROJE UYGULAMA MİMARLIK MÜHENDİSLİK TASARIM İNŞAAT TURİZM TİCARET LTD. ŞTİ.

GIDA

*AKAL ANT YAPI CEPHE SİSTEMLERİ ALÜMİNYUM DEMİR METAL CAM MAKİNE İNŞAAT GIDA UNLU MAMÜLLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *AKDENİZ DONDURMA SALONU KUYUMCULUK İNŞ. VE TİC.LTD.ŞTİ., *ANTALYA ALKOLLÜ İÇECEK SAN. VE TİC. A.Ş., *ANTALYA BALIK TURİZM GIDA TAŞIMACILIK İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş., *ANTALYA YENİGÜN GIDA SAN. VE TİC. A.Ş., *ALTUNSAN TURİZM OTOMOTİV GIDA İNŞAAT SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *BAHAR TAVUKÇULUK GIDA İNŞAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *BGS BURHANLAR GIDA TURİZM SAN. VE TİC.A.Ş., *BİRLEŞİK DAĞITIM PAZARLAMA TURİZM TİCARET VE SANAYİ A.Ş., *BML GIDA TARIM İNŞAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *ÇİFTÇİ SÜT ÜRÜNLERİ TAŞIMACILIK GIDA İNŞAAT TURİZM SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *DİKMENOĞLU YAPI YATIRIM TUR. İNŞ.TARIM GIDA TEKS.PET. TAŞ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *EKİCİLER SÜT GIDA TARIM HAYVANCILIK SAN. VE TİC. A.Ş., *EKSO SÜT VE GIDA MAM.SAN.VE TİC.A.Ş., *ESASLI GRUP GIDA SAN. VE TİC.A.Ş., *FASDAT SEBZE DOĞ. PAK. SAN.TİC. AŞ.,*GEN BİO ENERJİ SANAYİ ÜRETİM,ve DAĞITIM AKARYAKIT OTOMOTİV GIDA TARIM İMALAT TİC. A.Ş., *HALİM KİRTİZ GIDA SANAYİ A.Ş., *KASAPLAR ET VE GIDA MADDELERİ ENTEGRE TESİSLERİ TİCARET SANAYİ TURİZM LTD. ŞTİ., *KEMAL BALIKÇILIK İHRACAT LTD. ŞTİ., *MALCI ET VE ET ÜRÜNLERİ MARKETÇİLİK GIDA TARIM HAYVANCILIK SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ., *MUTLU BAHRAT İTHALAT İHRACAT TURİZM İNŞAAT TAŞIMACILIK AMBALAJ VE GIDA SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *NAM ET GIDA SAN VE TİC. A.Ş., *NETLOG LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş., *NOBEL TARIM TURZ. GIDA İTH.İHR.SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ., *OSMANLIKAHVEÇİSİ GIDA İÇECEK UNLU MAMÜLLER BAHRAT KURUYEMİŞ İNŞAAT TİCARET SANAYİ A.Ş., *OĞUN EKMEK UNLU MAMÜLLERİ GIDA YEMEKÇİLİK TEMİZLİK İNŞAAT HAYVANCILIK SOĞUK HAVA DEPOSU SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *ÖZÜM SU ÜRÜNLERİ İNŞAAT GIDA ÜRÜNLERİ İNŞAAT NAKLIYAT SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *PARKAYA GIDA SAN.VE TİC.A.Ş., *PRENSEŞ GIDA SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *SELÇUKLU UN VE YEM SANAYİ TİCARET A.Ş., *SERGEN SÜT VE ÜRÜNLERİ GIDA NAKLIYE TURİZM SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ., *STARFOOD ANTALYA GIDA SAN.TİC.A.Ş., *SUDEM PASTACILIK ÜRÜNLERİ GIDA TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *SÜTPA GIDA TURİZM İNŞ. SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ HAYVANCILIK ET VE ET ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *TAHTAKALE SPOT MAĞAZACILIK GIDA TUKETİM ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *TSM DENİZ ÜRÜNLERİ SAN.TİC.A.Ş., *WBT TARIM ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. AŞ., *YENİ MAĞAZACILIK A.Ş., *YÖRÖKOĞLU SÜT VE ÜRÜNLERİ SAN.TİC.AŞ

İNŞAAT YAPI

*ADALYA MERMER SAN.TİC.A.Ş., *AKYİ SARİ - SARİ DEMİR DOĞRAMA KONST.RAF. VİNC. SERACILIK *AKKAYA CAM PAZARLAMA LTD. ŞTİ., *AKSAL ÇELİK KONSTRÜKSİYON SAN. İNŞ.TURİZM TİC. NAKLIYAT LTD. ŞTİ., *AKSU POLİMER BOYA SANAYİ İNŞAAT VE TİC. LTD. ŞTİ., *ALDAŞ ALTYAPI YÖNETİM DANIŞMANLIK MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ ELEKTRİK ENERJİSİ YAPI ELEMANLARI ÜRETİMİ İNŞAAT TAHHÜT SANAYİ VE TİC. A.Ş., *ANKAR YALITIM DEKORASYON VE YAPI MALZEMELERİ SANAYİ TİC. A.Ş., *ANTCAM PAZARLAMA A.Ş., *ANTALYA MERMER SANAYİ TİCARET LIMITED ŞİRKETİ *ANTOPR İNŞ. MALZ. PLASTİK İNŞ. TAŞIMACILIK PETROL TARIM END. MAKİNE SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ., *AYAN İNŞAAT ALÜMİNYUM SİSTEMLERİ TURİZM TİCARET VE SANAYİ A.Ş., *BAŞERGÜN BOYA VE KİMYA İNŞAAT SANAYİ TİCARET A.Ş., *CAM-SAŞ CAM DOĞA.MOB.İMALAT İNŞ.SAN. TİC.A.Ş., *CLOVA MADENÇİLİK İTHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *ÇALIOĞLU PREFABRİK YAPI VE TİC.A.Ş., *ÇEVİK İSKELE İNŞAAT SANAYİ TURİZM TİCARET VE MÜHENDİSLİK HİZ. LTD. ŞTİ., *DEKAN BOYA VE YAPI KİMYASALLARI SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *DELTA YAPI MALZEMELERİ PROJE TAHHÜT TURİZM İMALAT SAN. TİC. VE PAZARLAMA LTD.ŞTİ., *DERYA MADENÇİLİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *DETAY MERMER PERLİT YATÇILIK TURİZM SANAYİ VE TİC. A.Ş., *EUROMER DİŞ TİCARET LTD. ŞTİ., *FORAKS İNŞAAT MAKİNA KİRALAMA TİC. SAN. LTD. ŞTİ., *GRK YAPI SİSTEMLERİ İNŞAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *İBRAHİM İŞBİLİR, *İMSA MERMER İNŞ. TAAH. TURİZM SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ., *INTERCAM SANAYİ VE TİC. A.Ş., *KARMERSAN MERMER İNŞAAT MALZEMELERİ NAKLIYAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş., *KAR-YAPITASARIM KARTOPNYER İNŞAAT İMALAT TUR. TAŞIMACILIK SAN.TİC. AŞ., *KOÇAK TİC. VE SAN. LTD. ŞTİ., *KURGU YÜRÜYEN MERDİVEN VE ASANSÖR SANAYİ TİC. AŞ., *METAR BOYA İZOLASYON İNŞAAT VE TİC.AŞ. MALZEMELERİ SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *PORTİSAN PORTAFİT ÇELİK İSKELE KALIP SANAYİ VE TİC.AŞ., *REMİM REFORM MİMARLIK İNŞ. PVC DEK.SAN.TİC.LTD.ŞTİ., *SAINT GOBAIN WEBER YAPI KİMYASALLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *SARILAR İNŞAAT A.Ş., *SARTECH YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *SÖVEKENT YAPI MLZ.ENS.MAK.SAN.Tİ-CLTD.ŞTİ., *TASARIM ÇELİK PROJE İMALAT MONTAJ İNŞ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *TERMA MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *TÜRK YONG SAN. A.Ş., *VARNET CAM SERA SİSTEMLERİ İNŞAAT İHRACAT İTHALAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

KAĞIT - AMBALAJ

*ANKUTSAN ANTALYA KUTU SANAYİ OLUKLU MUKAVVA KAĞIT TİC. VE SAN. AŞ., *BUDAK KAĞIT PAZARLAMA TİC. VE SAN. AŞ., *ÇAĞDAŞ YAŞATAN REKLAM MATBAACILIK OLUKLU KARTON VE MUKAVVA TANITIM ORGANİZASYON TURİZM İNŞAAT PETROL ÖZEL EĞİTİM MOBİLYA OTOMOTİV TEKSTİL TAŞIMACILIK TİBBİ MALZEME DAYANIKLI TUKETİM MALLARI İMALAT İTHALAT VE İHRACAT SAN. VE TİC. A.Ş., *FORM BASKI REKLAM TURİZM SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *İŞERİ KAĞIT SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *KUTLU-ALVCI OFSET FORM BASKI REKLAM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *ODAK KIRTASIYE PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *SAKA PERLİT KAĞITÇILIK PLASTİK AMBALAJ GERİ DÖNÜŞÜM SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *SIRANE AMBALAJ PLS.MEDİKAL ÜRÜNLER SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

MAKİNA - METAL - ENERJİ

*07 PAN-EL SAN PANO VE ELEKTRİK MALZEMELERİ MADENÇİLİK MERMERÇİLİK MAKİNA BETON PETROL İNŞ. TURİZM TİC. VE SAN. LTD. ŞTİ., *ABDULLAH MEŞHUR (HERMAS DAMPERLİ RÖMORK SANAYİ) *A-E-F MAKİNE İNŞ. MİMARLIK MÜHENDİSLİK TURİZM ALÜMİNYUM METAL TAŞIMACILIK TAAH. VE MÜTEAHHİTLİK ORGANİZASYON DANIŞMANLIK HİZ. SAN. VE TİC. İTHALAT VE İHRACAT A.Ş., *ANTALYA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.,*AKB ELEKTRİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *AKDENİZ GALVANİZ VE METAL SANAYİ TİCARET A.Ş., *AKE ASANSÖR MALZEMELERİ PAZARLAMA LTD.ŞTİ., *AKİŞ HİDROLİK ASANSÖR VE KALDIRMA ARAÇLARI SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *AKMETAL ASANSÖR SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *AKSOYLAR İNŞ. MAK. ELEK.YAPI MALZ. ZİRAİ DONATIM TAAH. TİC. VE SAN. LTD. ŞTİ., *ANLA DEĞİRMEN SİSTEMLERİ VE GIDA SANAYİ DİŞ TİC. LTD. ŞTİ., *ANADOLU REKLAM MATBAACILIK İNŞ. TUR. NAK. TİC. SAN. LTD. ŞTİ., *ANTALYA KARTEKNIK SOĞUTMA ENDÜSTRİYEL MUTFAK SAN.TİC. VE İNŞ. LTD. ŞTİ., *ANTALYA RAF SANAYİ TUR. TİC.LTD.ŞTİ., *ANTİKEM GIDA TURİZM MAKİNA SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *ARKE ASANSÖR SANAYİ VE İNŞAAT TAHHÜT TİCARET LTD. ŞTİ., *ASL TURİZM YATIRIMLARI İNŞAAT METAL SANAYİ TİCARET A.Ş.,*ATEP ELEKTRİK PANO MALZEMELERİ SANAYİ TİCARET A.Ş., *AYMAK END.MUTFAK SAN. TİC. A.Ş., *BABA KURTARMA HARİYAT YAKIYAT NAKLIYAT TAHHÜT VE TİC. LTD. ŞTİ., *BMSA END. MAKİNA İNŞ. RESTORAN TARIM TUR.TİC. VE SAN. LTD.ŞTİ., *BÜLBÜL AKU VE MALZEMELERİ SAN. TİC. A.Ş., *CANTEK SOĞUTMA MAKİNALARI TURİZM SANAYİ VE TİC. A.Ş., *CMC ASFALT BETON MADENÇİLİK PREFABRİK YAPI SAN. VE TİC. A.Ş., *CW ENERJİ MÜHENDİSLİK TİCARET VE SANAYİ A.Ş., *EF ALÜMİNYUM MADENÇİLİK İNŞ.TUR.TİC. VE SAN.LTD.ŞTİ., *EMEKSAN OTOMOTİV TAŞIMACILIK ENDÜSTRİYEL MAKİNE TORNİA TESİSİ İNŞ. MALZEMESİ DEMİR HİRDYAT TAAH.SAN. VE TİC.AŞ., *ENEL-AS ENDÜSTRİYEL ELEKTRONİK İNŞ. TAHHÜT SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *ERKOSAN MAKİNA SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *ESLİ ENDÜSTRİYEL ÜRÜNLER PAZARLAMA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *FALEZ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş., *FERAHI ÖZGÜR MÜH. ELEKTRİK TAAH. ENERJİ ÜRETİM OTOM. BİLG. MADENÇİLİK İNŞ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ., *FRESENIUS MEDİKAL HİZMETLER A.Ş., *GÜN-LAS GÜNEY LASTİK VE MOTORLU ARAÇLAR TİCARETİ VE SERVİS HİZ. LTD.ŞTİ.,*H.A.S. DORSE FRİGORİFİK KASA ÜST YAPI PANEL VE PREFABRİK YAPI SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *İSLİDAR OTOMOTİV İNŞAAT TURİZM VE DAYANIKLI TUKETİM MALLARI TİCARET LTD. ŞTİ.,*İBRAHİM ATEŞ , *İMA ÇELİK KONSTRÜKSİYON DAMLA SULAMA SİSTEMLERİ VE MAKİNA İMALAT SAN. AHMET UYSAL VE OSMAN UYSAL ADI ORTAKLIĞI *İNARMA İNŞAAT TAHHÜT TURİZM TEKSTİL GIDA HAYVANCILIK TİC. VE SAN.LTD. ŞTİ., *KRİSTAL ENDÜSTRİYEL MUTFAK ÇAMAŞIRHANE MAKİNE PAZ. SAN. VE TİC. A.Ş.,*KURGU YÜRÜYEN MERDİVEN VE ASANSÖR SANAYİ TİC. A.Ş.,*MAHMOĞULLARI MAKİNA SANAYİ MADENÇİLİK TARIM TURİZM TAŞIMACILIK İNŞAAT TAHHÜT TİC. LTD. ŞTİ., *MAHMUT ÖZDAMAR *METAŞ GRUP YAPI ÜRÜNLERİ ALÜMİNYUM SANAYİ TİCARET A.Ş., *NALBANTOĞLU DEMİR SAÇ İNŞAAT TAHHÜT SANAYİ VE TİC. A.Ş., *NN METALURJİ SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *ÖMÜR CERRAHI ALETLER TİBBİ MALZEMELER SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *ÖZEL SERGÜN GÜNSİ İNŞAAT MALZEMESİ PAZARLAMA İMALAT NAKLIYE TURİZM SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *ÖZTEKNIK MERMER TORNİA MAKİNA İMALAT İNŞ. TURİZM NAKLIYAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *PRINCESS SARA İNŞ. EMLAK TURİZM İTHALAT İHRACAT TİC. LTD. ŞTİ., *PSL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİC. A.Ş., *REKSANANTİ REKLAM METAL İNŞAAT SANAYİ VE TİC.LTD.ŞTİ., *SAR-PET PETROL PAZARLAMA VE NAKLIYAT LTD ŞTİ., *SENCEK AKUMULATÖR MALAT PLASTİK ELEKTRONİK GIDA İNŞAAT İTHALAT İHRACAT TİCARET VE SANAYİ LTD. ŞTİ., *SERATEK SERA TEKNOLOJİLERİ TARIM İNŞAAT MADENÇİLİK DANIŞMANLIK ÖZEL EĞİTİM TUR. TİC. SAN. LTD. ŞTİ., *SERÇE DEMİR SAN. MAMÜLLERİ TİC. LTD. ŞTİ., *SÜMBÜLOĞLU MÜHENDİSLİK MİMARLIK BİLGİSAYAR YAZILIM DEKİMİR ÇELİK TARIM SERA PLASTİK İNŞAAT İTHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *SEMS ALÜMİNYUM PROFİL SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *TEKNIK TESİSAT MÜHENDİSLİK HİZ. TAAH. SAN. VE TİC. A.Ş., *TEKNEKOT ELEKTRİK MÜHENDİSLİK SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *TOPUZ İMALAT SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *ROTA ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ *ULUÇAY İSTİMA SOĞUTMA SİSTEMLERİ İNŞ. TUR. SAN. VE TİC.LTD. ŞTİ., *UTAŞ SAVUNIMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *YILDIRIM TEL SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *YOL MAKİNA VE YAPI SANAYİ MÜMESSİLLİK İÇ VE DIŞ TİC. VE TAAH.LTD. ŞTİ.

PLASTİK - POLYESTER - AKRİLİK

*ADAM PLASTİK KİMYEVİ MADDELER GERİ DÖNÜŞÜM İTHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *ADOPEN PLASTİK VE İNŞ.SAN. A.Ş.,*AFT PLS.İZ.O. MAK.SAN.TİC.LTD.ŞTİ., *AKER KONTRAPLAK VE SUNTA SAN.TİC.LTD.ŞTİ., *ALFYHAA PLASTİK AMBALAJ SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *ALTERNATİF İNŞAAT TURİZM PLASTİK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ., *ALTUNDAŞ PLASTİK GERİ DÖNÜŞÜM SİSTEMLERİ NAKLIYAT İNŞAAT VE İNŞAAT MALZEMELERİ TARIM EMLAK TURİZM SANAYİ İTHALAT İHRACAT VE TİC. LTD. ŞTİ., *ANT-LAS ANTALYA LASTİK VE PETROL ÜRÜNLERİ PAZ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ., *ANTALYA AKYILDIZ HURDA PLASTİK İNŞAAT TURİZM İMALAT SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *ANTALYA HASAT PLASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *ANTPEN DAMLAMLA SULAMA SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.,*ANZATSAN MÜHENDİSLİK SANAYİ TİCARET A.Ş., *BEREKET PLASTİK SANAYİ TİC. A.Ş., *BORA MAKİNA SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ., *BÜLBÜL PLS.GERİ DON.TEKS. SAN.İNŞ. GIDA NAK. VE TİC. LTD. ŞTİ., *CEYYA PLASTİK KALIP PLASTİK TİC. LTD. ŞTİ., *CORELLA TUR. BİL. BAN. GEREÇ. DÜŞKUNBA KÜVET İNŞ. TİC. SAN. LTD. ŞTİ., *CAĞLAYAN SERA PLASTİK YATIRIM MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *DO HORTUM SANAYİ İNŞAAT MAKİNE TARIM TİC. LTD. ŞTİ., *ERİNCİ PLASTİK SERA TARIM YAŞ MEYVE SEBZE GIDA İNŞAAT VE YAPI MALZEMELERİ TAŞIMACILIK TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *FİPOL DENİZ ARAÇLARI VE TURİZM PLASTİK SAN. TİC. A.Ş., *İMCEC PLASTİK TARIM İNŞAAT TAHHÜT PETROL ÜRÜNLERİ VE GIDA SAN. TİC. A.Ş., *İMİTAŞ OTO YEDEK PARÇA GIDA İTHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *İSTANBUL SERA PLASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *KASSAN TARIM TAŞIMACILIK PLASTİK SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *KEŞKİN TİCARET SERA MALZEMELERİ SATIŞ MERKEZİ EKREM KEŞKİN VE ORTAĞI *KOLOĞLU KİMYA SANAYİ VE İNŞAAT TİC.LTD.ŞTİ., *MEMİSİS ÇEVRE TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME LTD. ŞTİ.,*OTO DOĞU TİCARET VE SANAYİ A.Ş., *ÖMÜR ATEŞ PLASTİK İNŞ. DOĞALGAZ ENERJİ ENDÜSTRİYEL MAKİNE MADENÇİLİK İZOLASYON PETROL ÖZEL EĞİTİM SAĞLIK GIDA TURİZM SAN. VE TİC. A.Ş., *PERGE PLASTİK SANAYİİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *POL-KAR SU PARKI VE SU KAYDIRAKLA-RI MÜHENDİSLİK İNŞAAT TURİZM TAŞIMACILIK BASIN TARIM VE BÜRO MALZEMELERİ POLYESTER SAN. TİC. İTHL. VE İHR.C. LTD. ŞTİ., *SAMANKAYA PLASTİK GIDA ENDÜSTRİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *TSF PLASTİK İNŞ. TAAH. YAPI MALZEMELERİ SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *YAMAN CAM SANAYİ VE TARIM ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.

TARIM - GÜBRE - KİMYA

*ADONIS ANTİK MADEN TARIM VE HAYVANCILIK SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *AGRIKEM ZİRAAT İLAÇLARI END. ÜRÜNLERİ SAN.VE TİC.AŞ., *AGRONETICA GAYRİMENKUL VE TARIM TİC. LTD.ŞTİ., *ALTINTAR TARIM A.Ş., *BIOMARKET TARIMSAL BİYOTEKNOLOJİK ÜRÜNLER PAZ.SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *ÇİMSAN TARIMSAL ÜRÜNLER İNŞAAT TAHHÜT VE SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *DELTA TARIM KİMYA İTHALAT İHRACAT VE TİC. LTD. ŞTİ., *DEMAGRO TARIM ZİRAİ İLAÇ SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ., *DOĞA TARIM TİCARET SANAYİ VE TURİZM LTD. ŞTİ., *DOĞAL KİMYEVİ MADDELER ZİRAİ İLAÇLAR SAN. VE TİC. A.Ş., *DOKTOR TARSA TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *ECZACIBAŞI MONROL NÜKLEER ÜRÜNLER SAN. VE TİC.A.Ş., *EKİN TARIM TİC. LTD. ŞTİ., *EKOLOJİK TARIM GIDA KİMYASAL MADDELER SANAYİ VE TİC. A.Ş., *ELİT TARIM TİCARET VE SANAYİ LTD.ŞTİ., *GÜNSÖR ENERJİ SİSTEMLERİ VE KONFOR TESİSLERİ SAN. TİC. A.Ş., *İTM EMLAK İNŞ. ENERJİ KİM. ZİRAİ ÜRÜN. SAN. TİC. LTD. ŞTİ., *İSTANBUL GÜBRE SANAYİ TİC. AŞ., *KİMKO KİMYASAL ÜRETİM ARAŞTIRMA VE TİCARET LTD. ŞTİ., *KOPPERT BİYOLÜK MÜCADELE VE POLİNASYON SIS. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *LEVENT KİMYA SAN. TİC. A.Ş., *LİDER GÜBRE TARIM ÜRETİM VE PAZARLAMA SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *MAKRO TARIM İNŞ. TAAH. TURİZM PAZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *MARKKA GENETİK KİMYA TARIM İNŞAAT TURİZM GIDA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *MAYA TARIM TİCARET SANAYİ LTD. ŞTİ., *MERKEZ ANADOLU KİMYA SANAYİ ÜRETİM PAZARLAMA TAHHÜT TURİZM LTD. ŞTİ., *ÖZ ECZA DEPOSU A.Ş.,*PLATİN KİMYA MÜMESSİLLİK VE DİŞ TİC.LTD.ŞTİ., *PROPAG ENDÜSTRİYEL KAĞIT GIDA HÜYEN ÜRÜNLERİ TEMİZLİK İNŞAAT SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *SETO SEBZE TOHUMLARI GÜBRE ÜRETİM İNŞ. TURİZM VE SAN. TİC. A.Ş., *SEVAY KİMYA SARF VE KATKI MADDELERİ SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ., *SWISSGROW TARIM GIDA AMBALAJ SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ., *TEKKARBON KİMYA TEKNOLOJİLERİ MEDKAL ARAŞTIRMA GELİŞTİRME DANIŞMANLIK SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ., *UNİBA TARIM SANAYİ VE TİC. A.Ş., *YAY-TAR TARIM ÜRÜNLERİ GIDA HAYVANCILIK VE YEM HAMMADDELERİ İNŞAAT TURİZM NAKLIYAT ÜRETİM SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ.

TEKSTİL

*AKATEK TEKNİK TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *ARMAN TEKNİK TEKSTİL DOKUMA SAN.TİC.AŞ., *AYZER TEKSTİL SANAYİ VE TİC. A.Ş.,*BUKET YIKAMA SERVİS VE TEKSTİL SANAYİ VE TİC. A.Ş., *CEYLAN İŞLETME İNŞAAT TURİZM YATIRIM NAK. GIDA İÇECEK SAN. VE TİC. A.Ş., *COMERTOGLO OTELÇİLİK VE TİC. A.Ş., *DİLHAN DİŞ TİCARET *DK TEKSTİL VE OTEL EKİPMANLARI SANAYİ TİCARET A.Ş., *HAÇİ HALİL ÇOBAN *HU-GE SEMSİYE TENİS SİSTEMLERİ TARIM ADAMEN PARK İŞLETMECİLİĞİ VE GIDA İMALAT DAĞITIM PAZARLAMA SANAYİ TİC. A.Ş., *İMİ SAĞLIK HİZ. TEM. YON. DANIŞMANLIK GÜVENLİK SİST. SAN. VE DİŞ TİC. A.Ş., *MAVİ SAFİR ÇAMAŞIRHANE MAK. MUT.ÇHAZ.SAN. VE TİC.AŞ. *OLIMPUS LAUNDRY TİCETİM TEMİZLİK HİZMETLERİ VE TUR.SAN.TİC.LTD.ŞTİ., *ÖZGÖRKEY OTOMOTİV TURİZM SANAYİ VE TİCARET A.Ş., *ÖZLER TEKSTİL TİCARET SANAYİ TURİZM İNŞAAT GIDA İTHALAT İHRACAT A.Ş., *RAL TEKSİS A.Ş., *RIETVELD SCREENPRINTING SERİGRAFİ BASKI MATBAALARI İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ., *SEÇİL BAYRAK REKLAM TEKSTİL BASKI SANAYİ İNŞAAT TİC. LTD. ŞTİ., *TEMET TEKSTİL TEMİZLİK ÇAMAŞIRHANE HİZMETLERİ A.Ş., *UZUN DOKUMA ve TEKSTİL SANAYİ TİCARET AŞ., *YÜRÜYEN KONFEKSİYON LTD.ŞTİ.

GÜÇ BİRLİKTEN GELİR

4 BAŞYAZI

Memiş Kütükcü: Kapsamlı, üretken, yenilikçi ve rekabetçi bir dönüşüm hikayesi başlatmak zorundayız

6 OSBÜK'TEN HABERLER

- "OSB'lere yatırım yapan herkes kazanır"
- OSBÜK ve TÜBİTAK'tan 'liderlik eğitiminde' işbirliği
- OSBÜK'ten TBMM komisyonlarına çıkarma
- OSB'ler Türkiye'nin sanayileşmesinde başarı hikayeleri yazıyor
- Rekabet gücünü artırmak yeni nesil OSB'lerle mümkün
- OSB'lerin yatırım avantajları artıyor

16 KAPAK KONUSU

OSB'ler dönüşüyor, Türkiye geliyor...

- Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Mustafa Elitaş
- Sanayi Bakanlığı Sanayi Bölgeleri Müdürü Ramazan Yıldırım
- Afyonkarahisar OSB: Önceliğimiz orta ve yüksek teknolojiyle katma değerli üretim
- TOSB: Sanayide dijital dönüşüm ile firmalara fırsat sunuyoruz
- Diyarbakır OSB: Diyarbakır OSB'den 3 kıtaya ihracat yapan firmalarımızla gurur duyuyoruz
- Ankara İvedik OSB: Üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştiriyoruz
- Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas OSB: OSB'mizi cazibe merkezi haline getirmeyi planlıyoruz
- Çorum OSB: Çorum OSB ile büyükşehirlerle göçü azaltıyoruz
- 1963'ten bu yana kalkınma planlarında OSB'ler

42 BAKIŞ AÇISI

Rüştü Bozkurt: OSB yöneticileri ve "standart veri" sorunumuz

44 EĞİTİM

Ümit Erdal MTAL eğitim kalitesiyle yurt dışında staj kapılarını açıyor

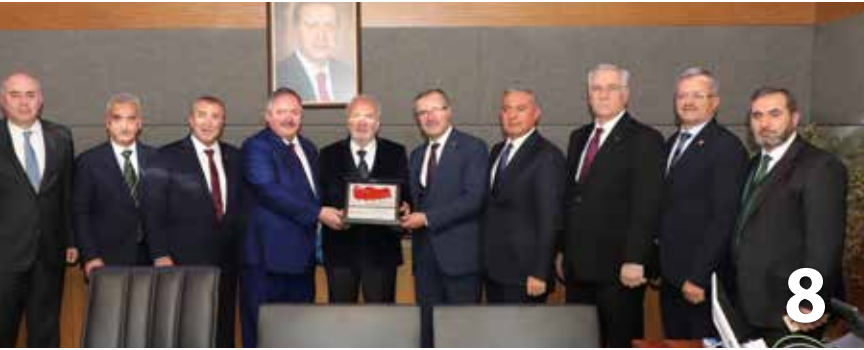
50 TEKNOKENTLERİMİZ

InnoPark Konya TGB dünya markalarına ev sahipliği yapmayı hedefliyor

56 HUKUK KÖŞESİ

Yeni OSB Uygulama Yönetmeliği'nden neler bekleniyor





Türk sanayisinin lokomotifi haline gelen organize sanayi bölgeleri artık sadece sanayi üretiminin yapıldığı alanlar olmanın ötesine geçti. Teknoloji geliştirme bölgeleri, sağlık birimleri, mesleki ve teknik liseleri, sosyal donatı alanları, otelleri, itfaiye teşkilatları, yeşil alanları ile tam bir yaşam merkezleri haline dönüştü.

8

16

OSB ÜST KURULUŞU

İmtiyaz Sahibi

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu adına
Memiş KÜTÜKCÜ

Yayın Kurulu

Bekir SÜTCÜ (Adana OSB Başkanı),
Ali BAHAR (Antalya OSB Başkanı)
Hakkı ATTAROĞLU (Torbalı OSB Başkanı)
Adem CEYLAN (Güzeller OSB Başkanı)
Ömer ÜNSAL (İstanbul Deri OSB Başkanı)
Seyit ARDIÇ (Ankara SO 2.-3. OSB Başkanı)
Hüseyin DURMAZ (Bursa OSB Başkanı)
Tahir NURSAÇAN (Kayseri OSB Başkanı)
Mustafa YAĞLI (Çorum OSB Başkanı)
Sabri TEKLİ (Mersin Tarsus OSB Başkanı)
Vahit TÜRKYILMAZ (OSBÜK Bölge Müdürleri Komisyon Başkanı)

Genel Yayın Yönetmeni / Fatih ULUTAŞ

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü / Serkan ATA

Enerji Danışmanı / Memet ARSLAN

Hukuk Müşaviri / Emine YILDIZ

Yayına Hazırlık



Genel Yönetmen / Gürhan DEMİRBAŞ

Editör / Guntan MAVİGÖZLÜ
guntan.mavigozlu@dunya.com

Grafik Tasarım / Emre KARAKOÇ

Fotoğraf Editörü / Eren AKTAŞ

Proje ve İş Geliştirme Uzmanı / Özlem ADAŞ
Tel: 0212 440 27 65 - ozlem.adas@dunya.com

İletişim / Tel: 0212 440 27 76 - 0212 440 27 64
ajansd@dunya.com

www.ajansd.com

Baskı / İstanbul Basım Promosyon

Basın Ekspres Yolu Cemal Ulusoy Cad.
No:38/A 34620, Sefaköy-İstanbul
info@istanbulprinting.com Tel: (0212) 603 26 20

Dergide yer alan yazıların tamamı ya da bir bölümü, grafikler, fotoğraflar, illüstrasyonlar yazılı izin alınmaksızın hiç bir şekilde kullanılamaz, yeniden kopya tekniği ile çoğaltılamaz, basılamaz. OSB Dünyası dergisi yazılarda değişiklik hakkını saklı tutar. İmzalı yazılardaki görüşler yazanına aittir.

Yayınlanmayan yazılar iade olmaz. OSB Dünyası dergisi, OSBÜK'ün yayını organıdır. Üç ayda bir yayınlanır. Basım Haziran 2019.

Kapsamlı, üretken, yenilikçi ve rekabetçi bir dönüşüm hikayesi başlatmak zorundayız



MEMİŞ KÜTÜKCÜ
Organize Sanayi Bölgeleri
Üst Kurulu Başkanı

Sanayi devrimiyle birlikte büyük bir değişim sürecine giren dünya, bu dönemde ekonomik olarak da hızlı bir gelişme yaşadı. Yaşanan gelişmeler zamanla mesafe kavramını da ortadan kaldırdı ve küreselleşme dediğimiz bir sürecin içinde bulduk kendimizi... Ve tüm dünyada sınırlar kalktı, ekonomiler birbirlerine daha çok eklemlendi, rekabet çetinleşti. Türkiye de bu süreçte, hızla sanayileşerek kendi bölgesinin en güçlü sanayi ülkesi olmayı başardı.

Ancak bugün geldiğimiz noktada, dünya da artık Endüstri 4.0 dediğimiz yeni bir döneme girdi ve bunu uygulayacak insan için de Eğitim 4.0 gündemde yer-

ni almaya başladı. Dolayısıyla ülke olarak, endüstriye internetin daha fazla hakim olduğu, üretime daha fazla akıl katan bu süreci ıskalayamayız. Ancak içinde bulunduğumuz süreçte maalesef tam olarak da dünya sanayisinin ve küresel ekonominin yaşadığı bu yeni trendlere odaklanabilmiş değiliz.

Bu trendleri ıskalامadan ülkemizin nereye, nasıl gideceğini şimdiden iyi hesaplayarak, 'iyi görerek' ve 'iyi yöneterek' tüm altyapımızı kusursuz organize etmeliyiz. OSB'lerimizi bundan böyle yalnızca üretim yapan sanayi üsleri olarak değil, teknokentleri ile yazılım geliştiren, bilgi teknolojilerini kovalayan ve bunları ihraç eden

daha nitelikli bölgelere 'nasıl getirebiliriz' de gündeme taşımamız. Bu teknolojiyi tesislerimize daha hızlı 'nasıl adapte edebiliriz' hep birlikte ele almalıyız. Mesleki ve teknik liselerimizi daha işlevli hale 'nasıl getirebiliriz' ve bu okullarımızdan sanayimize OSB'lerimize yüksek teknolojinin kapılarını 'nasıl açabiliriz' düşünerek örnek projeler geliştirmeliyiz.

Altını çizdiğimiz bu noktalara ulaşmada bir yandan kendi içimizdeki siyasal ve ekonomik koşullar, diğer yandan bölgemizdeki büyük devinimler ve küresel gelişmeler nedeniyle sıkıntılar yaşayabiliriz. Elbette ki Türkiye, tüm bu gelişmelerden bağımsız bir gelecek kurgusu yapamaz. Fakat, bizim önceliklerimizin içerisinde sanayinin, tarımın ve diğer endüstri kollarının 'nasıl' daha planlı gelişeceğinin, 'nasıl' daha rekabetçi olacağımızın, ithal girdi bağımlılığının hangi stratejilerle azaltılacağına, Türk sanayisinin nitelikli insan kaynağı ihtiyacının 'nasıl' daha etkin bir şekilde karşılanabileceğinin, bir yandan yerli üretimi desteklerken, aynı zamanda şirketlerimizi daha fazla ihracatla nasıl daha fazla evrensel hale getirebileceğimizin kurgusu ön planda olmalıdır.

YENİ DÖNEMİN KURGUSUNU ÇOK İYİ YAPMAK ZORUNDAYIZ

Bizler de 1961 yılından bu yana, Türkiye'nin planlı sanayileşmesinde kritik rol oynayan organize sanayi bölgeleri olarak bu yeni dönemin kurgusunu çok iyi yapmak zorundayız. Organize sanayi bölgelerimiz her dönemde Türkiye sanayileşmesinin ana aktörü olmuştur ve halâ ülke ekonomimizin ana taşıyıcısı konumundadır.

1963 yılından bu yana 10 kalkınma planı hazırlanmış ve bu kalkınma planlarının neredeyse tamamında orga-

nize sanayi bölgelerimize önem atfedilmiştir. Kalkınma planlarında OSB'lere Türkiye'de planlı sanayileşmenin gelişmesi, yatırımların dengeli dağılımı, sağlıklı şehirleşme, üniversite-sanayi işbirliğini geliştirme gibi pek çok misyon yüklenmiştir. Tüm bu misyonların başarıyla hakını veren organize sanayi bölgelerimiz, katılımcılarımız, ülkemizin yüksek girişimcilik ruhuyla Türkiye'yi İtalya ile

Çin arasındaki ana akım endüstriler olan tekstil, otomotiv, makine, kimya gibi birçok alanda en büyük sanayi ülkesi haline getirmiştir.

Şimdi organize sanayi bölgelerimiz için de yeni bir dönemin eşliğindeyiz. Önümüzdeki dönem sadece parsel tahsis eden değil, bunun ötesine geçen, sanayicilerimize finans gibi, ihracat gibi, yenilikçi üretim gibi alanlarda daha fazla destek veren bir dönem olacak. Katılımcılarımızın rekabet gücüne sadece alt yapı, lojistik gibi alanlarda değil, daha nitelikli üretim, nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi, teknoloji üretimi, enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, ve-

rimlilik, ihracat gibi pek çok alanda daha fazla katkıda bulunma zamanı...

Aslında tüm bunların hepsi Türkiye için kapsamlı bir dönüşüm anlamına geliyor. Bu dönüşüm sadece bir veya birkaç alanda değil, sanayiden tarıma, mesleki eğitimden çalışma hayatına kadar tüm alanları kapsayan, üretken, yenilikçi ve rekabetçi dönüşüm hikayesi başlatmak ve bunlara odaklanmak için bir farkındalık yaratmalıyız. İş çevrelerinden her alana uzanacak bu farkındalıkla içimizdeki inovasyon ruhunu ortaya koyup yenilik ve farklılık için arayışlarımızı daha geniş bir perspektiften sürdürmek zorundayız. Şimdi sıra, OSB'lerimizde dahil olmak üzere tüm iş dünyasında ve ülkemizde bu farkındalık bilincinin kapısını aralayıp hedeflerimize doğru yol alma sırasıdır.

OSB'lerimizi bundan böyle yalnızca üretim yapan sanayi üsleri olarak değil, teknokentleri ile yazılım geliştiren, bilgi teknolojilerini kovalayan ve bunları ihraç eden daha nitelikli bölgelere 'nasıl getirebiliriz' de gündeme taşımamız.

“OSB'lere yatırım yapan herkes kazanır”

Yerli ve yabancı iş dünyasını bir araya getiren 22. Avrasya Ekonomi Zirvesi'nde Türkiye'deki OSB'ler tanıtıldı. Zirvede konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, “Organize sanayi bölgelerinin her biri bizim gözbebeğimiz. Uluslararası yatırımcıları organize sanayi bölgelerimize yatırıma davet ediyorum. Türkiye'ye yatırım yapan herkes kazanır” dedi.



Kütükcü, “Ülke olarak artık yurt dışında OSB kurma faaliyetleri de yürütüyoruz. Bu konuda da her türlü bilgi desteğini sağlamaya ve destek vermeye hazırız” dedi.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK), İstanbul'da düzenlenen 22. Avrasya Ekonomisi Zirvesi'nde Türkiye'deki organize sanayi bölgelerini tanıttı. Dönemin TBMM Başkanı Binali Yıldırım ve Azerbaycan, Rusya, Makedonya, Polonya, Romanya, Arnavutluk, Slovenya gibi 37 ülkeden üst düzey isimlerle yatırımcıların katıldığı zirvede konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, tüm yerli ve yabancıları organize sanayi bölgelerine yatırıma davet etti.

Konuşmasında organize sanayi bölgelerinin Türkiye'nin en başarılı sanayi üretim politikası olduğunu altını çizen Kütükcü, “Ülkemizde 80 şehrimizde 327 organize sanayi bölgemiz var. Bu organize sanayi bölgelerinin her biri bizim gözbebeğimiz. Tüm uluslararası yatırımcıları organize sanayi bölgelerimize yatırım yapmaya davet ediyorum. Gelin Türkiye'ye ve OSB'lerimize yatırım yapın. Türkiye'ye yatırım yapan herkes kazanır” şeklinde konuştu.

TÜRKİYE OSB TECRÜBESİ İHRAÇ EDİYOR

Organize sanayi bölgelerinin başarılarıyla Türk sanayisinin son 60 yılına damga vurduğunu anlatan Kütükcü, “Bugün Türkiye Avrupa'nın 6'ncı, dünyanın 17'nci büyük ekonomisi. İtalya ile Çin arasındaki en büyük sanayi ülkesiyiz. Bölgemizin en girişimci, en üretken ülkesiyiz. Türkiye'nin bu başarısında organize

sanayi bölgelerimizin payı çok büyük. Biz artık Türkiye'nin OSB tecrübesini dünyaya ihraç eder hale geldik. Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu olarak, gerek yatırımcılarımızın önünün açılması, gerekse Türkiye'nin OSB tecrübesinin başka ülkelere aktarılması konusunda her türlü çalışmayı yapmaya hazırız. Ayrıca ülke olarak artık yurt dışında OSB kurma faaliyetleri de yürütüyoruz. Bu konuda da her türlü bilgi desteğini sağlamaya ve destek vermeye hazırız” ifadelerini kullandı.

OSB YATIRIMCISI İŞİNE ODAKLANIYOR

22. Avrasya Ekonomi Zirvesi'nde yerli ve yabancı yatırımcılara OSB'lerin yatırım avantajları ile ilgili bilgiler de veren Kütükcü, eski Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının OSB Uygulama Yönetmeliği'nde yaptığı son düzenlemeye atıfta bulunarak, şunları söyledi: “Artık Türkiye'de, yatırımcının uygun şartları sağlaması halinde, OSB'lerimizde 30 günde arsa tahsisı yapılacaktır. OSB'lerde yatırımcılarımız bürokrasiden uzak yönetim anlayışı ile sadece işlerine odaklanıyorlar. Bürokrasiden uzak, tek durak ofis yönetim anlayışları, yatırımcıya sunulan alt yapı kalitesi, lojistik imkanları, mesleki ve teknik eğitim liseleri, teknoloji geliştirme bölgeleri, kredi faiz desteği, kurumlar vergisi muafiyeti, indirimli arsa tahsisı gibi teşvik avantajları ile OSB'lerimiz adeta birer üretim üssü haline gelmiştir.”

CEYLAN, YURT DIŞINDA OSB KURMA ÇALIŞMALARINI ANLATTI

Zirveye katılan OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi Adem Ceylan da OSB'lerle ilgili teknik bilgiler verdi. Türkiye'nin artık yurt dışında OSB kurma çalışmaları yürüttüğünü aktaran Ceylan, bu konuda yapılan çalışmaları anlattı. Ceylan, “Yurt dışında OSB kurmak isteyen tüm dost ülke sanayicilerimize OSBÜK olarak her türlü desteği ve katkıyı vermeye hazırız. Yıllar içerisinde oluşan OSB tecrübemizden, bilgimizden faydalanmak isteyen herkese kapımız ardına kadar açık. Çünkü biz Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu olarak, geleceğin planlı sanayi üretiminde olduğuna inanıyoruz” dedi. Öte yandan OSBÜK, 22. Avrasya Ekonomi Zirvesi'nde stant açarak, yerli ve yabancı katılımcılara OSB'leri tanıttı.

OSBÜK ve TÜBİTAK'tan 'liderlik eğitiminde' işbirliği

OSBÜK ve TÜBİTAK, OSB bölge müdürlerine yönelik 'Liderlik ve Yöneticilik Programı' eğitimlerine başladı.

OSB bölge müdürlerine liderlikten ilişki yönetimine, problem çözmeden etkili konuşmaya kadar birçok alanda yetkinlik kazandırmak isteyen OSBÜK ile TÜBİTAK Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TUSSİDE), 'Liderlik ve Yöneticilik Programı' protokolünü imzaladı. Protokol kapsamında eğitimlere mart ayında başladı.

Bölge müdürlerinin yönetsel ve bireysel yetkinliklerinin gelişimine katkı sunmak, etkin yöneticilik becerilerini geliştirmek amacıyla mart ayında başlayan eğitimler 2019 yılının sonuna kadar Kocaeli Gebze'deki TÜBİTAK tesislerinde devam edecek.

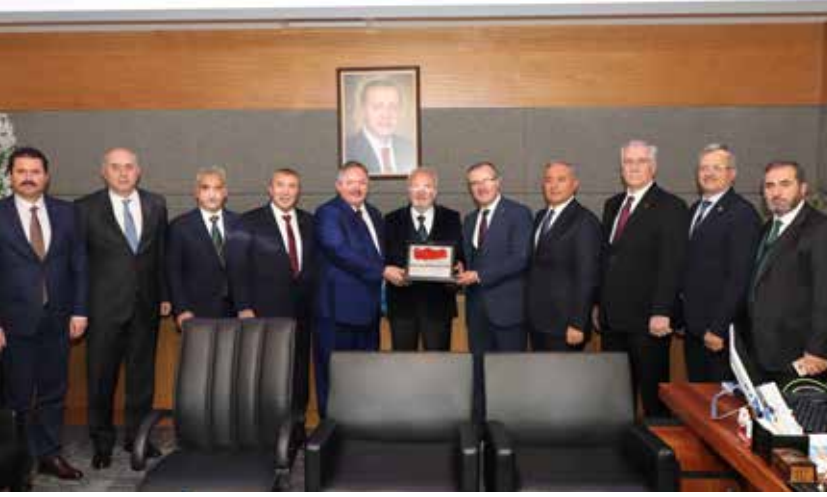
EĞİTİM PROGRAMLARININ BAŞLIKLARI;

- ✓ 1'inci Eğitim: Yöneticilik Sanatı ve Liderliğe Dönüşüm
- ✓ 2'nci Eğitim: OSB'lerde İletişim ve İlişki Yönetimi
- ✓ 3'üncü Eğitim: Kurum Kültürü Oluşturma ve Takım Ruhu
- ✓ 4'üncü Eğitim: Problem Çözme / Etkili Karar Verme
- ✓ 5'inci Eğitim: OSB'lerde Çatışma Yönetimi
- ✓ 6'nci Eğitim: Araştırma Yöntemleri ve İstatistiksel Analiz
- ✓ 7'nci Eğitim: Toplam Kalite Yönetimi
- ✓ 8'inci Eğitim: Yenilik Stratejileri ve Yenilik Yönetimi
- ✓ 9'uncu Eğitim: Etkili Konuşma ve Sunum Teknikleri



OSBÜK'ten TBMM komisyonlarına çıkarma

OSBÜK yönetimi, Ankara temalarında faaliyetlerini TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Mustafa Elitaş ile Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyonu Başkanı Tahir Akyürek'e anlatarak sorunlara destek istedi.



TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Mustafa Elitaş, OSBÜK Başkanı Kütükcü ile beraberindeki heyeti kabul ederek OSBÜK yöneticilerinin sorunlarını ve çözüm önerilerini dinledi.



OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü ile beraberindeki heyet, Ankara'da Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyonu Başkanı Tahir Akyürek'i ziyaret ederek faaliyetleri hakkında bilgilendirdi.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, yönetim kurulu üyeleri ile birlikte TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Mustafa Elitaş ile Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyonu Başkanı Tahir Akyürek'i ziyaret etti.

İlk olarak TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Mustafa Elitaş'ı ziyaret eden OSBÜK Başkanı Kütükcü, Elitaş'a OSB'lerin Türkiye ekonomisi için önemini anlattı. OSB'lerin Türkiye'nin en başarılı üretim alanları olduğunun altını çizen Kütükcü, Elitaş'a OSB camiasının sorunlarını ve beklentilerini de ilettili. Elitaş ise ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getirerek, "OSB'lerin sorunlarını çözmek için elimizden ne geliyorsa yapmaya hazırız" dedi.

TÜRKİYE ÜRETİMLE AYAKTA DURUYOR

OSBÜK heyetinin ikinci durağı ise Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyonu oldu. OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, Komisyon Başkanı Tahir Akyürek ile yaptığı görüşmede, OSBÜK'ün faaliyetlerini detaylı şekilde aktararak OSB'lerin yaşadığı zorlukları hatırlattı.

Kütükcü'yü ilgiyle dinleyen Akyürek, "Türkiye'nin gücü üretmekten geliyor. Üretmek aslında kutsal bir kavramdır. Şu anda Türkiye ayakta ise sizler ve sanayiciler sayesinde. Ticaret daha kolay ama üretici sanayici öyle değil. Çoğaltmak, personeli çalıştırmak, ürettiğini pazarlamak zorunda. Rekabet şartları artık çok farklı. Sanayicilerimiz uluslararası rekabete de hazır olmalı" diye konuştu.

Başkan Memiş Kütükcü öncülüğünde gerçekleştirilen ziyaretlere OSBÜK Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bekir Sütcü, OSBÜK Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkı Attaroğlu, Adem Ceylan, Ömer Ünsal, Tahir Nursaçan, Mustafa Yağlı, Sabri Tekli, OSBÜK Bölge Müdürleri Komisyon Başkanı Vahit Türkyılmaz, OSBÜK Genel Sekreter Vekili Serkan Ata da katıldı.



Türkiye'nin Akdeniz'den Dünyaya Açılan Kapısı

Mersin Tarsus OSB Bölgesi yatırımcıyı çeken, planlı ve düzenli sanayileşmeyi sağlayan, tarım arazilerini ve çevreyi koruyan, tarımsal sanayiye geliştiren özelliği ile ekonomi ve istihdama sağlamış olduğu katkı büyük önem arz etmektedir. Bölge'nin en önemli özelliği havayolu, karayolu, demiryolu ve deniz yolu limanı ile İç Anadolu ve Güney Doğu Anadolu'nun dışa açılan en büyük kapısı Mersin'in; tüm yeni yatırımcılar için bir cazibe merkezi ve yeni yatırım bölgesi olmasıdır.

- Modern Altyapı ■ En Az Seviyede Bürokrasi ■ Limana Yakınlık
- Stratejik Konum ■ Kolay Ulaşım ■ Nitelikli İş Gücü ■ Mesleki Eğitim

Atık Su Arıtma Tesisi

Özel Şişecam Mesleki ve
Teknik Anadolu Lisesi

Ortak Sağlık ve
Güvenlik Merkezi

İtfaiye, Doğal Gaz,
Tır Parkı, AVM, Banka



OSB'ler Türkiye'nin sanayileşmesinde başarı hikayeleri yazıyor

OSB Uygulama Yönetmeliği ile ilgili bilgilendirme seminerlerine başlayan OSBÜK, Ankara ve Antalya'da toplantı düzenledi. Yeni uygulamalarla ilgili OSB müdürleri ve müdür yardımcılarının bilgilendirildiği toplantılarda Türkiye'nin sanayileşmesindeki başarı hikayesinin altı çizildi.



Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSB-BÜK), şubat ayında yürürlüğe giren OSB Uygulama Yönetmeliği ile ilgili ilki Ankara'da ikincisi ise Antalya'da olmak üzere seri toplantılar düzenledi. Toplantılara organize sanayi bölgelerinin bölge müdürleri ve yöneticileri ile bakanlık temsilcileri yoğun ilgi gösterdi.

Ankara'daki toplantının açılışında konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, 80 şehirde üretim yapan organize sanayi bölgelerinin Türkiye'nin sanayileşmesinde çok önemli başarı hikayeleri yazdığını, OSB'lerde şu anda 50 binin üzerindeki fabrikada iki milyona yakın istihdam sağlandığını vurguladı.

Türkiye'nin bir sanayi ülkesi olmasında OSB'lerin çok büyük katkısı olduğunu vurgulayan Kütükcü, OSBÜK olarak bu başarıların artması için çok yoğun bir çalışma dönemi içerisinde olduklarının altını çizdi. Kütükcü, "Ülkemizin dört bir yanında yatırımcılara ev sahipliği yapan OSB'lerimizin pek çoğu, artık birer belediye gibi hizmet veriyor. Bölgenin elektrik, yol, su gibi alt yapı hizmetlerini OSB'lerimiz kendileri sağlıyor. İtfaiye teşkilatlarımız, sağlık birimlerimiz, teknoloji geliştirme bölgelerimiz, meslek liselerimiz ve daha nice hizmetlerimizle aslında tam bir şehir görünümündeyiz. Tek Durak Ofis hizmetleriyle yatırımcıların önünü açıyoruz. Bu hizmetlerin hepsinde emeği geçen tüm bölge müdürlerime, OSB başkanlarıma teşekkür ediyorum. İnşallah bundan sonra verdiğimiz bu hizmetler ve hizmetlerin niteliği daha da artacak" şeklinde konuştu.

OSB'LERDEKİ PARSELLER TEK TIKLA GÖRÜLEBİLECEK

Organize sanayi bölgelerinin şu andaki ortalama doluluk oranının yüzde 74 olduğunu, OSBÜK olarak bu oranı artırmayı hedeflediklerini ifade eden Kütükcü, yeni yönetmelik ile birlikte artık yatırımcıların tüm OSB'lerdeki boş ve dolu sanayi parsellerini web sitelerinden tek tıkla görebileceklerini anlattı. Kütükcü, "Böylece her metrekaresi altın madeni değerinde olan OSB parsellerimizi maksimum oranda üretime kazandırmış olacağız" dedi.

OSB AKADEMİSİ ÇOK DAHA AKTİF OLACAK

Kütükcü, konuşmasında organize sanayi bölgelerine yeni vizyon katmak için yaptıkları çalışmalarından da bahsederek, OSB bölge müdürlerine yönelik TÜBİTAK Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü ile bir protokol imzaladıklarını hatırlattı. Protokol kapsamında OSB bölge müdürlerinin 'Yöneticiden Liderliğe Eğitimleri' alacaklarını aktaran Kütükcü, OSBÜK'ün eğitim faaliyetlerine aralıksız devam edeceğinin de altını çizerek sözlerine şöyle devam etti: "OSBÜK OSB Akademisi artık çok daha aktif çalışacak. OSB'lerimizin kurumsal kapasitelerini geliştirecek ve özellikle uygulama birlikteliğini sağlayacak pek çok eğitime hep birlikte imza atacağız. Bu eğitim faaliyetlerimizle daha fazla bir araya gelerek, birbirimizle bilgi ve tecrübelerimizi daha fazla paylaşarak uygulama birlikteliğini de sağlamış olacağız."

Ankara'daki toplantıya, OSBÜK Yönetim Kurulu

Ankara ve Antalya'da düzenlenen toplantılarda OSB yöneticileri ve bölge müdürleri ile müdür yardımcılarını yeni yönetmelikle ilgili bilgilendirildi.



Toplantılarda OSB'leri yakından ilgilendiren imar, enerji, emsal, mesleki eğitim gibi pek çok konuda istişareler yapıldı.

Üyesi Seyit Ardic, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkan Yardımcısı Muzaffer Barış Morgül, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürlüğü Şube Müdürleri Hilmi Adnan Yüksel, Ayla Kale, Nazan Soyal, Uzman Selim Erdoğan ve bakanlık uzmanları ile Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan konuşmacılar katıldı.

ANTALYA'DA OSB BİLGİ PORTALI LANSMANI YAPILDI

Antalya'da düzenlenen ikinci toplantıda ise "OSB Mevzuatı Bilgilendirme Paneli" gerçekleştirilerek, OSB'lerdeki ada-parcel bilgileri, parsel tahsis bilgileri, tüketim bilgileri gibi verilere ulaşılabilecek 'OSB Bilgi Portalı'nın lansmanı yapıldı. Antalya'daki toplantıda Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcıları Hasan Büyükdede ile Çetin Ali Dönmez, OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, OSBÜK Başkan Yardımcısı Ali Bahar, OSBÜK Yönetim Ku-

rule Üyeleri Ömer Ünsal, Tahir Nursaçan, Mustafa Yağlı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Daire Başkanları, Şube Müdürleri ile OSB Bölge Müdürleri yer aldı.

"YATIRIMCIYI DOĞRU YERE YÖNLENDİRMELİYİZ"

Toplantının açılışında konuşan Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, OSB'lerin Türkiye'nin üreten gücü olduğunu ve bu gücü geliştirmek için çalıştıklarını anlattı. OSB'lerin çatı kuruluşu olan OSBÜK ile yakın çalışmalar yaptıklarını ve bundan duydukları memnuniyeti dile getiren Büyükdede, bakanlık olarak Türk sanayisinin gelişimi için yaptıkları çalışmalar hakkında bilgiler verdi.

Büyükdede, OSBÜK tarafından çalışmalarını tamamlayan ve OSB'lerdeki ada-parcel bilgileri, parsel tahsis bilgileri, tüketim bilgileri gibi verilere ulaşılabilecek



OSB Bilgi Portalı'na da değinerek, şunları söyledi: "OSBÜK'ün çalışmalarını yürüttüğü OSB Bilgi Portalı, sanayimizin doğru gelişimi için çok kritik. OSB Bölge Müdürlüklerimizin bu portalı mutlaka güncel tutmaları gerekiyor. OSB'lerde elimizdeki boş parselleri, boş binaları, OSB'lerimizin elinde neler olduğunu bilmeliyiz ve özellikle boş parselleri yeni yatırımcılara tahsis ederek, üretim gücümüzü artırmalıyız. Ülkemizde toplam 300 bin hektar alanda sanayimiz var. Bunun tamamını kontrol etmek durumundayız. Türkiye'de girişimci bilgi sistemini çok iyi kurmamız, yatırımcıyı doğru yere yönlendirmeliyiz. İşte OSB Bilgi Portalı bunun için çok kritik önemde."

Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez de OSB Bilgi Sistemine atıfta bulunarak, "Doğru karar vermek ve iyi strateji için bilgi lazım. Bu anlamda OSB Bilgi Sistemi çok önemli" dedi.



Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, toplantıda OSB Bilgi Portalı'nın önemini anlattı.



Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez, doğru karar verme ve iyi bir strateji için bilgi gerektiğini, bunun da OSB Bilgi Sistemi ile sağlanabileceğini söyledi.



OSBÜK Başkanı Kütükcü, "Önümüzdeki dönem sadece parsel tahsis eden değil, bunun ötesine geçen, sanayicilerimize birçok alanda daha fazla destek veren bir dönem olacak"

OSB'ler için yeni dönem

OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü ise Antalya'da düzenlenen toplantıya katılanlara teşekkür ederek, Türkiye'de şu anda 80 şehirde 329 OSB bulunduğunu hatırlattı. OSB'lerin Cumhuriyet tarihinin en başarılı üretim rejimi olduğunu ve OSBÜK olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile birlikte bu yapının rekabet gücünü artırmak için çalıştıklarını aktaran Kütükcü, "OSB'ler olarak yatırımcılarımıza tahsis ettiğimiz planlı sanayi alanları ile verdiğimiz alt yapı-üst yapı hizmetleriyle Türk sanayisine hizmet ediyoruz. Ancak önümüzdeki dönem OSB'lerimiz için çok daha kritik. Önümüzdeki dönem sadece parsel tahsis eden değil, bunun ötesine geçen, sanayicilerimize finans gibi, ihracat gibi, yenilikçi üretim gibi alanlarda daha fazla destek veren bir dönem olacak" ifadelerini kullandı. Konuşmaların ardından istişare bölümüne geçilerek, OSB'leri yakından ilgilendiren imar, enerji, emsal, mesleki eğitim gibi pek çok konuda istişareler yapıldı. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Tarım ve Orman Bakanlığının temsilcileri OSB bölge müdürlerinin sorularını yanıtladı.

Rekabet gücünü artırmak yeni nesil OSB'lerle mümkün

'Rekabetçi Yerli Üretim' temasıyla düzenlenen 15. KOBİ Zirvesi'nin konuşmacıları arasında yer alan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, "Türk sanayisinin rekabet gücünü artırmak için OSB'lerimizin sadece sayısını artırmak yetmez. Niteliklerini de geliştirmek gerek" dedi.



Kütükcü, mevcut fabrikaların ölçeğinin büyüülmesi halinde OSB'lerde 1.9 milyon olan istihdamı, 2.5-3 milyona kadar çıkarabileceklerini vurguladı.

İstanbul'da TOBB, TİM, KOSGEB ve TOSYÖV işbirliğiyle "Rekabetçi Yerli Üretim" ana temasıyla düzenlenen 15. KOBİ Zirvesi'nde konuşan Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, yeni nesil organize sanayi bölgelerine vurgu yaptı.

Türk sanayisinin KOBİ ağırlıklı bir yapıya sahip olduğunu ve KOBİ'lerin ekonominin ana omurgasını oluşturduğunu ifade eden Kütükcü, "Biz KOBİ'lerimizin başarılarıyla gurur duyuyoruz. Ancak artık KOBİ'lerimizin ürettikleri katma değeri ve karlılıklarını artıran reformlar yapmalıyız. Organize sanayi bölgelerimizde de fabrikalarımız KOBİ ağırlıklı. Şu anda organize sanayi bölgelerimizde bir milyon 900 bin kişiye doğrudan istihdam sağlıyoruz. Bu çok ciddi bir rakam. Ancak biz organize sanayi bölgelerimizdeki bu fabrikalarımızın ölçeğini büyütebilirsek, bu istihdam rakamları da 2,5-3 milyonlara rahatlıkla çıkabilir. Yine bu fabrikalarımızı ihracata daha fazla kanallı edebilirsek ülkemizi ekonomik dalgalanmalardan daha az etkilenen bir yapıya kavuşturabiliriz. Ayrıca Türk sanayisinin rekabet gücünü artırmak için OSB'lerimizin sadece sayısını artırmak yetmez. Niteliklerini de geliştirmek, yeni nesil organize sanayi bölgeleri inşa etmek zorundayız" şeklinde konuştu.

REKABET İÇİN NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞI ŞART

Yerli ve milli üretimde rekabetçi olmanın ön şartlarından birisinin de nitelikli insan kaynağı yetiştirmek olduğuna değinen Kütükcü, OSBÜK olarak bu konuyu

çok önemsediklerini ve önemli çalışmalar yürüttüklerini aktardı.

"Kendi insan kaynağımızla, kendi bilgimizi ve teknolojimizi üretmek zorundayız" diyen Kütükcü, konuşmasını şöyle sürdürdü: "Gerek mühendislik alanlarında, gerek sosyal bilimler, pazarlama gibi alanlarda, gerekse sanayide üretim yapacak nitelikli insan kaynağı konusunda acilen bir reform başlığı açmak zorundayız. Biz OSBÜK olarak nitelikli insan kaynağı meselesini gündemimizin en başında tutuyoruz. Şu anda 55 organize sanayi bölgemizde 66 mesleki ve teknik eğitim lisemiz var. Türkiye'deki 83 teknoloji geliştirme bölgesinin 22'si organize sanayi bölgelerimizde. Üniversitelerimizle çok ciddi işbirliği geliştiren organize sanayi bölgelerimiz var. OSBÜK olarak, tüm bunların hem sayısını hem de niteliğini artırmak amacıyla, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın desteğiyle çalışmalar yürütüyoruz."

Son olarak Türkiye'nin önündeki seçimsiz döneme dikkat çeken Kütükcü, bu sürecin bir reform dönemi olmasını temenni ederek, "Türkiye'yi yeni, kalıcı ve güçlü bir kalkınma rotasına sokabilmek için önümüzde seçimsiz bir 4.5 yıl var. Ben bu 4.5 yılı büyük bir fırsat olarak görüyorum. Dolayısıyla bu süreyi çok iyi değerlendirerek, gündelik siyasete kurban etmemeliyiz. Türkiye, güçlü bir ülke. İş dünyamızın enerjisi yüksek, üretme azmi ve heyecanı yüksek... Şunu herkes bilmelidir ki, işletmelerimiz Türkiye'nin değeridir. Dolayısıyla bu işletmelere sahip çıkmak da herkesin görevidir" diye konuştu.

Kütükcü, OSB Uygulama Yönetmeliği ve Yer Seçimi Yönetmeliği'ni değerlendirdi

Yeni OSB Uygulama Yönetmeliği ile OSB'lerin yatırım avantajları artıyor. Bu düzenlemeyi olumlu bulan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, "Şu anda ortalama yüzde 74 doluluğa sahip OSB'lerimizde bu oranın artırılması, yani sanayi üretiminin güçlenmesi için çok kritik bir adım atıldı" dedi.



Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği" ile "Organize Sanayi Bölgeleri Yer Seçimi Yönetmeliği"nin OSB'lerin yatırım avantajlarını artıracağını ve Türkiye'nin sanayi üretimini güçlendireceğini vurgulayan Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, katkılarından dolayı Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'a teşekkür etti.

OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, organize sanayi bölgelerinin her metrekaresinin Türk sanayisinin geleceği için kritik öneme sahip olduğunu altını çizerek, yeni yönetmelikle OSB'lerde tahsis edilmemiş parsellerle ilgili getirilen 30 gün içinde neticelendirme sınırının son derece yerinde bir karar olduğunu söyledi.

OSB'LERDE ARSA TAHSİS SÜRECİ HIZLANACAK

Yeni OSB Uygulama Yönetmeliğinde hem OSB'lerin yatırım avantajlarını artıran hem de bölgeye yatırım yapacak sanayicileri rahatlatan bazı düzenlemeler olduğuna işaret eden Kütükcü, "Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren yeni OSB Uygulama Yönetmeliği, OSB'lerimizin yatırım avantajlarını artıran bazı düzenlemeler içeriyor. Bunlardan birisi, OSB'lerde tahsis edilmemiş parsellerle ilgili getirilen 30 gün içinde neticelendirme sınırı. Yeni OSB Uygulama Yönetmeliğine göre her metrekaresi ülkemizin geleceği için çok kıymetli olan OSB'lerimizde, yatırımcılarımızın arsa tahsis başvuruları

30 gün içinde neticelendirilecek. Yatırımcı reddedilirse 15 gün içinde gerekçeli karar hem yatırımcıya hem de bakanlığa bildirilecek. Böylece ne OSB'miz ne de yatırımcımız zaman kaybedecek. Bu düzenleme, şu anda ortalama yüzde 74 doluluk oranına sahip OSB'lerimizin doluluk oranlarının artmasında, yani sanayi üretiminin güçlenmesine de çok kritik bir adım olmuştur" şeklinde konuştu.

OSB YATIRIMCISINI RAHATLATACAK DÜZENLEME HAYATA GEÇTİ

Yeni yönetmelikle OSBÜK'ün talep ettiği OSB'lerde işyeri açma ve çalışma ruhsatı ile ilgili de bir düzenleme getirildiğini belirten Kütükcü, şunları söyledi: "OSB'lerde yapı ruhsatını almış olup belirtilen sürede işyeri açma ve çalışma ruhsatını alamamış olan katılımcılar için uzatma süreleri yeniden başlatıldı. Bu düzenleme de OSB'lerde arsa tahsis hakkı kazanmış ancak mevcut ekonomik şartlardan dolayı yatırımlarını yapamamış, çalışma ruhsatını alamamış sanayicilerimiz için çok kıymetli. Ayrıca 1 Nisan 2002'de yayımlanan ve bugüne kadar birçok kez değişikliğe gidilen OSB Uygulama Yönetmeliği maddelerinin sadeleştirilerek, bütüncül bir yaklaşım sergilenmesi de son derece olumludur. Tüm bu düzenlemeler için başta Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Mustafa Varank bey olmak üzere, emeği geçen herkese OSB camiası adına teşekkür ediyorum."

Yeni OSB Uygulama Yönetmeliği'nde sanayiciyi rahatlatan düzenlemelerle yatırım avantajı artacak.

OSB'ler ***dönüşüyor*** ***Türkiye gelişiyor...***

Türk sanayisinin lokomotifi haline gelen organize sanayi bölgeleri artık sadece sanayi üretiminin yapıldığı alanlar olmanın ötesine geçti. Teknoloji geliştirme bölgeleri, sağlık birimleri, mesleki ve teknik liseleri, sosyal donatı alanları, otelleri, itfaiye teşkilatları, yeşil alanları ile tam bir yaşam merkezleri haline dönüştü.





OSB'lerde yer alan üretim tesislerinde robotlar da artık üretimin parçası oldu.

Dünyada gelişmiş, refah düzeyi yüksek, otomotivde, tekstilde, teknolojide, bilişimde, edebiyatta, sinemada, sporda kısacası her alanda marka yaratan ülkelerin başarıyı yakalamalarındaki itici güç sanayileşmiş olmalarıdır. Yine aynı sektörlerden ilerlenirse otomotivde, tekstilde, bilişimde lider ülkelere bakıldığında bu alanlarda global markalara sahip olan Almanya, Japonya, ABD, Fransa, hatta 1960-70'li yıllarda Türkiye ile eşdeğer olan, ancak bugün örnek ülke haline gelen Güney Kore, sanayisi güçlü ve marka ülkeleri olarak öne çıkıyor. Güçlü sanayileri ile her alandaki ihtiyaçlarını sağlayan bu ülkeler refah seviyesini yakalamada zorluk çekmezler. Sanayinin bu denli önemini kavrayan Türkiye'de organize sanayi bölgeleri oluşturarak üretimde önemli hamleler yapmak için çalışmalar yürütüyor. İlk organize sanayi bölgesini 1961 yılında Bursa'da faaliyete geçiren Türkiye, bugün 60 yıla dayanan süreçte sanayileşmede limitleri zorlamaya devam ediyor.

Organize sanayi bölgeleri (OSB), bulundukları kent-



lerin veya bölgelerin gelişmesine, işsizliğin azalmasına, refahın artmasına katkı sunuyor. OSB'ler ayrıca altyapı, sosyal donatılar gibi alanlarda da gelişmenin ilk adresi olarak gösterilirken, artan ticaret de kentin marka değerini yükseltiyor. Kentin planlı yapılanması yaşam cazibesini artırırken, yabancılar da gerek yatırım gerekse nitelikli yaşam anlamında bölgeye ilgisiz kalamıyor. OSB'lerin ihtiyacından doğan ve sunulan kara, deniz,



gelecek" diyen Başkan Kütükcü, amaçlarının hep daha ileriye gitmek olduğunu ifade ediyor.

İYİ ÜRETİM UYGULAMALARI DEVREDE

İnsan sağlığını doğrudan etkileyen ilaç, kozmetik, gıda, medikal cihaz gibi ürünlerin güvenilir koşullarda ve sistemde üretilmesi gerektiği günümüzde 'İyi Üretim Uygulamaları' dikkate alınırken, 2013 yılından bu yana uygulanan bu sisteme AB mevzuatları gereği Türk sanayicileri de uyma zorunluluğunda. Ürünün iç ve dış kaynaklardan kirlenme olasılığını önlemek veya azaltmak amacıyla, kuruluşla ilgili iç ve dış şartlara ilişkin koruyucu önlemleri içeren bu uygulama, gıda ürünlerinin üretimi ve dağıtımında temel yaklaşımlardan olup ürünlerde kalite sağlamak için hammadde, işleme, ürün geliştirme, üretim, paketleme, depolama, dağıtım aşamalarında kesintisiz uygulanması gereken bir teknikler dizisidir. OSB'lerde bu alanda faaliyet gösteren firmalar da 'İyi Üretim Uygulamaları' çerçevesinde ürünlerinin niteliğini yükseltiyor.

NİTELİKLİ ÇALIŞAN İÇİN NİTELİKLİ EĞİTİM

Sanayide sürekli gündeme gelen nitelikli çalışan sorunu için de çözüm arayan OSB'lerin birçoğu bölgelerinde mesleki ve teknik anadolu liselerine kapılarını açarak her anlamda destek oluyorlar. Mesleki gelişim anlamında eğitimler verilen teknik liselerde makineden motorlu araçlar teknolojisine, elektrik elektronikten endüstriyel otomasyon teknolojilerine, metalden

OSB'ler Türkiye'nin en planlı sanayi alanları olarak ülke üretiminin marka değerine katkı sağlıyor, 'Made in Turkey' algısına güçlü destek veriyor.

hava, demiryolu gibi altyapılarla lojistik hizmetlerinde de gelişim sağlanırken, ortaya konan değer de katlanarak artıyor. Dolayısıyla Türk sanayisinin yarım asrı aşan son dönemine damga vuran OSB'ler Türkiye'nin en planlı sanayi alanları olarak ülke üretiminin marka değerine katkı sağlıyor, küresel rekabette önemli bir güç olarak kendini gösteriyor. OSB'ler, ülkenin 'Made in Turkey' algısına güçlü destek veriyor.

OSB'LER DAHA ETKİN HALE GELECEK

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü de OSB'lerin yeni bir dönümün eşiğinde olduğunu vurguluyor. "Önümüzdeki dönem sanayiciye sadece sanayi alanı tahsis eden, alt ve üst yapı hizmetleri sunan değil, bunun ötesine geçilen, sanayicilere finans, ihracat, yenilikçi üretim gibi alanlarda daha fazla destek verilen bir dönem olacak. Yani günümüzde kalkınmanın, teknolojik gelişmelerin, nitelikli ürün geliştirmenin ve ihracatın önemli adresi olan OSB'ler önümüzdeki süreçte daha da etkin hale

plastik teknolojilerine kadar birçok alanda teorik ve pratik eğitimler veriliyor. Bu okulların OSB'ler içinde bulunmasından dolayı öğrencilerin sanayi ile iç içe yetişmesi de eğitimin niteliğini artırıyor. Sanayicilerin staj imkanı tanıdığı öğrenciler, adeta 'iş garantili eğitim' anlayışıyla ilk tercih edilenler olarak öne çıkıyorlar.

YÜKSEK TEKNOLOJİLİ ÜRÜNLER HEDEFLENİYOR

Ekonomik anlamda son dönemlerde sıkça dile getirilen 'orta gelir tuzağı'nın farkına varan OSB'ler de orta ve özellikle yüksek teknoloji üretim anlayışını öne çıkarmaya çalışıyorlar. Birçok OSB yüksek teknoloji üretimi yapacak firmaları bölgelerine davet ederken, bu alanda da birbirinden cazip olanaklar sunuyorlar. Araziden makine teçhizat desteğine ve işletme giderlerine kadar birçok destekler sunulan yatırımcılara adeta tüm kapılar ardına kadar açılıyor.

Ayrıca teknokentlerin de öne çıktığı OSB'lerde yeni fikirlere, farklı yaklaşımlara da sahip çıkılıyor. Projesi olan birçok kişi veya kuruma imkanlar sunulan bu teknokentlerde girişimcilerin elinden tutularak Endüstri 4.0'dan dijitalleşmeye kadar projelerin somut olarak hayata geçirilmesi için çaba harcanıyor.

OSB'LER YAŞAM MERKEZİ GİBİ...

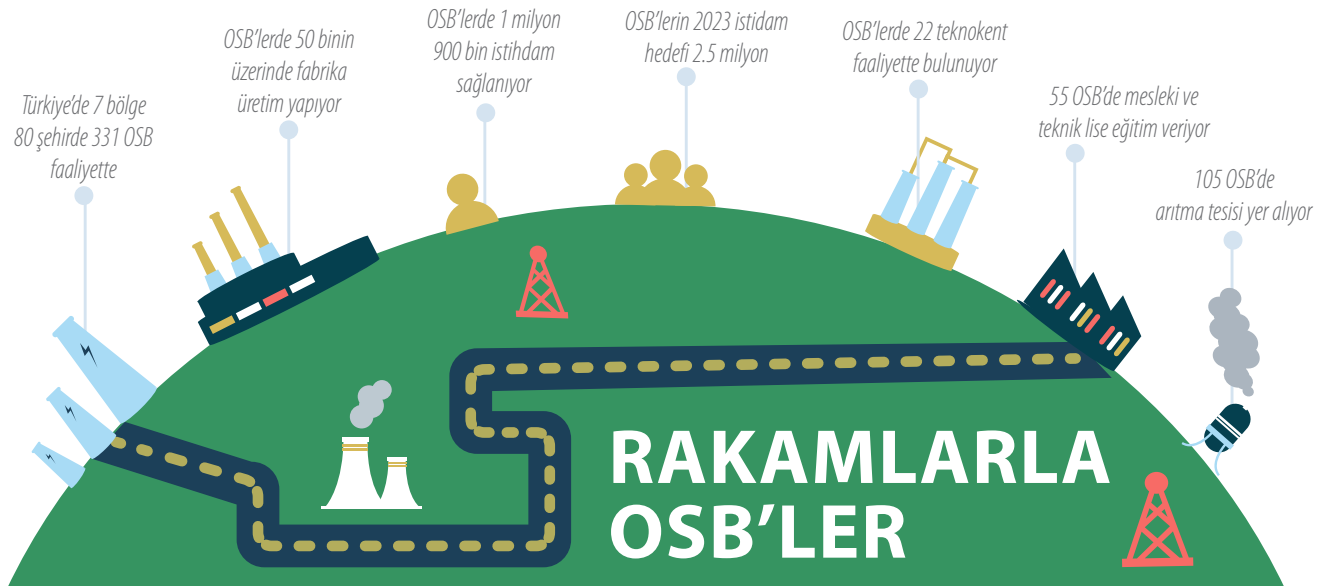
OSB'ler yeni yüzleriyle sadece sanayi üretim alanları değil artık... Yeni yaklaşımıyla OSB'lerde, itfaiye merkezinden sağlık ocağına, marketten restorana, hatta kimisinde beş yıldızlı otele kadar birbirinden önemli hizmetler sunuluyor. Peyzaj alanlarına da önem verilen OSB'lerde yeşile ve doğaya ilgi artarak gözler önüne

İlk planlı OSB 1961'de faaliyete geçti

Türkiye'de planlı altyapısıyla ilk uygulamaya geçen OSB, 1961 yılında kurulan Bursa OSB'dir. Bugün ülkenin her yanında 331'a ulaşan OSB'lerin 17 tanesi Tarıma Dayalı İhtisas OSB anlayışıyla üretim yaparken, diğer 314 tanesi de sanayi alanında faaliyetlerini sürdürüyor. Faaliyetlerine göre de farklı sektörlerde üretim yapanlar Karma OSB, aynı sektör grubunda ve bu sektör grubuna dahil alt sektörlerde faaliyet gösteren tesislerin yer aldığı İhtisas OSB, gerçek kişiler veya tüzel kişilerce kendi mülkleri üzerine kurulan Özel OSB, tarım sektöründe faaliyet göstermek amacı ile kurulan TARIMA DAYALI İHTİSAS OSB ve uzun yıllar önce çeşitli nedenlerle bir arada oluşarak faaliyet gösteren sanayi tesislerinin bulunduğu alanın OSB'ye dönüştürülmesi amacıyla kurulanlar da İSLAH OSB yaklaşımıyla çalışıyor. OSB'ler bulundukları bölgelerde sanayinin disipline edilmesi, şehrin planlı gelişmesine katkıda bulunulması, birbirini tamamlayıcı ve birbirinin yan ürününü teşvik eden sanayicilerin bir arada ve bir program dâhilinde üretim yapmalarıyla verimliliğin ve kar artışının sağlanmasına imkan tanıyor. OSB'ler ayrıca, sanayinin az gelişmiş bölgelerde yaygınlaştırılması, tarım alanlarının sanayide kullanılmasının disipline edilmesi, sağlıklı, ucuz, güvenilir bir altyapı ve ortak sosyal tesisler kurulması, müşterek arıtma tesisleri ile çevre kirliliğinin önlenmesi gibi fırsatlar da sunuyor.

seriliyor. Atıklarını akıllı yöneten OSB'lerin yanı sıra kimileri de enerji alanında örnek projelere imza atıyor. Güneş enerjisi santrali kuranlar bir yandan maliyetlerini indirmeye çalışarak rekabet gücünü artırıyor, bir yandan da çevreci kimliklerini ortaya koyuyor. Diğer yandan OSB'lerin bu uygulamaları kentlere de örnek olarak halkın yoğunlukla yaşadığı alanlarda da benzer uygulamaların gündeme gelmesi için farkındalık yaratıyor.

Nitelikli iş gücü için birçok OSB'de ihtiyaç alanına göre mesleki ve teknik okullar hizmet veriyor. Bu okullardaki öğrenciler adeta 'iş garantili eğitim' alarak sanayide tercih edilen konumda oluyor.



Türkiye'nin en avantajlı bölgesi

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi, Türk sanayisinin öncü kentlerinden Adana'da, alt yapısı tamamlanmış **1.590 hektar alan üzerinde, üstün fiziki avantajlar ile sanayicilerimize çok özel yatırım olanakları** sunuyor.



Kolay ulaşım ve lojistik

BTC-Ceyhan (15 dk.),
Yumurtalık Serbest Bölgesi (30 dk.),
Yumurtalık Limanı (30 dk.),
Adana Hava Alanı (30 dk.),
Mersin Limanı (45 dk.),
Mersin Serbest Bölgesi (45 dk.),
İskenderun Limanı (60 dk.),
Otoyol ve Demiryolu bağlantılı.

Ara eleman olanağı

Çukurova Üniversitesi işbirliği ile hayata
geçirilen 300 öğrencili meslek yüksek okulu
ve kısa bir zaman önce eğitime başlayan
metal, elektrik, elektronik, kimya, tekstil
alanlarında 2200 öğrencisi ile eğitim vereri
Türkiye'nin ilk özel meslek lisesi bölgenin ara
eleman ihtiyacını karşılıyor.

Ürün çeşitliliği

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi
Bölgesi'nde, tekstil, plastik ve kağıt
ambalaj, makina, kimya, gıda, enerji, hazır
beton, çelik hasır, inşaat, ahşap, mobilya,
otomotiv vb. gibi farklı sektörlerde 356
firma faaliyet göstermektedir.

Ucuz enerji

AOSB'de faaliyet gösteren
sanayiciler, enerjiyi daha ucuz
kullanmaktadırlar.

OSB'LER EKONOMİK KALKINMAYA HIZ KATIYOR



Mustafa Elitaş
**TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji,
Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji
Komisyonu Başkanı**

“OSB’ler ticaret ve finansman kuruluşlarını bölgelerine çekerek gelişen ekonomik ortam ile birlikte, sosyo-kültürel olanakların da artışı sağlayarak, ekonomik kalkınmayı hızlandırıyor.”

Ülkemizde planlı sanayinin gelişmesi ve şehirleşme sürecinin daha sağlıklı gelişmesi amacıyla kurulan organize sanayi bölgeleri, bugün yurdumuzun dört bir yanına yayılmış, üretimin, istihdamın ve ihracatın kaynağı haline gelmişlerdir. Organize sanayi bölgeleri, sanayi üretiminin yapıldığı planlı sanayi alanları olmakla birlikte, bünyelerinde barındırdıkları sosyal alanları, sağlık merkezleri, itfaiye birimleri, alt yapı-üst yapı hizmeti veren birimleri, teknoloji geliştirme bölgeleri, meslek liseleri ile zaman içerisinde bir yaşam merkezi haline gelmişlerdir. Bugün ülkemizin doğusundan batısına, kuzeyinden güneyine ülkemize sanayi üretimi, ihracat, istihdam gibi pek çok alanda kritik katkılar sunan tüm OSB’lerimizle gurur duyuyoruz. Bugüne kadar Türk sanayisinin gelişmesinde lokomotif rol oynayan, sanayimizin modernize olması ve dışa açılması noktasında önemli misyonlar üstlenen organize sanayi bölgelerinin, yerli ve milli üretimin her zamankinden daha kritik bir önem kazandığı bu dönemde ve gelecekte de ülkemize katkı vermeye devam edeceğinden eminim.

Biz her zaman sanayi üretiminin ve üreten sanayicilerin yanında olduk. Zira sanayinin hem Marmara Havzası’nda hem de Marmara Havzası’nın dışında Anadolu şehirlerinde yayılmasında kritik rol üstlenen organize sanayi bölgelerinin, tüm ülke sathına yayılmasında son dönemde verilen destekler çok kıymetlidir.

OSB'LER ÜZERİNDEN PEK ÇOK YÜK KALDIRILDI

Ülkemizde Haziran 2019 itibarıyla tarıma dayalı ihtisas OSB’ler dahil 331 organize sanayi bölgesi bulunmaktadır. Bu organize sanayi bölgelerinin gerek sayılarının ve niteliklerinin artması gerekse ihracata ve istihdama daha fazla katkı sağlamaları amacıyla son yıllarda önemli düzenlemelere gidildi. OSB sanayicilerinin ve OSB’lerin üzerindeki yükler hafifletildi. Özellikle 2017 yılının Temmuz ayında Sayın Cumhurbaşkanımızın onayıyla hayata geçen Üretim Reform Paketi ile OSB’ler üzerinde TRT payı, emlak vergisi, hafta sonu çalışma izni gibi pek çok yük kaldırıldı.

Yine Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın ‘Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği’ ile ‘Organize Sanayi Bölgeleri Yer Seçimi Yönetmeliği’, Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bakanlıkça sadeleştirilen, kısaltılan ve değişiklik yapılan yeni yönetmeliklerle, OSB’lerin daha yatırım dostu üretim alanları haline gelmesinin önü açılmış, sanayi parsellerine yatırımcıların yönlendirilmesi ve OSB’lerin canlandırılması hedeflenmiştir.

İSTİHDAMDAN 2.5 MİLYON HEDEFİ

2003-2018 döneminde yıllık ortalama 8 OSB projesi hayata geçirilirken, tamamlanan projeler için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2019 fiyatlarıyla toplam 6.8 milyar TL kredi kullanıldı. Bu OSB’lerde toplamda 50 binin üzerinde fabrika, yaklaşık bir milyon 900 bin kişiye istihdam oluşturuyor. OSB’lerdeki boş parsellerin tahsisinin yapılarak üretime geçmesiyle birlikte istihdam sayısının 2 milyon 500 bin kişiye ulaşması beklenmektedir.

OSB’ler Türkiye ekonomisinin son yıllarda gerçekleştirdiği sürdürülebilir büyümenin en önemli dışlılarından olup, yarattığı istihdam, gerçekleştirdiği üretim, OSB’lerde faaliyette bulunan sanayicilerimizin gerçekleştirdiği

ihracat, ödenen vergiler, SSK primleri OSB'lerin ne denli önemli olduğunu ortaya koymaktadır. Bu verilerden de görüldüğü üzere OSB'ler, ülkemizin dünyanın en büyük ekonomilerinden biri olması yolunda büyük katkılar sunmaktadır. Ayrıca, OSB'ler ticaret ve finansman kuruluşlarını bu bölgelere çekerek gelişen ekonomik ortam ile birlikte, sosyo-kültürel olanaklarını da artışı sağlayarak, ekonomik kalkınmayı hızlandırıcı, bölgesel dengesizlikleri giderici, kentsel gelişmeyi yönlendirici ve çevre koruma amaçlarını gerçekleştiren işlevleri yerine getirmektedir. OSB'lerin düzenli sanayileşme ve kentleşmeye geçilmesinde, çok önemli görevler üstlendiği açıkça görülmektedir.

YENİ NESİL OSB'LER KURULACAK

2023 hedefleri sanayide yüksek teknolojiye dayalı, verimli, çevreye duyarlı ve yüksek katma değerli bir üretim yapısı geçişi hedeflemektedir. Bu hedeflere ulaşabilmek için planlı sanayinin gelişimine imkân sağlayan organize sanayi bölgelerinin daha fazla desteklenmesi gerekmektedir. Enerji ve hammadde verimli bir şekilde kullanıldığı, atıkların minimize edildiği, işletmeler arası malzeme ve enerji değişimlerinin üst düzeyde olduğu, yerel toplum ile entegrasyonun sağlandığı, ekonomik büyüme, ekolojik kalite ve sosyal dengenin kurulduğu Yeni Nesil OSB'ler kurulacaktır.

Önümüzdeki dönemde, alanında tek olan Kırıkkale Silah Sanayi İhtisas OSB ve Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas OSB örneklerinde olduğu gibi orta-yüksek ve yüksek teknolojiye İhtisas OSB'lere ağırlık vereceğiz.

Bakanlık 2019 yılı Yatırım Programında ise devam eden 92 adet OSB projesi yer almakta olup, OSB uygulamalarına yönelik istikrarlı devlet desteğinin sağlanmasına devam edilecektir.



Bugüne kadar Türk sanayisinin gelişmesinde lokomotif rol oynayan, sanayimizin modernize olması ve dışa açılması noktasında önemli misyonlar üstlenen organize sanayi bölgeleri, ülkemize katkı vermeye devam edecek.

“Organize sanayi bölgeleri, sanayi üretiminin yapıldığı planlı sanayi alanları olmakla birlikte, bünyelerinde barındırdıkları sosyal alanları, sağlık merkezleri, itfaiye birimleri, alt yapı-üst yapı hizmeti veren birimleri, teknoloji geliştirme bölgeleri, meslek liseleri ile zaman içerisinde bir yaşam merkezi haline gelmişlerdir. Bugün ülkemizin doğusundan batısına, kuzeyinden güneyine ülkemize sanayi üretimi, ihracat, istihdam gibi pek çok alanda kritik katkılar sunan tüm OSB'lerimizle gurur duyuyoruz.

OSB'LERDE İSTİHDAMI 2.5 MİLYONA ULAŞTIRMAYI HEDEFLİYORUZ



Ramazan Yıldırım
Sanayi Bakanlığı
Sanayi Bölgeleri Müdürü



OSB'ler, bölgesel hammadde kaynaklarının aynı yörede işlenebilmesiyle, başka bölgelerde gerçekleştirilen ara mal üretimlerinin mamul üretime dönüştürülmesi ile kırsal ve kentsel ekonomilerin canlılık kazanmasına da katkı sağlamaktadır.



Organize Sanayi Bölgeleri (OSB); sanayinin uygun görülen alanlarda yapılanmasını sağlamak, çarpık sanayileşme ve çevre sorunlarını önlemek, kentleşmeyi yönlendirmek, kaynakları rasyonel kullanmak, bilgi ve bilişim teknolojilerinden yararlanmak, sanayi türlerinin belirli bir plan dâhilinde yerleştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla, sınırları tasdik edilmiş arazi parçalarının imar planlarındaki oranlar dâhilinde gerekli ortak kullanım alanları, hizmet ve destek alanları ve teknoloji geliştirme bölgeleri ile donatılıp planlı bir şekilde ve belirli sistemler dâhilinde sanayi için tahsis edilmesiyle oluşturulan ve bu Kanun hükümlerine göre kurulan, planlanan ve işletilen, kaynak kullanımında verimliliği hedefleyen mal ve hizmet üretim bölgeleri olarak ifade edilmektedir.

Ülkemizde sanayinin gelişmesinde büyük öneme sahip olan Organize Sanayi Bölgeleri uygulamalarına, planlı kalkınma dönemine girildikten sonra 1962 yılında başlanılmıştır. Organize Sanayi Bölgeleri, ortak idari, teknik ve alt-yapı hizmetleri sunarak, sanayi işletmelerinin bir arada faaliyet göstermesine zemin hazırlayan bölgelerdir. Organize Sanayi Bölgeleri Türk sanayisinin gelişmesi, modernize olması ve dışa açılması yönünde önemli bir görevi üstlenmiş durumdadır.

Türkiye'de Bursa ile başlayan OSB sürecinin, bugün gelinen noktada tüm ülkemizde düzenli bir yapıya büründüğü görülmektedir. Sanayinin, Türkiye'nin tüm bölgelerinde yaygınlaştırılması ve üretim verimliliğinin sağlanması amacıyla kurulan OSB'lerin gelişimi son yıllarda artan devlet destekleriyle hız kazandı.

Bugün itibarıyla sayısı 314'e ulaşan OSB'lerin gerek sayılarının artması gerekse istihdama katkı sağlamaları amacıyla son yıllarda önemli düzenlemelere gidildi. 2003-2018 döneminde yıllık ortalama 8 OSB projesi hayata geçirilirken, tamamlanan projeler için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2019 fiyatlarıyla toplam 6.8 Milyar TL kredi kullandırıldı.

Bu OSB'lerde toplamda 53.000 parselde üretime geçilmiş ve yaklaşık 1.870.000 kişiye iş imkânı sağlanmıştır. OSB'lerdeki boş parsellerin tahsisinin yapılarak üretime geçmesiyle birlikte bu sayının 2.500.000 kişiye ulaşması beklenilmektedir.

2019 YATIRIM PROGRAMINDA 92 OSB YER ALIYOR

Bakanlığımız 2019 yılı Yatırım Programında ise devam eden 92 adet OSB projesi bulunmakta olup, bu projeler için 2018 yılı sonuna kadar 2019 yılı fiyatları ile 1.508.830.000 TL harcama yapılmıştır. Bakanlığımızca OSB uygulamalarına yönelik istikrarlı devlet desteğinin sağlanmasına devam edilecektir.

Kamuoyunda Üretim Reformu Paketi olarak bilinen "Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretimin Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 1 Temmuz 2017 tarihli ve 30111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Ayrıca; Bakanlığımız tarafından hazırlanan "Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği" ile "Organize Sanayi Bölgeleri Yer Seçimi Yönetmeliği" Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş olup, Bakanlıkça sadeleştirilen, kısaltılan ve değişiklik yapılan yeni yönetmeliklerle, OSB'lerin daha yatırım dostu üretim alanları haline gelmesinin önü açılmış, sanayi parsellerine

yatırımcıların yönlendirilmesi ve OSB'lerin canlandırılması hedeflenmiştir. OSB'ler insan kaynağı açısından da bulunduğu bölgede istihdam sağlayarak, iş göçünün önüne geçmektedir. OSB'ler geliştiği Bölge ve sanayiciler de gelişmekte, bu da ülke ekonomisine katkı sağlamaktadır. OSB uygulamaları kayıt dışı ekonominin, kontrol altına alınmasına da aracı olmaktadır.

OSB'ler, bölgesel hammadde kaynaklarının aynı yörede işlenebilmesiyle, başka bölgelerde gerçekleştirilen ara mal üretimlerinin mamul üretime dönüştürülmesi ile kırsal ve kentsel ekonomilerin canlılık kazanmasına da katkı sağlamaktadır.

OSB'ler Türkiye ekonomisinin son yıllarda gerçekleştirdiği sürdürülebilir büyümenin en önemli dışlarından olup, sağladığı istihdam, gerçekleştirdiği üretim, OSB'lerde faaliyette bulunan sanayicilerimizin gerçekleştirdiği ihracat, ödenen vergiler, SSK primleri OSB'lerin ne denli önemli olduğunu ortaya koymaktadır. Bu verilerden de görüldüğü üzere OSB'ler, ülkemizin dünyanın en büyük ekonomilerinden biri olması yolunda büyük katkılar sunmaktadır.

Ayrıca OSB'ler, ülke sathına sanayi ve üretim kültürünü götürerek ekonomik kalkınmayı hızlandırıcı, bölgesel dengesizlikleri giderici, kentsel gelişmeyi yönlendirici ve çevre koruma amaçlarını gerçekleştiren işlevleri yerine getirmektedir. OSB'lerin düzenli sanayileşme ve kentleşmeye geçilmesinde, çok önemli görevler üstlendiği açıkça görülmektedir.

Organize sanayi bölgeleri belirli bir düzen içerisinde aynı sektör işletmelerinin bir araya geldiği gibi farklı sektörden işletmelerin de bir araya geldiği yerlerdir. İşletmeler açısından bakıldığında zaman organize sanayi bölgeleri hem rekabet oluşturma hem de sinerji oluşturma açısından oldukça uygun alanlardır. Bu konuda son günlerde çok önemli bir adım atılmıştır.

2023 hedefleri sanayide yüksek teknolojiye dayalı, verimli, çevreye duyarlı ve yüksek katma değerli bir üretim yapısı geçişi hedeflemektedir. Bu hedeflere ulaşabilmek için yenilik odaklı ekonomi olma yolunda Türk girişimcisi ve sanayicisi için yatırım yeri ve altyapı sağlayan organize sanayi bölgelerinin desteklenmesi gerekmektedir. Önümüzdeki dönemde, alanında tek olan Kırıkkale Silah Sanayi İhtisas OSB ve Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas OSB örneklerinde olduğu gibi, orta-yüksek ve yüksek teknolojide ihtisas OSB'lere ağırlık vereceğiz.

Enerji ve hammaddelerin verimli bir şekilde kullanıldığı, atıkların minimize edildiği, işletmeler arası malzeme ve enerji değişimlerinin üst düzeyde olduğu, yerel ekonomik paydaşlarla entegrasyonun sağlandığı, ekonomik büyüme, ekolojik kalite ve sosyal dengenin kurulduğu Yeni Nesil OSB'lerle ilgili çalışmalarımız da devam etmektedir.



“OSB’lerde toplamda 53.000 parselde üretime geçilmiş ve yaklaşık 1.870.000 kişiye iş imkânı sağlanmıştır. OSB’lerdeki boş parsellerin tahsisinin yapılarak üretime geçmesiyle birlikte bu sayının 2.500.000 kişiye ulaşması beklenilmektedir.”

ÖNCELİĞİMİZ ORTA VE YÜKSEK TEKNOLOJİYLE KATMA DEĞERLİ ÜRETİM



Bekir Yeşilay
Afyonkarahisar OSB Başkanı

“Gerek rüzgar enerjisi gerek güneş enerjisi, jeotermal enerji ve Dinar havzasında bulunan kömür madenleri sayesinde Afyonkarahisar’ın adını önümüzdeki dönemlerde enerji sektöründe sıklıkla duyacağız.”

Ekonomiyi gündeme getirmeye çalıştıkça seçimler nedeniyle yoğun olan gündemde yorgun düştük. Artık, seçimler döneminde yoğunluk karşısında tükettiğimiz enerjimizi 2002-2007 yılları arasında olduğu gibi tamamen üretime kanalize edebiliriz.

Önümüzdeki 4,5 yıllık dönem, bizim için istikrar ve kalkınma dönemine tekabül etmektedir. Özellikle Maliye Bakanımız Sayın Berat Albayrak’ın açıkladığı ‘Yeni Ekonomik Program’, bizim gibi ihracatı, ithalatına yüksek geliştirmek isteyen şehirler için büyük bir fırsat sunmaktadır. Bakanımızın açıkladığı programda mevzuu geçen ‘Sanayide Yerleştirme Programı’ bizim için çok önemlidir. Malumunuz Afyonkarahisar’ımız, madencilik, gıda, enerji, turizm ve ilaç sektörlerinde önemli bir şehirdir. Yeni ekonomik programda zikredilen stratejik 7 sektörün 4’ünde, yani madencilik, ilaç, enerji ve turizmde Afyonkarahisar önemli gelişmeler katetmiş ve her geçen gün uzmanlığını ve birikimini arttırmaya devam etmektedir.

Gerek Rüzgar enerjisi gerek güneş enerjisi, Jeotermal enerji ve Dinar havzasında bulunan kömür madenleri sayesinde Afyonkarahisar’ın adını önümüzdeki dönemlerde enerji sektöründe sıklıkla duyacağız.

MERMER SEKTÖRÜ AFYONKARAHİSAR’IN MARKASIDIR

Madenciliğin alt kolu olan mermer sektörü, Afyonkarahisar’ın markasıdır. Türkiye mermer sektöründe Afyonkarahisar’ın ayrı bir önemi vardır. Bunu katıldığımız fuarlarda da görmekteyiz. Hem kamuoyunun algısı hem de dünya fuarlarına katılımlarımız göstermektedir ki, Afyon mermer sektörü, Amerika’dan Çin’e kadar bir bilinirliğe ve değere sahiptir. Rekabet edebilirliğimiz yüksek bir sektördür. Afyon mermeri dünyada marka olmasından mütevellit, kendisine rakip olanlar a firması b firması şeklinde bir hüviyetten ziyade Çin mermer sektörü, İtalya mermer sektörü olarak anılmaktadır. İşte böyle bir rekabet ortamında, devletimizin teşviklerinin daha hissedilir olmasını beklemekteyiz. Rekabet sadece il düzeyinde değil, uluslararası çetin bir arenada gerçekleştiğinden, özellikle enerji fiyatlarında, işçilik giderlerinde bir takım düzenlemeler yapılmasını beklemekteyiz. İç piyasada inşaat sektöründe yaşanan durgunluktan etkilenmemek için Afyonkarahisar mermer sektörü var gücüyle ihracata endekslenmiş haldedir. Devletimizin yeni yatırımlarda kolaylıklar sağlamasını ve var olan yatırımlarda da işletme maliyetlerine teşvikler vermesini temenni ediyoruz.

Bir şehirde, OSB olduğu zaman orada 7/24 hareketlilik vardır. OSB demek ülkenin herhangi bir yerine veya dünyanın herhangi bir yerine istenilen zamanda istenilen ürünü gönderebilecek şekilde üretmek demektir. Kanunun ve yönetmeliğin vermiş olduğu kentleşmeden tutun da sürdürülebilir kalkınmaya kadar olan görevler, OSB’leri teşkil eden ihracatı, üretimi ve istihdamı nasıl arttırabiliriz derdinde olan fedakar sanayiciler tarafından benimsenmiş, sürdürülebilir kalkınmaya, planlı yapılaşmaya örnek teşkil eden dinamik alanlardır.

KARARLARIN HIZLI BİR ŞEKİLDE UYGULANMASININ FAYDALARINI GÖRDÜK

Afyonkarahisar OSB, 4562 sayılı OSB Kanunu’ndan önce kurulmuş, gelişmekte olan ülkenin, gelişmekte olan ilinin gelişmekte olan bir sanayi bölgesidir. Karma bir OSB’dir. 2004 yılında yönetimimizi devraldık. Yönetimin özelleşmesi, yani bize

geçmesi sayesinde bir takım kararların daha hızlı ve etkin alınabildiğini gördük, tecrübe ettik. Hizmetlerde, yatırımlarda teknolojik gelişmelerin de etkisiyle hızlı kararlar alabilme ve alınan kararların hızlı bir şekilde uygulanmasının faydalarını gördük.

Her OSB’de Bir Meslek Lisesi kararı çıkmadan önce 2014 senesinde bölgemizde meslek lisesi yapıldı. Özel okullara verilen teşvikler sayesinde bölgemizde 2 tane teknik kolej faaliyette, Borusan Holding, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı işbirliği protokolüyle Annemin İş Benim Geleceğim Projesi kapsamında bölgemizde çalışan kadınlar ve bölgemizde çalışmak isteyen kadınlar için kreş açıldı. Bazı konularda OSB’mizin gündemden ileride olduğunu övünerek söyleyebilirim.

AFYONKARAHİSAR LOJİSTİK BİR KAVŞAK

Afyonkarahisar Organize Sanayi Bölgesi, bulunduğu ilin lojistik konumunu fırsatı çeviriyor. Malumunuz Afyonkarahisar, Ege’yi İç Anadolu’ya, Marmara’yı Akdeniz’e bağlayan önemli bir kavşak noktasında bulunmaktadır. Bu döneme kadar, Afyonkarahisar’ın bu lojistik konumu, yol turizmi ile ilimize büyük faydalar sağladı. Ayrıca yatırımcılar, hitap ettiği iç piyasaya kapsamında üretim yerlerini Afyonkarahisar OSB’ye yaptı. Kısa sürede çok sayıda parsel tahsis edildi. OSB’imizde şu anda tahsisli 314 parselimiz bulunmaktadır. Yaklaşık 450 kadar da yatırım için tahsis yer talebi bulunmaktadır. Bu kapsamda, genişleme çalışmalarını başlattık. Afyonkarahisar Belediyesi ile kamulaştırma çalışmaları devam etmektedir. Önceliğimiz, orta ve yüksek düzey teknoloji ile üretim yapan, katma değeri yüksek ürün üreten yatırımcılar olacaktır.

Lojistik konumunu fırsata çevirecek diğer yatırımımız da Lojistik Üs olacaktır. Bölge-mize yakın bir mevkide, Ulaştırma Bakanlığı’nın da desteği ile Lojistik üs kurma çalışmalarımız devam etmektedir. Lojistik Üssümüzün faaliyete geçmesiyle Afyonkarahisar sadece kavşak noktası olarak anılmayacak aynı zamanda intermodal lojistiğin İç Ege Bölümü’nün de kalbi olarak anılacaktır. Hükümetimizin İpekyolu Projesi gerekse Batı Anadolu Lojistik organizasyonu kapsamında Lojistik Üssümüz önemli ve stratejik bir yatırımımızdır.

Bölgemizde ağırlıklı olarak Mermer sektöründe faaliyet gösteren işletmeler bulunmaktadır. İstihdamın yarısından fazlası yaklaşık 5000 kişi mermer sektöründe çalışmaktadır. Keza üretimin ve ihracatın önemli bir bölümü bu sektörden karşılanmaktadır. Bu sektörde üretimden kaynaklanan artık parçaların değerlendirilmesine yönelik mühendis ekibimiz arge çalışmalarına devam etmektedir. Bunun yanı sıra mermer sektörü ile alakalı olarak inert maden atıklarının depolanmasıyla ilgili projemizi hazırladık, onaylanmasını beklemekteyiz.



Türkiye mermer sektöründe Afyonkarahisar’ın apayn bir önemi var. Bu sektör kentin adeta markasıdır.

OSB’imizde şu anda tahsisli 314 parselimiz bulunuyor. Yaklaşık 450 kadar da yatırım için tahsis yer talebi var. Bu kapsamda, genişleme çalışmalarını başlattık. Afyonkarahisar Belediyesi ile kamulaştırma çalışmaları devam etmektedir. Önceliğimiz, orta ve yüksek düzey teknoloji ile üretim yapan, katma değeri yüksek ürün üreten yatırımcılar olacak.

SANAYİDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM İLE FİRMALARA FIRSAT SUNUYORUZ



Ömer Burhanoğlu
TOSB Otomotiv Yan Sanayi
İhtisas Organize Sanayi
Bölgesi Başkanı

TOSB olarak ilk defa bir organize sanayi bölgesinde "Sanayide Dijital Dönüşüm Sergisi"ni gerçekleştiriyoruz. Girişimlerini sunmak ve çözüm bulmak isteyen firmalar tarafından bir fırsat kapısı oldu.

Önümüzde seçimsiz dönemin Türkiye için büyük fırsat olduğunu düşünüyorum. İstikrarın sağlanması durumunda ekonomi olarak daha iyiye gideceğiz diye düşünüyorum. Ekonomide ilk beklentimiz ise ÖTV ve KDV indirimlerinin bir düzene konulmasıdır. Çünkü otomotiv sektörünü artan ÖTV ve KDV'ler büyük ölçüde etkilemektedir. Beklentimiz geçici çözümler yerine kalıcı ve sağlamcı adımlar atılarak otomotiv sektörü olarak ekonomiye olan faydamızı daha üst seviyelere çıkarmaktır.

'Kocaeli-Gebze' yöresinde kurduğumuz OSB öncelikli olarak istihdamı arttırmış ve 25 bin kişiye çalışma imkanı sağlamıştır. Tedarik sanayi olarak ülke ekonomisinin yüzde 20'lik ihracatını karşılıyoruz. Otomotiv endüstrisi 2018 yılında 31,6 milyar dolar ihracat yaptı ve bunun 10 milyar doları tedarik sanayi tarafından sağlandı. TOSB üyeleri bu yıl mevcut kapasitelerini ağırlıklı olarak ihracata yöneltti. 2019 yılında otomotiv endüstrisinde toplam 32 milyar dolarlık ihracat gerçekleşeceğini öngörüyoruz. Yani tedarik sanayinin hedefi de geçtiğimiz yıla göre yüzde 20 artış ile 12 milyar dolar ihracat rakamına ulaşmış olacak. Otomotiv sektöründe üretim ve satışta yaşanan düşüşe rağmen ihracatta artış yaşıyoruz.

Bu da demek oluyor ki, ihracatta ülke ekonomisini yükselten ve can suyu olarak OSB'ler vazgeçilmezdir. 2019 yılında tedarik sanayinde büyük yatırımlar olacak. TOSB içerisinde yer alan firmalar ile toplamda 90 milyon EURO'luk yatırım hedefliyoruz ve 12 milyar dolar da ihracatı amaçlıyoruz. TOSB olarak otomotivde Türkiye'nin ihracat üssü olabilecek durumdayız.

GİRİŞİMCİLERE DESTEK VERİYORUZ

Biz TOSB olarak ilk defa bir organize sanayi bölgesinde "Sanayide Dijital Dönüşüm Sergisi"ni gerçekleştiriyoruz. Girişimlerini sunmak ve çözüm bulmak isteyen firmalar tarafından bir fırsat kapısı oldu. Üç girişim projesi yatırımcılarla anlaşma sağladı. Bir firma ise projesiyle görüşmelerine devam ediyor. Girişimcilerimizin arkasında olarak onları desteklemeye devam ediyoruz. Dünya dijitalleşme konusunda çok hızlı ilerliyor. Biz de TOSB olarak teknolojiye ayak uydurmaktan öte, onu uyguluyor olmak ve geleceğe yön veriyor olmak istiyoruz. Bu vizyon ile girişim projelerini dinleyerek onlara çözüm sunmaya devam etmek bizi dünya standartlarına taşıyarak, asıl hedefimize ulaştıracak. TOSB İnovasyon Merkezi olarak, Mentör Ağı diye bir sistem kurduk. Bilgi ve deneyimlerini otomotiv startup'larıyla paylaşmak isteyen otomotiv mentörleri 1 haftada 27 başvuru olarak önemli bir yenliğe imza atıyor.

Ayrıca en temiz ve en çevreci OSB'ler arasındayız. T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan 'En Temiz OSB' sertifikasını aldık. Ağaç dikme ve çevre temizliği etkinlikleri gerçekleştiriyoruz. TOSB bugün 2 milyon 800 bin metrekarelik alanının 258 bin metrekaresinde park ve orman alanı bulunan, 50 bin yetişmiş ağaç olan yeşil bir organize sanayi bölgesiyiz. Doğanın korunması gerektiği bilinci ile hareket ediyoruz ve dünyamızı daha iyi bir hale gelmesi için elimizden geleni yapıyoruz.

Eğitimde de OSB olarak yine bir ilke imza attık. Gebze Teknik Üniversitesi ile iş birliğimiz oluyor. Biz akademik hayatla reel sektörü bir araya getiriyoruz. Böylece sanayicilerin kalifiye eleman ihtiyaçlarının karşılanmasına da destek veriyoruz. Ayrıca Ar-Ge çalışmalarını öne çıkarmak amacıyla, sanayi ve üniversite iş birlikleriyle gençlerin her zaman destekçisiyiz.



TÜRKİYE'NİN İLK OSB'Sİ

**BURSA OSB
PROJELERİYLE
TÜM TÜRKİYE'YE
ÖRNEK OLUYOR**



**TEKSTİL VE
OTOMOTİV KÜMELERİ
FARK YARATIYOR**



**28 AR-GE 5 TASARIM
MERKEZİ İLE TEKNOLOJİNİN KALBI
BURSA OSB'DE ATIYOR**



**BURSA OSB
YEŞİL OSB KİMLİĞİ
İLE YİNE ÖNCÜ OLMAYA
HAZIRLANIYOR**

DIYARBAKIR OSB'DEN ÜÇ KİTAYA İHRACAT YAPAN FİRMALARIMIZLA GURUR DUYUYORUZ



Aziz Odabaşı
Diyarbakir OSB Başkanı

“

OSB'lerle ilgili asıl amaç, gelişmiş dünyayla farkı en kısa sürede kapatacak bir kalkınma performansı yakalamak olmalı.

”

Diyarbakir tarihi misyonuyla, coğrafyamızda yaşanan olumsuzluklara rağmen ticaret merkezi olma konumunu günümüze kadar başarıyla taşımıştır. Diyarbakir gibi yeraltı ve yerüstü zenginliği çeşitli ve çok fazla olan, suyun hiç bir zaman eksilmediği, gıda ve tarımın ön plana çıktığı bereketli bir ovada sanayi, her zaman çok önemli olmuştur. Üreten bir Diyarbakir'da şimdi yatırım zamanı... Sadece tarım ve sanayide değil tarih, kültür, sanat ve inanç turizminde de Diyarbakir ve ilçeleri çok önemli bir yerde. UNESCO kültür miras listesine giren Diyarbakir Surları ve Hevsel Bahçeleri, 12 bin yıllık Bismil Kortiktepe, Silvan Hasuni Mağaraları, Lice Birkleyn Mağarası, Eğil Peygamber türbeleri ve kral mezarları, Ergani Çayönü ve Hilar Mağaraları, tarih ve kültür turizmi konusunda özellikle ülkemizde yerli turistlerin akınına uğruyor. Bu anlamda Diyarbakir turizmde de çok önemli bir yerde olduğunu söyleyebiliriz. İnsanların bu yerleri görerek, Diyarbakir halkıyla tanışırsa, Diyarbakir OSB alanı da bu ziyaretler sayesinde uluslararası bir cazibe merkezi olacağına inanıyorum.

Türkiye 4,5 yıllık seçimsiz bir sürece girerken OSB'lerin ekonomi yönetiminin beklentilerini, geniş bir perspektifte ele almak gerekiyor. Kalkınma fikri, 57 yıldan beri devletin benimsediği bir fikir olmuştur. Devlet, 1961'de kalkınma fikrini de Anayasal güvence altına alarak, bu konudaki kararlılığını ortaya koymuştur. 57 yıldan beri girişimci, yatırımcı ve üreticiler, bu kalkınma fikri kapsamında, ülke ekonomisine katkı için her zaman bir arayış içerisinde olmuşlardır.

ENDÜSTRİ 4.0 SEVİYESİNDE ÜRETİM YAPAN FİRMA VAR

Dünya; alt yapısı, sosyal alanları, yerleşim yapısı ile şehirleşmiş sanayi yerleşkeleri dönemine geçti. Çoğunlukla primitif OSB yapılarından dönen sanayi yerleşkeleri dünya ticaretine yön veren merkezlerle dönüştü: Birleşik Arap Emirliklerindeki Jebel-Ali Free Zone bölgesi, Kore'deki Incheon, Malezya'daki Jahor-Iskander gibi... Ticari hacmi çok yüksek ülkeler, endüstri 4.0 ile üretime geçerek, maliyeti düşürürken, bu ülkelerde ihracat yapan firmalara da büyük kolaylıklar sağlıyor. OSB seviyesindeki alanlarda üretim yapan firmalara pozitif ayrımcılık yapılıyor. Vergi indirimleri, SGK, nakliye hatta üretim ve maliyet konusunda devletler, OSB firmalarının önünü açmak için her türlü kolaylıkları sağlıyor. Böyle bir dünya teknoloji devleri, 4.0 üretim hamlesini tamamlarken, ülkemizde henüz bir elin parmaklarını geçmeyecek kadar fabrikada endüstri 4.0 ile üretim yapabilmektedir. Bu fabrikalardan biri de Diyarbakir OSB'de üretim yapmaktadır.

Diyarbakir OSB olarak özellikle yakın sınır komşularımız başta olmak üzere ortadoğu ve bu bölgelerden etkilenen ülkelere yönelik ticari ilişki içerisindeyiz. Gıda ve tekstil ürünleri başta olmak üzere sanayi üretiminde de istenilen seviyede olmasa bile hatırı sayılır bir ihracatımızın olduğunu söyleyebiliriz.

Bursa'da kurulan Türkiye'nin ilk OSB örneğinden yola çıkarak, asıl amaç, koşulların uygun olduğu yerlerden başlayarak sanayileşme ve kalkınma ivmesini yakalamak olduğu gerçeğini açıkça görebiliriz. Amaç gelişmiş dünyayla farkı en kısa sürede kapatacak bir kalkınma performansı yakalamak olmalıdır.

Ülkemizde OSB'lerin birbirine bağlanması, koridora dönüşmesi, belirli bir coğrafi hub içinde tanımlanması yeni başlayan girişimlerdir. Bu kapsamda



Başkan Odabaşı, OSB'deki tesisleri ziyaret ederek bilgi alıyor.

Gebze-Bursa-Manisa-İzmir koridoru için özellikle ulaşım, hızlı tren ve altyapı açısından koşullar oluştuğça bu koridordaki altı organize bölgenin entegrasyonu fiili olarak şekillenmektedir. Koridor meselesini ısrarla vurgulamamızın nedeni, aslında OSB'ler arasındaki ortaklıklar ekseninde güçlü networklar oluşturma zamanının geldiğine dikkat çekmektir. Bugün itibariyle sicil alarak tüzel kişilik kazanmış 327 OSB mevcut. 2018 sonu itibariyle sanayi sektöründeki 5 milyon 674 bin istihdamın yaklaşık 2 milyonu, oran olarak da yüzde 35'i OSB'lerde gerçekleşmektedir.

Rakamların da açıkça ortaya koyduğu gibi OSB'ler ülke ekonomisine net bir katkı sunmaktadır. Ülkemizde özellikle ihracaat konusunda 154 belge birleştirilerek digital ortama aktarıldı. Yani 154 gümrük belgesi, artık kağıt kullanılmadan aynı hizmet verilecek. Deneme işlemleri Esenboğa ve İstanbul'daki yeni hava limanlarında yapılan bu uygulamanın ardından ülke genelinde resmen geçmiş olacağız. Küçük ancak çok önemli bir adım atarak, firmaların bürokratik işlemleri biraz da olsa kolaylaştırılmış olacak. İsteğimiz odur ki; sadece 154 belge değil, ihracaat, alım-satım ve tüm ticari işlemlerin artık digital zeminde yapabilecek bir network ağının kurulmasıdır. Kurulacak bu ağ üzerinden OSB'lerin de birbiriyle iletişim halinde olması, bu ağ sayesinde yeni teknolojiler ve teknolojik gelişmelerden dünya ülkeleriyle aynı anda Diyarbakır ve ülkemizdeki diğer OSB'lerin de faydalanabilmesidir. Üretim maliyetinin düşmesiyle birlikte dünya ülkeleriyle eşit bir rekabet imkanımız olacak. O zaman ihracat alanları ve sınırlarımız da genişleyerek, çeşitlerimiz de artacaktır. Üretimle birlikte kişi başına düşen gayri safi milli hasıla oranı da artmış olacak, ülkemiz ileri refah düzeyine ulaşacaktır.

ÜÇ KITAYA İHRACAT YAPAN FİRMALARIMIZ MEVCUT

Diyarbakır coğrafyası, yeraltı ve yerüstü kaynakları bakımından oldukça zengindir. Gıda, maden, inşaat, tarım ve turizmde ayrı bir sanayi gelişimi düşünmüyorum. Özellikle tarımla birlikte bölgemizde gelişen tekstil ve bu alanda üretim yapan firmaların yarattığı markalarla, dünya piyasasına hatırı sayılır bir giriş yaptığımızı söyleyebiliriz. Gururla diyebiliriz ki, 3 kıtada 20'den fazla ülkeye ürün ihracatı yapan firmalarımız var.

“

Gururla diyebiliriz ki, üç kıtada 20'den fazla ülkeye ürün ihracatı yapan firmalarımız var. Özellikle mermer, tekstil, gıda ve turizm ile inşaat alanında önemli mesafeler katettiğimizi düşünüyorum. 'Yeter mi?' diye soracak olursanız, tabii ki yetmez. Ama teknolojik olarak gelişmiş ülkelerle rekabet edebilmemiz için uygun şartların oluşması gerekir. Diyarbakır'ın cazibe merkezi olmasının zemininin hazırlanması lazım.

”



“

Özellikle
tarımla birlikte bölgemizde gelişen
tekstil ve bu alanda üretim yapan
firmaların
yarattığı markalarla, dünya
piyasasına hatırı sayılır bir giriş
yaptığımızı söyleyebiliriz.

”

Özellikle mermer, tekstil, gıda ve turizm ile inşaat alanında önemli mesafeler katettiğimizi düşünüyorum. “Yeter mi?” diye soracak olursanız, tabi ki yetmez. Ama teknolojik olarak gelişmiş ülkelerle rekabet edebilmemiz için uygun şartların oluşması gerekir. Diyarbakır’ın cazibe merkezi olmasının zemininin hazırlanması lazım. Bunun için üretici firmalarımızın da yerine getirmesi gereken işlemler olabilir. Bunun için Karacadağ Kalkınma Ajansı’nın firmalarımız her türlü desteği mevcut. Bununla birlikte KOSGEB, İŞ KUR ve SGK gibi kurumların da sağladığı maddi ve manevi destekleri, kalkınma hamlesine büyük katkı sunacaktır.

Diyarbakır Organize Sanayi Bölgemiz, hava limanına 25 kilometre, Ortadoğu’ya açılan Habur Gümrük Kapası’na yaklaşık 300 kilometre ve Mersin limanına da 600 kilometre mesafededir. Ayrıca demiryolu bağlantısı ile Elazığ, Malatya, Kayseri, Adana, Ankara hattı üzerinden ülkemizin dört bir yanına da ürünlerin nakledilmesi konusunda başlattığımız görüşmelerimiz tamamlanma aşamasında olduğunu da söyleyebiliriz. Bu işlemlerin tamamı için bize her zaman destek olan Diyarbakır Valimiz Sayın Hasan Basri Güzeloğlu başta olmak üzere Gıda Tarım ve Hayvancılık eski Bakanı Sayın Mehmet Mehdi Eker ve tüm devlet yetkililerine teşekkür eder, şükranlarımı sunarım.

Diyarbakır OSB’mizin tarihi süreci ise 1990 yılında kesin yer seçim çalışmalarıyla başlamış, 1991-1995 yıllarında arsa kamulaştırma çalışmaları, 1996 yılında ilk arsa tahsisleri yapılmıştır. 16.04.2001 tarihi itibarı ile tüzel kişilik kazanmıştır. Diyarbakır OSB Müteşebbis Heyeti, Diyarbakır Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı (YİKOB), Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası ve OSB Katılımcılarından oluşmaktadır. Diyarbakır Organize Sanayi Bölgesi 4 etaptan oluşmaktadır, toplam alanı 915.8 hektardır. Eklenen 4’üncü etap (2 ilave) OSB alanına yönelik parsellasyon ve alt yapı proje çalışmaları devam etmektedir.

1, 2 ve 3’üncü etap OSB alanında tahsis işlemi yapılmış 277 adet firma bulunmaktadır. Tahsis işlemi yapılan 200 firma üretim aşamasında, 33 firma inşaat aşamasında, 34 firma proje aşamasındadır. 1, 2 ve 3’üncü etap OSB alanında toplam sanayi parsel sayısı 311 adettir. 217 parsel üretim aşamasında, 33 parsel inşaat aşamasında, 38 parsel proje aşamasında, 10 parsel kapalı durumdadır.

Diyarbakır OSB’ nin doluluk oranı yüzde 83.60’tır (Proje aşamasındakilerin dahil edilmesi durumunda %95.82’dir). Diyarbakır OSB’de firmaların sektörel dağılımında ilk sıralarda; yüzde 21 gıda, yüzde 12 metal, yüzde 12 plastik, yüzde 12 mobilya, yüzde 12 tekstil, yüzde 7 inşaat malzemeleri gelmektedir.

Bugün itibarı ile organize sanayi bölgesindeki bütün sektörlerde toplam 7 bin 500 kişi çalışmaktadır. 3’üncü etabın tam kapasite ile faaliyete girmesiyle çalışan kişi sayısı 15 bin, 4’üncü etap OSB’nin devreye girmesi durumunda, burada çalışan kişi sayısı da 20 bin kişiye çıkacaktır.

Diyarbakır OSB’de yatırım yapacak girişimcilere sunulan destekler ise şöyle:

- ✓ Türkiye’den alacağınız makine ekipman için KDV ödemeyeceksiniz.
- ✓ Türkiye’ye dışardan makine ekipman getirirseniz Gümrük vergisi ödemeyeceksiniz.
- ✓ Yapacağınız yatırım tutarının yüzde 70’i oranında Kurumlar vergisini ödemeyeceksiniz.
- ✓ Fabrikada çalışan işçilerin sigorta priminin işveren hissesini 12 yıl boyunca devlet ödeyecek
- ✓ Fabrikada çalışan işçilerin sigorta priminin işçi hissesini 10 yıl boyunca devlet ödeyecek
- ✓ Fabrikada çalışan işçilerin gelir vergisi stopajını 10 yıl boyunca devlet ödeyecek
- ✓ Yatırım tutarının yüzde 70’i kadar kredi kullanabilirsiniz. Kredi faizinin 7 puanını devlet size geri ödeyecek.
- ✓ Yatırım yeri yüzde 60 indirimli tahsis edilecek

1976'DAN BU YANA **BİRLİKTE** **BÜYÜYÖRÜZ!**

Türkiye'nin Üretim Üssü

KONYA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

7/24 Güvenlik, Hava Kargo, Antrepo, Geçici Depolama, İçme Suyu ve Atık Su Arıtma Tesisleri,
4.5 MW Güneş Enerjisi Santrali, Doğalgaz Çevirim Santrali, İtfaiye Teşkilatı, Çevre Hizmetleri,
Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve 500 Km Fiberoptik İletişim Altyapısı ile
Konya Organize Sanayi Bölgesi

📍 Büyükkayacak Mahallesi
Evrenköy Caddesi, No:12
Selçuklu, 42250
Konya

☎ 0 332 999 1 444 (pbx) 📠 0 332 239 12 30

🌐 www.kos.org.tr ✉ info@kos.org.tr

📄
23 milyon
m² alan

🏢
600
faal
firma

👤
40.000
istihdam

ÜRÜNDE VE ÜRETİM YÖNTEMLERİNDE YENİLİKLER GELİŞTİRİYORUZ



Hasan Gültekin
Ankara İvedik OSB Başkanı

“Sanayi bölgelerine ulaşım planı ile ilgili çalışmaların yapılması işverenler için önem taşıyor. Yeni nesil sanayi ulaşım ağı çalışmalarının başlaması gerektiğini düşünüyoruz.”

Organize Sanayi Bölgeleri sanayileşme ve üretim süreci ile düzenli bir ekonomik yapı olarak özetlenebilir. Ancak kendi Teknopark'ını kurmuş, bir ülkenin sadece üretim ile değil katma değerli üretim ile kalkınabileceğini bilen ve tecrübe eden bir organize sanayi bölgesi olarak dikkat çekmek istediğimiz konular elbette mevcuttur.

Biz İvedik OSB olarak üretimde teknolojik dönüşümün öncüsü ve temiz üretimde örnek bir bölge olma hedefinde çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu çalışmalar esnasında karşımıza çıkan temel sorun enerji kaynaklarındaki yüksek fiyatlardır. Ekonomi yönetiminden başlıca beklentimiz elektrik ve doğalgazda fiyat uygulaması için “Son Kaynak Tedarik Tarifesi” üzerinde yeni bir çalışmaya gidilmesidir. OSB bölgesinde yer alan sanayicinin OSB dışında yer alan sanayicilere göre daha yüksek fiyatta enerji kaynağı fiyatları ile karşılaşması bölgenin kalkınma stratejileri ile de örtüşmediğini, eşit taraflar arasında haksız rekabete yol açtığını ve firmaların rekabet gücünü sektöre uğrattığını belirtmek isteriz.

YENİ NESİL SANAYİ ULAŞIM AĞI İLE İLERLEYECEĞİZ

Bir diğer beklentimiz ulaşım ağlarının güçlendirilmesidir. Biliyoruz ki teknolojik anlamda tarihin en hızlı değişimine tanık oluyoruz. Rekabet edebilirliğin birçok parametresi var elbette ama bir parametreyi yakalayamazsanız diğer tüm parametreler anlamını yitiriyor, o da “zaman”... Zaman daralırken ve güçlü sıçramalar gerekirken güçlü üretim altyapısına ek olarak kalifiye insan kaynağına da ihtiyaç duyuyoruz. Sanayiciler olarak çalışanlara sağladığımız imkanlar yeterli bulunsun bile bölgenin ulaşım trafiği sebebi ile tercih edilmeme durumları yaşanabiliyor. Birden fazla topluma taşıma aracı kullanmak hem maliyetli oluyor hem de önemli derecede zaman kaybına sebep oluyor. Sanayi bölgelerine ulaşım planı ile ilgili çalışmaların yapılması şehir merkezlerinden tek topluma taşıma aracı ile daha uygun fiyatlarla gelmeleri, bu topluma taşıma araçlarının bölge içerisinde de hizmet vermeleri işverenler için önem taşımaktadır. Özetle yeni nesil sanayi ulaşım ağı çalışmalarının başlaması gerektiğini düşünüyoruz ve yeni dönemde örnek uygulamaların hayata geçmesini bekliyoruz.

Değerlerimizin başında gelen, bizim de kendi içimizde projelere yer verdiğimiz diğer bir konu ise eğitimidir. Beklentimiz ise bölgeye kalifiye ve sürdürülebilir istihdam sağlayabilmek için yeni bir eğitim sisteminin tasarlanmasıdır. Mevcut durumda meslek liselerinden gelen çalışanlar hala birçok makineyi kullanmayı bilmiyor. Üstümüze düşeni yapmak ve eğitim sistemini bilimsel, akılcı ve katılımcı bir sürece evirerek, teknolojiyi, teknolojinin sağladığı olanakları öğrencilere sunmamız gerektiğine inanıyoruz ve bu kalitede bir meslek lisesi açmak için çalışmalara başladık. Elbette aynı sorumluluğun daha geniş bir perspektiften değerlendirilmesini de bekliyoruz.

Organize Sanayi Bölgelerinin kuruluş amacı zaten başlı başına ülke için fayda modelidir. Sanayi konumlarının şehir planlamasına göre uygun görülen alanlara taşınmasını sağlar. Birden fazla noktada altyapı planı hazırlamak yerine, sınırlı ve tasdikli parçaların gerekli alt yapı hizmetleri sağlanır aynı zamanda çevre sorunları önlenir. Bir bölgeyi tanımak, ev sahiplerini bilmek, gelecek ev sahibi potansiyelini öngörebilmek bölgenin sosyal ihtiyacını tanımlamayı kolaylaştırır, bu sayede planlı bir sosyal tesis veya teknopark kurulumu ve teknopark firmaları seçimi be-

lirlenebilir. OSB'lerin yapılaşma süreçleri incelendiğinde görülebilecek bir başka faydası ise yatırımların artmasıdır. Bu istihdamın artması, yerel ve bölgesel kalkınmanın sağlanması nihai olarak ekonominin gelişmesi demektir. Ekonominin gelişmesi ise hepimizin bildiği üzere bir ülke için gelişmişlik göstergesidir ki bu da OSB'lerin temel faydasıdır.

Yine başka açıdan değerlendirirsek OSB'ler iş yapmak isteyen sanayicinin önündeki engellere karşı birlikte hareket etme gücü vermiştir. Problemlerin boyutu birden fazla sanayi bölgesi ifadesi ile netleşmiş, ortak bir çatı ile hareket edilmiş ve sanayiciye çözüme ulaşma gücü vermiştir. Bu çözümler ile sanayide verimliliğin artması sağlanmıştır. Fiziki ve sosyal altyapısı tamamlanmış arsalar uygun maliyetle ulaşmak, yatırım teşvik belgesinin sağladığı avantajlardan faydalanmak, yine OSB'de yer aldığı için muafiyetler ve indirimleri kullanmak gibi avantajlar firmaların zaman ve maddi gücünü bu alanlardan alıp üretime taşımıştır. Ek olarak birbirini tamamlayıcı ürünler üreten veya yan ürünlere teşvik eden diğer sanayicilerle bir arada olmak ve iş birlikleri ile yeni ürünlerin doğması da üretimde verimliliği ve kar artışını sağlamaktadır. Sanayicimizin büyümesi, rekabet gücünün artması, üretim kabiliyetlerinin gelişmesi kısa vadede kendilerini, orta vadede bölgemizi uzun vadede ülkemizi dolayısı ile hepimizi olumlu etkilemesi demektir. Öncelikle biz neler yaptık birkaç örnek vermek istiyorum; Ankara İvedik Organize Sanayi Bölgesi "Medikal Teknoloji Transferi, Endüstriyel Tasarım ve Ticarileştirme Merkezi Kurulması" projesi kapsamında sektör firmalarına hizmet vermek için "İvedik Endüstriyel Tasarım ve Prototip Merkezi" (ETAP) kurulmuştur. Çeşitli projeler kapsamında firmalara dış ticaret uzmanları yerleştirilerek firmaların ihracat alt yapıları geliştirilmiştir.

"Elektronik ve Aydınlatma Ürünleri Üretici Firmalar, Biyomühendislik, Tıbbi Cihazlar ve Sağlık Gereçleri Üreticileri, Plastik, Kauçuk ve Poliüretan Ürünleri Üreticileri, Makine Üreticileri" için mevcut durumun analizi ve markalaşma çalışmaları yapılmış ve rekabet güçlerinin artırılması için eğitimler alınmış ve projeler geliştirilmiştir. Ankara-İvedik Organize Sanayi Bölgesi(OSB) Meslek Edindirme ve Geliştirme Laboratuvarı ve Uygulama Merkezi (İVMEM) Projesi kapsamında Bilgisayar Laboratuvarı ve CNC Uygulama Atölyesi kurulmuştur. Endüstriyel Tasarım Merkezinin Geliştirilmesi ve Prototip Uygulama Merkezi Projesi kapsamında Endüstriyel Tasarım Merkezinin Geliştirilmesi ve Prototip Uygulama Merkezi kurulmuştur.

TÜRKİYE'NİN UYGULAMALI İLK TEKNO PARKI İVEDİK OSB'DE

En önemli projemiz, Türkiye'nin ilk uygulamalı teknoloji geliştirme bölgesi olan Teknopark Ankara'dır. Teknopark Ankara, ülke sanayisinin uluslararası piyasalarda rekabet edebilir duruma gelmesi ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulabilmesi için teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmenin adresidir. Burası ayrıca ürün kalitesini veya standardını yükselten, verimliliği artıran, üretim maliyetlerini düşüren, teknolojik bilgiyi ticarileştiren, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği destekleyen, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumu sağlayan, teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanaklarını artıran, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı sunan, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik bir alt yapıdadır.

Yapılan ön çalışmalar, yurt dışı ön heyet raporları, ulusal düzeyde yapılan görüşmeler, kalkınma planlarının incelenmesi ve teknolojik üretime verilen desteklerin artması, bölgede faaliyet gösteren 1800 firmanın Ar-Ge çalışmalarıyla teknolojik yeterliliğe sahip olması Teknopark fikrinin gelişmesi için yeterli alt yapıyı oluşturmuştur. Bölgede kurulacak olan teknopark, diğer teknoparklardan farklı olarak İleri Teknoloji, Uygulamalı Üretim Üssü düşüncesiyle tasarlanmıştır. Bölgede sadece Ar-Ge yapmak değil bunun gelişimini tamamlamak için üretilebilir alanlar oluşturulmuştur. Böylece firmaların hem Ar-Ge fikrinin geliştirilmesi hem de o fikrin ürüne dönüşüp üretilmesi için aynı ekosistem içerisinde imkan sağlanmıştır. Sonuç olarak bilimin Ar-Ge'ye Ar-Ge'nin inovasyona, inovasyonun teknolojiye, teknolojinin ürüne dönüştürüldüğü bir vadi oluşturulmuştur.

“İvedik OSB olarak bizim en önemli projemiz, Türkiye'nin ilk uygulamalı teknoloji geliştirme bölgesi olan Teknopark Ankara'dır. Teknopark Ankara, ülke sanayisinin uluslararası piyasalarda rekabet edebilir duruma gelmesi ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulabilmesi için teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek için önemli bir adrestir.”

OSB'MİZİ CAZİBE MERKEZİ HALİNE GETİRMİYİ PLANLIYORUZ



Gültekin Asiltürk
Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas
OSB Müdürü

“OSB'mizi sanayicimizin Ar-Ge'sinin TeknoHAB'dan desteklediği, yüksek teknoloji ürünlerini yüksek katma değerli ürünler haline getirebileceği bir mükemmeliyet ve cazibe merkezi haline getirmeyi planlıyoruz.”

Organize Sanayi Bölgesi modeli, 1960'lı yıllardan bu yana ülkemizde uygulanmaya başlanmış olup, o dönemden bugüne kadar hep kazandırarak ilerleme kaydetmiştir. Bu kazançları, işsizliğin azalması, azaldığı gibi de her kesimden her statüden insana iş imkânının sunulması, üretimin artırılması, sanayi yatırımlarının kolaylaştırılması ve hızlandırılması, düzenli sanayileşmenin sağlanması olarak sıralayabiliriz. Bunların yanı sıra bugün yüksek teknoloji ürünlerin üretilebiliyor olması, yüksek katma değerlerin sağlanabiliyor olmasında da Organize Sanayi Bölgelerinin katkısı büyüktür.

Organize Sanayi Bölgelerinde yer alan ana tedarikçiler, sanayiciler ve sanayiciyi destekleyen alt yükleniciler arasında inovasyonun daha rahat sağlanabiliyor olması arz-talep ilişkisinin oluşmasına dolayısıyla üretimin hızlanarak artmasına, sonuç olarak daha fazla istihdama olanak sağlamaktadır. Firmaların yetkinliklerinin takip edilebiliyor olması, ürün kalitesinin artırılmasında en büyük etkidir.

ÜRETİCİ VE ALICI BİRLİKTE OLACAK

Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi olarak ana yüklenicimiz TUSAŞ'ın yanı sıra başında Uzay ve Havacılık alanında faaliyet gösteren firmaların yer alacağı, yani üreticisinin ve alıcısının birlikte olacağı bir Organize Sanayi Bölgesi oluşturmayı hedefledik. Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesinde, ürünlerin geliştirilmesinde, üretim süreçlerinin takip edilmesinde, taleplerin karşılanmasında yetkinlik kazanmış ve alanında uzmanlaşmış firmalardan tedariğin sağlanabilecek olmasının olumlu etkilerini en kısa süre içerisinde göreceğimizi düşünmekteyim. OSB'ler kendi içlerinde ekosistemlerini oluştururlar. Sanayicinin ihtiyaçları ve çalışanların ihtiyaçları sistemin sürekli olarak kendisini yenilemesini gerektirmektedir. Bölge ihtiyaçların karşılanmasında ve yatırımların yapılmasında bir yönetim organının bulunması, hem bu yatırımların hızlı bir şekilde yapılarak sanayiciye kazandırılmasında hem de kaynakların etkin bir şekilde kullanılmasında önemli bir etken olmaktadır.

Organize Sanayi Bölgeleri kendi içlerinde oluşturdukları politikalar ile üretimin desteklenmesi, yatırımın kolaylaştırılması ve ürünlerin geliştirilmesinin yanı sıra çevre dostu bölgelerin oluşturulmasına da olanak sağlarlar. Yine OSB'ler içerisinde kurulan meslek liseleri ve meslek yüksekokulları, nitelikli ara eleman diyebileceğimiz iş gücüne doğrudan etkili olabilecek personelin yetiştirilmesi ile sanayicimizin ihtiyacı olan insan kaynağını en etkin şekilde karşılamaktadır.

Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas OSB içerisinde Ar-Ge faaliyetlerinin de yürütülmesi ve üretime ve ürün geliştirmeye katkı sağlanması amacı ile TeknoHAB Teknoloji Geliştirme Bölgesini hayata geçirme yolunda özveri ile çalışmalarımız devam etmektedir. Hedefimiz sadece Ar-Ge çalışmalarının yapıldığı değil, aynı zamanda yapılan Ar-Ge çalışmalarının üretimi desteklediği Uzay ve Havacılığa sektörel gelişmelerde öncülük edecek bir bölge oluşturmaktır.

OSB'mizi sanayicimizin Ar-Ge'sinin TeknoHAB'dan desteklediği, ihtiyacı olan küçük imalatların tamiratların bölgemiz içerisinde giderilebileceği, gerekli nitelikte ara elemanın yetiştirilebileceği, ürettiği ürününü de iç ve dış piyasada pazarını bulabileceği, yüksek teknoloji ürünlerini yüksek katma değerli ürünler haline getirebileceği bir mükemmeliyet merkezi ve bir cazibe merkezi haline getirmeyi planlıyoruz.

ÇORUM OSB İLE BÜYÜKŞEHİRLERE GÖÇÜ AZALTIYORUZ

OSB'ler üretimin desteklenmesi, özellikle katma değeri yüksek ürünlerin geliştirilmesi, ihracatın büyütülmesi, uzman ve ara eleman ihtiyacının karşılanmasına yönelik kalifiye iş gücünün artırılması, pozitif ayrımcılık yapılarak ekonomide sürekliliğin sağlanması gibi beklentilere yanıt veriyor. Bununla beraber yatırımların da hızlanması ile ülke ekonomisine ve kalkınmasına büyük katkılar sağlayan OSB'lerin önemi gelecekte de artarak devam edecektir.

Bu çerçevede Çorum OSB'nin ilimize ve ülkemize katkılarını ise azımsanmayacak derecededir. Bu katkılardan birini sanayicilerimizin öncelikli ihtiyaçlarından biri olan kalifiye iş gücünün temin edilebilmesi için Çorum TOBB – OSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi olarak ortaya koyduk. Okulumuzda 448 öğrenci ve 32 kadrolu öğretmen ile eğitim-öğretime devam ediliyor.

Bir başka önemli desteğimiz de sanayicilerimizin çalışmalarını hızlandırmak ve ekonomiye katkılarını artırmak amacıyla bölge müdürlüğümüz idare binasında Çorum TSO Temsilciğine ve Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği'ne irtibat ofisi tahsis ederek sanayicilerimize daha etkin ve verimli hizmet sunuyoruz.

Ayrıca bölgemiz içerisinde Sanayicilerimizin daha iyi şartlarda üretim yapabilmeleri için KOSGEB Merkez Müdürlüğü, TSE Belgelendirme ve Yapı Malzemeleri Laboratuvar Müdürlüğü, Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi, Çevre Danışmanlık Birimi, Acil Sağlık Hizmetleri İstasyonu hizmetleri veriyoruz.

TEKNOKENT İLE ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞBİRLİĞİNE KATKI SAĞLANIYOR

Çok önem verdiğimiz diğer faaliyet alanımız da 20-40-50-55-70 ve 75 m² büyüklüklerde değişen 31 adet ofis, 1 adet toplantı salonu, 1 adet seminer salonu ve 2 adet kafeterya bulunan ve toplamda 5229 m² kapalı alana sahip Teknopark İdare ve Kuluçka Merkezimizdir. Böylece Çorum Teknoloji Geliştirme Bölgesi ile üniversite-sanayi işbirliğine de katkıda bulunuyoruz.

İstihdama yaptığımız katkıdan dolayı nitelikli iş gücü seviyesinin artmasını sağlıyor ve sosyal yapının gelişmesine zemin hazırlıyoruz. Böylece büyük şehirlere göçün de azaltılmasında önemli rol oynuyoruz.

Ayrıca ilimizin yapmış olduğu ihracat rakamları da artarak devam ederken, bu çalışma ve girişimci ruhunun varlığını canlı tutuyor ve sanayi kültürünün gelişmesine destek oluyor.

OSB'lerde sanayi yatırımlarının hızlanması ile ülke ekonomisine büyük katkı sağlanıyor ve şehirle birlikte bölgelerin ekonomik yapılarının gelişmesinde önemli rol oynuyoruz. Çarpık sanayinin de önüne geçerek, çevreye duyarlı düzenli kentleşmenin sağlanmasına zemin hazırlıyoruz. Altyapı ve üstyapı ile kentleşmeden çevre politikalarına kadar modern yaşam alanları sunuyoruz. Ayrıca tarıma uygun olmayan, yani tarım yapılamayan arazilerin değerlendirilmesini de sağlayarak ülkenin her karış toprağının ekonomiye kazandırılmasında etkin rol oynuyoruz. Oluşturulan sanayi kültürüyle de teknolojik yatırımların önünü açarak katma değeri yüksek ürünler üretilmesi için girişimcilere fırsat veriyoruz.



Yaşar Şahin
Çorum OSB Bölge Müdürü

“Çorum Organize Sanayi Bölgemizin ilimize katkılarını azımsanmayacak derecededir. Mesleki ve teknik eğitimle nitelikli istihdamla Teknoloji Geliştirme Bölgemizle üniversite-sanayi işbirliğine zemin hazırlıyoruz.”

1963'TEN BU YANA KALKINMA PLANLARINDA OSB'LER

Türkiye'de organize sanayi bölgelerinin gelişim süreci 1961 yılında başlıyor. OSB kavramının yeni olduğu o dönemin ardından gerçekleştirilen 10 Kalkınma Planı sonrasında sanayi üretiminin lokomotifi olan sanayi bölgeleri, bugün üretim ve istihdamın kaleleri...

Türkiye'de 1960'lı yılların başında milli geliri yükseltmek ve istikrarlı bir büyüme süreci başlatmak ihtiyacı ortaya çıkmış ve bu ihtiyaç 1961 Anayasasında kendisini kalkınma planları şeklinde göstermiştir. 1961 Anayasası ile iktisadi, sosyal ve kültürel kalkınmayı demokratik yollarla gerçekleştirebilmek için kalkınma planlarının hazırlanması hükme bağlanmıştır. 1961 Anayasasındaki "İktisadi, sosyal ve kültürel kalkınmayı demokratik yollarla gerçekleştirmek; bu maksatla, milli tasarrufu arttırmak, yatırımları toplum yararının gerektirdiği önceliklere yöneltmek ve kalkınma planlarını yapmak devletin ödevidir" ifadesi ve "İktisadi, sosyal ve kültürel kalkınma plana bağlanır. Kalkınma bu plana göre gerçekleştirilir" cümleleri artık Türkiye'nin planlı kalkınma sürecinin başlayacağını işaretidir.

Türkiye'de 1963 yılından bu yana 10 ayrı kalkınma planı hazırlanmış ve bu kalkınma planları kamuoyuyla paylaşılmıştır. Bu 10 Kalkınma Planından 9'unda organize sanayi bölgeleri Türk sanayisinin planlı gelişmesi açısından önemli bir şekilde yer almıştır. Kalkınma planlarında OSB'lere Türkiye'de planlı sanayileşmenin gelişmesi, yatırımların dengeli dağılımı, sağlıklı şehirleşme, üniversite-sanayi işbirliğini geliştirme, nitelikli eğitim, teknolojinin geliştirilmesi gibi pek çok misyon yüklenmiş, hatta İleri Teknoloji Organize Sanayi Bölgeleri kavramı yer almıştır.

Bu çalışmada ise Türkiye'nin sanayileşme rotasını çizen toplam 4 bin 466 sayfadan oluşan Kalkınma Planları tek tek incelenmiş, Türkiye'nin OSB yaklaşımı ve hedefleri ortaya konulmaya çalışılmıştır.

KALKINMA PLANLARINDA OSB'LER

1. Beş Yıllık Kalkınma Planı (1963-1967)

OSB'lerle ilgili bir bilgi, veri veya detaya rastlanmamıştır. Zira bu yıllar Türkiye'de ilk OSB'nin 1961 yılında kurulduğu varsayılırsa, OSB kavramının henüz yeni olduğu yıllardır.

2. Beş Yıllık Kalkınma Planı (1968-1972)

İkinci Beş Yıllık Plan döneminde sanayi bölgeleri sorununu en alt kademeden itibaren ele almak zorunludur. Bu sorunu çözmek için organize sanayi bölgelerinin kurulması ve gelişmesi teşvik edilecektir.

3. Beş Yıllık Kalkınma Planı (1973-1977)

Organize Sanayi Bölgeleri ekonomik gelişme potansiyeli gösteren şehirlerde kademelenme önceliklerine göre sanayileşmeyi düzenleyici bir araç olarak kullanılacaktır.

4. Beş Yıllık Kalkınma Planı (1979-1983)

4'üncü beş yıllık kalkınma planında organize sanayi bölgeleri "Yatırım Politikaları" ana başlığı, Organize Sanayi Sitelerine, Küçük Sanayi ve El Sanatlarına İlişkin Politikalar alt başlığı ile ayrı bir başlık olarak ele alınmıştır.

✓ Organize sanayi siteleri ilgili kuruluş işlemlerini yönetmek, bu merkezlerde uygulanacak olan işletmeciliğin ortak ilkelerini saptayarak gerekli denetimleri yapmak ve yaptırmak, merkezlerin çeşitli sorunlarını çözmek ve bu amaçla gerekli eşgüdüm ve işbirliğini sağlamak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının sorumluluğu altında gerçekleştirilecektir.

✓ Organize sanayi sitelerinin sınıisleşme çabalarında yatay ya da dikey bütünleşmeyi sağlayıcı bir anlayışla kurulmaları sağlanacaktır.

✓ Organize sanayi sitelerinin altyapı gereksinmelerinin görev alanlarına göre ilgili kamu kurumlarınca karşılanması için gerekli düzenlemeler yapılacaktır. Bu altyapı desteği, uygun koşullarla bir geri ödeme planına bağlanacaktır

5. Beş Yıllık Kalkınma Planı (1985-1989)

5'inci beş yıllık kalkınma planında OSB'ler Teşvik Politikası başlığı altında değerlendirilmiştir.

✓ Teşvik ve yönlendirme araçları, yatırımın konusuna, kapasitesine, teknolojisine, istihdam ve ödemeler dengesine katkısı ile yer seçimine göre etkili ölçülerde farklılaştırılmış olarak ve selektif biçimde kullanılacaktır. Bu çerçevede yatırımların yurt düzeyinde dengeli dağılımını yönlendirmek amacı ile teşvik tedbirlerinin yörelere göre uygulanmasında farklılaştırmaya devam edilecek; yurt dışında çalışan vatandaşlarımızın yapacakları yatırımlar ile kalkınmada öncelikli yörelerde ve organize sanayi bölgelerinde yapılacak yatırımlara ve ihracata dönük yatırımlara ilave teşvikler sağlanacaktır.

✓ Organize Sanayi Bölgelerinin yer seçiminde, bölgeler için hazırlanan "Bölgesel Gelişme Şema"ları esas alınacak, Organize Sa-

nayi Bölgelerinde yer alacak sanayi sektörleri bölgelerin özellik ve potansiyeline bağımlı olarak tanımlanacak, gerektiğinde ihtisaslaşmış Organize Sanayi Bölgelerinin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

✓ Gelişmekte olan bölgelerde yer alan Organize Sanayi Bölgelerinde konut alanlarının ayrılması ve bu alanlarda lojman yapımı teşvik edilecektir.

✓ Organize Sanayi Bölgeleri sanayi potansiyeli ve önemli ulaştırma imkânları bulunan yerleşme merkezlerinde kurulacaktır.

✓ Gelişmiş bölgelerde ihtisaslaşmış Organize Sanayi Bölgeleri kurulacaktır.

✓ Organize Sanayi Bölgelerinin çevreye çekmesi muhtemel olan sanayi ve konut alanları da Organize Sanayi Bölgesinin planlama ve kamulaştırma aşamalarında göz önünde bulundurularak bütüncül bir yaklaşımla ele alınacaktır.

✓ Organize Sanayi Bölgesi bulunan yerlerde tamamlayıcı faaliyetlerin yer aldığı küçük sanayi sitelerinin de kurulması teşvik edilecektir.

✓ Yurt dışı ve yurt içi tasarrufların yatırımlara yönelmesi için yurt dışında çalışan işçilerimizin yapacağı yatırımlara sağlanan ilave teşviklere devam edilecek, organize sanayi bölgelerinde yapılacak yatırımlar bu tip teşvikler sağlanacaktır.

Bölge ülkelerinin ihtiyacına dönük olan ortak veya münferid, özellikle taşıma maliyetleri ve hammadde kaynaklarına yakınlık yönünden avantaja sahip sanayi, tarım ve hayvancılık yatırımlarının teşvikine öncelik tanınacaktır.

6. Beş Yıllık Kalkınma Planı (1990-1994)

✓ Deri ve deri mamulleri sanayiinin toplu olarak kendilerine ayrılmış organize sanayi bölgelerine taşınması özendirilecektir.

✓ Organize sanayi bölgelerinin çevrelerinde oluşabilecek konut, yan sanayi gibi unsurlar planlama ve kamulaştırma aşamalarında dikkate alınacaktır.

✓ Organize sanayi bölgesi bulunan yerlerde ihtiyaç halinde, tamamlayıcı faaliyetlerin yer alacağı küçük sanayi sitelerinin kurulması desteklenecektir.

✓ Organize sanayi bölgeleri içinde çalışanların hizmet içi eğitim ihtiyaçlarını karşılayacak eğitim merkezlerinin kurulması sağlanacaktır.

✓ Sanayinin bölgeler arasında dengeli dağılımının sağlanması ve sinai gelişmenin teşviki amacıyla organize sanayi bölgeleri yapımına devam edilecek, bu bölgelerin yer seçimi kararlarında bölge gelişme şemaları esas alınacaktır.

✓ Şehirleşme başlığı altında;

Organize Sanayi Bölgelerinin, düzenli şehirleşmenin sağlanmasına imkan veren bir araç olarak kullanılmasına önem verilecektir. Organize Sanayi Bölgelerinin, imkân olan yerlerde ve durumlarda, yörede kurulacak teknoparklar ile organik bağlar oluşturmaları teşvik edilecektir.

7. Beş Yıllık Kalkınma Planı (1996-2000)

✓ VI'ncı Plan döneminde tamamlanan 25 adet organize sanayi bölgesi 5,6 bin hektarlık alanı ve 3.370 sanayi parselini kapsamaktadır. Böylece, 1994 sonu itibarıyla 8,8 bin hektarlık alanda 5.320 sanayi parseli ile toplam 37 adet organize sanayi bölgesi kurulmuştur. 1995 Yılı Yatırım Programı'nda 19'u etüd safhasında olmak üzere, 9.688 hektarlık alanı kapsayan toplam 81 adet organize sanayi bölgesi projesi yer almaktadır

✓ Mevcut tesislerin organize sanayi bölgelerine taşınması özendirilecek, doluluk oranı düşük organize sanayi bölgelerinin bulunduğu yörelerde, bu bölgelerin dışındaki sanayi yatırımları zorunlu haller dışında desteklenmeyecektir.

✓ GAP yöresindeki organize sanayi bölgeleri plan döneminde tamamlanacak ve küçük sanayi sitelerinin yapımına önem verilecektir.

✓ Kalkınmada Öncelikli Yörelerde inşaatı devam eden, ka-



mulaştırma, etüd-proje aşamasında bulunan organize sanayi bölgeleri plan döneminde süratle bitirilecek ve ihtisaslaşmaları sağlanacaktır.

✓Gelişmiş ve normal yöre olarak tanımlanan illerimizde İhtisaslaşmış Organize Sanayi Bölgeleri kurma faaliyetleri hızlandırılacak ve bu bölgelerin son teknolojileri kullanacak tarzda örgütlenmeleri için Ar-Ge faaliyetleri ve üniversite-sanayi işbirliğini geliştirici yönde düzenlemeler yapılacaktır.

8. Beş Yıllık Kalkınma Planı (2001-2005)

✓Türkiye genelindeki mevcut 43 Organize Sanayi Bölgesinin, 10'u Ege, 9'u İç Anadolu, 6'sı Marmara, 6'sı Karadeniz, 5'i Akdeniz, 4'ü Güneydoğu Anadolu ve 3'ü Doğu Anadolu Bölgelerinde bulunmaktadır. Etüd-proje, kamulaştırma ve inşaat aşamasında bulunan Organize Sanayi Bölgesi projelerinin; 46'sı Marmara, 36'sı Ege, 18'i Akdeniz, 31'i İç Anadolu, 37'si Karadeniz, 18'i Doğu Anadolu ve 6'sı Güneydoğu Anadolu Bölgesinde yer almaktadır.

✓Türkiye genelinde, 1999 sonu itibarıyla tamamlanmış bulunan 43 Organize Sanayi Bölgesinin 13'ü Kalkınmada Öncelikli illerde bulunmaktadır.

✓1999 yılı sonu itibarıyla 11.839 hektar büyüklüğünde 5.425 tesis kapasiteli 48 adet organize sanayi bölgesinin alt-yapısı tamamlanarak sanayinin hizmetine sunulmuştur. Doluluk oranının yüzde 62 olduğu ve 3.383 tesisin üretime geçtiği toplam 48 adet bölgede, 270.800 kişinin istihdamına imkan sağlanmıştır.

✓Organize sanayi bölgelerinde, orta büyüklükteki sanayi için arsalar üretilecektir.

✓Orta ve büyük ölçekli sanayinin entegre edileceği İleri Teknoloji Organize Sanayi Bölgeleri ile Teknokentler oluşturulacaktır.

✓Organize sanayi bölgelerinde atıkların geri kazanılması ve çevreye zararlarının giderilmesi için kurulacak tesisler desteklenecektir.

✓4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanununun işleyişini düzenlemeye yönelik gerekli mevzuat çalışması yapılacaktır.

9. Kalkınma Planı (2007-2013)

✓İmalat sanayiinin; teknoloji üretiminde yetersizlik, modern teknoloji kullanımının hızlı yaygınlaşamaması, nitelikli işgücü noksanlığı, yüksek katma değerli ürünlerde sınırlı üretim kabiliyeti, yeni gelişen sektörler yeterince yatırım yapılamaması, tesislerin üretim ve yönetim yapılarında iyileştirme ihtiyacı,

yatırımcıların bilgi erişimindeki zorluklar, organize sanayi bölgeleri ihtiyacının yeterli düzeyde karşılanamaması ile kayıtdışı ve ithalattan kaynaklanan haksız rekabet gibi hızlı gelişmeyi sınırlandıran yapısal nitelikteki sorunları devam etmektedir.

✓Kimya sanayiinde katma değeri yüksek yeni kimyasalların üretilmesine ve ihtisas organize sanayi bölgelerinin kurulmasına önem verilecektir.

✓Üniversitelerin topluluğu ve iş dünyasıyla tam bir etkileşim içinde yerel uzmanlaşma alanlarına yönelik eğitim, araştırma ve hizmet faaliyetlerinde yoğunlaşması sağlanacaktır. Bu çerçevede, üniversite-sanayi işbirliğine ve yerel uzmanlaşmaya dayalı üretimi desteklemek üzere uygun bölgelerde sektörel organize sanayi bölgeleri uygulaması yapılacaktır.

10. Kalkınma Planı (2014-2018)

✓Plan döneminde sanayi ve teknoloji bölgelerinde önemli gelişmeler sağlanmıştır. 2006-2012 döneminde; organize sanayi bölgesi (OSB) sayısı 130'dan 153'e çıkmış; tüm

OSB'lerde faaliyet gösteren işletme sayısı 35 binden 45 bine yükselmiş; küçük sanayi sitesi (KSS) sayısı 405'ten 448'e çıkmış; tüm KSS'lerde faaliyet gösteren işletme sayısı 88 binden 93 bine çıkmıştır. TGB sayısı ise 22'den 50'ye çıkmış; tüm TGB'lerde faaliyet gösteren işletme sayısı 604'den 2.174'e yükselmiştir. Ayrıca Plan döneminde Ceyhan ve Karapınar Enerji İhtisas Endüstri Bölgeleri ile Filyos Endüstri Bölgesi kurulmuştur.

✓OSB uygulamalarında üretime geçme oranlarının artırılması ve OSB'lerin kapasitelerinin geliştirilerek girişimcilere daha iyi hizmetler verilmesi, TGB'ler ve araştırma merkezleri ile ilişkilerinin geliştirilmesi önemini korumaktadır.

✓OSB, TGB, KSS ve Endüstri Bölgeleri uygulamaları geliştirilecek, daha nitelikli hizmet verebilmeleri için kurumsallaşmaları ve etkin bir biçimde yönetilmeleri sağlanacaktır.

✓OSB, serbest bölge ve büyük fabrikalara iltisak hatları yapılacaktır.

✓OSB ve KSS'ler başta olmak üzere, üretim ve ticaret mekânları için daha etkin yer seçimi; bu mekânların etkin kullanımı ile altyapılarının yenilenmesi, geliştirilmesi veya taşınması sağlanacaktır.

OSB'lerin gelişimi sürecinde dikkat çeken gelişmeler

- ✓OSB kavramı, Türkiye'de ilk OSB'nin 1961 yılında kurulmasıyla başlıyor
- ✓6. Beş Yıllık Kalkınma Planı'nda yörede kurulacak teknoparklar ile organik bağlar oluşturulması teşvik ediliyor
- ✓1995 Yılı Yatırım Programı'nda 19'u etüd safhasında olmak üzere, toplam 81 OSB projesi yer alıyor
- ✓1999 sonu itibarıyla 3.383 tesisin üretime geçtiği toplam 48 OSB'de 270.800 kişi istihdam ediliyor
- ✓9. Beş Yıllık Kalkınma Planı'nda kimya sanayisinde katma değeri yüksek yeni kimyasalların üretilmesine ve ihtisas organize sanayi bölgelerinin kurulmasına önem veriliyor
- ✓10. Beş Yıllık Kalkınma Planı'nda; OSB serbest bölge ve büyük fabrikalara iltisak hatları yapılması vurgulanıyor

[illegible]

Adres: Organize Sanayi Bölgesi 6. Cadde No: 22 / A
(Organize Sanayi Bölgesi Polis Merkez Amirliği Yanı)38070 Melikgazi / Kayseri
Telefon: (0352) 321 11 00 - www.kayseriosb.org
<https://www.facebook.com/Kayseri-05B-1618983645057134>
<https://twitter.com/kayseriosb> - <https://www.instagram.com/kayseriosb/>
Whatsapp Bilgilendirme Hattı: 0.552 321 11 00

OSB YÖNETİCİLERİ VE “STANDART VERİ” SORUNUMUZ



Rüştü Bozkurt
Dünya Gazetesi Yazarı
Ekonomist

Biz istesek de istemesek de, bilim ve teknoloji, özellikle “dijital teknolojinin” etkileri her geçen gün şiddetini artıran bir vuruşla kapımızı çalıyor. Bugün en küçüğü, parçacık alanında “malzemelerin merkezine yolculukta” her gün yeni bir zirveye tırmanılıyor. Öte yanda, 10 Nisan 2019 günü bir basın toplantısına katılan bilim insanları “çığır açıcı sonuç” diye açıkladıkları “sonsuz büyüğe erişme” alanında, 53 milyon ışık yılı uzakta Başak (Virgo) takım yıldızlarında bulunan M87 Galaksi’sinin merkezindeki süper kütleli kara delik fotoğrafı ilk kez yayınlanıyordu. Event Horizon Teleskobu’nun çektiği fotoğraf için bilim insanları gururla “görülme yeni gördük” diyor.

Teknoloji insanın kol gücü ve zihin gücünün uzantısıdır; sonsuz küçükle sonsuz büyük alanlarına erişilebilirliği hızla artırmaktadır. Erişebilirliklerin yarattığı yeni veriler katlanarak büyümekte; “büyük veri” maddi ve kültürel zenginlik üreterek insan yaşamını kolaylaştırmanın odağına iyice yerleşmektedir.

Ülkemizde maddi ve kültürel zenginlik üreterek refahı artırmanın merkez alanları olan OSB’leri yönetenlerin dikkatleri veri üretiminin “rekabet gücü yaratmadan” uzaklaşmamalıdır. Veri konusunda karşılaştığımız ciddi sorunları kavrayabilmek için “yeni veri üreten alanlarına” ilişkin birkaç gelişmeyi paylaşalım.

SONSUZ BÜYÜKLE SONSUZ KÜÇÜĞE ERİŞEBİLME

Malzemelerin merkezine yolculuk dendiğinde akla mikroskoplar gelir. Mikroskopların çözünürlüğü arttıkça malzemelerin iç yapılarının keşfi hızlanıyor, okunması derinlik kazanıyor; malzeme bilimi ilerliyor. Mikroskoplar alanında gelişmeler “elektron mikroskopları” ile yeni bir boyut kazanıyor. Işığa göre dalga boyu çok küçük olan elektron -ışın demeti- kullanan elektron mikroskopları günümüzde rutin analizlerde yaygın biçimde kullanılıyor. Geçirimli Elektron Mikroskopları (SEM) 0.6 nm (1 nm 1 mm’nin milyonda biridir) gözlem yapabiliyor. Sapınc Düzeltmeli Geçirimli Elektron Mikroskoplarında (ACTEM) ise 0.05 nm çözünürlük değerlerine ulaşılıyor.

Mikroskopların kapasite ve teknik olanakları da hızlı gelişiyor. Bilim insanları, 2 poton polimerizasyonu (ing.2PP) denilen bir yöntemi kullanarak ortalama bir insan saçından çok daha ince olan 32 mın çapına sahip kinoform mercekler üretmeyi başardı. Mercekler İleri 3B baskı tekniğiyle bir dakikadan daha az bir zamanda polimerik malzemeden üretiliyor. Üstün optik özelliklere sahip merceklerin üretim maliyetleri de belirgin biçimde azalıyor. Bu merceklerin uygun maliyetle üretilmesi, mercekleri geliştiren ekip üyelerinden birinin açıkladığı gibi, laboratuvar temelli X ışını tomografi cihazlarının çözünürlüklerini mikron altı düzeylere indirerek, tıp doktorları ve cihazları hücrelere ve elektro-mekanik yapılara daha yakın bakılarak daha net okuyabilme olanakları yaratıyor. Mikroskoplar, bilim insanlarının gözlerinin görebildiği dünyanın ötesinde, moleküler ve atomik dünyaya açılmalarını kolaylaştırıyor.

Işık mikroskopları, taramalı ve geçirimli elektron mikroskopları, atomik kuvvet mikroskopları gibi çok değişik özelliklere sahip daha değişik mikroskoplar, bilim insanlarının canlı varlıkların ve maddelerin küçük yapı taşlarının sınırlarını çözmesini sağlıyor, daha kaliteli bir yaşama doğru ilerlemeyi kolaylaştırıyor.

Mikroskopların eriştiği parçacıkların keşfi ve okunması kesintisiz gözlemlerin dijital veriye dönüştürülerek kaydedilmesi büyük verinin oluşturulmasını da hızlandırıyor.

Başta OSBÜK yöneticileri olmak üzere bütün OSB yönetimlerini, dijital dönüşümün ihtiyacı olan veri-odaklı analizin olmazsa olmazı “dinamik standart veriyi” tamamlama ve “büyük veriye erişebilirlik” sağlayarak geleceği güven altına alacak önlemleri almaya yönelik tartışma yapmaya çağırıyorum.

Mikroskoplar, sensör teknolojisi, analog verileri dijital veriye dönüştüren entegre devrelerin gelişmesi ve boyutlarının küçülmesi, gözlem yapılan her noktaya yerleştirilebilmeleri ve ağ oluşturmaları, ağlardaki etkileşim veri üretimini katlanarak büyütüyor.

Medikal teknoloji üzerinde çalışan bir bilim insanı, cilde temas edecek eklenebilen, tükettiği enerjiyi kendisi üreten esnek ultrasonik yamalar geliştirmek için çalışmalar yaptığını anlatıyor: “Giyisilere eklenecek bu parçalar, genellikle birkaç ayda bir yapılan ultrason muayneleriyle elde edilenlere kıyasla daha fazla veri toplayabilir,” diyor. Yeterli veriye erişebilirsek; hastalıkları daha iyi teşhis eder; tedavilerini daha etkin planlayabilir, operasyonlardan beklenen sonuçları alabilir; ilaç kullanımının verimini artırabiliriz. Veriye erişebilirlik, maddi ve kültürel üretimi artırarak insan yaşamını kolaylaştırmanın merkezinde yer alan; bütün gelişmeleri etkileyen bir etkidir. Almanya’da Ludwig-Maximilians Üniversitesi Beyin Felci ve Demans Enstitüsü araştırmacılarının geliştirdikleri yöntem, organların en küçük hücrelerine kadar görüntüleme yapabiliyor. Bu yöntemle ayrıntılı organ haritaları çıkarılabilir. Yöntemin bir sonraki aşamasında üç boyutlu baskı ve eklemeli üretim yöntemiyle organ üretimi yapabileceğini de araştırmacılar iddia ediyor.

KANIMIZI BEŞ KAT DAHA FAZLA TANIYACAĞIZ

Sayısal dönüşümü etkin yönetmek için süreç analizleri yapılırken “süreçlerin bileşenlerini” ayrıntılı olarak incelemek gerekir. Sorunların teşhisi aşamasında bileşenleri anlama önemli. İnsan vücudunda 37 trilyon hücrenin bulunduğunu, hücrelerin yüzde 85’ini kan hücrelerinin oluşturduğu biliniyor. Günümüze kadar yapılan kan testlerinde hassasiyet çok sınırlıydı. Bilim ve teknoloji kanda yeni parçacıkları keşfetti; keşiflerini sürdürüyor. Keşfedilen parçacıkların bir bölümü kanda mesaj iletiyor. Araştırmacılar kandaki parçacıkları keşfedip okuma tekniklerini geliştirince normal durum ve hastalıklar hakkında daha net bilgiye ulaşıyor. Kanda DNA’lar, RNA’lar, protein, egzogom denen atık maddelerin işlevlerinin yakından izlenebilmesi ve okunması şimdi işin rengini değiştiriyor. Kandaki bileşenleri, yani parçacıkların davranışını okumak, hastalık teşhisinde ve tedavi planlamasını kolaylaştırıyor. Bir hastane yatırım yapacaksa, kendi uzmanlık alanlarına göre, teşhis yapan çiplerin, geliştirilen sensörlerin hangilerine ihtiyacı olduğunu belirlerse, işini yeterince yapamaz ya da ihtiyacının ötesinde kaynak harcayarak işinin verimini düşürebilir. Aynı yol ve yöntem ekonominin en küçük teknik birimleri olan işletmeler için de doğrudur. Ayrıntıdaki bileşenlerin yapılarını ve işlevlerini ne kadar iyi okuyabilirsek, iş yapmanın çok temel araçlarından biri

olan süreç kontrolünü de o kadar iyi yapabiliriz.

Çok satan popüler bilim kitabında, beyin tarama teknolojilerinin artık insan kafasına güvenli bir biçimde girilebildiğini anlatıyor. Yeni giydirilebilir ölçüm araç-gereçleri psikolojiyi ve sinirbilimini laboratuvarından çıkararak gerçek hayata sokmuştur. Günümüzde petabaytlarla anlatılan beyin verisi derlenebiliyor ileri analitik yöntemleriyle hangi etkenlere ne gibi tepkiler verdiği değerlendirilebiliyor.

İnsan vücudunda kanda olduğu gibi iş yaşamının her alanında süreçleri belirleyen “bileşenleri” keşfetmek ve okumak” sorunları teşhisi kolaylaştırır. Hedef verilerin belirlenmesi, erişilmesi ve işlenmesi, yeni bir ürün ve metot geliştirilmesinin önünü açar. Hedef veriye erişme, sayısal dönüşüm boşluklarını doldurabilmenin de en etkin yoludur; son çözümlemede “etkin yönetişimin” gerek şartını oluşturur. Çok satan bir başka kitapta belirtildiği gibi” yaptığımız her keşif bize gerçeğin, insan hayal gücünün ve tahminlerinin çok ötesine geçtiğini gösteriyor. Bu tür ilerlemeler, sezgi ve geleneği öngörü güçlerinden ederek onların yerini daha üretken fikirler, daha büyük gerçekler ve bizler için de yeni hayranlıklar düzeyleriyle dolduruluyor.

AKLIMIZA TAKILAN SORULAR

Buraya kadar yazılanlar okunduysa, şöyle bir sorunun akla gelmiş olması gerekir: Bütün bunların OSB’lerle ilgisi nedir?

Sorunun yanıtı çok açık: Dijital teknolojinin yarattığı “sonsuz büyük ve sonsuz küçüğe genişim” büyük bir hızla artıyor. Rekabet bugünkü iş akışları ve o akışların doğrudan ve dolaylı etkileşimlerinin bütünü olan “ekosistemin” yarattığı “standart veriyi” çok aşan, asıl gücü yaratan “ standart dışı veriye” hakim olmayı gerektiriyor. OSB yönetimleri, mevcut yapının ürettiği ya da üretmesi gereken standart veriyi hızla oluşturarak, bir sonraki aşamaya geçiş için hazır değilse, orta ve düşük teknolojiye dayalı, ucuz-emek odaklı ve düşük katma değerli ürünlerle geleceği güven altına alamaz. O zaman, döviz bağımlılığını, cari açık sorununu da çözemeyiz.

Başta OSBÜK yöneticileri olmak üzere bütün OSB yönetimlerini, dijital dönüşümün ihtiyacı olan veri-odaklı analizin olmazsa olmazı “dinamik standart veriyi” tamamlama ve “büyük veriye erişebilirlik” sağlayarak geleceği güven altına alacak önlemleri almaya yönelik tartışma yapmaya çağırıyorum. Ülkemizde yaygın biçimde tartıştığımız piyasa üst göstergeleri kadar OSB’lerin standart ve standart dışı veri ihtiyacını tartışmazsak; yapısal reform taleplerimiz havada kalır. OSBÜK önderliğinde, OSB’lerin veri ihtiyacını sorgulayan tartışmalar yapmalıyız. . . Veri konusunda bir “erken uyarı mekanizması” gerekiyor; ülkemizin üretiminin önemli odağı olan OSB’lerden bu işi başlatmak en uygun yoldur.



Ümit Erdal MTAL

Eğitim kalitesiyle yurt dışında staj kapılarını açıyor

Makine teknolojisi alanı tezgah parkurunun Endüstri 4.0'a uyumlu olması ile öne çıkan Sakarya Arifiye Ümit Erdal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, sanayiye nitelikli iş gücü sağlıyor. "Tezgah başındaki öğrencilerin başarıları, Endüstri 4.0'a uyumlu bir kurum profilimizin olduğunun ispatıdır" diyen Okul Müdürü Ahmet Özer, özellikle CNC programlama ve işleme konularında 60 öğrenciye yurt dışında staj fırsatı sunduklarını söylüyor.



Türk sanayisinin nitelikli iş gücü için önemli bir adres olan Sakarya Arifiye Ümit Erdal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin öğrencileri, mezuniyetlerinin ardından iş dünyasında tercih edilenler arasında yer alıyor. "Özel çabalarımız sonucu ve ilgili öğretmenlerimizin gayretleriyle öğrencilerimiz Endüstri 4.0 ile tanıştırılmakta, farkına vardırılmaktadır" diyen Sakarya Arifiye Ümit Erdal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürü Ahmet Özer, verilen bu eğitimin öğrencileri için en güçlü alan olduğuna dikkat çekiyor. Meslek liselerinin önemnin altını özenle çizen Özer, nitelikli iş gücü için sanayicilerin de okullarla ilgili söylem ve yaptırım hakkının olması gerektiğine değiniyor. Okul Müdürü Ahmet Özer ile Sakarya Arifiye Ümit Erdal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve eğitim üzerine konuştuk.



Ahmet Özer

Sakarya Arifiye Ümit Erdal Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürü

Öncelikle mesleki eğitimin önemini sizden dinleyebilir miyiz?

Teknolojinin hızlı değişimi ve yaygınlaşması, mesleklerin de hızlı değişimine sebep olmuş ve pek çok meslek geçerliliğini yitirmiş veya farklılaşmıştır. Bu değişime ayak uydurmak mesleki eğitimi daha da önemli hale getirmiştir.

Genç insanlarımızı ilgi, istidat ve kabiliyetlerini geliştirecek, gerekli bilgi, beceri, davranışlar ve birlikte iş görme alışkanlığı kazandırmak suretiyle hayata hazırlanmasında ve Ülkemizin kalkınmasında en önemli unsur haline gelmesinde mesleki eğitimin önemi çok büyüktür.

Ülkemizde güçlü bir ekonomi ve gelecek tasarlanmanın şartlarından biri vasıflı iş gücünü geliştirmektir. Bu anlamda bireylere bilgi, yetenek ve uygulama konusuna yeterlilik sağlayan mesleki eğitimlerin yaygınlaştırılması gerekmektedir.

Mesleki eğitim, kişilere herhangi bir mesleğe dair bilgi ve becerilerin kazandırılmasıdır. Oysa ki ülkemizde pek çok genç eğitim tercihlerini doğru yapmadığı için ülkemizin ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitim veren meslek liseleri yerine, genel lise eğitimine yönelerek, hem gelecekteki işsizler ordusunu hem de ekonomimizin ihtiyaç duyduğu sektörlerdeki açığı büyütülmektedir. Bu bilinçsiz tercih, her iki durumda da hem kişiye hem de ülkemiz ekonomisine zarar

vermektedir. Mesleki eğitimin tüm taraflarca sözle değil eylemle desteklenmesi gerektiğini düşünüyoruz.

Kısaca okulunuzu tanıyabilir miyiz?

Sakarya 1.Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün 2007 yılında tahsis ettiği arsa üzerine, Milli Piyango Genel Müdürlüğü'nün yaptırıp donattığı okulumuz 7250 m2 alanda, bir ana bina ve 2 atölye binasından oluşmaktadır.

Okulumuzda 'Makine Teknolojisi' ve 'Metal Teknolojisi' alanlarında eğitim verilmektedir. Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası ile Sakarya İl Milli Eğitim Müdürlüğü arasında yapılan protokolle 2019-2020 eğitim-öğretim yılından itibaren 'Plastik Teknolojisi' alanında da eğitim verilmeye başlanacaktır.

Okulumuz 16 derslik, 3 laboratuvar ve 6 atölye ile eğitim hizmeti vermektedir. Donanım ve teknolojik yeterlilik açısından Sakarya'nın en iyi okuludur.

Öğrenci sayınızı öğrenebilir miyiz? Bu öğrencilerin sizi tercih etmelerini sağlayacak nedenleri nelerdir acaba?

Öğrenci sayımız 184'dür. Okulumuzun alt yapı ve teknolojik yeterlilik noktasında sahip olduğu imkanlar, 1.Organize Sanayi Bölgesine olan yakınlığımız ve mezunlarımızın daha kolay istihdam edilebilirliği, okulumuzun tercih edilmesini geçerli kılan etkenlerdir.



Atölyelerde bir masaya düşen öğrenci sayısının az olması, iş güvenliği anlamında kurallara uygun eğitim verildiğinin göstergesi...

Sakarya 1. OSB'den ne gibi destek alıyorsunuz?

Öncelikle 1.OSB müdürünün ve yönetimin mesleki eğitimi önemsemeleri, işbirliğinde istekli ve her konuda yardımcı olmaları kurumumuzun güçlü yönlerinden birisidir. Bu öğretim yılında öğrencilerimizin ve öğretmenlerimizin katılım gösterdikleri Bursa'da yapılan Metal İşleme Teknolojileri Fuarı için ulaşım desteği sağlamışlardır. Bu sayede Metal Teknolojisi Alanı öğrencileri bu fuarı ziyaret ederek yeni çıkan teknolojileri yerinde görme fırsatı bulmuşlardır. Okulumuzun bulunduğu araziye tahsis etmişler ve Makine Teknolojileri Alanı için atölye binası yapmışlardır.

Bilgisayar Laboratuvarlarının bakım ve onarımları, bahçe düzenlenmesi, duvar üstü çit, giriş kapısı, bayrak direkleri

vb. birçok konuda yardımcı olmuşlardır. Ayrıca Doğu Marmara Kalkınma Ajansına başvuru yaptığımız projede ortaklık başvuru kabul etmişlerdir.

Eğitim ve nitelik anlamında özellikle kendinizi lider gördüğünüz alan veya alanlar var mı?

Makine atölyemiz donanım olarak üst seviyededir. CNC Dik işleme merkezi, CNC torna tezgahı (C eksenli), tel erezyon tezgahı, dalma erezyon tezgahı, hızlı delik delme tezgahı, kalıpcı frezesi, universal freze tezgahı, universal torna tezgahlarımız ve yüzey taşıma tezgahımız mevcuttur. Bu tezgâhlar gerek eğitim öğretimde, gerek döner sermaye işlerinde yoğun olarak kullanılmaktadır. Plastik enjeksiyon kalıpları, kesme kalıpları, progresif kalıplar döner

sermaye işletmesinde çalışan öğretmen ve öğrenciler tarafından tasarlanıp imal edilmektedir. Aynı zamanda seri imalat işleri de yapılmaktadır. Yapılan işlerden alınan geri dönüşler çok olumludur. Eğitim odaklı olduğumuz için piyasaya göre daha titiz çalışmamız tercih edilme sebebidir.

Metal Teknolojisi Alanı olarak Kaynakçılık dalında eğitim vermekteyiz. Oksi-Asetilen Kaynağı, Elektrik Ark Kaynağı, Mig-Mag Kaynağı, TIG Kaynağı, Elektrik Direnç Nokta Kaynağı gibi kaynak türlerini atölyemizde yapma imkânına sahibiz. Kendimizi farklı gördüğümüz husus ise gaz sistemimizin dışarıda olmasıdır. Fabrikalarda olduğu gibi tüp ünitesinin dışarıda olması, 3 adet kaynak atölyemizin tek tüple aynı anda 12 masanın gaz ihtiyacını karşılayacak şekilde tesis edilmiş olması



ve öğrencilerin modüler eğitim sistemine uygun olarak eğitimlerini almalarını sağlayacak donanım kurulumunun olması, bizleri bu alanda diğer pek çok okuldan farklı kılmaktadır. Bir masaya düşen öğrenci sayısı azalmakta, aynı zamanda iş güvenliği kurallarına uygun olarak eğitim verilmesini kolaylaştırmaktadır. Bu durum çok az sayıda meslek lisesinde bulunmaktadır. Sakarya'da tüp ünitesi dışarıda olan tek bölüm olma özelliğimiz farkımızı ortaya koymaktadır.

TÜBİTAK ya da benzer kurumların yarışmalarına veya etkinliklerine katılıyor musunuz? Buralarda elde ettiğiniz başarılar var mı?

Metal teknolojisi alanı olarak GEDİK Holding'in Yaptığı Kaynak Yarışmasında



Okul Müdürü Ahmet Özer, "Son dört yıldır AB Türkiye Ulusal Ajans bünyesinde AB Projeleri hazırladık ve uyguladık. Bu projelerle 10, 11 ve 12'inci sınıf öğrencilerinden başarılı olanları Avrupa ülkelerinde staj yapmak ve eğitim almak amacıyla çeşitli ülkelere götürmekteyiz."

ilimizde TIG Kaynağı dalında il birincisi, Mig-Mag Kaynağı dalında il üçüncüsü olarak kentimizi İstanbul'daki yarışmada temsil etme imkânımız oldu.

Projeler geliştirip hayata geçirebiliyor musunuz? Bunların patentlerini alıyor musunuz?

Son dört yıldır AB Türkiye Ulusal Ajansı bünyesinde AB Projeleri hazırladık ve uyguladık. Bu projelerle 10., 11. ve 12. sınıf öğrencilerinden başarılı olanları Avrupa ülkelerinde staj yapmak ve eğitim almak amacıyla çeşitli ülkelere götürmekteyiz. Özellikle CNC programlama ve işleme konularında yaklaşık 60 öğrencimiz yurt dışında staj yapma imkanı bulmuştur.

2019 yılı için ise Doğu Marmara Kalkınma Ajansına hibe projesi için başvuru hazırlıklarımızı yapmaktayız. Bu kapsamda Makine alanına 3D yazıcı ve iş istasyonları, CNC router, Metal alanına

ise kaynak simülatörü ve kaynak robotu alınacak ve öğrencilerimizin eğitiminde kullanılacaktır.

Bildiğiniz üzere son dönemlerde Endüstri 4.0 gündemde. Siz de okulunuzda bu yönde çalışmalara öncelik veriyor musunuz?

Özel çabalarımız sonucu ve ilgili öğretmenlerimizin gayretleriyle öğrencilerimiz Endüstri 4.0 ile tanıştırılmakta, farkına vardırılmaktadır. Üniversitelerden işin uzmanlarından konferanslar alınmakta Endüstri 4.0 öğrencilerimize tanıtılmaktadır. Alan eğitimi gören öğrencilerimiz Katı Model Animasyon ve Cad-Cam derslerini öğrenmekte olup bu dersler Endüstri 4.0 kapsamında değerlendirilebilir. Verilen bu eğitim öğrencilerimizin güçlü alanıdır. Dolayısıyla bu alanlardaki başarıları Endüstri 4.0'a uyumlu olduklarının bir göstergesidir. Özellikle makine teknolojisi alanı tez-



Okulda üretilen başarılı ürünler sergileniyor

gah parkurumuzun Endüstri 4.0'a uyumlu olması ve tezgah başında öğrencilerimizin başarıları Endüstri 4.0'a uyumlu bir kurum profilimizin olduğunun ispatıdır.

Sanayi ile işbirliğiniz nasıl? Sizin sanayiciden beklentiniz var mı?

Küçük ölçekli işletmeler tarafından öğrencilerimiz tercih edilmekte ve istenilmektedir. Özellikle makine teknoloji alanı öğrencilerimizin tezgah başında ve çizim programlarında başarılı oldukları ilgili işletmelerce söylenmektedir. Mezuniyet sonrası öğrencilerimiz işletmelerce tercih edilmekte ve istihdamı sağlanmaktadır.

Kurum olarak bizim sanayicilerden beklentilerimiz, özellikle büyük işletmelerin de küçük işletmelerin gösterdiği ilgi ve alakayı göstermesidir. Sanayicilerimizden isteğimiz, teknolojiye yön veren meslek alanlarında asgari ücretin farkındalık oluşturacak düzeye kavuşturulması ve bu alanlarda teşvik edilecek pozisyonlar oluşturulmasıdır. Sanayi okul işbirliği çerçevesi

Pek çok genç eğitim tercihlerini doğru yapamadığı için ülkemizin ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitim veren meslek liseleri yerine, genel lise eğitime yönelmeleri, hem gelecekteki işsizler ordusunu hem de ekonomimizin ihtiyaç duyduğu sektörlerdeki açığı büyütüyor. Bu bilinçsiz tercih, her iki durumda da hem kişiye hem de ülkemiz ekonomisine zarar veriyor.

içerisinde eğitimin üretime geçmesi için iş yerleri ile protokollerin yaygınlaşması gerekmektedir. Sanayicilerin okullarla ilgili söylem ve yaptırım hakkının olması gerekir. Eğitime sanayicilerin aktif katılımı, eğitim ortamının iyileşmesine zemin hazırlayacaktır. Kopya sanayisinin bırakılıp, yeni ürün teknolojileri gelişimine yönelik çalışmalar olmalı, teşvik edilmeli ve desteklenmelidir. Her meslek okulunda bir AR-GE biriminin olması ve bu AR-GE biriminin sanayi ile irtibatı olması gereklidir.

'Metal Teknolojisi' alanı olarak sanayi ile işbirliğimizi sürdürüyoruz. Bu doğrultuda özel bir firma tarafından bölümümüze 1 adet Kenet Bükme Makinası(Caka)hibe edilmiştir. Firmalara teknik gezi düzenlenerek sanayi-okul işbirliği çerçevesinde katkı sağlanmıştır. Bir başka firma desteğiyle Bursa metal işleme ve kaynak fuarına gezi düzenlenmiştir. 12'inci sınıf öğrencilerimiz işletme stajları süresince stajlarını kurumsal firmalarda yaparak, daha mezun olmadan sanayi ile tanışma fırsatı yakalamaktadır.



Ümit Erdal MTAL'nde nitelikli eğitim ortamı var

- 1 Ana bina
- 2 Atölye binası
- 16 Derslik
- 3 Laboratuvar
- 6 Atölye
- 184 Öğrenci



InnoPark Konya TGB dünya markalarına ev sahipliği yapmayı hedefliyor

Üniversite-kamu-sanayi arasında etkileşim ile işbirliğini sağlayan ve adeta bir arayüz görevi üstlenen InnoPark Konya Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin hedefi, bünyesinde dünya markalarını barındıran, yüksek teknoloji ürünlerinin üretildiği evrensel bir teknopark olmak...

Bölgesindeki ekonomik faaliyetlerde bir eksen değişikliği oluşturma, orta ve yüksek teknoloji ürünlerin üretim ile ihracatını artırma, inovasyon ekosistemindeki tüm aktörleri buluşturma gibi hedeflerle kurulan InnoPark Konya Teknoloji Geliştirme Bölgesi, hedeflerine emin adımlarla ilerliyor. Faaliyete

geçtiği üç yıllık süreçte yüksek teknoloji alanında tıp ve güvenlik sektörüne yönelik yapay zeka yazılımlarından mekatronik ürünlere, organik ve anti allerjen temizlik maddelerinden endüstriyel işbirlikçi robotlara kadar farklı ürünler geliştirilen InnoPark Konya Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde üniversite-sanayi anlamında da

örnek çalışmalara imza atılıyor. InnoPark Konya Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. Genel Müdürü Prof. Dr. Fatih Mehmet Botsalı, "InnoPark olarak hayalimiz; koridorlarında gezen insanların yüzde 30-40'ı yabancılar olan, ülkemizin yüksek teknoloji ürünleri üretim ve ihracatına ciddi katkılar sağlayan, güçlü uluslararası

işbirlikleri olan bir teknopark olmak" şeklinde hedeflerini açıklıyor. Prof. Dr. Fatih Mehmet Botsalı, OSB Dünyası'nın sorularını yanıtlıyor.

Teknoloji geliştirme bölgeleri Türkiye için ne ifade ediyor ve bu bölgeler ülkemiz için yeterli mi?

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB); sanayi ve hizmet sektörü kuruluşlarının yeni ürünler, teknolojiler veya yazılım ürettikleri/geliştirdikleri, teknolojik bilgiyi yüksek katma değerli ticari ürünlere veya teknolojilere dönüştürmek için faaliyet gösterdikleri, Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri için ihtiyaç duyulan profesyonel hizmetlerin sunulduğu, inovasyonu destekleyen akademik, ekonomik ve sosyal yapının bütünleştiği sitelerdir. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, inovasyon sürecinde yer alan aktörleri coğrafi yakınlık sağlayacak şekilde bir araya getirip etkileşimini sağlayarak bulundukları bölgede sürdürülebilir inovasyonu desteklerler. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, bünyesindeki kuruluşlara üniversite öğretim üyelerini ve öğrencilerini danışman, araştırmacı vb. olarak istihdam etme imkanı da sunar. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Teknoloji Transfer Ofisi çalıştırarak bünyesindeki girişimcilere fikri ve sınai mülkiyet haklarının yönetimi, ticarileştirme, pazarlama vb. inovasyon faaliyetlerinde ihtiyaç duydukları profesyonel hizmetleri sunar, kuluçka merkezi çalıştırarak yeni ve yüksek teknoloji alanlarında yeni işletmelerin kurulmasına ve yaşamasına destek verir, teknoloji işbirliği programları uygulamaya koyarak bünyesindeki teknoloji bazlı firmaların inovasyon ağları ve kümelenmeler oluşturmalarını destekler. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, bu özellikleri ile bulunduğu bölgede iyi çalışan bir inovasyon ekosisteminin oluşturulmasına yaşamsal katkı sağlayan kuruluşlardır.

Ülkemizdeki TGB sayısı 83'e ulaşmış olup bu bölgelerin 63'ü faaldır. Mevcut TGB'lerde 5.000'in üzerinde işletme 50.000'in üzerinde personel ile Ar-Ge,

yazılım geliştirme ve tasarım faaliyetleri yürütmektedir. Bugüne kadar TGB'lerde 31.357 adet proje tamamlanmış olup, halen 8.963 adet proje devam etmektedir. TGB'lerden bugüne kadar yapılan satışlar 71,3 milyar TL'yi, ihracat 4,1 milyar doları bulmuştur. TGB'lerden yapılan patent başvuru sayısı 3000'i geçmiş olup halen 1063 ulusal veya uluslararası patent tescili yapılmıştır. Teknopark olgusunu, Silikon Vadisinin kuruluşundan 51 yıl sonra 2001 yılında gündemine alan ülkemiz için bu rakamlar azımsanmayacak düzeydedir. Ancak, biz TGB yöneticileri ülkemizde inovasyona dayalı, sürdürülebilir ekonomik büyüme ve gelişme sağlayabilmek için bıkmadan usanmadan daha çok çalışmak zorunda olduğumuza inanıyoruz.

HEDEF EVRENSEL BİR TEKNO PARK OLMAK InnoPark Konya Teknoloji Geliştirme Bölgesi hangi hedeflerle ne zaman faaliyete geçti ve şu an bu hedeflerin neresinde?

InnoPark'a her alanda Ar-Ge, tasarım veya yazılım geliştirme faaliyeti yürüten kuruluşlar kabul edilmekle birlikte InnoPark'ın gelişme ve büyüme stratejilerinde Bilişim Teknolojisi, Hayat Bilimleri, Makina ve Mekatronik Tasarım Teknolojileri, Enerji ve Çevre Teknolojileri, Savunma Sanayii konularındaki Ar-Ge, tasarım ve teknolojik ürün tabanlı seri üretim faaliyetlerine öncelik verilmektedir.

InnoPark olarak hayalimiz; koridorlarında gezen insanların yüzde 30-40'ı yabancılar olan, ülkemizin yüksek teknoloji ürünleri üretim ve ihracatına ciddi katkılar sağlayan, güçlü uluslararası işbirlikleri olan, bünyesinde dünya markalarını barındıran, yüksek teknoloji ürünlerinin üretildiği evrensel bir teknopark olmak.

Bu önceliğimiz göz önüne alındığında InnoPark'ın belli bir tematik alana yoğunlaştığını söylemek mümkün değildir. Ancak, InnoPark'ın ulaşmak istediği hedefin "Teknolojik Üretim Odaklı TGB" olduğu düşünüldüğünde InnoPark'ı "Teknolojik Üretim" temalı bir TGB olarak tanımlayabiliriz.

2016 yılı başında faaliyete geçen In-



Prof. Dr. Fatih Mehmet Botsalı
InnoPark Konya Teknoloji Geliştirme Bölgesi
Yönetici A.Ş. Genel Müdürü

noPark (Konya TGB), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız tarafından 2017 yılı performans verileri kullanılarak hesaplanan Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Performans Endeksine göre ülkemizin büyük sanayi şehirlerindeki köklü ve eski TGB'lerin bir çoğunu geride bırakarak ilk defa katıldığı performans endeksi sonuçlarına göre "En Başarılı 50 TGB Listesine" 24'üncü sıradan girmiş bulunmakta. InnoPark, bu sonuçlara göre ülkemizdeki toplam 81 TGB içindeki endekse girebilen 50 başarılı TGB arasında; Ar-Ge Faaliyeti kriterine göre 10, Fikri Mülkiyet kriterine göre 12, Finansman, Teşvikler ve Altyapı kriterine göre 12, Teknoloji Transferi ve İşbirliği Faaliyeti kriterine göre 15, Kuluçka faaliyetlerine göre 24, Kurumsallaşma, Sürdürülebilirlik ve Ekosistem Geliştirme faaliyetlerine göre 24, Ar-Ge Çıktılarına göre 24, Teknolojik Ürün Yatırım Faaliyetine göre 26, Ar-Ge Sonuçları ve Uluslararasılaşma Faaliyetlerine göre de 38'inci sırada yer alıyor.

InnoPark Konya Teknoloji Geliştirme Bölgesi'ni teknik açıdan tanıyabilir miyiz? Bu çerçevede büyüme hedefiniz var mı?

Konya TGB 122 dönümlük bir arazi üzerinde kurulmuş bulunmakta. Faaliyetine Mevlana Kalkınma Ajansı desteği ile inşa edilmiş 4000 m² büyüklüğündeki ilk binası ile başlayan InnoPark, kısa zamanda yüzde 100 doluluk oranına ulaşarak 2017 yılında ek blokların inşaatına başlamıştır.



Bölgenizde kaç kişi istihdam ediliyor? Çalışanlar arasındaki mühendis oranı ne?

Konya TGB'de 100'e yakın yazılımcı, Ar-Ge/ tasarım, destek personeli çalışıyor. Bunların 70'i mühendis veya lisans/lisansüstü program mezunu. Bölgede sekiz adet öğretim üyesi ortaklı şirket bulunmakta olup mevcut şirketlerin yüzde 20'si akademik spin-off firması. Bölgedeki 22 kuluçka firmasından 10'u TÜBİTAK 1512 programı tarafından, 5'i KOSGEB tarafından destekleniyor.

2018 yılında devreye alınan yeni bloklar ile toplam kapalı alan 4000 m²'den 11.500 m²'ye, toplam kiralanan alan 1200 m²'den 6000 m²'ye erişmiştir. InnoPark'ın bünyesinde halen 46 firma bulunuyor. Bu firmaların 5'i hizmet kuruluşu, 22'si kuluçka firması, 19'u ise Ar-Ge ve yazılım firması. InnoPark'ın hedefi 2020 yılında 150 Ar-Ge ve yazılım firmasına, 500 Ar-Ge araştırmacı/ tasarımcı/ yazılımcı personele ev sahipliği yapmak...

Konya TGB (InnoPark) OSB içinde kurulmuş bir TGB. Konya TGB olarak Konya OSB'ye ne gibi katkınız oluyor?

InnoPark olarak hedefimiz bölgemizdeki sanayi üretimini ve ihracatını bugünkünden çok daha yüksek seviyelere taşımaktır. Bunun yolunun da üretimde Ar-Ge ve inovasyona daha fazla önem vererek teknoloji yoğun ve daha yüksek katma değerli ürünler üretmekten geçtiğine inanıyoruz. InnoPark, reel sektör temsilcilerinin ağırlıklı olduğu bir müteşebbis heyet tarafından bu hedefi gerçekleştirmek üzere "OSB içinde konumlanan teknolojik üretim odaklı" bir Teknoloji Geliştirme Bölgesi konsepti ile kuruldu. InnoPark'ın, Konya Organize Sanayi Bölgesi içinde konumlanmış olması büyük önem arz ediyor. InnoPark'ın kuruluşu ile Konya Organize Sanayi Bölgesi yeni nesil OSB konseptine geçiş sağlanmış olacak.

İnovasyon süreci, birbiri ile etkileşim içinde olan çok sayıda faaliyeti ve aktörü içerir. İnovasyon ile gelen başarının temelinde inovasyona dayalı büyümeye odaklanan işletmelerin birbirleri ile ve inovasyon sürecinde yer alan ilgili ve tamamlayıcı

diğer aktörlerle etkileşim ve işbirliğine önem vermeleri yatar. Bir başka deyişle inovasyon yapabilmek için iyi çalışan bir inovasyon ekosistemine ihtiyaç vardır. İnovasyon ekosistemi; modern bir ekonomide sürdürülebilir inovasyonu mümkün kılan farklı özelliklere ve fonksiyonlara sahip aktörler ve kaynaklardan oluşan ağıdır. OECD, inovasyon odaklı ağlarının varlığının istisnadan ziyade kural, yani gereklilik olduğunu ve inovatif faaliyetlerin çoğunun, birden fazla aktörün katılımını gerektirdiğini vurgulamaktadır. InnoPark, bu gerçekleri göz önüne alarak bulunduğu çevrede etkin çalışan bulunduğu inovasyon ekosistemi kurulmasına odaklanmış olup bu konuda elde edilecek başarılar Konya Organize Sanayi Bölgesindeki ve yakın çevredeki üretim sektörü kuruluşlarının sürdürülebilir büyümesine ve gelişmesine önemli katkı sağlayabilecektir.

Bugüne kadar bölgenizde somut olarak neler yapıldı ve katma değer anlamında neler ürettiniz?

InnoPark, bir yandan Konya bölgesinde üniversite sanayi işbirliğinin gelişmesini, üniversitelerde üretilen bilginin endüstriye aktararak teknolojiye ve katma değere dönüştürülmesini sağlarken diğer yandan bölgemizdeki işletmelerin inovasyon ekosistemindeki diğer aktörlerle etkileşime girerek daha inovatif hale gelmesini ve inovasyona dayalı büyümesini sağlıyor. Üniversite mezunlarının ve üniversite öğretim üyelerinin yeni ve yüksek teknoloji alanlarında yeni start-up'lar kurmasına imkan veriyor. Halen bölgedeki firmalar tarafından 70'e yakın Ar-Ge/tasarım/yazılım projesi yürütülüyor, bugüne kadar 20 proje tamamlanmış durumda. Tamamlanan projelerden 30'a yakın ürün veya süreç geliştirilmiş bulunmaktadır. Bölgedeki binaların doluluk oranı yüzde 67. Henüz 3 yıllık geçmiş olan Konya TGB'den bugüne kadar yapılan ihracat 250.000 dolara yaklaştı. Konya TGB'den bugüne kadar yapılan satış tutarı 750.000 TL'ye yaklaştı. InnoPark'taki firmaların iç satış ve ihracatının önümüzdeki yıllarda katlanarak artmasını bekliyoruz.

Patent konusunda bölgenizde ne gibi değerler ortaya kondu?

InnoPark'ta faaliyet gösteren firmalar ile InnoPark ortağı üniversitelerin öğretim üyelerinin serbest buluş niteliğindeki buluşları için bugüne kadar 52 ulusal patent, 27 uluslararası patent 2 endüstriyel tasarım, 30 marka tescil başvurusu

yapılmış bulunmakta. 3 yıllık bir teknopark için bu rakamların azımsanmayacak düzeyde olduğunu düşünüyoruz.

YÜKSEK TEKNOLOJİ ÜRÜNÜ GELİŞTİRİLİYOR

Sizi gururlandıracak ilklere imza attığınız inovatif projeleriniz, tasarım veya yazılımlarınız oldu mu?

InnoPark'ta faaliyet gösteren firmaların yürüttüğü çoğu TÜBİTAK veya KOSGEB tarafından desteklenen Ar-Ge projeleri kapsamında yüksek katma değerli, çok sayıda yeni ve yüksek teknoloji ürünü geliştirildi. Bunlar arasında tıp ve güvenlik sektörüne yönelik yapay zeka yazılımları, yemciliğe yönelik yeni tohumlar, mekatronik ürünler, makinalar, organik ve anti allerjen temizlik maddeleri, tıbbi protezler, medikal malzemeler, test cihaz ve üniteleri, 3D yazıcılar, endüstriyel işbirlikçi robotlar bulunuyor.

Ülkemiz yüksek teknoloji anlamında beklentilerin altında. Bu konuda sizce neler yapılmalı? Innopark Konya bu noktada öncü olabilir mi?

Ülkemizin ihracatında yüksek teknoloji ürünlerinin oranı yüzde 3.8, orta-yüksek teknoloji ürünlerinin oranı ise yüzde 34.2. Oysa Yüksek teknoloji ürünlerinin toplam ihracattaki payı G.Kore'de yüzde 27, Çin'de yüzde 25, ABD'de yüzde 20, Japonya'da yüzde 16, AB'de yüzde 16. InnoPark'ın amacı; bölgemizdeki ekonomik faaliyetlerde bir eksen değişikliği oluşturmak, bölgemizde orta ve yüksek teknoloji ürünlerinin üretim ve ihracatını artırmak. Bu amaç doğrultusunda, bünyesinde farklı ülkelerden gelen araştırmacı ve girişimcilerin bulunduğu, sınırları içinde yeni ve ileri teknoloji odaklı ürünler üretilen, ulusal ve uluslararası networklere dahil olmuş, iyi çalışan, global ölçekte etkin bir teknopark olmak için yoğun çaba sarf ediyoruz.

GİRİŞİMCİ ADAYLAR KULUÇKA MERKEZİNDE EĞİTİLİYOR

TÜBİTAK gibi devlet kurumlarıyla iş birliğiniz var mı?

InnoPark, TÜBİTAK, KOSGEB, MEVKA; KOP vb. kamu kurumları ile oldukça yakın

işbirliği içinde çalışıyor. Henüz 3 yıllık bir geçmişi olan InnoPark 2017 yılında TÜBİTAK 1601 Programı kapsamında desteklenen "InnoPark TTO Kuruluşu ve Kapasite Geliştirilmesi" ve "BİGG-Girişimci Rampası" başlıklı 2 projeyi başlattı.



TÜBİTAK 1601 Programı kapsamında desteklenen InnoPark Teknoloji Transfer Ofisi (InnoPark TTO); üniversitelerde üretilen bilginin katma değere dönüşürülmesi için üniversiteler, kamu/özel sektör kuruluşlarına aşağıdaki konularda faaliyetler yürütüyor. InnoPark TTO, bu kapsamda; Eğitim, Ar-Ge Proje önerisi hazırlama, Ar-Ge ve teknoloji danışmanlığı, Teknik Rapor hazırlama, Ar-Ge ve Tasarım Merkezi başvuru danışmanlığı, Ar-Ge ve Tasarım Merkezi idame danışmanlığı, Tekno yatırım başvuru danışmanlığı ve fizibilite hazırlama hizmetleriyle bölge sanayisine hizmet sunuyor.

InnoPark Girişimcilik Merkezi bünyesindeki TÜBİTAK 1601 Programı tarafından desteklenen "Girişimci Rampası" adlı Ön-Kuluçka Merkezi; girişimci olmak isteyen adayları iş hayatına hazırlayarak kendi girişimlerini kurmalarını sağlıyor.

InnoPark Ön-Kuluçka Merkezi, ülkemizdeki TÜBİTAK BİGG- Bireysel Genç Girişim (1512 Teknogirişim Sermayesi Destek) programı 1. Aşama başvurularını alma ve değerlendirme konusunda TÜBİTAK tarafından yetkilendirilmiş ülke sathındaki 30 Uygulayıcı Kurulardan biri...

InnoPark, Uluslararası İşbirliği Örgütü (ILO) ve T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından yürütülen AB destekli "Entrepreneurship Training and Mentorship Support Services for Syrian Refugees and Host Community Members in Konya" projesi kapsamında Konya ilinde ikamet eden Suriyeli göçmenler ve Türk vatandaşlarının girişimci olarak yetiştirilmesi, bu kapsamda önceden belirlenen kriterlere göre seçilecek girişimci adaylarına KOSGEB Girişimcilik Eğitimi müfredatına uygun eğitim verilmesi ve mentörlük hizmeti sunulması için Girişimci Kampı programını yürürlüğe koydu. KOP Bölge Kalkınma İdaresi, Necmettin Erbakan Üniversitesi ve Innopark Konya Teknoloji Geliştirme Bölgesi iş birliğiyle hayata geçirilen KOBİMentör projesi KOP bölgesinde yer alan Konya, Karaman, Aksaray ve Niğde illerindeki 54 KOBİ'nin, kurumsallaşma düzeylerinin iyileştirilmesini, inovatif bir yapıya kavuşturularak daha yüksek katma değer üretmesini hedefliyor. Bu 54 KOBİ'ye ilk aşamada 'tanılama' hizmeti sunuluyor. Tanılama sürecinin çıktısı olarak KOBİ'lere inovasyon yeteneklerini geliştirmesi için bir yol haritası öneriliyor. Önerilen yol haritasını uygulamaya destek olacak bir mentör atanıyor. InnoPark, KOBİ'lere önerilen yol haritası



doğrultusunda inovatif yeteneklerini geliştirmeleri için ihtiyaç duyduğu insan kaynağı niteliğine erişmelerini sağlamak üzere gerekli olan danışmanlık, eğitim vb. hizmetleri veriyor.

Inopark TTO bünyesinde yakın çevredeki sanayi işletmelerinin tasarım faaliyetlerine hızlı ve etkin destek sağlayan bir Tasarım Merkezi hizmet veriyor. Merkez, CAD Yazılımları ile teknik resim ve katı model oluşturma, CAD modelden CAM kodlarının üretilmesi, Endüstriyel Ürün Tasarım hizmeti, Animasyon ve katalog hazırlama, tersine mühendislik araçları ile 3 boyutlu tarama, 3D yazıcı ile Hızlı Prototipleme ve Hızlı Üretim hizmetleri sunuyor. InnoPark Tasarım Merkezindeki iş istasyonu, yazılım, 3D yazıcı, 3D tarayıcı imkanları isteyen işletmelere belirli süre kullanmak üzere kiralanabiliyor. InnoPark, MEVKA tarafından desteklenecek bir güdümlü proje kapsamında mevcut Tasarım Merkezi'ne dönüştürerek makine sanayii kuruluşları başta olmak üzere bölgedeki sanayi kuruluşlarına sunduğu hizmetlerin kapsamı ve niteliğini geliştirecek. InnoPark Tasarım Merkezi bünyesinde kuruluş çalışmaları devam eden FABLAB InnoLab Prototip Üretim Merkezinde InnoPark'taki firmalarının Ar-Ge/Tasarım faaliyetlerini tamamladıkları ürünlerin üretilmesi, InnoPark ortağı olan üniversitelerin öğretim elemanı ve öğrencilerinin patent veya endüstriyel tasarım tescili yaptırdıkları ürünlerin prototiplerinin üretilmesi için gerekli prototip üretim imkanları bulunacak.

Üniversite sanayi işbirliği her platformda gündeme geliyor. Sizin bu konudaki çalışmalarınızı öğrenebilir miyiz?

InnoPark, 2017 yılı başında TÜBİTAK'tan al-

dığı destekle InnoPark Teknoloji Transfer Ofisini faaliyete geçirdi. InnoPark Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) hem Konya TGB'deki hem de Konya ve yakın çevresindeki üniversiteler, işletmeler, araştırma merkezleri arasında bilgi akışını sağlayacak teknoloji transfer faaliyetlerini yürütüyor. InnoPark TTO'nun amacı; bölgemizdeki üniversitelerde üretilen bilginin sanayiye aktararak yüksek katma değerli ürünlere ve teknolojilere dönüşmesini böylece bilginin ekonomiye kazandırılması. Teknoloji Transfer Ofisleri; bilginin üniversiteler, kamu kuruluşları, endüstriyel kuruluşlar ve araştırma kuruluşları arasında etkin biçimde aktarımını sağlayan profesyonel kuruluşlar. InnoPark TTO'nun başlıca görevi: InnoPark, ortağı olan Aksaray, Necmettin Erbakan, Selçuk, Konya Gıda ve Tarım, KTO Karatay, TOBB ETÜ gibi 6 üniversite ile üretilen bilginin sanayi kuruluşlarına aktarılması... Bilginin yüksek katma değerli ürünlere ve teknolojilere dönüşerek bölgemizde orta ve yüksek teknolojiye dayalı üretim ve ihracatın artırılması. InnoPark TTO, bölgemizde inovasyona dayalı sosyoekonomik büyümeyi destekleyen, bilgi ekonomisine geçişi sağlayan önemli bir aktör.

InnoPark TTO'nun ilk önceliği bölgemizde iyi çalışan etkin bir üniversite-kamu-sanayi işbirliği ortamı oluşmasına katkı sağlamak. InnoPark TTO, bu öncelik doğrultusunda bölgemizdeki üniversite-kamu-sanayi kuruluşları arasında etkileşim ve işbirliğini sağlayan bir arayüz görevi yapıyor. InnoPark TTO, üniversitelerde üretilen bilgilerin patent, faydalı model, endüstriyel tasarım tescili yoluyla korumaya alınması, korumaya alınan bilgilerin öncelikli olarak bölge sanayiine, mümkün olmadığı takdirde ulusal ve uluslararası piyasalardaki muhataplara pazarlanarak ticarileştirilmesini sağlıyor.

Kuluçka merkezinizde şu an ülkemizi heyecanlandıracak projeler var mı?

InnoPark kuluçka merkezindeki start-up firmaların geliştirdiği ürünler arasında ülkemizde üretimi olmayan emobil uygulamalar, elektronik cihazlar, mekatronik ürünler, artırılmış/sanal gerçeklik uygulamaları, sibergüvenlik yazılımları, hızlı tespit kitleri, tıbbi protezler, block-chain tabanlı uygulamalar bulunuyor.



KOBİMentör Projesi ile ilgili çalışmalarınız vardı. Bu konuda neler yapıyorsunuz?

KOBİMentör projesi ile KOP bölgesindeki KOBİ'lerin inovasyon konusunda uluslararası rekabetçilik kapasitelerini ve yeteneklerini geliştirmelerine ve sürdürülebilmelerine destek sağlayacak mentörlük, danışmanlık, eğitim ve koçluk hizmetleri sunuluyor. Üç aşamadan oluşan proje kapsamında ilk aşamada "Tanılama", ikinci aşamada "mentörlük", üçüncü aşamada "danışmanlık, eğitim vb. geliştirici hizmetler" sunuluyor. Tanılama sürecinde KOBİ'lere inovasyon yeteneklerini belirleyen bir özdeğerlendirme yöntemi olan inovasyon

karnesi uygulanıyor. Tanılama sürecinin çıktısı olarak KOBİ'lere inovasyon yeteneklerini geliştirme için ihtiyaçları olan İnovasyon Yol Haritası sunuluyor. İkinci aşamada, her KOBİ'ye bir mentör atanıyor. Atanan mentörler, KOBİ'lerin belirlenen yol haritası doğrultusunda inovatif yeteneklerini geliştirmeleri için rehberlik yapıyor. Mentörlük hizmeti, İnovasyon Yol Haritası esas alınarak yürütülüyor. Programa başvuran KOBİ'ler tanılama ve mentörlük hizmetlerinden ücretsiz yararlanıyor. Üçüncü aşamada, KOBİ'lerin önerilen yol haritası doğrultusunda inovatif yeteneklerini geliştirmeleri için ihtiyaç duydukları insan kaynağı niteliğine erişmelerini sağlamak üzere gerekli eğitimler veriliyor, KOBİ'lerin inovatif yeteneklerini geliştirmeleri için ihtiyaç duydukları danışmanlık ve diğer hizmetleri almaları sağlanıyor.

EĞİTİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ VERİLİYOR

Bölgemizde Ar-Ge, tasarım veya yazılım merkezi açmak isteyenler nasıl bir yol izlemeli?

Ülkemizdeki Ar-Ge Merkezi sayısı 1200'e yaklaşmış olup bu merkezlerde 60.000'e yakın personel istihdam edilmekte. Bu merkezlerde bugüne kadar 35.000'e yakın proje yürütülüyor veya tamamlanmış bulunmakta. Bu merkezlerde yürütülen projelerden 12.000'e yakın patent başvurusu yapılmış, 5000'e yakın patent tescili alınmış bulunmakta. Bu rakamlar Ar-Ge merkezlerinin ülkemizde inovasyona dayalı büyüme konusunda ne kadar önemli rol üstlendiğini gösteriyor. InnoPark, bu gerçeği göz önüne alarak bölgemizde yeni Ar-Ge veya Tasarım Merkezleri kurulmasına, kurulmuş olan merkezlerin etkin bir şekilde sürdürülmesi konusuna büyük önem atf ediyor.

InnoPark Teknoloji Transfer Ofisi, bölgemizdeki işletmelerin Ar-Ge ve Tasarım Merkezi kuruluşu çalışmalarına destek olmak üzere Eğitim ve danışmanlık hizmetleri veriyor. InnoPark TTO, Konya Sanayi Odası ve Konya Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ile iş birliği yaparak Ar-Ge ve Tasarım Merkezi Personeli Kariyer Programı düzenledi. Bugüne kadar 50'ye yakın eğitimin verildiği program, bölgemizde nitelikli Ar-Ge ve Tasarım Personeli sayısını ve niteliğini artırılmasına önemli katkı sağladı.

InnoPark, Ar-Ge ve Tasarım Merkezi kurmak isteyen işletmelere anahtar teslimi danışmanlık ve eğitim hizmet paketi de sunuyor. KOBİMentör projesine başvuran KOBİ'ler Ar-Ge veya Ta-



sarım Merkezi kuruluşu danışmanlık ve eğitim hizmetlerini bedelsiz olarak alabiliyor. Bölgemizde Ar-Ge veya Tasarım merkezi kurmak isteyen işletmelerin bizimle iletişim kurmaları halinde kendilerine ücretsiz bilgi sunuyoruz.

InnoPark Konya TGB'ni Türkiye'deki diğer bölgelerle karşılaştırdığınızda eksileri ve artıları nelerdir?

InnoPark, ülkemizdeki çok az sayıdaki OSB içinde konumlanmış TGB'lerden biri... InnoPark, Konya Sanayi Odasının önderliğinde kurulan, hisselilerinin yüzde 90'a yakını Konya Sanayi Odası ve Konya Organize Sanayi Bölgesine ait olan bir TGB... Bu nedenle, InnoPark yönetimi ağırlıklı olarak özel sektör temsilcilerinden oluşuyor. InnoPark, bu özellikleri nedeniyle ülkemizdeki diğer TGB'lerden farklı politika ve stratejiler geliştirmek zorunda. Konya Organize Sanayi Bölgesi içinde kurulmuş olan InnoPark, ülkemizdeki üniversite içinde veya yanında kurulmuş olan diğer TGB'lerden farklı olarak sınırları içinde yeni ve ileri teknoloji odaklı ürünlerin seri üretimi yapılan bir teknopark olma amacına sahip. Bu nedenle, Konya TGB'de Ar-Ge ofislerinin yanı sıra prototip üretim ve/veya seri üretim yapılabilir yüksek irtifalı, sanayi elektriği ve doğalgazı olan, içine vinç kurulabilen, kamyon girebilen atölye ve üretim alanları bulunuyor. InnoPark'ın amacı; bölgemizdeki ekonomik faaliyetlerde bir eksen değişikliği oluşturmak, bölgemizde orta ve yüksek teknoloji ürünlerinin üretim ve ihracatını artırmak. Bu amaç doğrultusunda, bünyesinde farklı ülkelerden gelen araştırmacı ve girişimcilerin bulunduğu, sınırları içinde yeni ve ileri teknoloji odaklı ürünler üretilen, ulusal ve uluslararası networklere dahil olmuş, iyi çalışan global ölçekte etkin bir teknopark olmak için yoğun çaba sarf ediyoruz.

InnoPark, yakın çevredeki sanayi işletmelerinin inovasyona dayalı büyümelerini sağlamak üzere danışmanlık, eğitim, koçluk, mentörlük gibi her türlü hizmeti sunuyor.

YENİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ UYGULAMA YÖNETMELİĞİNDEN NELER BEKLENİYOR



Avukat Emine Yıldız
OSBÜK Hukuk Müşaviri

“OSB” mevzuatında yapılan değişikliklerde tesisin tamamının kullanılamaması veya kiraya verilememesi sebebiyle boş kalmasının önüne geçilmesi ve üretim faaliyetinin geliştirilerek istihdama katkı sağlanması amaçlanıyor.

4 562 Sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu’nun 27’nci Maddesi dayanak alınarak hazırlanan Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği 02.02.2019 tarih 30674 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yayım tarihi itibarıyla yürürlüğe girdi. Yeni Yönetmeliğin 101. maddesi ile daha evvel uygulanmakta olan ve uygulama sürecinde bir kısım kapsamlı değişiklikten geçen 22.08.2009 tarihli ve 27327 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği de tüm maddeleri ile yürürlükten kaldırıldı.

Yeni düzenleme ile mevzuatın sadeleştirilmesi ve birçok değişiklikten geçen önceki düzenlemenin genel anlamda gözden geçirilerek daha somut ve daha özet ifadeler ile toparlanması ve bazı mükerrer ifadelerin giderilmesi sağlanmış durumda. Birçok madde ilgili diğer maddelerle birleştirildi ve daha öz ifadelerde mevzuat metni kısaltıldı. Nitekim bir önceki Uygulama Yönetmeliği 184 madde iken yeni yönetmelik yalnızca 103 maddeden oluşuyor.

Yapılan yönetmelik değişikliği ile mevzuatın sadeleştirilmesinin yanı sıra uygulama ile ilgili birçok değişikliği de beraberinde getirmekte. Peki, yeni Yönetmeliğimizde OSB’leri ve sanayicileri neler bekliyor? Yeni Yönetmelik neleri kapsıyor?

GENEL KURULA İLİŞKİN DEĞİŞİKLİKLER

Yeni Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği’nin 13’üncü Maddesi ile ilk genel kurul için genel kurul şartları olduğu halde çağrının yapılmaması durumunda çağrının denetim kurulu ya da Bakanlık tarafından da yapılabilmesinin önü açılmış, bu sayede yönetim kurulu tarafından toplantıya çağırma isteğinin yerine getirilmemesi halinde, istek sahiplerinin mahalli mahkemeye başvurması ihtiyacı ortadan kalkmıştır.

Yine aynı düzenleme ile olağanüstü genel kurula çağrı için başvurularda aranan 1/10 katılımcı sayısı 1/4’e çıkarılmış, böylece olağanüstü genel kurul toplantısında çağrı için aranan nisabın artırılması suretiyle bu yola başvuru zorlaştırılmıştır.

Önceki Yönetmeliğin 27’inci Maddesinde genel kurul toplantı nisabı yapı kullanma izni almış katılımcıların en az dörtte biridir. Yeni Yönetmeliğin 18’inci Maddesinde de aynı toplantı nisabı aranmıştır. Ancak Yeni Yönetmelikte ilk toplantıda toplantı nisabının oluşmaması halinde ikinci ve sonraki toplantılarda aranacak toplantı nisabına ilişkin bir düzenleme bulunmamaktadır. Hâlbuki önceki Yönetmeliğin 27’inci Maddesinde ilk genel kurul toplantısında toplantı nisabının oluşmaması halinde ikinci toplantıda nisap aranmayacağı açıkça düzenlenmekteydi.

Bir önceki Yönetmeliğin 29’uncu Maddesi uyarınca tüzel kişilik temsilci-

sinin OSB organlarına seçilebilmesi için temsil ve ilzama yetkili olması şartı kaldırılmış, tüzel kişi temsilcilerinin yıl içinde alınmış ticaret sicil tasdiknamesini ibraz etmelerini genel kurula katılım için yeterli tutmuştur.

OSB için yapılacak alım satım, alt yapı, sosyal tesisler, arıtma tesislerinin inşaatı ve proje dâhil tüm ihaleler konusunda alacağı kararlarla işlemlerin yürütülmesi ve ihalenin sonuçlandırılması için usul ve esasların tespit edilmesi müteşebbis heyet/genel kurulun devredemeyeceği görev ve yetkilerden biri olarak yeni Yönetmeliğin 23'üncü maddesinde düzenlenmiştir.

Yine yeni Yönetmeliğin 24'üncü Maddesinde eski Yönetmelikten farklı olarak haklarında 7'nci maddenin altıncı fıkrasının (b) bendinde belirtilen suçlarla ilgili olarak kamu davası açılan organ üyelerinin görevlerine devam edip edemeyecekleri, hangi şartlarda devam edecekleri hususu da düzenlenmiş durumdadır.

YÖNETİM KURULU İLE İLGİLİ DEĞİŞİKLİKLER

Bilindiği üzere OSB'lerde Bölge Müdürlüğünün aynı zamanda yönetim kurulu üyesi olması mümkündür. Ancak Yeni Yönetmelik ile bölge müdürünün yönetim kurulu üyesi olabileceği, ancak yönetim kurulu başkanı veya yönetim kurulu başkan vekili olamayacağı açıkça düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulunun ayda en az iki defa toplanma zorunluluğu yeni Yönetmeliğin 26'ıncı Maddesinde ayda bire indirilmiştir.

Yönetim Kurulunun önceki yönetmelikte görev ve yetkileri ayrıntılı olarak maddeler halinde sıralanmışken, yeni Yönetmelik ile bu usulden vazgeçilmiş ve yönetim kurulunun 23'üncü Maddenin

ikinci fıkrasında belirtilen (müteşebbis heyet ve genel kurulun devredemeyeceği görev ve yetkiler) bentlerdeki görevleri hariç müteşebbis heyet veya genel kurulun tüm görevlerine ilişkin iş ve işlemleri yürütmekle görevli olduğu hükme bağlanmıştır.

Önceki Yönetmelikte ayrıntılı olarak düzenlenen bölge müdürlüğü personelinin niteliklerine yer verilmemiş, 4857 sayılı İş Kanunu ve 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na atıf yapmakla yetinilmiş, ancak genel idare giderleri için kredi kullanan OSB'lerde personellerin özlük haklarına ilişkin ayrıntılı düzenlemelere yer verilmiştir.

“
Yeni düzenleme ile
mevzuatın sadeleştirilmesi
ve birçok değişiklikten
geçen önceki düzenlemenin
genel anlamda gözden
geçirilerek daha somut
ve daha özet ifadeler ile
toparlanması ve bazı
mükerrer ifadelerin
giderilmesi sağlanmış
durumda.”

YAPI RUHSATI SÜRESİ SORUNU

Bilindiği üzere mülga olan Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği'nin 88'inci Maddesi uyarınca; ruhsat

verildiği tarihten itibaren 2 yıl geçerli olup, aksi takdirde verilen ruhsatın hükümsüz olduğu, bu sürenin makul sebeplerle yönetim kurulu tarafından 2 yılı geçmemek üzere uzatılabileceği hükme bağlanmıştır.

YAPI RUHSATI GEÇERLİLİK SÜRESİ 5 YIL

Yeni Yönetmelik ile bu düzenleme mülga hale gelmiştir. Yeni Yönetmelikte ruhsat süreleri ile ilgili 42'inci Maddenin (1). Fıkrasında bir düzenleme yapılmış, bu düzenlemede yapı ruhsatı ile ilgili olarak 3194 sayılı İmar Kanunu ve ilgili yönetmeliklere atıf yapılmıştır. Buna göre "Yapı ruhsatı, yapı kullanma izin belgesi ve işyeri açma ve çalışma ruhsatı;

Madde 42 – (1) Yürürlüğe giren imar planına göre arazi kullanımı, yapı ve tesislerin projelendirilmesi, inşası ve kullanımıyla ilgili yapı ruhsatı, yapı kullanma izni 3194 sayılı İmar Kanunu ve ilgili yönetmeliklerde belirtilen hususlar çerçevesinde; işyeri açma ve çalışma ruhsatı ise 3572 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun ve bu Kanun kapsamında çıkarılan ilgili mevzuatta belirtilen hususlar çerçevesinde OSB tarafından verilir ve denetlenir."

Söze konu düzenleme ile yapı ruhsatı süresinin iki yıl olarak belirlenmesi uygulamasından vazgeçilmiş, 3194 sayılı İmar Kanunu ve ilgili yönetmeliklere atıf yapılmıştır. 3194 sayılı Kanun dayanak alınarak hazırlanan Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği uyarınca da yapı ruhsatının geçerlilik süresi 5 yıl olarak tespit edilmiştir.

KURULAMAYACAK TESİSLER

Yeni Yönetmelik ile Karma OSB'lerde OSB tüzel kişiliği ve katılımcının kendi ihtiyacı için kurulan/kurulacaklar hariç olmak üzere güneş ve rüzgardan elektrik üreten tesislerin kurulamayacağı yeni yönetme-

“
Yeni düzenleme ile
mevzuatta öngörülen
makul sebeplerin
varlığı halinde OSB’de yer
alan katılımcıların
tahsis tarihinden üretim
tarihlerine kadar geçecek
sürenin altı yıl altı aya
kadar uzayabilmesi
mümkün hale geldi.”

likte açıkça düzenlenmiştir. Esasen kapalı alan şartı sağlanmadığı için bu nevi tesislere önceden de izin verilmemektedir.

ARSA TAHSİSLERİNE İLİŞKİN DÜZENLEME

Yeni Yönetmeliği 55’inci madde düzenlemesi ile arsa tahsis işleminin altyapısı tamamlanmış alanlarda yapılacağı, altyapısı tamamlanmamış alanlarda yapılabilmesi için aynı Yönetmeliğin 60’inci Maddesinde belirtilen sürelerle uyulacağına dair bir muvafakatname alınması şart koşulmuştur. Yine 55’inci Madde tahsis ve satış yapılmayan yerlerin internet sitesinde yayımlanması bir zorunluluk halinde getirilmiş, bu yükümlülüğü yerine getirmeyen yönetim kurulunun görevini yerine getirmemiş sayılacağı hususu madde metnine ilave edilmiştir. Ayrıca yeni Yönetmeliğe göre teknik altyapı hizmetlerinin gerçekleştirilmesi için altyapı ve üst yapı tesislerini kuracak kurum ve kuruluşlara mevzuat dolayısıyla mülkiyetinin devrinin gerekmesi halinde, arsa devrinin yapılacağı, bu şekilde devredilen arsaların amacı dışında kullanılamayacağı da hükme bağlanmıştır. Katılımcıların tapu verme taleplerinin en geç 30 gün içerisinde neticelendirileceği, olumsuz görüşlerin gerekçeleri ile birlikte talep sahibine ve Bakanlığa en geç 15 gün içerisinde bildirilmesi gerektiği, uygunluk görüşü verilmesi esnasında OSB tarafından bir bedel alınmayacağı da 58’inci Maddenin son fıkrasında yeni bir düzenleme olarak hükme bağlanmıştır.

HANGİ FAİZ ORANI UYGULANACAK?

Yeni Yönetmeliğin 59. Maddesi uyarınca, “Ödemelerin zamanında yapılmaması; Madde 59 –(1) Arsa tahsis ve satış bedeli, katılımcı veya kiracılar tahsil edilecek altyapı katılım payları, elektrik, su, atıksu, doğalgaz ve benzeri satış ve hizmet bedeli ödemelerinin vadesinde yapılmadığı takdirde, gecikme süresi için ödenmeyen tutara, T.C. Merkez Bankası tarafından kısa vadeli avans

işlemlerine uygulanan faiz oranında gün esasına dayanarak gecikme faizi uygulanır.”

GEÇİKME FAİZLERİ MB’YE GÖRE UYGULANACAK

Söze konu düzenleme uyarınca arsa tahsis ve satış bedeli, katılımcı veya kiracılar tahsil edilecek altyapı katılım paylarının gecikmesi halinde T.C. Merkez Bankası tarafından kısa vadeli avans işlemlerine uygulanan faiz oranında gün esasına dayanarak gecikme faizi uygulanması gerekmektedir. Ancak bunun dışında kalan elektrik, su, doğalgaz gibi hizmet bedellerinin tahsilinde herhangi bir gecikme olması halinde bu bedellere 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanunun 51’inci maddesine göre gecikme faizi belirlenmesi gerektiği kanaatindeyim.

Nitekim OSB’ler özellikle elektrik ve doğalgaz tedarikinde aracı durumda olup, katılımcılar tarafından ödemede herhangi bir gecikme olması halinde tedarikçi firmalara 6183 sayılı kanunda öngörülen oranlarda gecikme cezası ödemek durumunda kalmaktadırlar. Yine Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği 4/1-i maddesi uyarınca gecikme zammı 21/7/1953 tarihli ve 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanunun 51’inci maddesine göre belirlenmektedir.

Benzer düzenleme Doğal Gaz Piyasası Dağıtım ve Müşteri Hizmetleri Yönetmeliğinin 49’uncu Maddesinde de yer almaktadır. Dolayısıyla ayrı bir mevzuatta gecikme zammı belirtilmiş olan ve OSB’lerin aracı konumunda olduğu hizmet bedellerinin ödenmesinde gecikme olması halinde 683 sayılı Kanunda öngörülen gecikme faizinin uygulanması, sair Bölge alacaklarının tahsilinde herhangi bir gecikme olması halinde ise T.C. Merkez Bankası’nın kısa vadeli avans işlemlerine uygulanan faiz oranının uygulanması daha doğru bir uygulama olacaktır.

YATIRIM VE ÜRETİME GEÇME SÜRESİ

OSB'lerde yer alan katılımcıların yatırıma başlama ve üretime geçme sürelerini düzenleyen mülga 108'inci Madde Yeni Yönetmeliğin 60'ıncı Maddesi ile yeniden düzenlenmiştir. Yeni düzenleme ile mevzuatta öngörülen makul sebeplerin varlığı halinde OSB'de yer alan katılımcıların tahsis tarihinden üretim tarihlerine kadar geçecek süre 6 yıl 6 aya kadar uzayabilmesi mümkün hale gelmiştir. Ancak uzatmanın yasal gerekçelerinin ve mevzuatta öngörülen sebeplerinin de bulunması tabiidir. Esasen bu sürenin belli bir süre artırılması ekonomik koşulları uygun olmayan katılımcının yatırımlarını tamamlamak ve ülke ekonomisine katma değer sunmak için fırsatlarını artırmak amacı gütsen de sürenin daha makul seviyelere çekilmesinin OSB kuruluş amacına daha çok hizmet edecektir.

DİĞER DEĞİŞİKLİKLER

6102 sayılı TTK uyarınca hâkim ve bağlı şirket olarak değerlendirilen şirketlerin, katılımcının parselde üretim faaliyeti sürdürmesi şartıyla diğer şirketlere ana faaliyet konusunun herhangi bir aşamasında faaliyet gösterme izni verilmekte olup, bu şekilde yapılan kiralamalarda kiralama yapılan tesis/tesislerin toplam alanının parseldeki toplam tesis alanının 1/4'ünden fazla olmayacağına ilişkin düzenleme de kaldırılmıştır. Yeni Yönetmeliğin 65'inci Maddesi ile OSB tüzel kişiliğinin ve OSB'de yer alan tesislerin arıtma veya atık işleme tesislerinin kapasitelerine göre dışarıdan atık temin edebilmelerinin önü açılmıştır.

68'inci Madde ile OSB alanında oluşan hafriyat toprağının üretildikleri yerde ayrı toplanması, geçici biriktirilmesi, taşınması, geri kazanılması, değerlendirilmesi ve bertaraf edilmesi OSB'lerin yetki ve sorumluluğuna verilmiş, böylece OSB ile belediyeler arasındaki hafriyat problemi çözüme kavuşturulmuştur.

76'inci Maddede ihale istekilerinden istenen geçici ve kesin teminatlar aşağı çekilerek ihalelere katılımın çoğalması amaçlanmıştır.

GEÇİCİ 6'INCI MADDE UYGULAMASI

Yeni Yönetmeliğe getirilmiş olan Geçici 6'ıncı Madde ile "Geçici Madde 6- (1) Bu Yönetmeliğin yürürlüğe girdiği tarihten önce yapı ruhsatını almış olup, 60'ıncı Maddenin birinci fıkrasını (b) bendi ile ikinci fıkrasının (b) bendinde belirtilen sürelerde işyeri açma ve çalışma ruhsatı almayan ve arsa tahsisleri iptal edilmeyen katılımcılar için bu süreler, bu Yönetmeliğin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren katılımcının 3 ay içinde OSB Yönetimine başvurması ile yeniden başlar. Ayrıca OSB tüzel kişiliği en geç 1 ay içinde bu durumdaki tüm katılımcılarını bu konuda bilgilendirmek zorundadır."

UYGULAMALAR SÜREÇ İÇİNDE DEĞERLENDİRİLECEK

✓ 02.02.2019 tarihinden önce yapı ruhsatı almış ve fakat süresi içerisinde herhangi bir inşaat yapmamış ve tahsis tarihi dolmuş olan firmalar OSB Uygulama Yönetmeliği Geçici 6'ıncı Maddesinden yararlanacaklardır.

✓ Geçici 6'ıncı Madde uygulamasından yararlanılması için yapı ruhsatının alınmış olması zorunlu olup, tahsis süresi içerisinde yapı ruhsatını almamış firmalar söze konu geçici madde düzenlemesinden yararlanamayacaklardır.

✓ Yapı ruhsatının alınarak inşaatın bitirilmiş olması halinde yapı kullanma izin belgesinin alınıp alınmamasının mevzuat açısından herhangi bir önemi bulunmamaktadır. Söze konu firmalar da Geçici 6'ıncı Madde düzenlemesinden yararlanacaklardır.

Yukarıda Yeni Yönetmelik ile getirilen son yenilikler kısaca izah edilmiş olup, her bir düzenleme ile ilgili uygulama sürecinde yaşanacak yorum farklılıklarına ileride değinilecektir. Nitelik yapılan değişikliklerin yerinde olup olmadığı, yeniden bir düzenleme yapılmasının gerekip gerekmediği, süreç içerisindeki uygulamalar görülerek ortaya çıkacaktır.

OSB'ler özellikle elektrik ve doğalgaz tedarikinde aracı durumda olup, katılımcılar tarafından ödemede herhangi bir gecikme olması halinde tedarikçi firmalara 6183 sayılı kanunda öngörülen oranlarda gecikme cezası ödemek durumunda kalıyor.

SANAYİCİ GÜCÜMÜZ BÜYÜMEK TEK ÜLKÜMÜZ



Adres: İnönü Mahallesi Aşık
Veysel Sok.No.1 GEBZE/KOCAELİ
Tel: +90 (262) 751 21 50
Faks: +90 (262) 751 21 99
www.ggosb.com.tr



TOPLAM 15.384.238 m² ALAN
TAM KAPASİTE 7/24 ATIK SU ARITMA

ALTYAPI BAKIM ONARIM

GÜVENLİK

SAGLIK REVİRİ

TEMİZLİK-KARLA MÜCADELE

LABORATUVAR

İNSAATA HAZIR

PARSELLER

ELEKTRİK DAĞITIMI

%80 AĞAÇLANDIRMA

SU TEMİNİ VE DAĞITIMI

ELEKTRİK GÜCÜ 200 MVA

**SANAYİNİN CİTASINI YÜKSELTİYORUZ,
GÜNDEN GÜNE BÜYÜYORUZ**

ASO 2. VE 3. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

TEST VE BELGELENDİRME MERKEZİ

ELEKTRİK GÜCÜ 200 MVA

TAM KAPASİTE 7/24 ATIK SU ARITMA

%80 AĞAÇLANDIRMA

SU TEMİNİ VE DAĞITIMI

TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ

LABORATUVAR

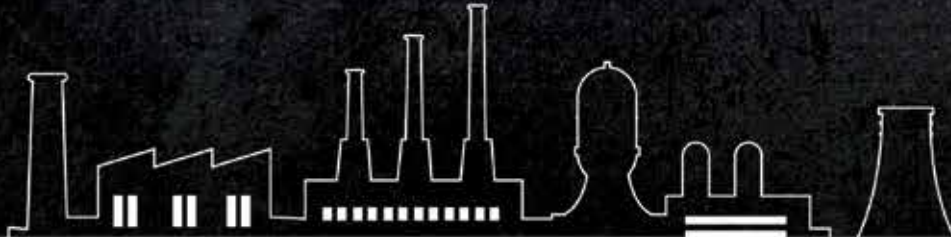
ALTYAPI BAKIM-ONARIM

DOĞALGAZ DAĞITIMI

ELEKTRİK DAĞITIMI

SU ARITMA TESİSİ

GÜVENLİK



ASO 2. ve 3. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ



www.aso2osb.org.tr

ASO 2. ve 3.OSB Eskişehir Yolu 42. Km. Alçı OSB Mahallesi 2010 Caddesi No:7 Sincan /ANKARA
Tel: +90-312-641 41 41 Faks: +90-312-641 40 40 E-posta: bilgi@aso2osb.org.tr

ELEKTRİK TEDARİĞİNDE

10

YILDIR GÜVENİLİR İŞ ORTAĞINIZ.

EN KOLAY ABONELİK İÇİN:
cerean.com.tr
444 27 96



Cerean Enerji bir Fiba Holding markasıdır.

CEREAN
ENERJİ

