



dünyası

OSB ÜST
KURULUŞU
osbuk.org

osb

MART 2018 • YIL 1 • SAYI 1 • OSB ÜST KURULUŞU YAYINIDIR

ENDÜSTRİ 4.0

HANGİ HATALARDAN KAÇINMALIYIZ?

➤ OSB'LERİN HEM NİTELİĞİ
HEM DE SAYISI ARTIYOR

➤ BURSA OSB, ÜLKE SANAYİSİNE
KATKISINI SÜRDÜRÜYOR

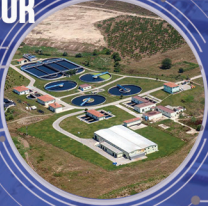
➤ "OSB'LERİN ÜRETİM İÇİN
DÖNÜŞÜME İHTİYACI VAR"



BURSA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

**TÜRKİYE'NİN
İLK OSB'Sİ**

**BURSA OSB
PROJELERİYLE
TÜM TÜRKİYE'YE
ÖRNEK OLUYOR**



**BURSA OSB
YEŞİL OSB KİMLİĞİ
İLE YİNE ÖNCÜ OLMAYA
HAZIRLANIYOR**



**TEKSTİL VE
OTOMOTİV KÜMELERİ
FARK YARATIYOR**



**28 AR-GE 5 TASARIM
MERKEZİ İLE TEKNOLOJİNİN KALBI
BURSA OSB'DE ATIYOR**



Sanayinin, Ticaretin, İstihdamın Başkenti İkitelli OSB



İOSB



www.iosb.org.tr

T: 444 3 672 | F: 0212 549 26 42

İkitelli OSB Mahallesi Süleyman Demirel Bulvarı No:16 Başakşehir / İSTANBUL

f @ikitelliosb

t @ikitelli_OSB

y /İstanbul İkitelli Organize Sanayi Bölgesi

4 BAŞYAZI

Memiş Kütükcü: "Amacımız; Türkiye'nin sanayile kalkınmasına öncülük etmek"

6 VİZYON

2023 hedefimiz, 50 yeni OSB kurmak ve istihdamı 2.5 milyona çıkarmaktır

10 OSBÜK

Türkiye'nin üretim üsleri OSB'lerin sayısı 327'ye ulaştı

16 OSBÜK'TEN HABERLER

- OSBÜK'ün düzenlediği Ege Bölgesi toplantısında, 50 OSB İzmir'de buluştu
- Akdeniz Bölgesi'ndeki OSB'ler, Tarsus'ta bir araya geldi
- Doğu Anadolu'daki 22 OSB Elazığ'daki bölge toplantısına katıldı
- Bölge toplantılarının ilki, Güzeller OSB ev sahipliğinde yapıldı
- Üçüncü Mesleki ve Teknik Eğitim Zirvesi yoğun katılımıyla gerçekleşti
- OSB'lere kreş için etüt çalışmaları başladı
- Sanayiciler, Son Kaynak Tedarik Tarifesi'nde yeni düzenleme istemiyor
- OSBÜK enerjide üç önemli düzenleme istedi

24 KAPAK KONUSU

Sanayiciler üretimde tsunami etkisi yaratacak Endüstri 4.0'a hazır mı?

- Endüstri 4.0'ın pratik uygulamaları: Projelerin başarı oranı yüzde 10
- Endüstri 4.0: Çözüm bekleyen sorunlar
- IoT projelerinde yapılan hatalar
- Dijital dönüşüm aşamasında kaçınmamız gereken beş hata
- Endüstri 4.0 yolunda "yapma"lar
- Endüstri 4.0'da dönüşümün parçası olun
- Geç kaldım düşüncesiyle yanlış yatırım yapmayın

44 OSB'LERİMİZDEN BİRİ

Bursa Organize Sanayi Bölgesi Türkiye için çalışıyor, Türkiye için üretiyor

50 EĞİTİM

ASO, Türk sanayisinin ihtiyacı olan mühendis adaylarını yetiştiriyor

56 OSB KÜRSÜSÜ

"OSB'lerin endüstriyel ve teknolojik üretim için dönüşüme ihtiyacı var"

62 DÜNYA TURU



20



22



34



44



Endüstri 4.0 olarak adlandırılan son sanayi devrimi, tsunami adı verilen dev deprem dalgalarının yıkıcılığıyla geliyor. Endüstri 4.0 projelerinin yüzde 60'ının kavram kanıtlama aşamasındayken durdurulduğu ortaya çıkarken, bu sistem için hazırlıklarını sürdüren iş dünyasının hatalar karşısında hızlı karar verip yanlışlardan kaçınmaları öneriliyor.

24



OSB ÜST KURULUŞU

İmtiyaz Sahibi

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu adına
Memiş KÜTÜKCÜ

Yayın Kurulu

Bekir SÜTCÜ (Adana OSB Başkanı),
Ali BAHAR (Antalya OSB Başkanı)
Hakkı ATTAROĞLU (Torbalı OSB Başkanı)
Adem CEYLAN (Güzeller OSB Başkanı)
Ömer ÜNSAL (İstanbul Deri OSB Başkanı)
Seyit ARDIÇ (Ankara SO 2.-3. OSB Başkanı)
Hüseyin DÜRMAZ (Bursa OSB Başkanı)
Tahir NURSAÇAN (Kayseri OSB Başkanı)
Mustafa YAĞLI (Çorum OSB Başkanı)
Sabri TEKLİ (Tarsus OSB Başkanı)
Vahit TÜRKYILMAZ (OSBÜK Bölge Müdürleri Komisyon Başkanı)

Genel Yayın Yönetmeni / Fatih ULUTAŞ

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü / Serkan ATA

Mesleki ve Teknik Eğitim Danışmanları
Prof. Dr. Filiz ERCAN / Necla Fatma TOPALOĞLU

Enerji Danışmanı / Memet ARSLAN

Hukuk Müşaviri / Emine YILDIZ

Yayına Hazırlık



Genel Yönetmen / Gürhan DEMİRBAŞ
Genel Yönetmen Yardımcısı / Eser SOYGÜDERYILDIZ

Görsel Yönetmen
Hakan KAHVECI

Editör / Seher KARATAŞ
seher.karatas@dunya.com

Grafik Tasarım / Ömer OZAN

Fotoğraf Editörü / Eren AKTAŞ

Kurumsal Satış Yöneticisi / Özlem ADAŞ
Tel: 0212 440 27 65 - ozlem.adas@dunya.com

İletişim / Tel: 0212 440 27 63 - 0212 440 27 64
ajansd@dunya.com

www.ajansdyayincilik.com

Baskı / İstanbul Basım Promosyon

Basın Ekspres Yolu Cemal Ulusoy Cad.
No:38/A 34620, Sefaköy-İstanbul
info@istanbulprinting.com Tel: (0212) 603 26 20

Dergide yer alan yazıların tamamı ya da bir bölümü, grafikler, fotoğraflar, illüstrasyonlar yazılı izin alınmaksızın hiç bir şekilde kullanılamaz, yeniden kopya tekiği ile çoğaltılamaz, basılamaz. OSB Dünyası dergisi yazılarda değişiklik hakkını saklı tutar. İmzalı yazılardaki görüşler yazanına aittir.

Yayınlanmayan yazılar iade olmaz. OSB Dünyası dergisi, OSBÜK'un yayınıdır. Üç ayda bir yayınlanır. Basım Mart 2018.

Amacımız, Türkiye'nin sanayisi ile kalkınmasına öncülük etmek



MEMİŞ KÜTÜKCÜ
Organize Sanayi Bölgeleri
Üst Kurulu Başkanı

Organize sanayi bölgeleri uygulaması ülkemizin sanayileşme konusunda ortaya koyduğu en önemli üretim rejimidir. İlk olarak 1961 yılında Bursa'da OSB kavramı ile tanışan ülkemiz, OSB'ler konusunda hızla yol almıştır. Şu anda ülkemizin 80 vilayetinde organize sanayi bölgemiz bulunuyor. Bu organize sanayi bölgelerimizin her biri kendi şehirlerinde üretimin ve istihdamın kaynağı haline gelmiş durumda. Bugün gerek yerli yatırımcılar gerekse uluslararası yatırımcılar açısından "Türkiye'de nereye yatırım yapılır" sorusunun net cevabı, OSB'dir.

Geçtiğimiz yarım asra damgasını vuran, ülkemizin sanayi üretiminde lokomotif rol alan organize sanayi bölgelerimizin her birini aslında birer şehir olarak değerlendirmek gerekiyor. Öyle ki bugün OSB'lerimiz sadece fabrikaların olduğu, sadece üretim yapılan alanlar olarak değerlendirilmemeli. OSB'ler mesleki ve teknik liseleri ile kreşleriyle birer eğitim merkezi, teknokentleri ile birer teknoloji üretim merkezi, restoran, otel gibi yatırımlarla birer yaşam alanıdır. Dolayısıyla bu alanların, doğru bir şekilde kurgulanması, gerek sanayinin planlı gelişmesi gerekse şehircilik anlayışının rekabetçiliği açısından çok önemli bir hale gelmiştir.

OSB'LER TÜRKİYE'NİN TEKNOLOJİ GELİŞTİRME KAPASİTESİNE DAHA FAZLA DESTEK VERECEK

Dünyada akıllı şehirlerin, otonom araçların konuşulduğu, yeni sanayi devriminin fiilen başladığı bu dönemde organize sanayi bölgelerimizin de artık niteliklerini artırmanın vakti geldi. Yarım asırdan fazladır sanayimizi yönlendiren, üretimin, istihdamın ve ihracatın lokomotifi haline gelen OSB'lerimiz, gelecek asrın Türkiye'sine de rehberlik edecek potansiyele sahip. OSB'lerimizin, Türkiye'nin teknoloji geliştirme kapasitesine daha önemli katkılar sunabileceğine tüm kalbimle inanıyorum.

Bu anlamda başta Sayın Cumhurbaşkanımız olmak üzere, hükümetimizin, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Faruk Özlü'nün yaklaşımı doğrusu bizleri cesaretlendiriyor. Özellikle 1 Temmuz 2017'de yürürlüğe giren Üretim Reform Paketi ile birlikte OSB'lerimiz için artık yeni bir sayfa açıldı. OSB'lerdeki sanayicilerimiz bu paketle TRT payı, emlak vergisi,

ot bedeli, hafta sonu çalışma izni gibi pek çok yükten kurtuldu. 2002 yılında kurulan OSBÜK, bu paketle birlikte özel hukuk tüzel kişilik kazanarak, tüm OSB'leri kucaklayan, daha güçlü bir şekilde temsil eden yepyeni bir kurumsal kimliğe kavuştu. Tüm bunları aynı sepete koyarak değerlendirdiğimizde OSB'ler elde edecekleri yeni kazanımlarla birlikte artık daha nitelikli sanayi üretimlerinin yapıldığı, yatırımcısına daha nitelikli ve daha verimli hizmet üreten kurumlar haline gelecektir.

SAHAYA İNEN OSBÜK, ÜRETEENLERİN YANINDA

OSBÜK olarak, her zaman üretkenlerin yanındayız. Ülkeyimizin bugününün de geleceğinin de sanayi üretiminde olduğunu çok iyi biliyor, tüm çalışmalarımızı bu anlayışla gerçekleştiriyoruz. Temelde tek amacımız var; Türkiye'nin sanayiyi kalkınmasına öncülük etmek.

Bu öncülüğü yapabilmek için öncelikle nerede olduğumuzu anlamak, daha neler yapmamız gerektiğini görmek için OSBÜK olarak daima sahadayız. Geçtiğimiz yıl Temmuz ayında yaptığımız 15. Olağan Genel Kurulu'nun ardından aldığımız ilk karar Türkiye'deki tüm OSB'lerimizle bir araya gelmek, onların sorunlarını, önerilerini yerinde görmek oldu. Şu ana kadar da Marmara, Doğu Anadolu, Akdeniz ve Ege Bölgelerimizdeki 41 ilimizde 189 OSB'mizle bir araya geldik. İnşallah Güneydoğu Anadolu, Karadeniz ve İç Anadolu Bölgelerimizdeki OSB'lerimizle de bu yılsonuna kadar bir araya gelerek, onların da nabzını tutmuş olacağız.

MESLEKİ EĞİTİM VE ENERJİ OSBÜK'ÜN GÜNDEMİNDE

Bölge toplantılarının yanı sıra gerçekleştirdiğimiz 3. OSB Mesleki ve Teknik Eğitim Zirvesi ile sanayimizin kronik sorunu haline gelen mesleki eğitim meselesini masaya yatırdık. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Faruk Özlü ve Milli Eğitim Bakanımız İsmet Yılmaz'ın da katıldığı bu toplantıda, tüm OSB'lerimizi toplayarak kendilerini, çözüm önerilerini dinledik. Yine bu konuda Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın OSBÜK'le birlikte yürüttüğü 300 OSB'ye 300 Teknik Kolej Projesini destekliyoruz. Bu konuda OSBÜK olarak bir saha çalışması yaptık, OSB'lerimizin teknik kolej kurma kapasitelerinin olup olmadığını rapor ettik. OSB'lerimize kreş ve gündüz bakımevi kazandırma ile ilgili çalışmalarımıza da devam ediyoruz.

Sanayimizin elektrik ve doğalgazla ilgili tüm sorunlarını ve yaşanan gelişmeleri yakinen takip ediyoruz, etmeye de devam edeceğiz. Enerji ile ilgili konularda Enerji Bakanlığı Müsteşarlığı başta olmak üzere, BOTAŞ Genel Müdürlüğü ve EPDK gibi kurumlarla daima yakın iletişim halindeyiz.

OSBÜK için Üretim Reform Paketi ile birlikte yepyeni bir sayfa açıldı. Bu yeni dönemde yepyeni bir hizmet

sayfası açan OSBÜK, tüm OSB'leri kucaklayan bir anlayış içerisinde olacak. OSB'lerimizin sorunlarını, beklentilerini, önerilerini ortak akılla yöneterek dile getireceğiz. Bu yeni dönemin kazanımı ise inşallah "rahmet ve bereket" olacak.

*Sayın Cumhurbaşkanımız,
hükümetimiz, Bilim,
Sanayi ve Teknoloji
Bakanımız Sayın Faruk
Özlü'nün yaklaşımı
doğrusu bizleri
cesaretlendiriyor. Özellikle
1 Temmuz 2017'de yürürlüğe
giren Üretim Reform Paketi
ile birlikte OSB'lerimiz için
artık yeni bir sayfa açıldı.*

2023 hedefimiz 50 yeni OSB kurmak ve istihdamı 2.5 milyona çıkarmaktır



Dr. Faruk Özlü

T. C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı

Ülkemizde sanayinin gelişmesine büyük katkı sağlayan, geri kalmış bölgelerin kalkınmalarını teşvik ederek sanayi yatırımlarını bu bölgelere çekmeyi hedefleyen Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) uygulamalarına Bakanlığımızca düşük faizli, uzun vadeli krediler verilmekte ve sanayiciler için altyapısı tamamlanmış sanayi parselleri hazırlanıyor.

Bakanlığımızca, 635 sayılı Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında; organize sanayi bölgelerinin faaliyetleri için gerekli olan ve Bakanlıkça uygun görülen projelerin tamamına kadar olan kısmı kredi ile destekleniyor.

Bugüne kadar Bakanlığımızca 311 OSB'ye tüzel kişilik kazandırıldı, bu OSB'lerde yer alan 52 bin 597 parselde üretime geçildi ve yaklaşık 1 milyon 765 bin kişiye iş imkânı sağlandı. OSB'lerdeki boş parsellerin tahsisinin yapılarak üretime geçmesiyle birlikte bu sayının 2 milyon 500 bin kişiye ulaşması bekleniyor.

2017 yılı sonuna kadar 180 OSB projesi tamamlanarak sanayicimizin hizmetine sunuldu. Tamamlanan bu projeler için Bakanlığımızca 2018 yılı fiyatlarıyla toplam 5 milyar TL tutarında kredi kullanıldı.

Bakanlığımızın 2018 yılı yatırım programında, 16 bin 224 hektar büyüklüğünde 87 adet devam eden, bin 314 hektar büyüklüğünde yedi adet yeni proje ve Ergene Havzası'nda 3 bin 482 hektar büyüklüğünde 10 adet devam eden (1 adedi derin deşarj) olmak üzere toplam 104 OSB projesi yer alıyor.

Ayrıca; 2018 yılında yaklaşık 11 bin kişiye daha istihdam imkânı sunacak olan beş OSB projesini tamamlamayı planlıyoruz. 2023 hedefimiz, 50 yeni OSB kurmak ve tüm OSB'lerdeki istihdamın 2.5 milyona ulaşmasını sağlamak.

OSB'ler yatırımların işbirliği ile yapılmasına imkan veriyor

OSB'lerde yer alan sanayicilerimiz; uluslararası standartlara uygun yatırım ortamlarında üretim yaparak, sürdürülebilir rekabet gücünün çok daha önemli hale

geldiği dünya ekonomisinde, daha fazla rekabet gücü kazanabiliyor. İç ve dış piyasalardan kaynaklanan rekabet ortamı içinde, OSB'lerde yer alan yatırımcılar; daha rekabetçi, yeni yönetim ve pazarlama modelleriyle diğer firmalar ile koordinasyon halinde, AR-GE faaliyetlerine önem vererek, yeni tasarım, pazarlama ve üretim modelleri ile gerek iç gerekse dış piyasalarda daha fazla kabul görüyor.

OSB'ler; yatırımların işbirliğiyle yapılmasına, enerji, çevre ve ulaşım gibi asgari altyapı şartlarının tek bir elden yönetilmesine, üretim maliyetlerinin azaltılmasına ve kalite standardının yükselmesine zemin hazırlıyor.

OSB'de üretim faaliyetlerinin verimli bir şekilde yürütülmesi için gerekli olan Tek Durak Ofis hizmetlerinin (ruhsat, izin, abonelik) düşük maliyetli ve hızlı şekilde verilmesi bürokratik engellerin azaltılmasını da sağlıyor. OSB'lerde yer alan firmalar emlak vergisi, bina inşaat harcı ve yapı kullanma izin harcı, atık su bedeli, KDV (Teşvik Belgesi kapsamında yapılacak makine ve teçhizat teslimlerinde) gibi vergilerden muaftr.

OSB uygulamalarıyla ayrıca, bölgesel hammadde kaynaklarının aynı yörede işlenebilmesiyle, başka bölgelerde gerçekleştirilen ara mal üretimlerinin mamul üretime dönüştürülmesi ile kırsal ve kentsel ekonomilerin canlılık kazanmasına katkı sağlanıyor.

Bakanlığımız, ülkemizin kalkınmasına katkılar sağlayan OSB'lere ağırlık veriyor

Ekonomik kalkınma için üretime, ihracata ve teknolojiye destek veren Bakanlığımız, sanayi yatırımlarının planlı bir şekilde gerçekleştirilmesine imkân sağlamak suretiyle ülkemizin kalkınmasına ciddi katkılar sağlayan OSB uygulamalarına ağırlık veriyor.

OSB'ler Türkiye ekonomisinin son yıllarda gerçekleştirdiği sürdürülebilir büyümenin en önemli yapı taşlarından biri olup, ekonomik büyüme üzerinde de oldukça büyük bir etkisi bulunuyor. Sağladığı istihdam, gerçekleştirdiği üretim, OSB'lerde faaliyette bulunan sanayicilerimizin gerçekleştirdiği ihracat, ödenen vergiler, SSK primleri OSB'lerin ne denli önemli olduğunu ortaya koyuyor. OSB'ler, Türkiye'nin sanayileşme sürecindeki önemli mihenk taşlarıdır. OSB'ler aynı zamanda kuruldukları bölgelerde ticaretin gelişmesine, bulunduğu bölgenin kalkınmasına destek oluyor.

Görüldüğü üzere OSB'ler, ülkemizin dünyanın en büyük ekonomilerinden biri olması yolunda büyük kat-

kılar sunuyor. Şunu memnuniyetle ifade etmek isterim ki, organize sanayi bölgeleri, sanayimizin dünya ile entegre olmasını ve rekabet gücümüzün artmasını sağlayacak bir vizyona kavuşmuştur.

Sanayimizin rekabet gücünü artırmak ve yüksek katma değer elde etmek için nitelikli işgücüne sahip, ihtisaslaşmış firmaların yoğunlaştığı, bilgi paylaşımının üst seviyeye çıktığı, yenilikçi firma, eğitim ve araştırma ile destek kurumlarından oluşan birlikteliklerin desteklenmesi Bakanlığımızın öncelikleri arasında yer alıyor.

Bakanlığımızın OSB'lere yönelik genel politikası, organize sanayi bölgelerinin marka oluşturacak cazibe merkezleri haline gelmesi ve OSB'lerin tam kapasiteyle faaliyete geçebilmeleri için sürdürülebilir tedbirlerin alınmasıdır.

Bölgelerden ve sanayicilerimizden gelen talepler doğrultusunda OSB mevzuatımız ihtiyaç oldukça güncelleniyor. Özellikle organize sanayi bölgelerimizin yönetim yapılarıyla, mevcut OSB'lerin doluluk oranını artırmayla, eğitim sistemiyle ilişkileriyle, ihtisas bölgelerinin sayısını artırmayla ilgili çalışmalarımız devam ediyor.

Yeni nesil OSB'ler kurulacak

Enerji ve hammaddelerin verimli bir şekilde kullanıldığı, atıkların minimize edildiği, işletmeler arası malzeme ve enerji değişimlerinin üst düzeyde olduğu, yerel toplum ile entegrasyonun sağlandığı, ekonomik büyüme, ekolojik kalite ve sosyal dengenin kurulduğu Yeni Nesil OSB'ler kurulacak.

Günümüzde Türkiye ekonomisinin içinden geçmekte olduğu tempolu büyüme ve modernleşme sürecinde OSB'ler, yerel bölgelerin ekonomik ve sosyal gelişmelerine önem-

li katkıda bulunuyor. Hızla dış dünyayla bütünleşen ekonomilerde başarının temel parametresi rekabettir. OSB'lerde çok sayıda ve çeşitli sektörlerle sahip fabrikaların kümelenme gibi çeşitli sanayi politikaları ile birleşerek rekabet güçlerini artırmaları küresel ekonomi için çok önemli. OSB uygulamalarıyla, bölgesel hammadde kaynaklarının aynı yörede işlenebilmesi ya da başka bölgelerde gerçekleştirilen ara mal üretimlerinin mamul üretimine dönüştürülmesi ile kırsal ve kentsel ekonomilerin canlılık kazanması da sağlanıyor.

Sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli eleman ihtiyacının giderilmesine yönelik faaliyette bulunan OSB'lerde; mevcutların yanında yeni mesleki teknik eğitim

Bakanlığımızın 2018 yılı yatırım programında, 16 bin 224 hektar büyüklüğünde 87 adet devam eden, bin 314 hektar büyüklüğünde yedi adet yeni proje ve Ergene Havzası'nda 3 bin 482 hektar büyüklüğünde 10 adet devam eden (1 adedi derin deşarj) toplam 104 OSB projesi yer alıyor. 2018'de yaklaşık 11 bin kişiye daha istihdam imkanı sunacak olan beş OSB projesini tamamlamayı planlıyoruz.

okulları açılması için çalışmalar devam edecek. Sanayi sektöründe çalışan kadınlarımızın, çocuklarının eğitimi ve gelişimi için faaliyete bulunan OSB'lerde kreş açılması için çalışmalar sürüyor.

Üretim Reform Paketi, OSB'lerin gelişimine ciddi yenilikler getirdi

Ülkemizde üretimin önündeki engellerin kaldırılarak yerli, yeşil, yenilikçi ve teknoloji odaklı, yüksek katma değerli ve akıllı üretim sistemleriyle 2023 hedeflerine ulaşmak için çözüm önerilerinin tartışıldığı "Üretim Reform Paketi Çalıştayı" yapıldı. Çalıştay sonucu hazırlanan kanun taslağı TBMM'de 18 Haziran 2017 tarihinde kabul edildikten sonra 7033 sayılı "Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretimin Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" adı ile 1 Temmuz 2017 tarihli ve 30111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

Kısaca kamuoyunda Üretim Reformu Paketi olarak bilinen bu Kanun ile birlikte OSB Kanununun birçok maddesinde düzenleme yapıldı ve OSB'lerin gelişimine yönelik olarak ciddi yenilikler getirildi.

Bakanlığımızca organize sanayi bölgelerinin arsa, alt yapı, arıtma, hizmet binası ile OSB faaliyetleri için gerekli olan ve Bakanlıkça uygun görülen projelere; kalkınmada öncelikli yörelerde yüzde 1, normal yörelerde yüzde 2 ve gelişmiş yörelerde yüzde 3 faiz oranlarında sırasıyla 15, 13 ve 11 yıl vadeli kredi kullanılıyor.

Şunu da belirtmek isterim ki OSB'lerin yapımında Bakanlığımız kredisinin kullanılması da önemli bir teşvik konumunda. Zira OSB'ler piyasa faiz oranlarının çok altında ve uzun vadeli olarak borçlanarak

OSB'LERİN TEMEL FAYDALARI

- Özel sektör yatırımlarının planlı bölgelere yönlendirilmesi,
- Sanayinin az gelişmiş bölgelerde yaygınlaştırılması,
- Tarım alanlarının sanayide kullanılmasının önüne geçilmesi,
- Fabrikaların önceden planlanmış bir arazi üzerine yerleştirilmeleri,
- Altyapının gereksinimlere uygun olarak planlanması,
- İşletmelerin ulaştırma, elektrik, su, kanalizasyon ve sosyal tesisler gibi ortak alt yapı hizmetlerinden birlikte yararlanmaları,
- Sağlıklı, ucuz, güvenilir bir alt yapı ve ortak sosyal tesisler gibi ortak hizmet alanlarının oluşturulması,
- Ortak arıtma tesisleriyle çevre kirliliğinin önlenmesi,
- Sanayi işletmelerinin birbirleriyle işbirliği ve uyum içinde üretim
- Birbirini tamamlayıcı ve birbirinin yan ürününü teşvik eden sanayicilerin bir program içinde üretim yapmaları; üretimde verimlilik ve kârlılık sağlanması,
- OSB'lerin devlet gözetiminde kendi organlarıncı yönetilmesi,
- Kentlerin sağlıklı ve planlı gelişmelerinin sağlanması.

OSB yatırımlarını gerçekleştirebiliyor. Bu teşvik ile yatırımcılara daha uygun maliyetlerle yatırıma hazır alanlar sunulması sağlanmış oluyor.

Özellikle 7033 sayılı Sanayinin Geliştirilmesi Ve Üretimin Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile getirilen OSB faaliyetleri için gerekli olan ve Bakanlıkça uygun görülecek projelere verilecek kredi desteği ile mevcut OSB'lerin gelişiminde önemli katkılar sağlanabilecek. Böylece OSB'lerin sadece fiziksel kalitelerinin yanı sıra niteliksel kalitelerinin de artırılması hedefleniyor. OSB'de yer alan firmaların ortak ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirilen inşaat dışındaki projelere kredi desteği sağlanarak OSB'lerin ülke ekonomisine katma değerleri artırılabilecek.

Bakanlığımızca, her zaman ülke genelinde sanayimizin gelişebilmesi için kaçınılmaz olan ve yapımına başlanan OSB uygulamalarının bir an önce tamamlanarak sanayicimizin hizmetine sunulmasına ve OSB'lerde daha fazla ihtisaslaşmaya yönelilmesine çalışılıyor. Bakanlığımız bu OSB'ler kanalıyla sanayicilerimize her türlü desteği vermeyi sürdürüyor.

OSB'LERE SAĞLANAN TEŞVİKLER

KODU	TEŞVİK KALEMLERİ	OSB TÜZEL KİŞİLİĞİ	OSB İÇİNDEKİ FIRMA
A	Kredi ve Kredi Faiz Desteği	Var	Yok
B	Emlak Vergisi Muafiyeti	Var	Var
C	Kurumlar Vergisi Muafiyeti	Var	Yok
D	KDV İstisnası	Var (arsa ve işyeri teslimleri)	Yok
E	Damga Vergisi İstisnası	Var	Var
F	TRT Payı İstisnası	Yok	Var (sanayi sicil belgesine sahip bütün sanayi işletmeleri)
G	Harç İstisnası	Var	Var
H	Yapı Denetim Kuruluşlarına Ödenecek Hizmet Bedeli İndirimi	Yüzde 75 indirim uygulanır	Yüzde 75 indirim uygulanır
I	Bir Alt Bölge Desteğinden Yararlanma	Yok	Var



TOPLAM 15.384.238 m² ALAN
TAM KAPASİTE 7/24 ATIK SU ARITMA

KANTAR ALTYAPI BAKIM ONARIM
GÜVENLİK
SAĞLIK REVİRİ

TEMİZLİK-KARLA MÜCADELE

LABORATUVAR

İNSAATA HAZIR

PARSELLER

ELEKTRİK DAĞITIMI İTFAİYE
%80 AĞAÇLANDIRMA

SU TEMİNİ VE DAĞITIMI

ELEKTRİK GÜCÜ 200 MVA

SANAYİNİN ÇİTASINI YÜKSELTİYORUZ, GÜNDEN GÜNE BÜYÜYORUZ

ASO 2. VE 3. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

TEST VE BELGELENDİRME MERKEZİ

ELEKTRİK GÜCÜ 200 MVA

TAM KAPASİTE 7/24 ATIK SU ARITMA

%80 AĞAÇLANDIRMA

SU TEMİNİ VE DAĞITIMI

TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ

LABORATUVAR

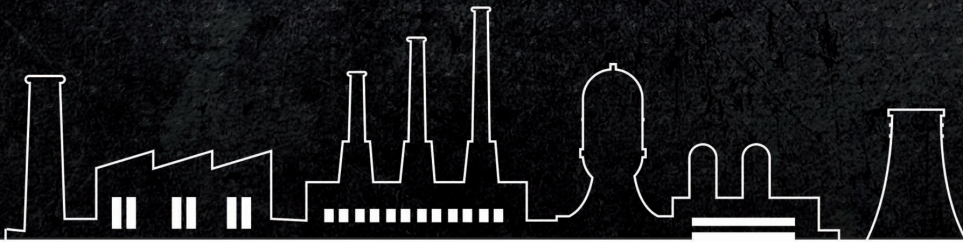
ALTYAPI BAKIM-ONARIM

DOĞALGAZ DAĞITIMI

ELEKTRİK DAĞITIMI

SU ARITMA TESİSİ

GÜVENLİK



ASO 2. ve 3. ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ



www.aso2osb.org.tr

ASO 2. ve 3.OSB Eskişehir Yolu 42. Km. Alcı OSB Mahallesi 2010 Caddesi No:7 Sincan /ANKARA
Tel: +90-312-641 41 41 Faks: +90-312-641 40 40 E-posta: bilgi@aso2osb.org.tr

Türkiye'nin üretim üsleri OSB'lerin sayısı 327'ye ulaştı

89
Marmara
Bölgesi

%
27

50
Ege
Bölgesi

%
15

%
16

%
9

28
Akdeniz
Bölgesi

OSB ÜST
KURULUŞU
osbuk.org

56
Karadeniz
Bölgesi

2002 yılından bu yana üretimde yaşanan sorunların çözümü, sanayicilerin önündeki engellerin kaldırılması ve nihayetinde 2023 hedeflerine ulaşılabilmesi için çalışan OSBÜK, 327 üye OSB'ye ulaşırken, sanayi bölgeleri ailesini büyütmenin ve niteliklerini daha da artırmanın yollarını arıyor.

%
17

%
7

24
Doğu
Anadolu
Bölgesi

%
8

53
İç Anadolu
Bölgesi

27
Güney Doğu
Anadolu
Bölgesi

31 Ekim 2002 yılında kurulan OSBÜK için 1 Temmuz 2017 tarihinde yürürlüğe giren Üretim Reform Paketi, adeta bir milat oldu. Bu paketle birlikte özel hukuk tüzel kişilik kazanan OSBÜK, OSB'leri daha da güçlü şekilde temsil eden bir üst kuruluş haline geldi.

Dünyada olduğu gibi Türkiye'de de Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) ekonomik kalkınmadaki önemi yadsınamaz. Günümüzde güçlü ülke olmanın yolunun güçlü ekonomik yapıdan geçtiği ve bunun da sürdürülebilir, rekabetçi, yüksek katma değerli ürünlerin üretimiyle sağlanabileceği aşikar... Bu bağlamda günümüzde sanayicilerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin en düşük maliyetle hızlı bir şekilde sağlanması, diğer sanayicilerle sinerji oluşturarak çalışması, sanayi tesislerinin dünyaya entegre olmasında OSB'lerin rolü çok büyük.

Türkiye'de planlı kalkınmayla birlikte ortaya çıkan OSB'ler, işsizliği azaltmada, sanayi yatırımlarının hızlanmasında, üretimde kalite ve verimliliğin artmasında, bölgesel eşitsizliklerin önlenmesinde, şehirlerin daha planlı ve çevreye duyarlı olarak kurulmasında, bölgesel kalkınma-

nın sağlanmasında önemli rol oynuyor. Bu nedenle ülkemizde nitelikleri giderek artan OSB'lerin sayısı her geçen gün artıyor.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) çatısı altında faaliyet gösteren OSB'lerin sayısı, 2017'de kurulan toplam 15, 2018'de kurulan ikisi Tarıma Dayalı İhtisas OSB olmak üzere 3 yeni bölgeyle 327'ye ulaştı. 327 OSB'nin coğrafi bölgelere göre dağılımında Marmara Bölgesi yüzde 27'lik payla en yüksek oranda yoğunluğa sahip olurken, Doğu Anadolu Bölgesi de yüzde 7'lik payla en düşük orana sahip bölgedir. Buna göre Marmara Bölgesi'nde 89 OSB faaliyet gösterirken, Doğu Anadolu Bölgesi'nde de 24 OSB çalışmaları sürdürüyor.

OSB'lerin faaliyet alanları incelendiğinde ise 15 tanesinin Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'na bağlı Tarıma Dayalı İhtisas OSB, 312 tanesinin de Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı olduğu görülüyor.

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE OSB'LERİN TARİHÇESİ

Organize sanayi bölgeleri kavramı dünyada ilk olarak 19. yüzyılda Amerika'da tekstil atölyelerinin bir araya gelmesiyle meydana gelmiş ve daha sonraki yıllarda bu yapılaşma OSB'lerin oluşmasına zemin hazırlamış. OSB'lerle ilgili bilinçli ilk uygulama 1896'da İngiltere'de meydana gelmiş. OSB'ler ilk kurulduklarında planlı şehirleşmeyle sanayi kuruluşlarının aynı alanda toplanması hedeflenmiş. Ancak daha sonraki yıllarda bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılarak dengeli kalkınmanın sağlanması, istihdamın artırılması, çevreye verilen zararların azaltılması gibi amaçlar da OSB'lerin gelişmesine zemin hazırlamış.

Günümüzde ise OSB'ler ortak idari, teknik ve altyapı hizmetleri sunarak, yatırımların işbirliğiyle yapılmasına, enerji, çevre, ulaşım gibi olanakların sunulmasıyla üretim maliyetlerinin azaltılmasına ve kalite stan-





OSBÜK Yönetim Kurulu Üyeleri - Başkan Memiş Kütükcü, Başkan Yardımcıları Bekir Sütçü ve Ali Bahar, Yönetim Kurulu Üyeleri Mustafa Yağlı, Tahir Nursaçan, Ömer Ünsal, Adem Ceylan, Sabri Tekli, Seyit Ardic, Hakkı Attaroğlu, Hüseyin Durmaz

dartlarının yükselmesine katkı sağlıyor. Ayrıca OSB'ler sanayicilerin bir arada faaliyette bulunmasını sağlayarak firmaların bilgi ve deneyim paylaşımına da fırsat veriyor.

Ülkemizde ise organize sanayinin tarihçesi dünyaya göre biraz daha yeni... 57 yıl önce 1961 yılında kurulan Bursa Organize Sanayi Bölgesi (BOSB) ile Türkiye'de ilk uygulaması hayata geçirilen OSB'lerin

önemi ve üstlendikleri roller her geçen gün artıyor. Bugün ülkemizin en başarılı üretim merkezi konumunda olan OSB'ler, kendi bölgelerinde kaldıraç etkisi gösteren üretim alanları olarak faaliyetlerini sürdürüyor.

OSB'LERİN ÇATI KURULUŞU OSBÜK

OSB'lerin kendi aralarında yardım-

laşmaları ve ortak sorunlarını çözüme kavuşturmalarını sağlamak amacıyla çatı kurum olarak kurdukları Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK), ülke ekonomisinin gelişimi için birlikte hareket etme anlayışıyla faaliyetlerini sürdürüyor. Birliktelik gücünü, 4562 sayılı OSB Kanunu'nun 27'nci maddesine istinaden, "Organize Sanayi Bölgeleri arası uygulama birlikteliği ve işbirliğini sağlamak, dayanışmayı temin etmek, OSB'lerin sorunlarının çözümüne yönelik ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde girişimde bulunmak ve çalışmalar yapmak, Bakanlık ile OSB'ler arasında koordinasyonu sağlamak ve Bakanlıkça verilen görevleri yerine getirmek" anlayışından alan OSBÜK, 31 Ekim 2002'de dokuz ayrı OSB'nin katılımıyla kurulurken, bugün 327 üyeye yoluna devam ediyor.

OSBÜK, bugün tüm OSB'leri çatısı altında toplayarak, sanayi bölgelerinin yaşadığı sorunları, talepleri, görüş ve önerileri gündeme taşıyarak, alınan kararlar neticesinde ilgili merciler nezdinde gerekli girişimlerde bulunuyor. OSBÜK, bu yolla OSB'lerin yaşadığı sorunların çözümü, sanayicilerin önündeki engellerin kaldırılması ve ülkemizin 2023 ekonomik hedefleri doğrultusunda OSB'lere rehberlik ediyor. Ayrıca 1 Temmuz 2017'de yürürlüğe giren Üretim Reform Paketi ile özel hukuk tüzel kişilik kazanan OSBÜK, OSB'lerin tamamının temsilinde daha güçlü bir rol üstleniyor.



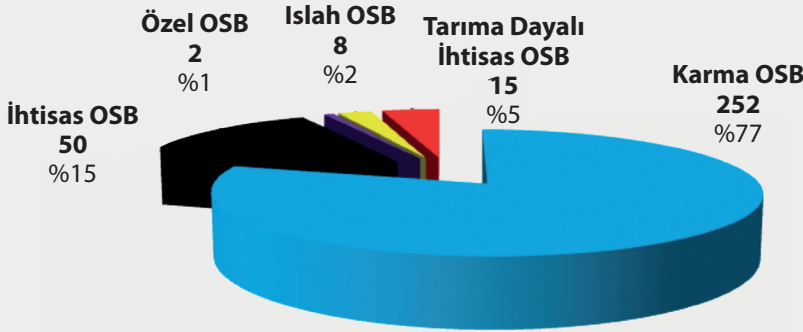
OSBÜK KURUCULAR KURULU

- Manisa Ticaret ve Sanayi Odası OSB •Kocaeli Gebze OSB •İstanbul Deri OSB
- Ankara Sanayi Odası I. OSB •Denizli OSB •Samsun Merkez OSB •İzmir Aliağa OSB
- Gaziantep OSB •Elazığ Hayvan Ürünleri OSB

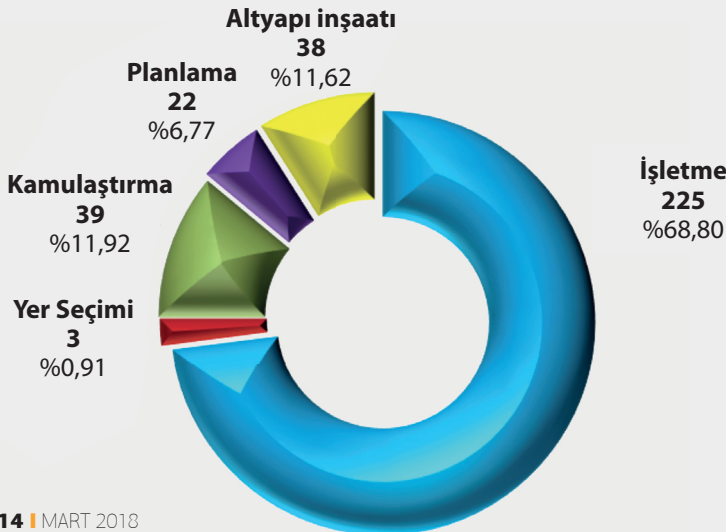
Toplam yüzölçümü 954 milyon metrekare

Türkiye'deki 327 OSB'nin toplam yüzölçümü 95.371,83 hektara (954 milyon metrekare) ulaşıyor. Bu miktarı ülkemizin toplam nüfusuna göre değerlendirdiğimizde kişi başına 12,12 metrekare nitelikli sanayi arsası üretiliyor. OSB arsalarını il nüfusuna göre değerlendirdiğimizde, kişi başına en yüksek OSB arsası düşen il olarak, 122,77 m2/kişi ile Kilis birinci sıraya oturuyor.

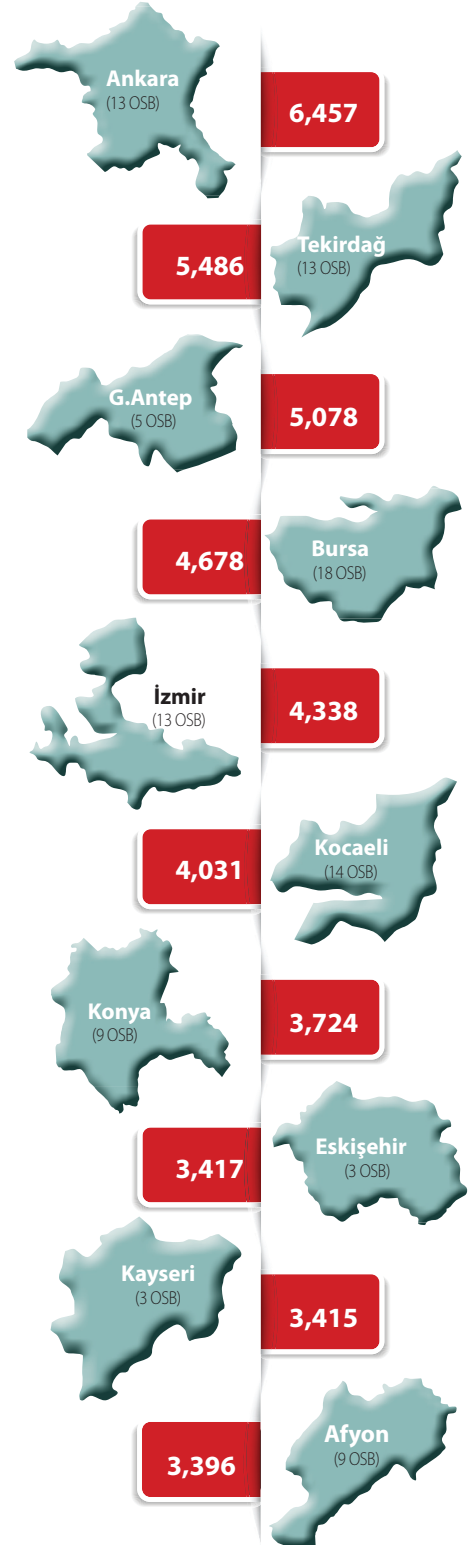
327 OSB'nin nitelik yönünden dağılımı



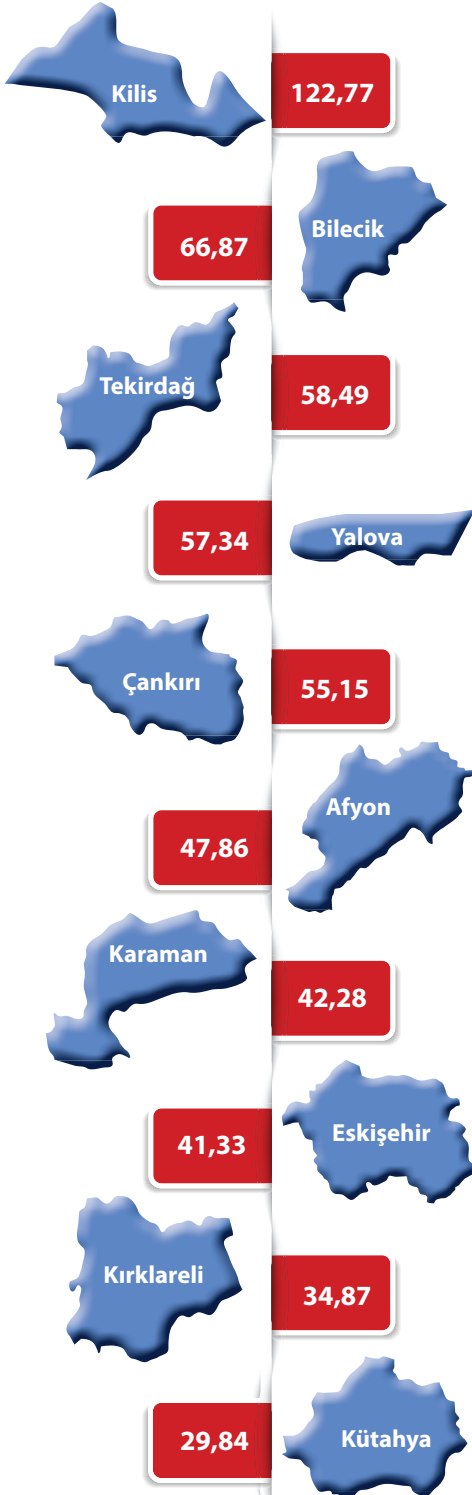
327 OSB'nin fiziki aşamalarına göre dağılımı



TÜRKİYE'DE EN BÜYÜK OSB ALANINA SAHİP İLK 10 İLİMİZ (Hektar)



**KİŞİ BAŞINA
EN YÜKSEK OSB
ALANINA SAHİP
İLK 10 İLİMİZ
(M²)**



TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK 10 OSB'Sİ

NO	OSB UNVANI	BÜYÜKLÜĞÜ (HEKTAR)
1.	GAZİANTEP OSB	4.325,00
2.	ESKİŞEHİR SANAYİ ODASI OSB	3.050,00
3.	KONYA OSB	2.300,00
4.	KAYSERİ OSB	2.199,33
5.	AFYONKARAHİSAR MERKEZ II. OSB	1.769,00
6.	ŞANLIURFA OSB	1.713,00
7.	ADANA HACI SABANCI OSB	1.590,00
8.	KILIS POLATELİ ŞAHİNBEY TEKSTİL İHTİSAS OSB	1.514,00
9.	HATAY HASSA OSB	1.377,00
10.	İZMİR KEMALPAŞA OSB	1.300,00

OSBÜK'ÜN FAALİYET GÖSTERDİĞİ ALANLAR

- OSB Zirveleri (enerji, çevre ve eğitim)
- OSB İstişare Toplantıları,
- OSB Bölge Toplantıları,
- OSB'lerde kreş ve gündüz bakımevi, meslek lisesi ve meslek yüksekokulu kurulmasında rehberlik etmek,
- 3308 sayılı kanun kapsamında öğrencilerin staj ve işletmelerde beceri eğitimlerinin planlanması,
- OSB'lere Enerji Müşavirliği, Mali Müşavirlik, Yurtdışı Müşavirliği, Hukuk Müşavirliği hizmetleri sunmak,
- Mevzuat değişikliklerine ilişkin görüş oluşturma,
- OSB'lere ofis hizmeti,
- OSB çözüm merkezi,
- OSB'ler ve Sanayi Bakanlığı olmak üzere Kurumlar arasında etkili iletişim,
- OSB'lerin istatistiksel verileri takip edilmekte,
- OSB (doğal gaz ve elektrik) enerji raporu,
- TBMM Sanayi Komisyonu İnceleme Gezileri,
- TBMM'de OSB'leri yakından ilgilendiren konuların takibi (kanun, taslak, KHK...),
- TBMM İhtisas Komisyonları'na katılmak,
- İlgili Bakanlıkların Strateji Eylem Planları'nda OSB'lerin, hak ve menfaatleri korunmakta,
- OSB'lere mütalaa verilmesi,
- Bakanlıktan mütalaa alınması,
- OSB'ler arası alt ve üst yapı iyi örneklerinin yaygınlaştırılması,
- OSB'ler arasında standart sağlanması için çalışmalar,
- OSB Çalıştayları,
- OSB Yöneticileri eğitim toplantıları,
- OSB Bölge Müdürleri eğitim toplantıları,
- İlgili kuruluşlara rapor hazırlamak,
- TOBB tarafından her yıl düzenlenen Türkiye Bölgesel ve Sektörel Ekonomik Şuraları'na katılmak,
- Kamu, kurum ve kuruluşlar işbirliği ile bilgilendirme toplantıları,
- Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu'nda (YOİKK) OSB'lerin hak ve menfaatlerini korumak,
- OSB'lere Tek Durak Ofis standartları oluşturmak,
- OSB Bölge Müdürlüklerinin kurumsal yapılarını geliştirmek üzere çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarıyla işbirliği yaparak yeni sistemler sağlanmakta, (TAKBİS, KEP vs.).

OSBÜK'ün düzenlediği Ege Bölgesi toplantısında, 50 OSB İzmir'de buluştu

Ege Bölgesi OSB'leri İstişare Toplantısı'nda konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, bugüne kadar dört bölgede 188 OSB ile bir araya geldiklerini, bu yıl Türkiye'deki tüm OSB'lerle istişare etmeyi hedeflediklerini söyledi. Toplantıda konuşan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü ise "OSB'lerin her zaman yanındayız" dedi.



Ege Bölgesi OSB'leri İstişare Toplantısı İzmir Torbalı OSB ev sahipliğinde gerçekleşti. EBSO'da yapılan toplantıda gündem enerji oldu.

OSBÜK, Ege Bölgesi'ndeki 50 OSB'yi bir araya getiren Ege Bölgesi OSB'leri İstişare Toplantısı'nı gerçekleştirdi. İzmir Torbalı OSB ev sahipliğinde EBSO'da yapılan toplantıda gündem enerji oldu.

OSBÜK Ege Bölgesi OSB'ler İstişare Toplantısı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Yaşar Öztürk, OSBÜK Yönetim Kurulu Üyeleri, ev sahibi İzmir Torbalı OSB Müteşebbis Heyet Başkanı Hakkı Attaroğlu, bakanlık yetkilileri, çok sayıda OSB başkan ve temsilcisinin katılımıyla İzmir'de yapıldı.



KÜTÜKCÜ'DEN ULUSAL TARİFE TALEBİ

Toplantının açılışında konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, bölge toplantılarının önemine değinerek, bugüne kadar dört bölgede 188 OSB ile bir araya geldiklerini, 2018 yılı içerisinde Güney Doğu Anadolu, Karadeniz ve İç Anadolu Bölgesi OSB'leri ile de bir araya gelerek Türkiye'deki tüm OSB'lerle istişare etmeyi hedeflediklerini söyledi.

Konuşmasında elektrik ve doğal gazda artan maliyetlere dikkat çeken Kütükcü, 20 Ocak'ta Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Nisan'da yürürlüğe girmesi beklenen Son Kaynak Tedarik Tarifesi Tebliğini hatırlatarak, "Bu tebliğ elektrik tüketicilerini yüksek tüketimli serbest tüketici ve düşük tüketimli serbest tüketici olarak ikiye ayırıyor" dedi. Doğal gaz konusunda da ikili bir tarife söz konusu olduğunu, yıllık 300 bin metreküpün üzerindeki tüketicilerin, yüksek tüketici kategorisinde değerlendirildiğini hatırlatan Kütükcü, hem elektrikteki hem de doğal gazdaki bu ikili tarife uygulamasının doğru olmadığını altını çizdi.

OSBÜK olarak mesleki eğitim, OSB'lere teknik kolej ve kreş kurulması ile ilgili yaptıkları çalışmalarla ilgili de bilgi veren Kütükcü, Bakan Özlü'den OSB uygulama yönetmeliğinin de bir an önce yayınlanmasını istedi.

ÖZLÜ: "YILLIK ORTALAMA SEKİZ OSB PROJESİ BİTİYOR"

Toplantının açılışında konuşan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, OSB'lerin ülke ekonomisi için önemine değinerek, OSB'lerin sorunlarının çözümünü noktasında her zaman iş dünyasının yanında olduklarını söyledi. Türkiye'nin bilim ve teknoloji alanında çok önemli bir yol kat ettiğini belirten Bakan Faruk Özlü, "1962-2002 yılları arasında yıllık ortalama iki adet OSB projesi biterken, 2003-2017 arasında yıllık ortalama sekiz adet OSB projesi bitirilmiştir. AR-GE merkezi sayısını 16'dan 800'e çıkardık. Tasarım Merkezi sayısını yediden 157'ye yükselttik. 2010 yılında AR-GE ve Tasarım Merkezlerinde 10 bin kişi çalışırken, bugün bu merkezlerde 45 bin kişi istihdam ediliyor" dedi.



Akdeniz Bölgesi'ndeki OSB'ler, Tarsus'ta bir araya geldi

OSBÜK tarafından organize edilen OSBÜK Akdeniz OSB'leri Bölge Toplantısı'nda konuşan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, organize sanayi bölgelerinde 2.5 milyon istihdam hedeflediklerini söyledi. OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü ise 2017 yılının OSB'ler için bir milat olduğunu belirtti.

Toplantıya Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan, OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü ve 28 organize sanayi bölgesinin temsilcisi katıldı.

OSBÜK Akdeniz OSB'leri Bölge Toplantısı, Tarsus Organize Sanayi Bölgesi konferans salonunda gerçekleştirildi. Toplantıya Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan, OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü ile Adana, Antalya, Burdur, Hatay, Isparta, Kahramanmaraş, Mersin ve Osmaniye'deki 28 organize sanayi bölgesinin temsilcisi katıldı.

Toplantının açılışında konuşan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Akdeniz Bölgesi'nin Türkiye ekonomisi için önemine değinerek, Türkiye'de 2016 yılı sonuna kadar 173 OSB projesi tamamlanarak sanayicinin hizmetine sunulduğunu, bu projeler için de toplam 4.2 milyar TL kredi kullanıldığını kaydetti.

OSB'lerde 2.5 milyon istihdam hedeflediklerinin de altını çizen Özlü, 2002 öncesinde yılda 2 OSB projesinin tamamlandığını, 2003 sonrasında ise yılda ortalama 8 OSB'nin hizmete girdiğini hatırlatarak, "2002'ye karar üretime geçen parsel sayısı 11 bin 395 iken, 15 yılda 50 bin 437 parselde üretime geçildi. 3 binden fazla parsel ise inşaat aşamasında. Ayrıca 13 bine yakın parsel tahsis edilmeyi beklemektedir. Şu anda faaliyette olan OSB'lerimizde 1 milyon 700 bin istihdam sağlanıyor. OSB'lerdeki boş parsellerin de üretime geçmesiyle birlikte bu sayının 2.5 milyona ulaşmasını bekliyoruz. 2023 hedefimiz ise 65 yeni OSB kurarak, 1 milyon ilave istihdam oluşturmaktır" diye konuştu.

ELVAN'DAN DAHA FAZLA YATIRIM ÇAĞRISI

Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan, OSB'lerin Türkiye'nin kalkınmasında, gelişmesinde motor görevini gördüğünü vurguladı. Sanayinin önemine de değinen Elvan,

"Türkiye'de imalat sanayindeki 5 milyonluk istihdamın 1.7 milyonunu OSB'ler sağlıyor. Bizim kalkınmamızın olmazsa olmazı sanayidir, teknolojidir. Artık Türkiye eski Türkiye değil kimse kusura bakmasın" ifadelerini kullandı. İş adamlarına Türkiye'ye daha fazla yatırım yapmaları çağrısında bulunan Elvan, bugün Türkiye'deki toplam yatırımların yüzde 86'sını özel kesimin yaptığını da sözlerine ekledi.

OSB'LER DAHA FAZLA YATIRIM YAPACAK

OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü ise, 2017 yılının OSB'ler için bir milat olduğunu söyledi. 1 Temmuz'da yürürlüğe giren Üretim Reform Paketi ile birlikte sanayicinin üzerinden 1 milyar liralık yükün alındığını, Türk sanayisinin bu kaynağı artık yatırımlara yönlendireceğini vurguladı. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı'na verdikleri tüm desteklerden dolayı teşekkür eden Kütükcü, OSBÜK olarak önümüzdeki yılsonuna kadar Türkiye'deki tüm OSB'lerle bir araya gelmeyi hedeflediklerini kaydetti.



Doğu Anadolu'daki 22 OSB Elazığ'daki bölge toplantısına katıldı

Türkiye'deki organize sanayi bölgelerinin tamamını temsil eden Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından düzenlenen Doğu Anadolu Bölge Toplantısı, 22 OSB temsilcisinin katılımı ile Elazığ'da gerçekleştirildi. Toplantıda 13 ildeki OSB temsilcilerinin sorun, öneri ve istekleri dinlenerek, çözüm yolları konuşuldu.

OSBÜK tarafından düzenlenen Doğu Anadolu Bölge Toplantısı, Elazığ OSB'nin ev sahipliğinde yapıldı. Programda ilk olarak konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, temmuz ayında yapılan OSBÜK Genel Kurulu'ndan sonra ilk aldıkları kararın yedi bölgenin tamamında OSB'ler ile bir araya gelip OSB'lerin sorunlarını dinlemek olduğunu söyleyerek, bu toplantıların ikincisinin Elazığ'da yapıldığını belirtti.

“YATIRIMCI TÜRKİYE'DE OSB'LERE YATIRIM YAPAR”

Türkiye'de 15'i tarıma dayalı olmak üzere toplam 327 OSB olduğunun bilgisini veren Başkan Kütükcü, “Bir yatırımcı Türkiye'de nereye yatırım yapar sorusunun cevabı; kesinlikle OSB'lerdir. Türkiye'nin neresinde olursa olsun organize sanayi bölgelerimizin hepsi, her metrekaresi bizim için çok kıymetli” ifadelerini kullandı.

1 Temmuz'da yürürlüğe giren Üretim Reform Paketi'yle OSB'lerin yatırım avantajlarının daha da arttığına işaret eden Kütükcü, “Bu çalışmaların da katkısı-



Memiş Kütükcü

la önemli başarılarımıza imza atmış bölge şehirlerimiz var. OSBÜK olarak biz, tüm bölgelerimizin kalkınması, Türkiye'nin sanayi üretiminin daha da güçlenmesi için elimizi her zaman taşın altına koyduk, koymaya da devam edeceğiz” diye konuştu.

“İŞLETMELER MUTLAKA AR-GE MERKEZİ KURMALI”

Türkiye'nin hızla büyüyen bir sanayi potansiyelinin olduğunu ifade eden Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Ali Çelik de üniversitelerin mühendislik bölümlerinde öğrenim gören öğrencilerin sekiz yarıllık öğrenim süresinin en az bir yarıllığın uygulamalı olarak işyerlerinde geçireceğine dair kanun maddesinin ülkenin her yerini üst seviyeye taşıyacağını vurguladı.

Programda konuşan Elazığ Valisi Çetin Oktay Kaldırım, Elazığ Belediye Başkanı Mücahit Yanılmaz, Elazığ Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Suat Öztürk de tüm yatırımcıları Elazığ'a davet etti.

Konuşmaların ardından istişare toplantısına geçilerek, bölge OSB'lerinin sorunları dinlendi.

Toplantıya Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Ali Çelik, Konya Sanayi Odası ve OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü ve 22 OSB'nin temsilcisi katıldı.





Bölge toplantılarının ilki, Güzeller OSB ev sahipliğinde yapıldı

OSBÜK'ün organize ettiği Marmara Bölge Toplantısı Bakan Özlü'nün katılımı ile yapıldı. Toplantıda konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, "Üretim Reform Paketi bir milattır, bir vizyon değişimidir. Bu pakete Türkiye'de yakın dönemde üretimle ilgili hayata geçen en kapsamlı reform diyebilirim" dedi.

OSBÜK tarafından organize edilen Marmara Bölge Toplantısı Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü ile Marmara Bölgesi'ndeki 89 OSB'nin katılımıyla gerçekleşti. Gebze Güzeller OSB ve Gebze Ticaret Odası'nın ev sahipliğinde bir otelde yapılan toplantıda, 1 Temmuz 2017'de yürürlüğe giren Üretim Reform Paketi'nin getirdiği yenilikler konuşulurken, OSB'lerin ülkenin geleceği için önemine dikkat çekildi. Programda konuşan Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Türkiye'nin sanayi ağırlıklı büyüdüğünü, bu büyümede aslan payının OSB'lere ait olduğunu vurguladı.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, "Çevremizdeki istikrarsızlıklara, savaşlara, hain darbe girişimine ve ekonomimizi hedef alan spekülasyonlara rağmen iyi bir sınav verdik. Artık görülmüştür ki Türk ekonomisi manipüle edilemez. Türk ekonomisi, bütün manipülasyonlara karşı çok sağlamdır, güçlüdür, dirençlidir. İçeriden ve dışarıdan gelecek ekonomik veya diğer türden hiçbir tehdide boyun eğmeyiz. Biz işimize bakmaya, büyümeye ve düşman çatlatmaya devam edeceğiz" dedi.

"OSB'LERİMİZİN DAHA DA BÜYÜMESİ GEREKİR"

Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) ekonominin mutfağı olduğunu anlatan Bakan Özlü, OSB'lerin planlı kalkınmanın çok önemli ayağını oluşturduğunu dile getirerek, üretimin içinde olan her kesimin görüşleri ve ihtiyaçlarının Üretim Reform Paketi'nde karşılığını

bulduğunu anlattı. Özlü, paketin neredeyse bütünüyle OSB'lerin önünü açan, onlara yeni ufuklar sunan bir kanun niteliğinde olduğunu aktardı. Özlü, 2016 yılı sonuna kadar 173 OSB projesinin tamamlanarak sanayicilerin hizmetine sunulduğunu aktardı.

"ÜRETİM REFORM PAKETİ BİR MİLATTIR"

OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü ise, bölgesel toplantılarla Türkiye'nin dört bir yanındaki OSB'lerle bir araya geldiklerini, bu kapsamda son beş ayda Marmara Bölgesi'nde iki ayrı toplantı yapıldığını söyledi. Yapılan istişarelerle 1 Temmuz 2017'de yürürlüğe giren Üretim Reform Paketi'ne OSBÜK olarak çok önemli katkılarda bulduklarını ifade eden Kütükcü, "Üretim Reform Paketi bir milattır, bir vizyon değişimidir. Bu pakete Türkiye'de yakın dönemde üretimle ilgili hayata geçen en kapsamlı reform diyebilirim. Sayın Bakanımıza, Sanayi Komisyonumuza, Sayın Başbakanımıza ve Sayın Cumhurbaşkanımıza OSB camiası adına teşekkür ediyorum. OSB'ler yıllardır üzerinde taşımak zorunda kaldığı pek çok yükten bu paketle kurtuldu. Artık bizler TRT payı-emlak vergisi kalksın, belediyelerden hafta sonu alınan çalışma ruhsatı alma zorunluluğuna son verilsin, arsa tahsislerinden damga vergisi alınmasın gibi şeyleri konuşmayacağız" ifadelerini kullandı.

Programda Gebze Güzeller Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Adem Ceylan ile Gebze Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Nail Çiler de birer konuşma yaptı.

Toplantıda, 1 Temmuz 2017'de yürürlüğe giren Üretim Reform Paketi'nin getirdiği yenilikler konuşulurken, OSB'lerin ülkenin geleceği için önemine dikkat çekildi.

Üçüncü Mesleki ve Teknik Eğitim Zirvesi yoğun katılımıyla gerçekleşti

Zirveye, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Milli Eğitim Bakanı İsmet Yılmaz da katıldı.

Yoğun katılımıyla Sivas'ta düzenlenen 3. OSB Mesleki ve Teknik Eğitim Zirvesi'nin açılışında konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, gençlerini iyi bir mesleki eğitim sistemi ile eğiterek üretime dahil eden bir Türkiye'nin önünde kimsenin duramayacağını ifade etti.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından düzenlenen 3. OSB Mesleki Teknik Eğitim Zirvesi yoğun bir katılımıyla Sivas'ta gerçekleştirildi. 80 ilden çok sayıda OSB temsilcisinin, eğitim ve iş dünyasının önemli isimlerinin katıldığı zirveye Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Milli Eğitim Bakanı İsmet Yılmaz ve OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü de iştirak etti.

Mesleki ve Teknik Eğitim Zirvesi'nin açılışında konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, mesleki eğitimin Türkiye'nin en önemli meselesi olduğunun altını çizdi. Türkiye'de her 100 gençten 27'sinin ne okuduğunu ne de çalıştığını vurgulayan Kütükcü, "15-29 yaş grubundaki 18 milyon kişiden 5 milyona yakını eğitimde de yok, üretimde de. Bizim bu insanları bir an önce üretime dahil etmemiz şart" dedi. Türkiye'de her gencin her sabah kendisini uyandıracak bir amaca, bir motivasyona ihtiyacı olduğunu da kaydeden Kütükcü, gençlerini iyi bir mesleki eğitim sistemi ile

eğiterek üretime dahil eden bir Türkiye'nin önünde kimsenin duramayacağını ifade etti.

OSB'LERDEN TEKNİK KOLEJ PROJESİNE TAM DESTEK

Kütükcü, bakanlığın 301 OSB'de 301 teknik kolej projesini de desteklediklerini vurgulayarak, şunları söyledi: "Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız ile Milli Eğitim Bakanlığımızın destekleriyle biz bu kolejleri OSB'lerde kurarak, başarılı bir noktaya taşımak istiyoruz. 56 yıldır Türkiye'nin üretimine güç veren OSB'ler artık mesleki eğitim konusunda da Türkiye'de rol model olacak. Biz hem devlet hem de özel sektör olarak eğitime sürekli yatırım yapmak zorundayız. Eğitime yapılan yatırım asla heba olmaz. Makine alırsınız demode olur, fabrika yaparsınız eskir ama insana yaptığınız yatırım ülkeye nitelikli kalkınmayı getirir."

"KALKINMANIN TEMEL ARACI MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİMDİR"

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü de ekonomik kalkınmanın sırrının becerilerde saklı olduğunu belirterek, "Bizim bütün gayretimiz; becerikli ve donanımlı insan sermayesini, ekonominin, sanayinin ve teknolojinin hizmetine sunmak olmalıdır. Bu nedenle,



Memiş Kütükcü



Faruk Özlü



İsmet Yılmaz

sanayinin gelişmesinde mesleki ve teknik eğitimin sistemdeki etkinliğinin artması, bir zaruret olarak ele alınmalıdır" dedi.

Mart ayında, Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan protokolü hatırlatan Özlü, "Bu protokole göre; OSB içinde açılacak teknik kolejlere, alan ayrımı yapmadan, 4 bin 270 lira eğitim-öğretim desteği veriyoruz. Bir diğer sevindirici uygulama ise devletimizin özel sektörde staj yapan öğrencilere verdiği maaş desteğidir. Biz bakanlık olarak, Milli Eğitim Bakanlığımızla koordinasyon içinde çalışmaya devam edeceğiz. Hedefimiz, 301 organize sanayi bölgemizin tamamında, mesleki ve teknik eğitim veren kolejler açmaktır" diye konuştu.

"TEMATİK LİSELER AÇIYORUZ"

Milli Eğitim Bakanı İsmet Yılmaz ise meslek eğitiminin memleket meselesi olduğunu söyledi. Mesleki eğitimin ülkenin hedeflerine ulaşması için şart olduğunu vurgulayan Yılmaz, "Mutlaka mesleki eği-

tim olacak ama nitelikli olacak. Ülkenin sürdürülebilir kalkınması için de mesleki eğitim olmazsa olmaz" dedi.

Eğitimin Türkiye'nin gündemine alındığı takdirde ülkenin yarınının bugününden daha iyi olacağını dile getiren Yılmaz, "Mesleki eğitimi daha iyi yapmak için tematik liseler açıyoruz. Mesleki eğitimde olan öğretmenlerimizin yabancı dillerini geliştirmelerini istiyoruz. Çıraklık eğitimini zorunlu eğitim kapsamına aldık" diye konuştu.

Konuşmaların ardından panele geçildi. Gün boyu süren panelde MEB Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Osman Nuri Gülay, İŞKUR Genel Müdürü Cafer Uzunkaya, MEB Özel Öğretim Kurumları Genel Müdürü Kemal Şamloğlu, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Bölgeleeri Genel Müdürü Yaşar Öztürk, MEB Okulları Daire Başkanı Mehmet Baran'ın da aralarında olduğu konuşmacılar, mesleki teknik eğitim, mevcut uygulamalar, beklentiler ve hedeflerle ilgili sunum yaptı.



Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı ile OSBÜK'ün OSB'lere kreş açılması konusunda başlattığı ortak çalışmada ilk adım atıldı. Konuyla ilgili saha etüdü yapmaya başlayan heyet, ilk olarak Kocaeli ve İstanbul'daki OSB'leri yerinde inceledi.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürü Elife Ünal, Daire Başkanı Zübeyde Arslanoğlu, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Kadının Statüsü Genel Müdürü Gülser Ustaoglu, Daire Başkanı Güler Özdoğan, OSBÜK Genel Sekreter Vekili Serkan Ata'dan oluşan heyet, Kocaeli Gebze Güzeller OSB, Gebze TOSB ve İstanbul Dudullu OSB'deki kreşlerin

yetkilileri ile bir araya geldi. Kreşlerin yönetim ve işleyişi ile ilgili bilgiler alan heyet, ardından buradaki kreşleri yerinde inceledi.

50 binin üzerinde fabrika ve 1 milyon 700 binin üzerinde istihdamla Türk ekonomisinin lokomotif haline gelen OSB'lerde kadın istihdamını daha fazla teşvik etmek ve OSB'lerin üretim gücünü artırmak amacıyla başlatılan çalışmada, kreşlerin yaygınlaştırılması amaçlanıyor. OSB'lerin çatı kuruluşu OSBÜK, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığının işbirliğiyle yürütülecek çalışmalar neticesinde taraflar arasında, "OSB'lerde Kreş ve Gündüz Bakımevlerinin Yaygınlaştırılması Protokolü" imzalanacak.

Heyet, ilk olarak Kocaeli ve İstanbul'daki OSB'leri inceledi.

Sanayiciler, Son Kaynak Tedarik Tarifesi'nde yeni düzenleme istemiyor

Son Kaynak Tedarik Tarifesi'nin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ Taslağı'nın organize sanayi bölgelerini tedirgin ettiğini dile getiren OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, EPDK Başkanı Mustafa Yılmaz'ı ziyaret ederek, konuyla ilgili bir rapor sundu. Kütükcü, mevcut ulusal elektrik tarifesinin 2020 yılına kadar uygulanmaya devam ettirilmesini istedi.

EPDK tarafından gündeme getirilen Son Kaynak Tedarik Tarifesi'nin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ Taslağı organize sanayi bölgelerini tedirgin etti. Tebliğin aynen yürürlüğe girmesi halinde elektrik fiyatlarının yükselmesi endişesini taşıyan OSB'ler, EPDK'nın bu düzenlemeyi vazgeçmesini isterken, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kurulu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, EPDK Başkanı Mustafa Yılmaz'ı ziyaret ederek, konuyla ilgili bir rapor sundu.

“MEVCUT ELEKTRİK TARİFESİ 2020'YE KADAR DEVAM ETSİN”

EPDK Başkanı Yılmaz'ı yönetim kurulu üyeleriyle birlikte ziyaret eden OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, yüksek miktarda elektrik tüketen serbest tüketicilere getirilmek istenen ve elektrik enerjisi tedarik fiyatlarını artıracığına kesin gözüyle bakılan 'Son Kaynak Tedarik Tarifesi' düzenlemesinden kesinlikle vazgeçilmesi gerektiğini ifade ederek, OSB'lerin daha uygun fiyata elektrik

almasını sağlayan mevcut ulusal elektrik tarifesi uygulamasının 2020 yılına kadar devam ettirilmesini istedi.

“TEBLİĞ İLE SANAYİNİN REKABET GÜCÜ ZAYIFLAR”

Hayata geçirilmesi düşünülen yeni düzenlemelerin sanayicileri olumsuz etkileyeceğinin altını çizen Kütükcü, Türkiye'nin toplam elektrik enerjisi tüketiminin yüzde 30'unu organize sanayi bölgelerinde üretim yapan sanayicilerin yaptığını, dolayısıyla elektrikte oluşacak bir maliyetin ülkenin rekabet gücünü de zayıflatacağını vurguladı.

Tebliğin görüşe açıldığı günden bu yana, OSB'lerden OSBÜK'e mevcut ulusal elektrik tarifesi uygulamasının devam etmesi yönünde yoğun bir talep geldiğini aktaran Kütükcü, “Mevcut uygulamanın devam ettirilmesini sanayimiz ve ülkemizin üretim gücünün korunması açısından daha doğru buluyoruz. Şayet sistemde bir sorun var ise bu sorun mevcut tarife yapısı içerisinde halledilmeli.

Aksi halde Türkiye'nin en başarılı üretim projelerinden biri olan organize sanayi bölgelerimiz çok ciddi bir enerji maliyetiyle karşı karşıya kalacak, bundan da ülkemizin üretimi, istihdamı ve ihracatı olumsuz etkilenecek. Böyle bir tabloyla karşı karşıya kalmamak için bu konuyla ilgili tebliğin yayımlanmasının durdurularak mevcut tarife yapısının devam ettirilmesi ve sanayicilerimizin yaşadıkları tedirginlikten bir an önce kurtarılması gerekiyor” diye konuştu.

“HERKES İÇİN DOĞRU BİR DÜZENLEME YAPACAĞIZ”

EPDK Başkanı Mustafa Yılmaz ise OSBÜK'ün önerilerini mutlaka dikkate alacaklarını ifade ederek, “Sanayicilerimizde kafa karışıklığı olmasını istemiyoruz. Sanayicilerimizi rahatsız etmeyecek bir yaklaşım içinde olacağız. Neticede enerji sanayide önemli bir maliyet ve sanayimizin uluslararası rekabet gücünü kısıtlamak istemeyiz. Tüm taraflar için doğru bir düzenleme yapmaya çalışıyoruz” dedi.

OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, EPDK Başkanı Mustafa Yılmaz'a bir rapor sundu.





OSBÜK enerjide üç önemli düzenleme istedi

OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, "OSB'ler, BOTAŞ'ın yıllık 300 bin metreküpün altında doğalgaz kullanan tüketicilere uyguladığı Kademe 1 tarifesine tabi tutulmalı. EPDK, son kaynak tedarik tarifesinde, OSB'leri perakende satış tarifesinde değerlendirmeli ve YEKDEM maliyetleri tabana yayılmalı" dedi.

Müsteşar
Fatih Dönmez ve
BOTAŞ
Genel Müdürü
Burhan Özcan'a,
OSB'lerin
enerjiyle ilgili
talepleri ve
tedirginlikleri
iletildi.

Boru Hatları İle Doğalgaz Taşıma Anonim Şirketi'nin (BOTAŞ) aralık ayından bu yana doğalgaz fiyatlarına iki kez zam yapması ve EPDK'nın üzerinde çalıştığı son kaynak tedarik tarifi tebliği düzenlemesi, Türk sanayisinin üretim lokomotifini organize sanayi bölgelerini tedirgin etti. OSB'lerden yoğun talep alan OSBÜK, konuyu Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarlığı ile BOTAŞ'a taşıdı.

OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Fatih Dönmez ve BOTAŞ Genel Müdürü Burhan Özcan'ı ziyaret ederek, OSB'lerin enerji ile ilgili talep ve tedirginliklerini ilettiler. Doğalgaz ve elektrikte son aylarda yapılan tarife düzenlemelerinin OSB'leri tedirgin ettiğini vurgulayan Kütükcü, enerjide üç alanda düzenleme istedi ve bununla ilgili şunları söyledi:

"OSB'ler, BOTAŞ'ın yıllık 300 bin metreküpün altında doğalgaz kullanan tüketicilere uyguladığı Kademe 1 tarifesine tabi tutulmalı. EPDK, son kaynak tedarik tarifesinde, OSB'leri perakende satış tarifesinde değerlendirmeli ve YEKDEM maliyetleri sanayicinin taşıyamayacağı bir yük haline geldi. Artık tabana yayılmalı OSB'lerin yatırım cazibesi korunmalı."

"ENERJİDE ARTAN MALİYET SANAYİMİZİN REKABET GÜCÜNÜ ZORLUYOR"

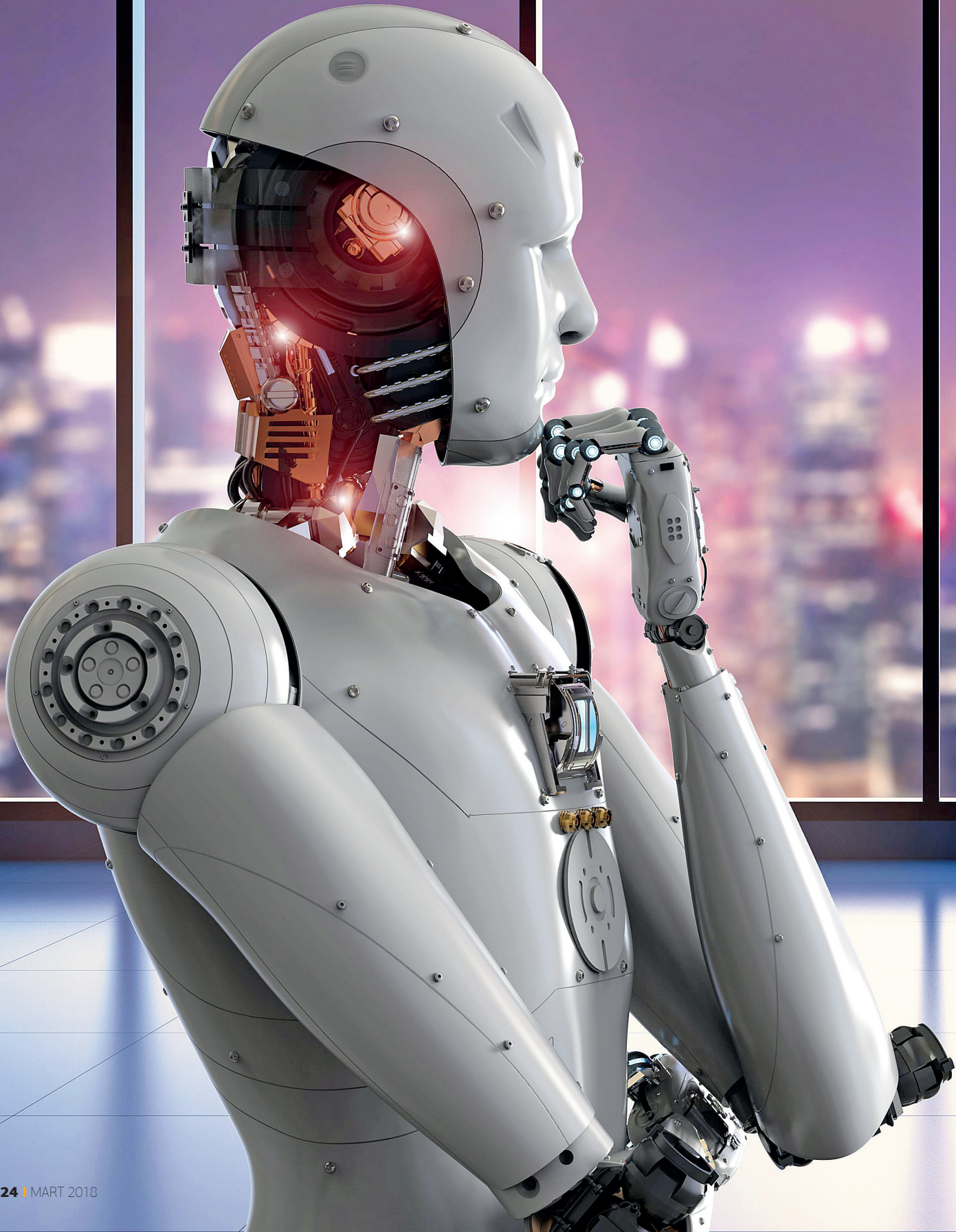
Organize sanayi bölgelerinin Türkiye'nin üretim üssü haline geldiğini ve Türkiye'nin sanayileşmesinde kritik

bir rol oynadığını dile getiren Kütükcü, "Enerjide artan her maliyet sanayimizin rekabet gücünü zorluyor. Ayrıca yüksek enerji maliyetleri, organize sanayi bölgelerimizin yatırım cazibesini de aşağıya doğru çeker. Şu anda OSB'lerimizde 50 binin üzerinde fabrika üretim yapıyor. 8 binin üzerinde fabrikanın da üretime geçmek üzere inşaatları devam ediyor. Devletimiz bir yandan sanayicilerimizi bu yatırımları yapmaya özendirirken, diğer yandan OSB'lerimizin avantajlarını ortadan kaldıracak adımlar atılırsa bu durum sanayi üretimimize çok ciddi zarar verecektir" diye konuştu.

"TÜRKİYE ENERJİ KONUSUNDA AB ÜLKELERİNE GÖRE DEZAVANTAJLI DEĞİL"

Enerji Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Fatih Dönmez ise "Sanayimiz, OSB'lerimiz ülkemizin kalkınması, istihdam sağlanması açısından son derece önemli. Elbette enerjinin de önemli bir maliyet kalemi olduğunu biliyoruz. OSBÜK'ün, OSB'lerimizin taleplerini takip ederek, Bakanlık ve EPDK'ya taşıyacağız" dedi. Müsteşar Dönmez, Türkiye'nin enerji konusunda AB ülkelerine göre dezavantajlı bir durumda olmadığını ve enerji arzı konusunda bir sıkıntı yaşamadığını da sözlerine ekledi.

BOTAŞ Genel Müdürü Burhan Özcan da, BOTAŞ'ın her zaman tüm tüketicilerin yanında olduğunu ifade ederek, "Başta sanayicilerimiz olmak üzere tüketicilerimize minimum maliyetleri yansıtmak adına var gücümüzle çalışıyoruz" dedi.



Sanayiciler üretimde tsunami etkisi yaratacak

Endüstri 4.0'a hazır mı?

Hannover Fuarı'nda açıklandığından bu yana geçen yedi yılda küresel sanayi Endüstri 4.0'a hazırlanıyor. Üretim süreçlerini yeniden dizayn edecek Dördüncü Sanayi Devrimi, sanayiye katacağı yeniliklerin yanı sıra birçok tehdidi de beraberinde getiriyor. Cisco'nun düzenlediği forumda Endüstri 4.0 projelerinin yüzde 60'ının kavram kanıtlama aşamasındayken durdurulduğu ortaya çıkarken, bu sistem için hazırlıklarını sürdüren iş dünyasının hatalar karşısında hızlı karar verip yanlıştan kaçınmaları öneriliyor.



Dalgalar üzerinde sörf yapmak denge, hız ve konsantrasyonun mükemmel birleşimi olarak tanımlanır. Küresel rekabetin acımasızca yaşandığı ve teknolojinin her geçen gün bir başka yenilikle zorladığı sanayinin durumu da adeta dalgaların üzerinde ayakta kalmaya çalışan sörfçülere benziyor...

Buharla pamuğun evliliği olarak nitelendirilen Birinci Sanayi Devrimi ile başlayan ve 200 yıla yayılan sanayileşme sürecinde üç büyük dalgayla karşılaşan endüstriler, bugün yaklaşmakta olan dördüncü büyük dalganın üzerinde de sörf yapmaya hazırlanıyor. Fakat işleri her zamankinden daha zor... Endüstri 4.0 olarak adlandırılan son sanayi devrimi, tsunami adı verilen dev deprem dalgalarının yıkıcılığıyla geliyor.

Endüstri 4.0, sadece üretim araçlarını değil, yasalardan eğitime, toplum yapısından bireyin alışkanlıklarına kadar tüm algıyı değiştiriyor. Yeni dalganın yıkıcı etkisini oluşturan bu durum sanayicileri adeta bıçak sırtında yürümeye zorluyor. Durmanın bile geride kalıp yok olma anlamına geldiği bu çağda, gelişmeleri yakından takip edip uygulamak bir zorunluluk... Fakat diğer yandan her gelişme başarı anlamına gelmiyor. Bilişim sektörüyle sanayicilerin işbirliği yapmak zorunda olduğu Endüstri 4.0'da birçok uygulama başarısızlıkla sonuçlanıyor. Başarılı projelerin yanında haberinin hiç duyulmadığı çok sayıda başarısız proje var.

Araştırmalara göre nesnelerin interneti konusunda bir yandan inanılmaz büyüme yaşanırken, diğer yandan girişimlerin yüzde 60'ının 'kavram kanıtlama' (proof of concept) aşamasında durdurulması da dikkatlerden kaçmıyor. Her geçen gün etkisini artıran Endüstri 4.0 hayatımıza hızlıca girerken, birçok alanda büyük başarısızlıkların yaşanması da kafaları karıştırıyor. Fakat Endüstri 4.0 süreci tam olarak incelendiğinde yaşananların Dördüncü Sanayi Devrimi'nin doğumu olduğu anlaşılıyor. Doğumun ise olmazsa olmazının sancı olduğu biliniyor. Bu yüzden yaşananları anlayabilmek için en başa gitmek gerekiyor.

ALMANYA'DAN YAYILAN FENOMEN

Almanya'da 2011 yılında düzenlenen Hannover Sanayi Fuarı'nı takip edenler yepyeni bir kavramla tanıştı; Endüstri 4.0 veya tarihsel bütünlük açısından Dördüncü Sanayi Devrimi... Bilim dünyasından sosyologlara, sanayicilerden politikacılara kadar pek çok otoritenin gelişen bilişim teknolojisinin getirdiği değişimleri parçalar halinde anlattığı kavram, Hannover'de tüm ışıltısıyla su yüzüne çıkmıştı. Fuar bu boyutuyla insanlığın yeni yol haritasını da gözler önüne seriyordu. Almanya'da yapılan açıklama kısa sürede tüm dünyada yankılandı. Gelişen teknoloji tüm ülkelerde değişime sebep oluyordu. Bu değişimin kilit taşıysa 'nesnelerin interneti' idi. Öyle ki, Amerika'da Endüstri

4.0 kavramı Almandan olduğu gibi çevrilmedi, doğrudan 'Nesnelerin İnterneti' kavramı altında açıklandı.

AĞAÇLARA BAKARKEN ORMANI GÖREMEMEK

Kavramın dünyada ses getirmesinde ve yaygınlaşmasında, ihtiyaçlar kadar biri teknolojik üçü daha çok politik nitelikte olan dört önemli unsur rol oynuyor. Bunlardan birincisi, yongaların (chipset adı verilen ve bilgisayarların veri akışı ve performansını denetleyen entegre devreler) hesaplama gücünün üssel artışı sonucu yaşanan teknolojik patlama. İkincisi, Alman Hükümeti'nin Temmuz 2014'te 'İleri Teknoloji Stratejisi 2020' adıyla yayımladığı teknoloji politikası raporu.

Bu strateji ile Almanya Endüstri 4.0 bağlamındaki teknolojileri sadece geliştirmeyi ve kullanmayı değil aynı zamanda dünyaya pazarlamayı hedeflediğini duyuruyordu. Pek bilinmeyen bu unsur aynı zamanda Endüstri 4.0 kavramının gündeme girmesi için Almanya ve Alman teknoloji şirketlerinin yoğun ve etkin bir çabasını da göstermesi açısından oldukça önemliydi. Üçüncü unsur ise 2016'da Davos'ta gerçekleşen Dünya Ekonomik Forumu'nun teması olan Endüstri 4.0'ın tartışılmasıydı. Dördüncü unsur ise Endüstri 4.0 teknolojilerini dünyaya pazarlayanlar içinde önde gelen uluslararası şirketler ve bu konuda

danışmanlık hizmetleri sunan firmaların düzenlediği kampanyalardı.

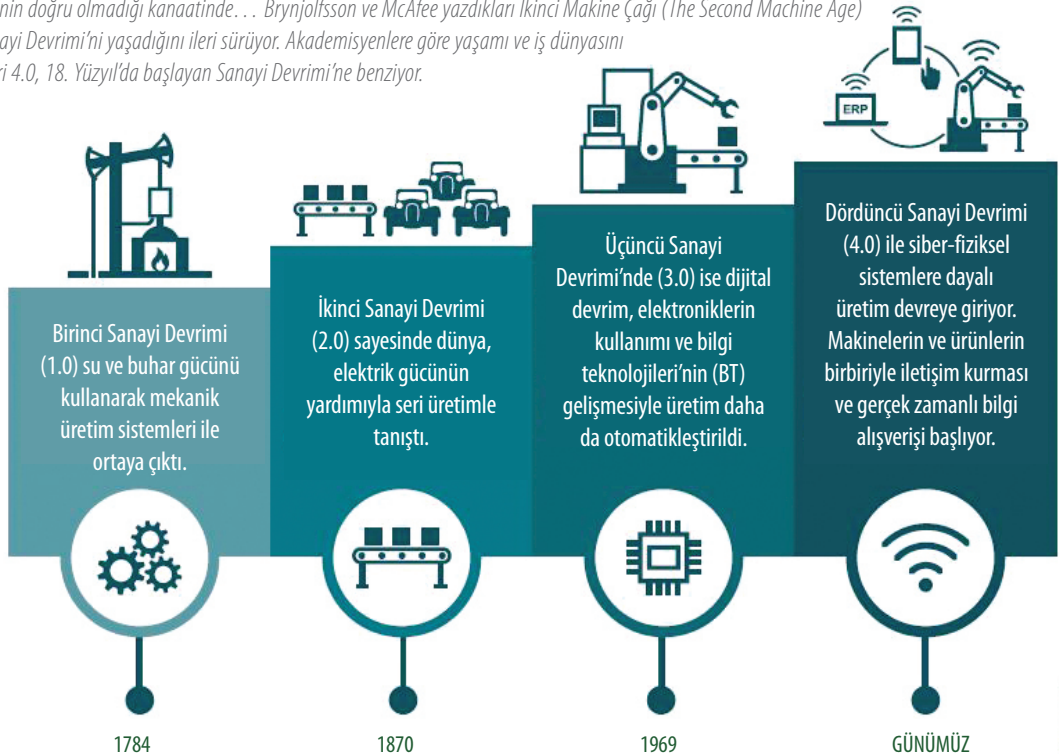
Uzmanlar yukarıdaki dört unsur hesaba katıldığında Endüstri 4.0 kavramının gündeme oturmasının sadece sayısal teknolojilerde görmekte olduğumuz patlamayla ilgili olmadığına dikkat çekerek, dünyada Endüstri 4.0 kavramının gündeme şirket bakış açısı ve siyasi söylemle yerleştiğini belirtiyor.

SANAYİCİLERİN ZOR SEÇİMİ

Her gün yeni bir yeniliğe uyandığımız bugünlerde uygarlık tarihinin ilklerini yaşarken sanayicilerin işi de giderek zorlaşıyor. Sanayiciler, Endüstri 4.0'ın tsunami dalgasında sörf yapmaya devam edip geleceğe yürümek için teknolojik gelişmeleri üretimde kullanmak zorundalar. Fakat bu pratik onların sonu olabilir. Yanlış yatırım kararlarından personel eğitimine kadar onlarca farklı değişkenden birinde olan eksiklik veya hatalı karar firmanın dev dalganın altında kalması ve bir daha asla su yüzeyine çıkamaması anlamına geliyor. Üretim sistemlerinden günlük yaşama, eğitimden eğlence anlayışına kadar hemen her şeyi değiştirecek olan Endüstri 4.0'ın yıkıcı dalgası altında ezilmemek için yapılması gerekenler kadar yapılmaması gereken hatalara da odaklanmak gerekiyor.

Endüstri 4.0'ın yıkıcı gücünü tsunami dalgasına benzetirsek, onu oluşturan depreme odaklanmak gerekiyor. Bunun için de geçmişe, 200 yıla yayılan üç endüstriyel devrim stratejik önemde. Dördüncü Sanayi Devrimi'ni anlayabilmenin yolu ilk üç devrimi doğru şekilde irdelemekten geçiyor. Endüstri 4.0 kavramına farklı yaklaşımlar da mevcut. Massachusetts Institute of Technology (MIT) akademisyenleri olan Erik Brynjolfsson ve Andrew McAfee 'Dördüncü Sanayi Devrimi' isminin doğru olmadığı kanaatinde... Brynjolfsson ve McAfee yazdıkları 'İkinci Makine Çağı' (The Second Machine Age) kitabında insanlığın İkinci Sanayi Devrimi'ni yaşadığını ileri sürüyor. Akademisyenlere göre yaşamı ve iş dünyasını dönüştürme açısından Endüstri 4.0, 18. Yüzyıl'da başlayan Sanayi Devrimi'ne benziyor.

TARİHTEKİ SANAYİ DEVRİMLERİ





Endüstri 4.0'ın pratik uygulamaları: Projelerin başarı oranı yüzde 10

Endüstri 4.0 uygarlık için yeni bir çağın başlangıcı olarak kabul ediliyor. Her yeni çağın şafağında olduğu gibi düşünce sistemleri, üretim biçimleri, yapı ve organizasyon modelleri yıkılıp Endüstri 4.0'a uygun olarak yeniden inşa edilmezse sistem yok olacak. Fakat bu yıkım, yapılan yatırımlarda var olanın üzerine sürekli yeni bir şeyler koyarak ilerleyen sanayi sektörü için zorlu bir süreç anlamına geliyor. Bu probleme, Endüstri 4.0 girişimlerinin büyük oranda başarısızlıkla sonuçlanması eklendiğinde ise sanayicilerin içinde bulunduğu durum daha da zorlaşıyor.

Nitekim, Endüstri 4.0 kavramının ha-

yatımıza girdiği yedi yılda yeniliklerin baş döndürücü hızına rağmen sanayi girişimlerinde yaşanan hayal kırıklığı küresel ağ teknolojileri şirketi Cisco'yu harekete geçirdi. 2017'in Mayıs ayında Londra'da düzenlenen IoT World Forum'da (IoTWF) imalat, kamu ve yerel yönetimler, perakende, turizm, enerji, madencilik, ulaşım ve sağlık sektöründen karar vericiler bir araya geldi. Amerika Birleşik Devletleri, İngiltere, Hindistan gibi ülkelerden IoT (Nesnelerin İnterneti) girişimlerini uygulayan veya tamamlayan 1845 karar vericinin katıldığı forumda başarı ve ilerlemeyi etkileyen zorluklar tartışıldı.

NESNELERİN İNTERNETİ UYGULAMALARINDA BAŞARISIZLIK

Cisco'nun yaptığı forum Endüstri 4.0 için stratejik bir noktada. Çünkü bilişim teknolojileri özellikle nesnelerin interneti, Endüstri 4.0'ın belkemiğini oluşturuyor. Amerika'da Endüstri 4.0 kavramı Almancadan olduğu gibi çevrilmeyip; doğrudan 'Nesnelerin İnterneti' kavramı altında açıklanması bilişim teknolojilerinin bulunduğu noktayı göstermesi açısından çarpıcı bir örnek.

Teknoloji, sanayi sektöründe maliyetlerin ucuzlaması, sürdürülebilirlik, küresel rekabette öne geçmenin stratejik anahtarı. Bu yüzden her şirket ve kurum için yeni teknolojileri takip etmek kaçınılmaz bir zorunluluk. Büyük potansiyel taşıyan yeni teknoloji trendleri ortaya çıktığında, her ölçekten firma ve kurumlar ilgili teknolojiyi kendi alanında değerlendirmek üzere farklı projeler ve senaryolar oluşturur ve yenilikçi yaklaşımlarla piyasada ilk uygulayan olarak rekabette öne geçmek ister. Nesnelerin İnterneti (IoT) konusunda da yapılan, bu anlayışın çok daha büyük ölçekli bir modeli. Fakat forumda açıklanan veriler bu yaklaşımın belli kriterler dikkate alınmazsa işletmeler için tehlikeli olacağını ortaya koyuyor.

PROJELERİN YÜZDE 60'I KAVRAM KANITLAMA AŞAMASINDA DURDURULUYOR

Cisco'nun düzenlediği forumda, Nesnelerin İnterneti girişimlerinin yüzde 60'ının daha 'kavram kanıtlama' aşamasında durdurulduğu açıklandı. Üstelik konsept aşamasını geçen ve deneme safhasına ulaşabilen yüzde 40'lık kesimin ise sadece yüzde 26'sı gerçekten başarılı. Bu rakamlar nesnelerin interneti alanında yapılan girişimlerin sadece yüzde 10'unun başarıya ulaştığı anlamına geliyor. Gelişmelere tersten bakan uzmanlar, "Nesnelerin internetiyle ilgili yatırımlarda yüzde 90'a varan bu başarısızlığın ardında ne var?" sorusuna yanıt arıyor.

HYPE DÖNGÜSÜ KURAMI

Boston Consulting Group'a göre Nesnelerin İnterneti, büyük veri analitiği, yapay zeka ve makine öğrenmesi, akıllı robotlar, bulut bilişim, siber güvenlik,

Endüstri 4.0, baş döndürücü bir hızla hayatımıza girse de henüz yeni bir kavram ve her yenilikte olduğu gibi doğum sancıları yaşıyor. Cisco'nun düzenlediği IoT World Forum'da açıklanan sonuçlara göre sanayi ile bilişim sektörünün işbirliği uygulamalarında her 10 projenin sadece 1'i başarılı.



sensörler, insansız hava araçları, genetik ve blok zinciri teknolojileri gibi yenilikler Endüstri 4.0'i tetikleyen teknolojilerin başında geliyor. Fakat sanayi sektörünün yatırım yapmadan önce bu teknolojilerin nerede ve nasıl kullanılabileceği ile hangileri üzerinde anlamlı AR-GE yapılabileceği sorularını yanıtlaması gerekiyor. Bu noktada araştırma kuruluşu Gartner'ın geliştirdiği Hype Döngüsü Kuramı ve Teknoloji İlerleme Döngüsü devreye giriyor.

1979 yılında Amerika'da kurulan ve 85 ülkede faaliyet gösteren araştırma kuruluşu Gartner, teknoloji ürünü geliştirilmesi, alımı ve kullanımı sürecinde karar verme aşamasında başvurulabilecek önemli bir otorite olarak kabul ediliyor.

YENİ TEKNOLOJİLERİN KULLANIMINDA KRİTİK AŞAMALAR

Gartner'ın geliştirdiği Hype Döngüsü Kuramı ise önemli bir teknoloji ve ilk ortaya çıktığında, genellikle magazin nitelikli, heyecan verici ütopyik veya distopik beklentiler yarattığı teziyle hareket ediliyor. Örneğin "Endüstri 4.0 sayesinde, insansız fabrikalar çalışırken, elektrikleri de kapatıp gideceğiz ve akıllı robotlar bize hizmet ederken keyfimize bakacağız" türü ütopyik veya "İnsansız fabrikalar nedeniyle insanlar işsiz kalacak ve akıllı robotların esiri olarak yaşanacak" türü distopik öykülerin yaygınlaşması gibi...

Hype Döngüsü Kuramı'na göre bu tür sansasyonel haber, yazı ve makale arasında gerçekçi ana-

Endüstri 4.0 ile yaşanacak değişimler:

→ İş anlayışı değişmeyecek yıkılıp yeniden inşa edilecek.

→ Beden gücüyle çalışanlar işsiz kalacak.

→ Yeni çağın beceri ve yeteneklerine sahip işgücüne ihtiyaç var.

→ Eğitim sürecinin bugünden Endüstri 4.0'a göre ayarlanması gerekiyor.

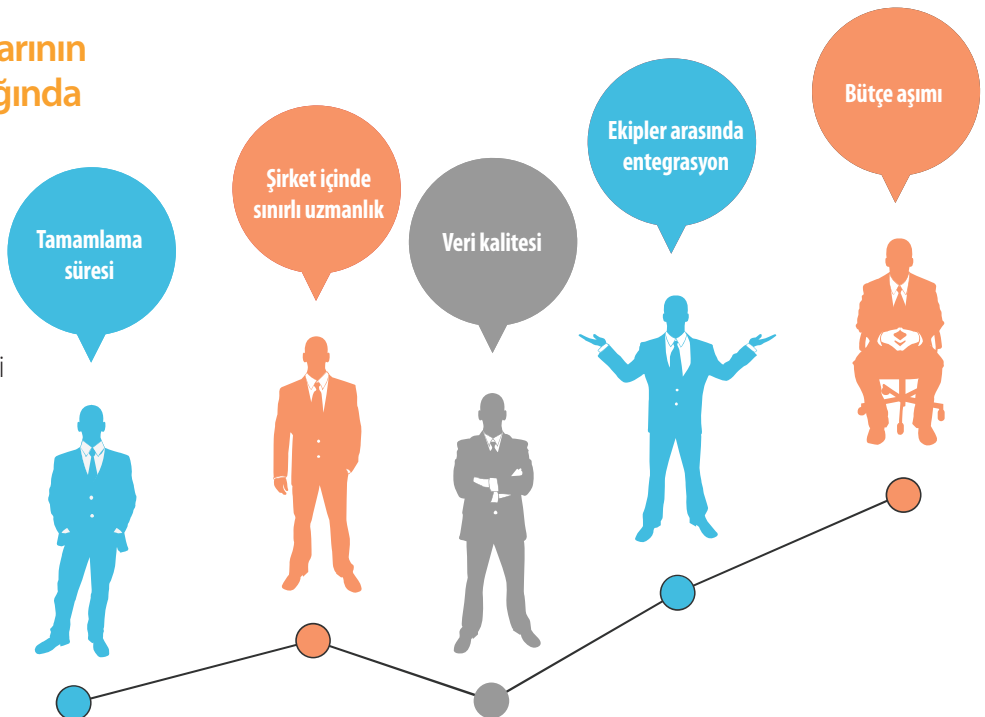
liz ve yorumlar o kadar dramatik ve heyecan verici ortam yaratmadığı için yeterince medyatik olmaz, dikkate alınmaz ve süreçle ilgili beklentiler giderek büyür. Fakat zaman geçtikçe, anlatılanlar gerçeğe dönmez, beklenti ve hayallerde bir çöküş yaşanır. Çöküşün ardından anlamlı analiz ve yorumlar hak ettiği gibi ön plana çıkar, teknolojinin gerçekçi değerlendirilmesi sürecine girilir. Daha sonra da teknolojinin verimli kullanım dönemi başlar.

TEKNOLOJİLER VERİMLİ KULLANILMIYOR

Endüstri 4.0 teknolojilerinin olgunluk düzeyini Hype Kuramı üzerinden değerlendirdiğimizde ortaya çıkan fotoğraf, Cisco Raporu'nu doğrular nitelikte. Uzmanlar, Endüstri 4.0'ın simgesi haline gelen teknolojilerin birçoğunun henüz verimli kullanım dönemine ulaşmadığına vurgu yapıyor. Veriler incelendiğinde, akıllı büyük veri analitiği (smart data discovery), ticari kullanımda insansız hava araçları (drones), Nesnelere İnterneti platformları (IoT platforms), akıllı robotlar (smart robots) ve blok zinciri (blockchain) teknolojilerinde beklentilerin hala tırmanışta olduğunu söylüyor. Makine öğrenmesi (machine learning), siber güvenlik için önemli olan yazılım-tanımlı güvenlik (software-defined security) ve sürücüsüz otomobil teknolojileri ise beklentilerin zirvesine ulaşmış. Sanal gerçeklik (augmented reality) teknolojisi aydınlanma sürecine girmiş, artırılmış sanal gerçeklik de (augmented virtual reality) yaklaşıyor. Bulut teknolojileri ise verimli kullanım aşamasına ulaşmış durumda.

Uygulama aşamalarının tamamına bakıldığında en çok karşılaşılan beş zorluk

En başarılı şirketler IoT iş ortağı eko sistemini her aşamaya dahil ederek güçlü iş ortaklıkları ile öğrenme sürecini kolaylaştırıyorlar.



ÜRETİME CAN VEREN GÜÇ BİRLİĞİ

2016

Türkiye'nin Birinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu,
ISO 500 listesinde yer alan firmalarımız;



AGT AĞAÇ SANAYİ
VE TİC. A.Ş.



ADOPEN PLASTİK VE
İNŞ. SAN. A.Ş.



YÖRÜKOĞLU SÜT
VE ÜRÜNLERİ SAN. T.C. A.Ş.

2016

Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu,
ISO 500 listesinde yer alan firmalarımız;



EKİCİLER SÜT GIDA
TAR. HAY. SAN. VE
TİC. A.Ş.

ankutsan

ANKUTSAN ANTALYA
KUTU SAN. OLUKLU
MUK. KAGIT TİC. A.Ş.

www.antalyaosb.org.tr
antalyaosb@antalyaosb.org.tr

osbantalya

@Antalyaosb



AHŞAP - MOBİLYA

*AST AĞAÇ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *AHK İNŞAAT TURİZM DEKORASYON SANAYİ TİC.LTD.ŞTİ.*AHMET KASAPĞLU MOBİLYA SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *AKDENİZ AHŞAP ENDÜSTRİSİ SANAYİ VE TİC. A.Ş. *ALANYALI ENTEGRE AHŞAP SANAYİ İNŞAAT NAKLİYAT TURİZM İTHALAT İHRACAT VE TİC. A.Ş. *ANTAYT MOBİLYA TEKSTİL KİMYA İNŞ. NAK. SAN. TİC. LTD.ŞTİ. *ART-MİM İÇ MİMARİ TASARIM MOBİLYA İMALAT SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *BURHAN ÇELİK AHŞAP MAMÜLLERİ SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *CENGİZ GRUBU MOBİLYA İNŞ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *CUMHURİYET AHŞAP SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *CNG MOBİLYA SU SPORLARI TURİZM İNŞAAT SANAYİ VE TİC. A.Ş. *DEKORİM SANAYİ PROJELERİ MİMARİ MOBİLYA DEKORASYON İNŞAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *FORM İTHARLIK MÜH. HİZ. SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ. *GLOBAL DEPO DEKORASYON ÜRÜNLERİ MİM. MÜH. SAN. İTH. İHR. LTD.ŞTİ. *KALFADÖR AHŞAP SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ. *LOGO MOB. DEKO. AHŞAP MİM. MÜH. ORMAN. ÖR. PEYZAJ TURİZM TAŞIMACILIK ÖRG. İNŞ. MAH. SAN. VE TİC. A.Ş. *NASREDDİN ÖRMAN ÜRÜNLERİ DEKORASYON PEYZAJ İNŞAAT TAHHÜT TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *SİNANOĞLU MİMARLIK MOBİLYA İNŞ. TUR. SAN. VE TİC. A.Ş. *SÜDE MİMARLIK MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ VE İNŞAAT TİC. SAN. A.Ş. *TRE TASARIM RESTORASYON İÇ MİMARLIK İNŞAAT TURİZM SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ. *YG PROJE UYGULAMA MİMARLIK MÜHENDİSLİK TASARIM İNŞAAT TURİZM TİCARET LTD.ŞTİ.

GIDA

*AKAL ANT YAPI CEPHE SİSTEMLERİ ALÜMİNYUM DEMİR METAL CAM MAKİNE İNŞAAT GIDA UNLU MAMÜLLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *AKDENİZ DONDURMA SALONU KUYUMCULUK İNŞ. VE TİC. LTD.ŞTİ. *ANTALYA AKKOLLU ÇEKER SAN. VE TİC. A.Ş. *ANTALYA BALIK TURİZM GIDA TAŞIMACILIK İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş. *ANTALYA YENİĞÜN GIDA SAN. VE TİC. A.Ş. *BAHAR TAĞIYUKULLU GIDA İNŞAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *BGS BURHANLAR GIDA TURİZM SAN. VE TİC. A.Ş. *BİRLİKSEL DAĞITIM PAZARLAMA TURİZM TİCARET VE SANAYİ A.Ş. *BİM GIDA TARIM İNŞAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *ÇİFTİ SÜT ÜRÜNLERİ TAŞIMACILIK GIDA İNŞAAT TURİZM SANAYİ TİC. LTD.ŞTİ. *DİKMENÖĞLU YAPI YATIRIM TUR. İNŞ. TARIM GIDA TEKS. PET. TAŞ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *EKİCİLER SÜT GIDA TARIM HAYVANÇILIK SAN. VE TİC. A.Ş. *EKSO SÜT VE GIDA MAM. SAN. VE TİC. A.Ş. *ESALSI GRUP GIDA SAN. VE TİC. A.Ş. *FASDAT SEBZE DOĞ. PAK. SAN. TİC. A.Ş. *GEN BİO ENERJİ SANAYİ ÜRETİM VE DAĞITIM AKARYAKIT OTOMOTİV GIDA TARIM İMALAT TİC. A.Ş. *HALİM KIRTIZ GIDA SANAYİ A.Ş. *KASAPLAR ET VE GIDA MADDELERİ ENTEGRE TESİSLERİ TİCARET SANAYİ TURİZM LTD.ŞTİ. *KEMAL BALIKÇILIK İHRACAT LTD.ŞTİ. *MALCI ET VE ET ÜRÜNLERİ MARKEÇLİK GIDA TARIM HAYVANÇILIK SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ. *MUTLU BAHAHAT İHALAT İHRACAT TURİZM İNŞAAT TAŞIMACILIK AMBALAJ VE GIDA SANAYİ TİC. LTD.ŞTİ. *NAM ET GIDA SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *NAN İNŞAAT ALÜMİNYUM SİSTEMLERİ TURİZM TİCARET VE SANAYİ A.Ş. *BASERĞİN YAZAR KİMYA İNŞAAT GIDA YEMEKÇİLİK TEMİZLİK İNŞAAT SANAYİ TURİZM TURİZM İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *OĞUN EKMEK UNLU MAMÜLLERİ GIDA YEMEKÇİLİK TEMİZLİK İNŞAAT SANAYİ TURİZM TURİZM İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *OZTAŞ BESİCİLİK GIDA ÜRÜNLERİ İNŞAAT NAKLİYAT SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *PARKAYA GIDA SAN. VE TİC. A.Ş. *PRENSSES GIDA SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *SELÇUKLU UN VE YEM SANAYİ TİCARET A.Ş. *SERGEN SÜT VE ÜRÜNLERİ GIDA NAKLİYE TURİZM SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ. *STARFOOD ANTALYA GIDA SAN. TİC. A.Ş. *SÜDEM PASTACILIK ÜRÜNLERİ GIDA TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *SÜTPA GIDA TURİZM İNŞ. SÜT YÜKÜTLERİ HAYVANÇILIK ET VE ET ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *TAHTAKALE SPOT MAĞAZACILIK GIDA TUKETİM ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *TSM DENİZ ÜRÜNLERİ SAN. TİC. A.Ş. *WBT TARIM ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. *YENİ MAĞAZACILIK A.Ş. *YÖRÜKOĞLU SÜT VE ÜRÜNLERİ SAN. TİC. A.Ş.

İNŞAAT YAPI

*ADALYA MERMER SAN. TİC. A.Ş. *AKIF SARI - SARI DEMİR DOĞRAMA KONSTRAF. VİNC. SERAÇILIK *AKKAYA CAM PAZARLAMA LTD.ŞTİ. *AKSAL ÇELİK KONSTRÜKSİYON SAN. İNŞ. TURİZM TİC. NAKLİYAT LTD.ŞTİ. *AKSU POLİMER BOYA SANAYİ İNŞAAT VE TİC. LTD.ŞTİ. *ALDAŞ ALTYAPI YÖNETİM DANIŞMANLIK MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ ELEKTRİK ENERJİSİ YAPI ELEMANLARI ÜRETİM İNŞAAT TAHHÜT SANAYİ VE TİC. A.Ş. *ANKAR YALITIM DEKORASYON VE YAPI MALZEMELERİ SANAYİ TİC. A.Ş. *ANTCAM PAZARLAMA A.Ş. *ANTALYA MERMER SANAYİ TİCARET LIMITED SİRKETİ *ANTFOR İNŞ. MALZ. PLASTİK İNŞ. TAŞIMACILIK PETROL. TARIM END. MAKİNE SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *ANAN İNŞAAT ALÜMİNYUM SİSTEMLERİ TURİZM TİCARET VE SANAYİ A.Ş. *BAŞERĞİN YAZAR KİMYA İNŞAAT SANAYİ TİCARET A.Ş. *CAM-SAŞ CAM DOĞ. MOB. İMALAT İNŞ. SAN. TİC. A.Ş. *CLOVA MADENLİK İHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *CALLIOĞLU PREFABRİK YAPI VE TİC. A.Ş. *CEVİK İSKELE İNŞAAT SANAYİ TURİZM TURİZM VE MÜHENDİSLİK HİZ. LTD.ŞTİ. *DEKAN BOYA VE YAPI KİMYASALLARI SANAYİ TİC. LTD.ŞTİ. *DELTA YAPI MALZEMELERİ PROJE TAHHÜT TURİZM İMALAT SAN. TİC. VE PAZARLAMA LTD.ŞTİ. *DERYA MADENLİK İNŞ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *DİYAR MERMER PERLİ YATILIK TURİZM SANAYİ VE TİC. A.Ş. *EUROMER DIŞ TİCARET LTD.ŞTİ. *FORAKS İNŞAAT MAKİNALARI TURİZM SANAYİ VE TİC. A.Ş. *GEMER İNŞAAT SİSTEMLERİ İNŞAAT TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *İBRAHİM İSBLİR, İMSA MERMER İNŞ. TAHH. TURİZM SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *INTERCAM SANAYİ VE TİC. A.Ş. *KARMSAN MERMER İNŞAAT MALZEMELERİ NAKLİYAT TİCARET VE SANAYİ A.Ş. *KAR-YAPI TASARIM KARTONPİYER İNŞAAT İMALAT TUR. TAŞIMACILIK SAN. TİC. A.Ş. *KOÇAK TİC. VE SAN. LTD.ŞTİ. *KURGU YÜRÜYEN MERDİVEN VE ASANSÖR SANAYİ TİC. A.Ş. *METAR BOYA İZOLASYON İNŞAAT VE İNŞAAT MALZEMELERİ SAN. TİC. LTD.ŞTİ. *PORTISAN PORTALİT ÇELİK İSKELE KALIP SANAYİ VE TİC. A.Ş. *REMİM REFORM MİMARLIK İNŞ. P.VC DEK. SAN. TİC. LTD.ŞTİ. *SABIT GÖNEN WEBER YAPI KİMYASALLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *SARILAR İNŞAAT A.Ş. *SARTECH YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *SÖVKEKENT YAPI MALZEMELERİ SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *TÜRKYONG SAN A.Ş. *VARNET CAM SERA SİSTEMLERİ İNŞAAT İHRACAT İHALAT SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.

KAGIT - AMBALAJ

*ANKUTSAN ANTALYA KUTU SANAYİ OLUKLU MUKAVVA KAGIT TİC. A.Ş. *BUDAK KAGIT PAZARLAMA TİC. VE SAN. A.Ş. *CAGDAS YASATAN REKLAM MATBAACILIK OLUKLU KARTON VE MUKAVVA TANIYIM ORGANİZASYON TURİZM İNŞAAT PETROL. ÖZEL EĞİTİM MOBİLYA OTOMOTİV TEKS. TAŞIMACILIK TİBBİ MALZEME DAYANIKLI TUKETİM MALLARI İMALAT İHALAT VE İHRACAT SAN. VE TİC. A.Ş. *FORM BASKI REKLAM TURİZM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *İŞERİ KAGIT SANAYİ GIDA İNŞAAT TİCARET LTD.ŞTİ. *KUTLU-YALCI OFSET FORM BASKI REKLAM SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *ODAK KIRTASIYE PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *SAKA PERLİT KAGITÇILIK PLASTİK AMBALAJ GERİ DÖNÜŞÜM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *SİRANE AMBALAJ PLS. MEDİKAL ÜRÜNLER SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.

MAKİNA - METAL - ENERJİ

*07 PAN-EL-SAN PANO VE ELEKTRİK MALZEMELERİ MADENÇİLİK MERMERÇİLİK MAKİNA BETON PETROL İNŞ. TURİZM TİC. VE SAN. LTD.ŞTİ. *ABDULLAH MEŞHUR (HERMAS DAMPERLİ RÖMÖRK SANAYİ) *A-E-F MAKİNE İNŞ. MİMARLIK MÜHENDİSLİK TURİZM ALÜMİNYUM METAL TAŞIMACILIK TAHH. VE MÜTEAHHİTLİK ORGANİZASYON DANIŞMANLIK HİZ. SAN. VE TİC. İHALAT VE İHRACAT A.Ş. *ANTALYA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. *AKB ELEKTRİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *AKDENİZ GALVANİZ VE METAL SANAYİ TİCARET A.Ş. *AKE ASANSÖR MALZEMELERİ PAZARLAMA LTD.ŞTİ. *AKİS HİDROLİK ASANSÖR VE KALDIRMA ARAÇLARI SANAYİ TİC. LTD.ŞTİ. *AKMELT ASANSÖR SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *AKMELT ZİRAAT SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİC. A.Ş. *ANA DEĞİRMEN SİSTEMLERİ VE GIDA SANAYİ DIŞ TİC. LTD.ŞTİ. *ANADOLU REKLAM MATBAACILIK İNŞ. TUR. NAK. TİC. SAN. LTD.ŞTİ. *ANTALYA KARTONLU SOĞUTMA ENDÜSTRİYEL MUTFAK SAN. TİC. VE TİC. LTD.ŞTİ. *ANTALYA RAF SANAYİ TUR. TİC. LTD.ŞTİ. *ANTİKEM GIDA TURİZM MAKİNA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *ARKE ASANSÖR SANAYİ VE İNŞAAT TAHHÜT TİCARET LTD.ŞTİ. *ATEP ELEKTRİK PANO MALZEMELERİ SANAYİ TİCARET A.Ş. *AYMAK END. MUTFAK SAN. TİC. A.Ş. *BABA KURTARMA HARFİYAT NAKLİYAT TAHHÜT VE TİC. LTD.ŞTİ. *BMSA END. MAKİNA İNŞ. RESTORAN TARIM TUR. TİC. VE SAN. LTD.ŞTİ. *BÜLBÜL AKU VE MALZEMELERİ SAN. TİC. A.Ş. *CANTEK SOĞUTMA MAKİNALARI TURİZM SANAYİ VE TİC. A.Ş. *CMC ASFALT BETON MADENLİK PREFABRİK YAPI SAN. VE TİC. A.Ş. *COW ENERJİ MÜHENDİSLİK TİCARET VE SANAYİ LTD.ŞTİ. *EF ALÜMİNYUM MADENÇİLİK İNŞ. TUR. TİC. SAN. LTD.ŞTİ. *EMEKSAN OTOMOTİV TAŞIMACILIK MADENLİK TORNİVA TESVİSİ İNŞ. MALZEMESİ DEĞER HİRDAYI TAHH. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *EN-EL-SA ENDÜSTRİYEL ELEKTRONİK İNŞ. TAHHÜT SAN. TİC. LTD.ŞTİ. *ERKOSAN MAKİNA SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *ESLU ENDÜSTRİYEL ÜRÜNLER PAZARLAMA SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *FALEZ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. *FERAŞ ÖZGÜR MÜH. ELEKTRİK TAHH. ENERJİ ÜRETİM OTOM. BİLG. MADENÇİLİK İNŞ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *FRESENIUS MEDİKAL HİZMETLER A.Ş. *GÜN-LAS GÜNEY LASTİK VE MOTORLU ARAÇLAR TİCARETİ VE SERVIS HİZ. LTD.ŞTİ. *HA A.Ş. *DORSE FİGÜRATİF KASA ÜST. YAPI PANELE VE PREFABRİK YAPI SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *İSILDAR OTOMOTİV İNŞAAT TURİZM VE DAYANIKLI TUKETİM MALLARI TİCARET LTD.ŞTİ. *İBRAHİM HİTES. *İMA ÇELİK KONSÜRSİYON DANIŞ. SÜLAMA SİSTEMLERİ VE MAKİNA İMALAT SAN. İNŞAAT İYSA VE OSMAN İYSA ADI ORTAKLIK *İNARMA İNŞAAT TAHHÜT TURİZM TEKS. GIDA HAYVANÇILIK TİC. VE SAN. LTD.ŞTİ. *İNİBACAK KESİCİ TAKIM İML. PLASTİK İNŞ. TİC. SAN. PAZ. İHALAT VE İHRACAT LTD.ŞTİ. *KRİSTAL ENDÜSTRİYEL MUTFAK ÇAMAŞIRHANE MAKİNE PAZ. SAN. VE TİC. A.Ş. *KURGU YÜRÜYEN MERDİVEN VE ASANSÖR SANAYİ TİC. A.Ş. *MAHMUTÖĞULLARI MAKİNA SANAYİ MADENÇİLİK TARIM TURİZM TAŞIMACILIK İNŞAAT TAHHÜT TİC. LTD.ŞTİ. *MAHMUT ÖZDAMAR *METAS GRUP YAPI ÜRÜNLERİ ALÜMİNYUM SANAYİ TİCARET A.Ş. *NALBANTOĞLU DEMİR SAC İNŞAAT TAHHÜT SANAYİ VE TİC. A.Ş. *NİN METALURJİ SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *ÖMÜR CERRAHI ALETLER TİBBİ MALZEMELER SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *ÖZEL SERGÜN GÜNSİS İNŞAAT MALZEMESİ PAZARLAMA İMALAT NAKLİYE TURİZM SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *ÖZTEKNİK MERMER TORNİVA MAKİNA İMALAT İNŞ. TURİZM NAKLİYAT SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *PSL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİC. A.Ş. *REKSANANT REKLAM METAL İNŞAAT SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *SAR-PEP PETROL PAZARLAMA VE NAKLİYAT LTD.ŞTİ. *SENÇER AKÜMÜLATÖR İMALAT PLASTİK ELEKTRONİK GIDA İNŞAAT İHALAT İHRACAT TİCARET VE SANAYİ LTD.ŞTİ. *SERATEK SERA TEKNOLOJİLERİ TARIM İNŞAAT MADENÇİLİK DANIŞMANLIK ÖZEL EĞİTİM TUR. TİC. SAN. LTD.ŞTİ. *SERÇE DEMİR SAN. MAMÜLLERİ TİC. LTD.ŞTİ. *SÜMBÜLOĞLU MÜHENDİSLİK MİMARLIK BİLGİSAYAR YAZILIM DEMİR ÇELİK TARIM SERA PLASTİK İNŞAAT İHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *SEMS ALÜMİNYUM PROFİL SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *TEKNİK TESİSAT MÜHENDİSLİK HİZ. TAHH. SAN. VE TİC. A.Ş. *TEKNOTEK ELEKTRİK MÜHENDİSLİK SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *TOPUZ İMALAT SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *ROTA ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *ULUÇAY İSITMA SOĞUTMA SİSTEMLERİ İNŞ. TUR. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *UTAŞ SAVUNMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *YILDIRM TEL SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *YOL MAKİNA VE YAPI SANAYİ MÜMSESSİLLİK İÇ VE DIŞ TİC. VE TAHH. LTD.ŞTİ.

PLASTİK - POLYESTER - AKRİLİK

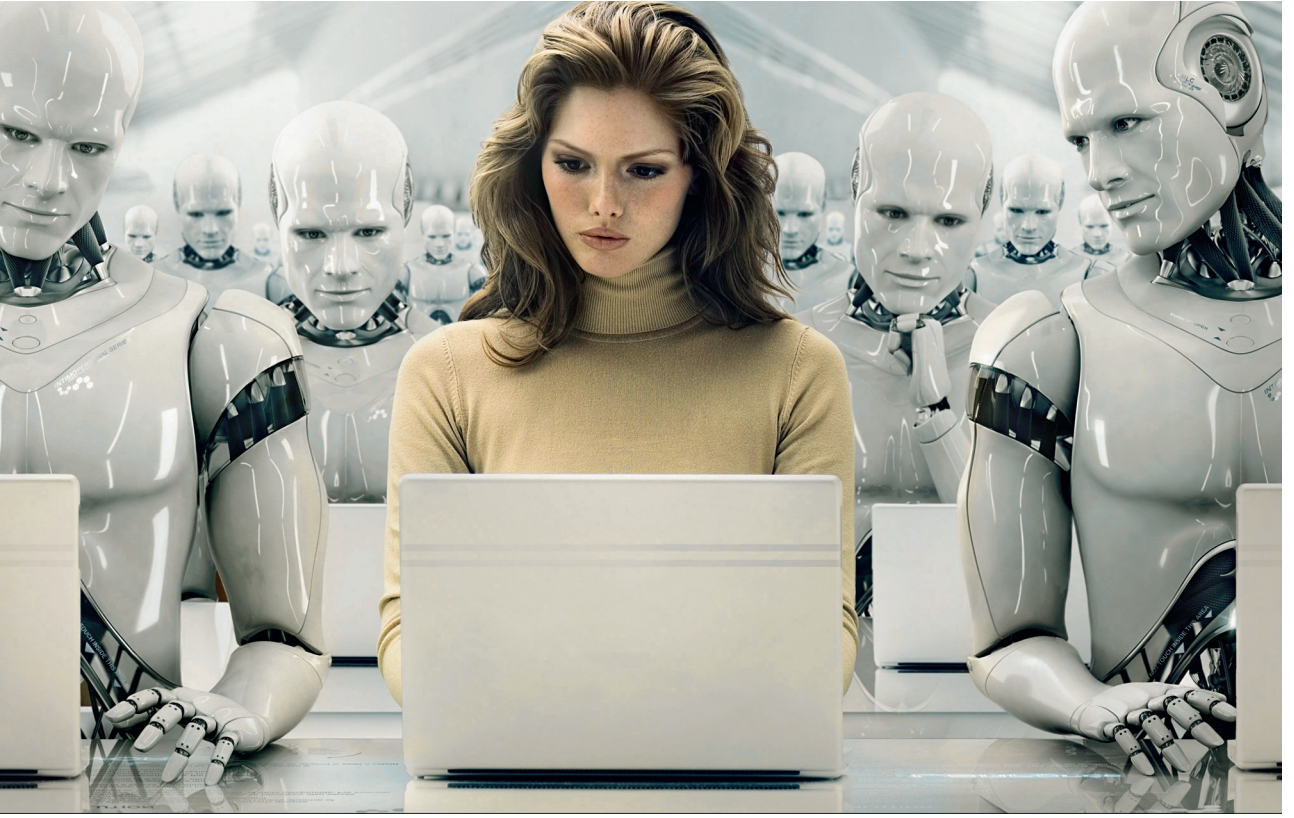
*ADAM PLASTİK KİMYEVİ MADDELER GERİ DÖNÜŞÜM İHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *ADOPEN PLASTİK VE İNŞ. SAN. A.Ş. *AFT PLS İZOM MAK. SAN. TİC. LTD.ŞTİ. *AKER KONTRPAK VE SUNTA SAN. TİC. LTD.ŞTİ. *ALFYHAA PLASTİK AMBALAJ SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *ALTERNATİF İNŞAAT TURİZM PLASTİK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *ALTUNDAS PLASTİK GERİ DÖNÜŞÜM SİSTEMLERİ NAKLİYAT VE İNŞAAT MALZEMELERİ TARIM EMELAK TURİZM SANAYİ İHALAT İHRACAT VE TİC. LTD.ŞTİ. *ANT-LAS ANTALYA LASTİK VE PETROL ÜRÜNLERİ PAZ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *ANTALYA AKYILDIZ HURDA PLASTİK İNŞAAT TURİZM İMALAT SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *ANTALYA HASAT PLASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *ANTPEN DAMLAMA SÜLAMA SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *ANZİTAN SAN MÜHENDİSLİK SANAYİ TİCARET A.Ş. *BEREKET PLASTİK SANAYİ TİC. A.Ş. *BORA MAKİNA SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *BÜLBÜL PLS. GERİ DÖN. TEKS. SAN. İNŞ. GIDA NAK. VE TİC. LTD.ŞTİ. *CORELLAT TUR. BİL. BAN. GEREC. DÜŞKABIN KÜVET İNŞ. SAN. LTD.ŞTİ. *CAGLAYAN SERA PLASTİK YATIRIM TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *DO DORTUM SANAYİ İNŞAAT MAKİNE TARIM TİC. LTD.ŞTİ. *ERENÇİ PLASTİK SERA TARIM. YAS MEYVE SEBZE GIDA İNŞAAT VE YAPI MALZEMELERİ TAŞIMACILIK TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *FİRPOL DEĞER ARAÇ. ANI VE TURİZM PLASTİK SAN. TİC. A.Ş. *İMECE PLASTİK TARIM İNŞAAT TAHHÜT PETROL. ÜRÜNLERİ VE GIDA SAN. TİC. A.Ş. *İMİTA ÖTO YEDEK PARÇA GIDA İHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *İSTANBUL SERA PLASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *KASSAN TARIM TAŞIMACILIK PLASTİK SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *KAVİKA PLASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *KESKİN TİCARET SERA MALZEMELERİ SATIŞ MERKEZİ EKREM KESKİN VE ORTAĞI *KOLOĞLU KİMYA SANAYİ VE İNŞAAT TİC. LTD.ŞTİ. *MÖ DOĞU TİCARET VE SANAYİ A.Ş. *OMUR ATEŞ PLASTİK İNŞ. DOĞALGAZ ENERJİ ENDÜSTRİYEL MAKİNE MADENÇİLİK İZOLASYON PETROL ÖZEL EĞİTİM SAĞLIK GIDA TURİZM SAN. VE TİC. A.Ş. *PERGE PLASTİK SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *POL-KAR SU PARKI VE SU KAYDIRAKLARI MÜHENDİSLİK İNŞAAT TURİZM TAŞIMACILIK BASIN TARIM VE BÖRÖ MALZEMELERİ POLYESTER SAN. TİC. İTH. VE İHR. LTD.ŞTİ. *SAMANKAYA PLASTİK GIDA ENDÜSTRİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *TSF PLASTİK İNŞ. TAHH. YAPI MALZEMELERİ SANAYİ TİC. LTD.ŞTİ. *YAMAN CAM SANAYİ VE TARIM ÜRÜNLERİ TİC. LTD.ŞTİ.

TARIM - GÜBRE - KİMYA

*ADONIS ANTIK MADEN TARIM VE HAYVANÇILIK SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *AGRIKEM ZİRAAT İLAÇLARI END. ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. *AGRONETİCA GAYRİMENKUL VE TARIM TİC. LTD.ŞTİ. *ALTINTAR TARIM A.Ş. *BIOMARKET TARIMSAL BİYOTEKNOLOJİK ÜRÜNLER PAZ. SAN. TİC. LTD.ŞTİ. *CİRSAN TARIMSAL ÜRÜNLER İNŞAAT TAHHÜT VE SAN. TİC. LTD.ŞTİ. *DELTA TARIM KİMYA İHALAT İHRACAT VE TİC. LTD.ŞTİ. *DEMAGRO TARIM ZİRAAT İLAÇ SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ. *DOĞA TARIM TİCARET SANAYİ VE TURİZM LTD.ŞTİ. *DOĞAL KİMYEVİ MADDELER ZİRAAT İLAÇLARI SAN. VE TİC. A.Ş. *DOKTOR RARSA TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *ECZACIBAŞI MONOKL NÜKLEER ÜRÜNLER SAN. VE TİC. A.Ş. *ERKİN TARIM TİC. LTD.ŞTİ. *EKOLOJİK TARIM GIDA KİMYASAL MADDELER SANAYİ VE TİC. A.Ş. *ELİT TARIM TİCARET VE SANAYİ LTD.ŞTİ. *GÜNSU ENERJİ SİSTEMLERİ VE KONFOR TESİSLERİ SAN. TİC. A.Ş. *İM TAM İNŞ. ENERJİ KİM. ZİRA. ÜRÜN. SAN. TİC. LTD.ŞTİ. *İSTANBUL GÜBRE SANAYİ A.Ş. *KİMKO KİMYASAL ÜRETİM ARAŞTIRMA VE TİCARET LTD.ŞTİ. *KOPPERT BİYOLOJİK MÜCADELE VE POLİNASYON SİS. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *LEVENT KİMYA SAN. TİC. A.Ş. *LİDER GÜBRE TARIM ÜRETİM VE PAZARLAMA SANAYİ TİC. LTD.ŞTİ. *MAKRO TARIM İNŞ. TAHH. TURİZM PAZ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *MARPKA GENETİK KİMYA TARIM İNŞAAT TURİZM GIDA SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *MAYA TARIM TİCARET SANAYİ LTD.ŞTİ. *MERKEZ ANADOLU KİMYA SANAYİ ÜRETİM PAZARLAMA TAHHÜT TİCARET LTD.ŞTİ. *ONCABİO TARIM HAY. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *ÖZ EZZA DEPOSU A.Ş. *PATAK KİMYA MÜMSESSİLLİK VE DIŞ TİC. LTD.ŞTİ. *PROPAK ENDÜSTRİYEL KAGIT GIDA HİYEN ÜRÜNLERİ TEMİZLİK İNŞAAT SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *SETO SEBZE TOHUMLARI GÜBRE ÜRETİM İNŞ. TURİZM VE SAN. TİC. A.Ş. *SEVAY KİMYA SARY VE KATKI MADDELERİ SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ. *SWISSGROW TARIM GIDA AMBALAJ SANAYİ VE TİC. LTD.ŞTİ. *TEKARBON KİMYA TEKNOLOJİLERİ MEDİKAL ARAÇLAMA GELİŞTİRME DANIŞMANLIK SANAYİ TİC. LTD.ŞTİ. *UNİBA TARIM SANAYİ VE TİC. A.Ş. *YAY-TAR TARIM ÜRÜNLERİ GIDA HAYVANÇILIK VE YEM HAMMADDELERİ İNŞAAT TURİZM NAKLİYAT ÜRETİM SANAYİ TİC. LTD.ŞTİ.

TEKSTİL

*AKATEK TEKNİK TEKS. SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *ARMAN TEKNİK TEKS. DOKUMA SAN. TİC. A.Ş. *AYNER TEKS. SANAYİ VE TİC. A.Ş. *BUKET YIKAMA SERVIS VE TEKS. SANAYİ VE TİC. A.Ş. *CEYLAN İŞLETME İNŞAAT TURİZM YATIRIM NAK. GIDA İÇEKER SAN. VE TİC. A.Ş. *COMERTÖĞLU OTELCİLİK VE TİC. A.Ş. *DİLAN HİZ. TİCARET *DK TEKS. VE OTEL EKİPMANLARI SANAYİ TİCARET A.Ş. *HACI HALİL ÇOBAN *HU-JE SEMSİYE TENİSİ TESİSLERİ İNŞAAT MADEN PAKET İSLETMEÇİLİĞİ VE GIDA İMALAT DAĞITIM PAZARLAMA SANAYİ TİC. A.Ş. *İMİ SAĞLIK HİZ. TEM. YON. DANIŞMANLIK GÜVENLİK SİST. SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş. *MAVİ SAFİR ÇAMAŞIRHANE MAK. MÜH. ÇIHAZ SAN. VE TİC. A.Ş. *OLİMPİOS LAUNDRY TEKS. TİMLİK HİZMETLERİ VE TUR. SAN. TİC. LTD.ŞTİ. *ÖZÖRKEK OTOMOTİV TURİZM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. *ÖZLER TEKS. TİCARET SANAYİ TURİZM İNŞAAT GIDA İHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. A.Ş. *REYFEL DİŞ SİC. PRINTING GERİAÇI BASKI TEKS. İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. *SEÇİL BAYRAK REKLAM TEKS. BASKI SANAYİ İNŞAAT TİC. LTD.ŞTİ. *TEMET TEKS. TİMLİK ÇAMAŞIRHANE HİZMETLERİ A.Ş. *UZUN DOKUMA VE TEKS. SANAYİ TİCARET A.Ş. *YÜRÜYEN KONFEKSİYON LTD.ŞTİ.



Endüstri 4.0: Çözüm bekleyen sorunlar

Endüstri 4.0 uygarlık için kaçınılmaz bir süreç. Fakat bir kurtuluş reçetesi gibi sunulan son sanayi devriminde, yaşanan sorunların ışıltılı sloganlar arasında kaybolması sanayicileri zor durumda bırakıyor. Uzmanlar sanayicilerin Endüstri 4.0'a geçiş sürecinde yaşayacağı problemler için sürecin doğru kavranması gerektiğine dikkat çekiyor.

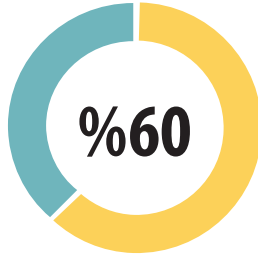
Endüstri 4.0 kaçınılmaz olarak yaşanacak. Fakat tüm dünyada yaygınlaşması ve bir kurtuluş reçetesi gibi sunulması bazı soru işaretlerini de beraberinde getiriyor. Yeni çağın getirdiği tehditler, dijitalleşme, makinelerin yükselişi gibi sloganların arkasında kaybolurken, uzmanlar, ışıltılı sloganların az ötesindeki karanlıkta bekleyen problemlerin görmezden gelinmemesi konusunda uyarılarda bulunuyor. Bunların en başındaysa çok boyutlu düşünme zorunluluğu yer alıyor.

SANAYİCİLER ÇOK BOYUTLU DÜŞÜNMEK ZORUNDA

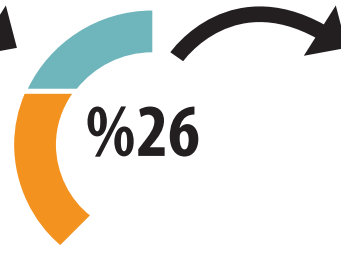
Endüstri 4.0'ın oluşturduğu dalga öylesine büyük ki, sosyal, psikolojik ve felsefik yönleriyle birlikte bireyler,

toplumlar, hükümetler ve üniversiteleri yakından ilgilendiriyor. En basit haliyle, Endüstri 4.0'a uyum sağlamak için şirketlerin, iş yapış şekillerinin değiştiğini anlaması, operasyon ekiplerinin de bunun farkına varmasını sağlaması ve süreçlerini yeniden inşa etmesi gerekli. Güçlü dalganın yıkıcı etkisi, firmaların iş anlayışı değişimiyle sınırlı değil, işgücü açısından da yeni çözümlere ihtiyaç var. Akıllı fabrikalar yüzünden beden gücü ile çalışanların işsiz kalma olasılığı çok yüksek. Akıllı fabrika vizyonu aynı zamanda geleneksel eğitim yapısının da değişmesi demek. Çünkü 4.0'a uygun yeni beceri ve yeteneklerin geliştirilmesi zorunlu. Bu yüzden sanayi sektörünün eğitimden sosyal psikolojiye kadar birçok olguyu dikkate alarak hareket etmesi gerekiyor.

Nesnelerin İnterneti projelerinde başarı oranı



Nesnelerin İnterneti girişimlerinde "kavram kanıtlama" aşamasında başarısız olan projelerin oranı.



Konsept aşamasını geçen ve deneme safhasına ulaşabilen yüzde 40'ın içindeki projelerin başarı oranı.



Tüm Nesnelerin İnterneti girişimlerinde başarılı projelerin toplamda başarı oranı.

ENDÜSTRİ 4.0, İNSANSIZ FABRİKAYLA SİMGELENMEMELİ

Analizler Endüstri 4.0'in verimli kullanımı için 5-10 yıla ihtiyaç olduğunu gösteriyor. Bu bir avantaj... Çünkü bu süre iyi değerlendirilirse yatırım altyapısı için gerekli ihtiyaçlar rahatlıkla giderilebilir. Ayrıca Endüstri 4.0 kavramını ve ilgili teknolojileri pazarlama çabasında olan bazı dev imalatçı şirketlerin vitrinlerine koydukları insansız fabrikaları prototip olarak değerlendirmek daha doğru olur. Ayrıca Endüstri 4.0 insansız fabrika ile simgelenmemeli.

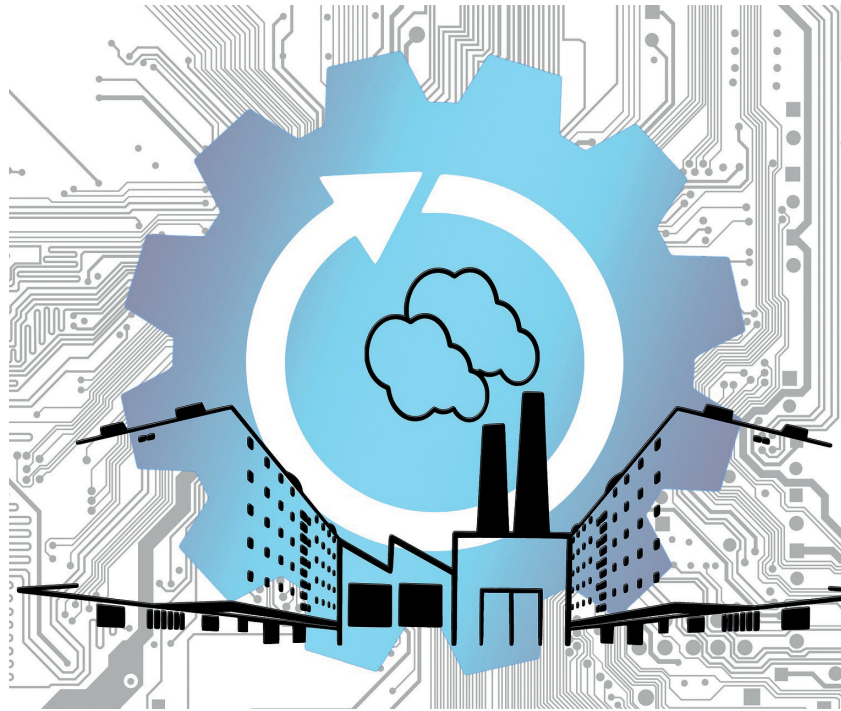
Söz konusu teknolojilerin henüz bir hayal döneminde olması, sadece teknik boyutlardaki gelişmelerin tamamlanamamış olması ile de ilgili değil. Bu teknolojilerle ilgili; güvenilirlik, etik ve hukuki konularda gerekli standartlar ve mevzuat altyapısı da eksiktir.

GÜVENİLİRLİK, ETİK VE HUKUKİ SORUNLAR

Karmaşık büyük veri, yapay zeka ve makine öğrenmesi algoritmalarının (Harezmi Yolu) -kasten veya yanlışlıkla- yanlış veya sakıncalı sonuçlar verebildiği, güvenilir olamayabileceği biliniyor. Bunun çok yeni iki örneği, Facebook ve Microsoft ile yaşandı. Facebook'un karmaşık bir büyük veri algoritması ile çalışan haber akışının yanlış olduğu iddiası ciddi eleştirilere neden oldu. Microsoft'un Twitter'da sohbet amacıyla gururla ortaya çıkardığı, yapay zeka içeren Tay botunun ırkçı, küfürbaz ve seksist bir bota dönüşmesi sonucu, 24 saat içerisinde geri çekildi. Bir başka kötü örnek de günlük yaşamın içinden geldi, sürücüsüz bir Tesla otomobil ölümcül bir kaza yaptı. Kaza sonucu yapay zeka araştırma ve uygulamalarında etik denetleme yapmak ve standartlar geliştirmek için Google, Microsoft, Facebook, Amazon ve IBM bir araya geldi. O kazadan hukuken kimin sorumlu olacağı sorusu ise henüz yanıtlanamadı.

Endüstri 4.0'in pek çok avantajının yanı sıra, firmalar Endüstri 4.0'la birlikte gelen risklerle uğraşmak zorundalar. Veri güvenliği bu risk sıralamasının en başında geliyor.

Endüstriyel kontrol sistemlerinin, entegrasyonu ve çok sayıda erişim noktası nedeniyle tehlike altında. Siber saldırı, insan ve yazılım hataları üretimde aksamalara neden olabilir. Geçtiğimiz yıl, Amerikan DNS sunucu şirketi Dyn'a yönelik olarak yapılan DDoS saldırı Amerika Birleşik Devletleri'nde ülke genelinde krize sebep oldu. 11 saat süren saldırı, Amazon, Pay-Pal, Twitter gibi büyük siteler dahil birçok siteyi etkilerken, özellikle ödeme ve havale gibi işlemlerin aksaması gibi iş dünyasınca önemli sorunlara da yol açmıştı. Yaşananların ardından dünyada, insan ve yazılım hataları, siber saldırı gibi güvenlik açıklarının üretim gecikmelerine, ekipman arızalarına ve işlevsel bozulmalara neden olması durumunda yaşanacak zararlar yüksek sesle tartışılmaya başlandı.



IoT projelerinde yapılan hatalar

Endüstri 4.0'ın sonuçları yıkıcı etki oluşturacağı için gereken dersleri zamanında çıkarmak gerekiyor. Hataların ve eksiklerin giderilmesi için yapılan çalışmaların sonucunda, Endüstri 4.0 yatırımlarında yapılan hatalar beş ana başlıkta toplanıyor.

İŞ ÜZERİNDEKİ ETKİLER NETLEŞTİRİLMEYEN HAREKETE GEÇMEK

Teknoloji için değil, iş ihtiyaçları teknolojik değişimin itici gücü olmalı. Ancak yeni teknolojinin heyecanı girişimcileri tam tersi hareket etmeye yönlendiriyor ve kavram kanıtı aşaması yeterli bilgi ve inceleme olmadan başlatılıyor. Konuya dahil olan tarafların tüm talepleri yazılı olmadığından, işler ilerledikçe ortaya çıkan farklı beklentiler projeye zarar veriyor.

ÖLÇEKLENDİRME STRATEJİSİNİ BELİRLEMEMEK

İşlerin baştan sona nasıl yürütüleceği konusunda ayrıntılı bir yol haritası gerekli. Hedefleri, eylemler ve vizyon arasındaki bağlantıları tesis eden, süre, maliyet gibi konuları kontrol altında tutan bu ölçeklendirme yol haritası olmadan ekipler odaklanmakta zorlanıyor.

EKİPLER ARASINDA İŞBİRLİĞİ BULUNMAMASI

Unutulmaması gereken; IoT projeleri donanım, yazılım, ağ, analitik gibi birbirine bağlı birçok bileşenden oluşur. Bu bileşenler üzerinde çalışan ekiplerin çalışmaları diğer ekiplerin çalışmalarına son derece bağlıdır. Bu durum yüksek ve sürekli işbirliği ve iletişim gerektirir. Aksi durumda olumsuz sonuçlar kaçınılmaz olmaktadır.

UYGULAMADA İNSAN KAYNAĞI YETERSİZLİĞİ

Sürekli gelişen IoT yeni ortaya çıkmakta olan ve bazı durumlarda henüz pazara sürülmemiş teknolojiler konusunda uzmanlığa ihtiyaç gösterir. Bu tür projeler için gerekli insan kaynağını bulmak kolay değil. Prototip aşamasında uzmanlaşmayan bir ekip sorun oluşturur.

ÖNCELİKLERİN DEĞİŞMESİ VE YÖNETİM DESTEĞİ OLMAMASI

Değişim kurum içi ve dışı direnç ve birçok durumda yoğun eleştirileri birlikte getirir. Tüm paydaşların katılımı ve tam desteği önemlidir. Üst yönetimin konuyu sahiplenmesi bu tür girişimlerde kritik öneme sahiptir. Önceliklerini sürekli değiştiren bir yönetim başarısızlığa giden kestirme yol olacaktır.



Amerika'da Endüstri 4.0'ın riskleri raporu 2016

Amerika Birleşik Devletleri'nde Endüstri 4.0'a geçişte sanayicilerin yaşayacağı risklere dair 2016 yılında yayınlanan raporda şu başlıklara yer verildi:

- ➔ Hata, bilişim teknolojilerinde veri kaybına neden olurken, Endüstri 4.0'da insana veya makineye zarar verir (risk çok daha yüksektir).
- ➔ Başarılı siber-fiziksel iletişim için yüksek güvenilirlik gerekli. Endüstri 4.0'ı uygulamak isteyen birçok işletme, endüstriyel ağ güvenliği riskinden haberdar değil.
- ➔ İşletme ile bilişimciler arasındaki düşünce ve bakış açısı farklılıkları gibi engeller dikkate alınmalı.
- ➔ Daha az insan gözetiminde üretim, bütünlüğün muhafaza edilmesine engel oluşturabilir.
- ➔ Endüstri 4.0' uygulamalarında yüksek ücret alan insanların işini kaybetmesi endişe kaynağıdır.
- ➔ Endüstri 4.0'ın pratik uygulamaları için deneyimli insan gücü açığı bulunuyor.
- ➔ Eğitim bütçelerinin artırılması gerekiyor fakat bütçe kesintilerine eğitimden başlanıyor.

Türkiye'nin en avantajlı bölgesi

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi, Türk sanayisinin öncü kentlerinden Adana'da, alt yapısı tamamlanmış **1.590 hektar alan üzerinde, üstün fiziki avantajlar ile sanayicilerimize çok özel yatırım olanakları** sunuyor.



Kolay ulaşım ve lojistik

BTC-Ceyhan (15 dk.),
Yumurtalık Serbest Bölgesi (30 dk.),
Yumurtalık Limanı (30 dk.),
Adana Hava Alanı (30 dk.),
Mersin Limanı (45 dk.),
Mersin Serbest Bölgesi (45 dk.),
İskenderun Limanı (60 dk.),
Otoyol ve Demiryolu bağlantılı.

Ara eleman olanağı

Çukurova Üniversitesi işbirliği ile hayata geçirilen 300 öğrencili meslek yüksek okulu ve kısa bir zaman önce eğitime başlayan metal, elektrik, elektronik, kimya, tekstil alanlarında 2200 öğrencisi ile eğitim veren Türkiye'nin ilk özel meslek lisesi bölgenin ara eleman ihtiyacını karşılıyor.

Ürün çeşitliliği

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde, tekstil, plastik ve kağıt ambalaj, makina, kimya, gıda, enerji, hazır beton, çelik hasır, inşaat, ahşap, mobilya, otomotiv vb. gibi farklı sektörlerde 356 firma faaliyet göstermektedir.

Ucuz enerji

AOSB'de faaliyet gösteren sanayiciler, enerjiyi daha ucuz kullanmaktadırlar.



Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi

"Türk sanayisinin Güney'deki üssü"

www.adanaorganize.org.tr

Tel: 0322 394 5 454 • Faks: 0322 394 3 218 • bilgi@adanaorganize.org.tr

DİJİTAL DÖNÜŞÜM AŞAMASINDA KAÇINMAMIZ GEREKEN BEŞ HATA



Rüştü Bozkurt
Dünya Gazetesi Yazarı
Ekonomist

Dijital teknolojinin iş dünyasının derinliklerini etkilemesi hızla ilerliyor. Ürünlerin doğası değişiyor. Süreçler ki, iş yapmanın amentüsüdür; hızla farklılaşıyor. Yenilikler katlanarak çoğalıyor. Rekabet, sınır tanımayan bağlantı imkanları nedeniyle hiçbir diktatörün yapamadığı baskıları yapabiliyor. Rekabetten sakınma imkanlarımız her geçen gün azalıyor; onunla yüzleşme özgüveni kazanmamız gerekiyor. Sözün özü, sınırsızlığa yakın bağlantı ve iletişim potansiyeli, sınırsız işbirliği yapabilme olanakları endüstrideki entegrasyonu köklü biçimde değiştiriyor. Bağlantılı ve işbirliklerine dayalı bir üretim anlayışını besleyen bakış açısına sahip olan kazanıyor. Bu gelişmeleri dikkate alan değer, beklenti ve davranışları ayarlamayan iş insanları ciddi biçimde sorunlarla yüzleşiyor.

Adına ister Endüstri 4.0 aşaması, isterseniz dijital dönüşüm, dilerseniz akıllı imalat çağı diyelim; iş insanlarının yatırım yaparken, kısaca açıklayacağım şu hatalardan sakınması gerekiyor. Birincisi, “öngörme ve önlem alma disiplinsizliği” tuzaklarına düşülmemeli. İkincisi, yatırım yapılacak alanın keşfi, tanımlanması ve odaklanma sağlanmadan adımlar atılmamalı. Üçüncüsü, sürekli kriz koşulları yaratan hızlı değişimler çağında gelişme, koruma ve çekilme planlarını yapmadan ilerlenmemeli. Dördüncüsü, bağlantılı, entegre ve işbirliklerine açık yapıyla dönüşen üretim sisteminde işbirliği ve ittifak alanlarını işin başında analiz etmeden yatırıma yönelmemek gerek. Beşincisi de, ödünsüz gözetim ve denetim için geri-bildirim mekanizmaları oluşturmadan yatırımlara kaynak bağlanmamalı.

1: Öngörme ve önlem alma konusunda disiplinsiz davranmayın

Her anlamdaki değişmelerin hızı “belirsizlik alanını” genişletmekte, “risk üstlenme alanının” sınırlarını daralmaktadır. Böyle bir yatırım ortamı ve ikliminde, iş hayatındaki başarımızın yegane güvencesi öngörme ve önlem alma disiplindir. Öngörme ve önlem alma disiplini, görgüye dayalı, başkalarının yaptığını taklitten beslenen yatırımcı anlayışını terk etmektir. Bu açıdan bakıldığında, dijital dönüşüm çağında klasik teknolojilere yapılacak yatırımlarla katma değeri yükselten modernizasyon yatırımları ile dijital uygulamaların ileri-teknolojik yatırımları yeterli “ön araştırmalar” gerektirir.

Bilinçsiz yatırımcılık, öngörme ve önlem alma disiplini ihmal etmektir. Ülkemizdeki yatırımcılar, kendi bilgilerini ve birikimlerini, çalışanlarının birikimini, müşterilerinin birikimini, iç süreçlerdeki değişimleri, dış süreçlerdeki değişimleri analiz ederek içgörülerini güçlendirmeli. Bunun tersi bir tutum, asla yapılmaması gereken işler listesinde ilk sıradaki yerini korumalı. Öngörme ve önlem alma disiplininin bizi götüreceği ilk durak, rekabet edebilir iş alanlarının keşfi ve tanımlanmasıdır.

2: Yatırım alanı keşfetmeden ve tanımlamadan yola koyulmayın

Etkin yatırım yönetiminden söz edeceksek, yatırım kararı vermeden ve uygulamaya geçmeden önce rekabet edebilir alan keşfi yapmalı, alanların bileşen ve bağlamlarını dikkate alan net tanımlara ulaşmalıyız. Çağımızın rekabeti, “Kervan yolda düzelir” anlayışıyla asla bağdaşmaz. Günümüz koşullarında, yatırım yöneticilerinin asla izin vermemesi gereken tutum, alan keşfi ve tanımlama yapmadan

yatırımlar yapmaktır. İster statik karşılaştırmalı üstünlük alanı sınırları içinde olsun, isterse dinamik karşılaştırmalı üstünlük alanında; yatırım yöneticileri alan keşfi ve tanımlama konusunda gereken emek ve zamanı harcamalı.

Etkin bir yatırım yönetimi, alan keşfi, tanımlama, betimleme ve belirleme şeklinde ilerler. Alan keşfi yapmadan, net bilgiye ulaşmadan etkin koordinasyon ve verimli üretim mümkün değil. O halde günümüz yatırımcısı, sağlıklı bir gelecek yaratmak istiyorsa, keşif ve tanımlama yapmadan yola çıkmamalı. Yola çıkarken elinin menzili altında gelişme, koruma ve çekilme planları bulunmalı; planı baz alan harita izlenmeli.

3: Gelişme, koruma ve çekilme planlarını olgunlaştırmadan hareket etmeyin

Plan fikrine karşı olan iş insanları, kaynak yetersizliğinden yakınırsa anlamsız davranmış olur. Her zaman kıt kaynaklarla iş yaparız. Hele günümüzde olduğu gibi sınırsızlığa yakın bağlantı, iletişim ve işbirliği potansiyellerinin arttığı bir zaman kesitinde, gelişme, koruma ve çekilme planlarımız dinamik bir anlayışla hazırlanmış olmalı.

Plan aracını küçümseyen iş insanlığının günümüz dünyasında yeri yoktur. Sağlıklı yaratmanın üç bileşeni net bilgi, etkin koordinasyon ve odaklanmadır. Bilgiye erişmek, etkin kaynak koordine edebilmeyi başarabilmek ve odaklanarak ölçeklendirilmiş işler yapabilmek ciddi planlarla mümkün. O halde, dijital dönüşüm aşamasında, gerekli planlar ve onların oluşturduğu yol haritaları tünelin ucundaki ışığımızdır. Planlarınız yoksa, çağımızın en büyük fırsatı olan küresel anlamda işbirliklerini de ıskalar; yaratmak istediğimiz sonuçtan uzaklaşırız.

4: İşbirliği alanlarını netleştirmeden yatırım için kaynak bağlamayın

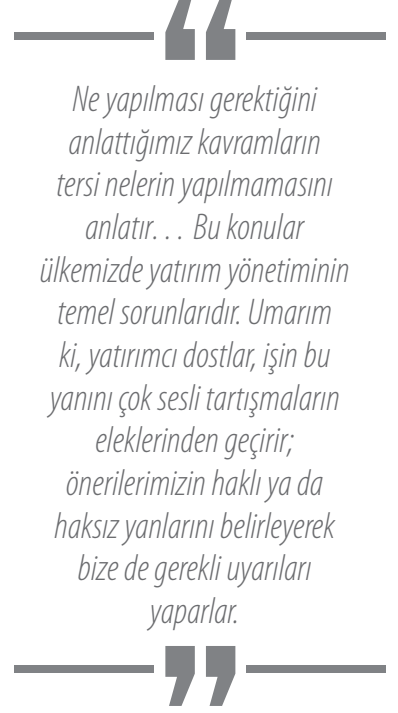
Dijital dönüşüm çağında, "her şey elimin menziline olsun, küçük olsun benim olsun" algısı son derece tehlikelidir. İşbirliği alanlarını netleştirmeden yatırım yapmak, başarısızlığa davetiye çıkarmaktır. Entegre endüstri, bağlantı ve işbirliği dijital dönüşümün özüdür; bakış açımız bu yeni oluşumu kapsamalıdır.

Birikimlerimizi, bilincimizi, bakışımızı, buluşlarımızı, beklentilerimizi işbirliğine odaklarsak bereket üretebiliriz. O halde bilinçli yatırım yönetimi, işbirliği alanlarını netleştirmeden yatırım yapmamayı gerektirmektedir. Öngörme ve önlem alma disiplini, keşfetme ve tanımlama ustalığı; gelişme, koruma ve çekilme planları, işbirlikleri kurma yetkinliği sonuç versin istiyorsak, geri-bildirim mekanizmalarını işletmeli ödünsüz gözetim ve denetime dayanmayan cahil cesaretine prim verilmemelidir.

5: Geri-bildirimle, ödünsüz gözetim ve denetimi mekanizmalara dayanmayan cesareten sakının

Dijital çağın sıkı rekabeti, geri-bildirim döngüsü olmadan asla kazanılamaz. Ödünsüz gözetim ve denetim mekanizmaları işletmeden var olmak neredeyse mümkün değil. O halde, görgüye dayalı, cahilin cesaretinden beslenen yatırım anlayışına asla prim vermeyelim. Kaynak bağlarken kılı kırk yaran planlama, iş yapma sürecinde de geri-bildirimlerde ödünsüz gözetim denetim ve hesap verebilirlik gerek şarttır. Yapılmaması gereken de sorgulanmasını güven altına almadığımız bir yatırımı yapmaktır.

Dijital dönüşüm çağında yatırım yapmak ciddiyet gerektirir. Ciddiyetten uzak olanların iyi yatırımcı olması, etkin sonuç alması beklenmemelidir.



ENDÜSTRİ 4.0 YOLUNDA “YAPMA”LAR



Ali Rıza Ersoy
ION Academy Kurucusu
Dijitalleşme ve Endüstri 4.0
Derneği Kurucusu
Yönetim Kurulu Başkanı

Endüstri 4.0'ı anladığınızı, heyecan duyduğunuzu, tehdit değil, fırsat olduğunu gördüğünüzü, yola çıkmaya karar verdiğinizi varsayalım. Öncelikle, işletmenizi dijitalleşme yolculuğuna çıkarmaya karar verdiğiniz için tebrikler. Emin olun yolculuğunuz masraflı, meşakkatli ve stres dolu olacak. Hatta yolda çok kez tökezleyeceksiniz ve pişman olmaya başlayacaksınız. Ama hedeflere varıldıkça, geçmişte ve bugün olduğunuzdan, tahmin edemeyeceğiniz kadar güçlü olacaksınız. Sizden sonraki jenerasyona veya patron iseniz çocuklarınıza kesinlikle daha sürdürülebilir bir işletme bırakacaksınız.

1. Yeter ki yolda pes etmeyin. Asıl hata bu olur.
2. Yönetim kurulu başkanı iseniz, tüm YK üyelerini tek tek ikna etmeden sürece başlamayın. YK üyesi veya genel müdür iseniz, yine ilk iş olarak, YK başkanını ve üyelerini tek tek ikna etmeden sürece başlamayın. İstemeyerek de olsa, yolda bir yerlerde, süreci baltalayacaklardır.
3. YK başkanı veya üyelerinden birini “sponsor” olarak atamadan yola çıkmayın. Bu kişi, YK'na karşı tüm programın sorumlusu olacak.
4. Bulabilirsiniz “dijital dönüşüm” danışmanlığı alın. Büyük şirketler ihtiyaç duymayabilir ama KOBİ'lerimizin ihtiyacı olacaktır. Bu masraf değil, yatırımdır. Çok şey yolunda giderse, bu yatırımınız size misli ile geri dönecektir.
5. Üst ve orta kademe yöneticileri tek tek ve ayrı ayrı ikna etmeye çalışmadan sürece başlamayın. Hepsini ikna edemeyeceğinizi biliyoruz. Korku dağları bekliyor olacak. Konfor alanlarının dışına çıkmamak isteyenler veya pozisyonlarından endişe edecekler olacak. Bu çok doğal... Ama biz görevimizi yapmak zorundayız. Yolda, direnmeye devam ederlerse, kendilerine anlayışlı olmayın. Bir de onlara ayıracak zaman ve enerjiniz olmayacak.
6. “Sponsor” un başkanlık yapacağı “E 4.0 İcra Kurulu” kurmadan yola çıkmayın. 2-3 üst düzey yönetici, mesela IT, satış, tedarik zinciri başları gibi. Bu kurulu ayda en az bir kere toplanacak şekilde programlayın.
7. Gönüllülük bazında, “E 4.0 Takımı” kurmadan yola çıkmayın. İşletmenin büyüklüğüne göre bu full-time çalışanlardan olabileceği gibi değişik bölümlerden part-time çalışanlardan veya karışımı da olabilir. Bir yıllık, örneğin her iki haftada bir toplantı formatı set edilmeden yola çıkmayın. Takımı ikna edin, cesaretlendirin, geniş yetkiler verin ve yolda cömert şekilde ödüllendirin. Bu takım gözbebeğiniz olacak ve “E 4.0 İcra Kurulu”na rapor edecek.
8. İlk etapta, basit bir yol haritası belirleyin. Bu bir ile üç yıl arası bir plan olabilir. Henüz detaya girmeyin. En az maliyet ile ve en hızlı başarı ihtimali olan konuları belirleyin. Tüm çalışanlar ile paylaşılacak formata getirin.
9. Yola, bir “iç pazarlama planı” yapmadan çıkmayın. Bu dijital değişim yolculuğunuza, size ait bir isim, motto ve logo belirleyin. Her çalışanı kayığa alabilmek için büyük bir kick-off toplantısı, işletmenin büyüklüğüne göre, 3-6 ay sürecek gibi bir etkinlikler silsilesi, girişlere duvarlara giydirmeler, masalara

küçük hediyeler vs. Amaç her çalışana ulaşmak, niçin ve nasıl olacağını bıkmadan, tekrar tekrar anlatmak olmalı. Korkuları ortadan kaldırın. Yolun sonunda niye herkesin kazanacağını ispatlayın. Direniş kaçınılmaz, yeter ki direnişin maliyetini en aza indirebilelim. Uyum sağlayamayanlar ile ayrılmaktan kaçınmak hatasına düşmeyin.

10. Her bölümden gönüllülerden oluşan bölüm içi "E 4.0 Takım"ları kurmadan yola çıkmayın. Bu takımlar projenin alt projelerine liderlik yapacaklar ve ana takım tarafından yönlendirilecekler ve uyum içinde çalışacaklar.

11. E 4.0'ı tarif eden dokuz teknolojiyi öğrenmeden yola çıkmayın. Bu teknolojileri tam olarak anlamadan size nasıl yeni ufuklar açacağını ve nasıl en üst düzeyde faydalanacağını bilemeyeceksiniz. Takımlara öğrenme görevleri verin.

12. Sıçrama yapma hevesine kapılmayın. E 3.0'ı yani tüm makul üretim süreçlerinizi otomasyona geçirmeden E 4.0 yolculuğuna çıkmayın. Adım adım gideceğiz.

13. Artık zamanı geldiği için detaylı bir yol haritası çıkartmadan yola çıkmayın. En çok acı çektiğiniz konuları belirleyip, öncelikler koyun. Hazırlayacağınız yol haritası çok yerde çökecek. Aksi düşünülemez ama hiçbir önemi yok. Önemli olan yola çıkmak. Yolda çok şeyi düzeltiriz. Bu yol haritası önce E 3.0 eksikliklerini kapatmaya yönelik olacak.

14. E 4.0 ile sadece üretim hattının kastedildiği hatasına düşmeyin. Tüm işletmenin dijitalleştirilmesinden bahsediyoruz. Yönetim, satış, pazarlama, üretim, tedarik zinciri, İK, IT, muhasebe, yani hepsi.

15. Sadece işletmenizin E 4.0'a geçişinin yeterli olacağını zannetmeyin. Siz değişirken, tedarikçilerinizi ve distribütörlerinizi de değişime zorlamak ve onlarla entegre olmak zorunda kalacaksınız. Yoksa toplam fayda sınırlı olacak. Onlarla olan tüm ilişkilerinizi dijital bir entegrasyona sokmak zorundasınız.

16. Robot deyince aklımıza sadece üretim hattı geliyor hatasına düşmeyin. "RPA - Robotic Porcess Automation" teknolojileri kullanılarak birçok rutin idari süreçler artık otomatikleştirilebiliyor.

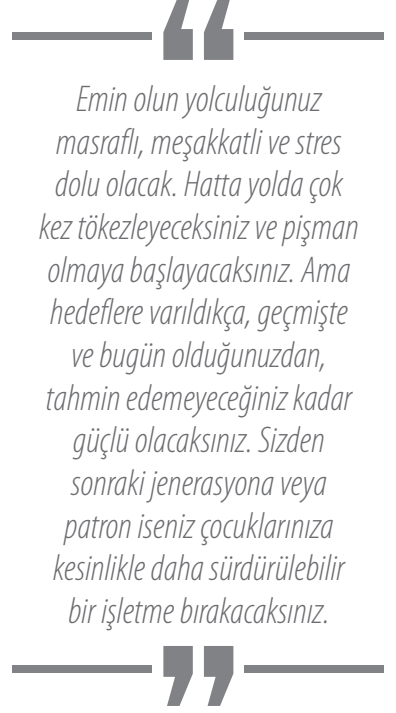
17. İletişimsiz kalma hatasına düşmeyin. Yoldaki tüm başarısızlıkları ve başarıları çalışanlarınız ile bıktırırçasına paylaşın. Oyunun en önemli parçası olduklarını hissettirin. Angaje olmaları ve kalmaları sağlanmadan zaten hiç şansımız yok.

18. Kısa vadeli geri dönüş peşinden koşmayın. Gizli maliyetler yüzünden yapmakta olduğunuz harcamalar gözünüze büyük görünebilir. Ama her düzelmeye size yıllarca kazandıracığını unutmayın.

19. Benim makinelerim eski diye düşünmeyin. Sensörler sayesinde eski cihazlar da oyuna katılabiliyor. Mutlaka çözümler bulunacaktır.

20. Hele bir bekleyip görelim hatasına düşmeyin. Siz beklerken, ülkemizde ve dünyada mutlaka rakipleriniz yola çıkmaya başlamışlardır bile... Panik şeklinde değil ama endişe duyarak yarına başlayın.

Son seminerimde, Çerkezköy'de fabrikası olan 3. jenerasyondan bir hanımefendi, Endüstri 4.0 yolunda son 1.5 yılda, aynı kadroyu koruyarak, üretimlerini iki kat artırdıklarını heyecanla anlatıyordu. Eminim doğruyu paylaşıyordu. Yolunuz açık olsun...



Emin olun yolculuğunuz masraflı, meşakkatli ve stres dolu olacak. Hatta yolda çok kez tökezleyeceksiniz ve pişman olmaya başlayacaksınız. Ama hedeflere varıldıkça, geçmişte ve bugün olduğunuzdan, tahmin edemeyeceğiniz kadar güçlü olacaksınız. Sizden sonraki jenerasyona veya patron iseniz çocuklarınıza kesinlikle daha sürdürülebilir bir işletme bırakacaksınız.

ENDÜSTRİ 4.0'DA DÖNÜŞÜMÜN PARÇASI OLUN



Prof. Dr. Ercan Öztemel
Marmara Üniversitesi
Mühendislik Fakültesi
Endüstri Mühendisliği Bölümü

Endüstri 4.0, son zamanlarda endüstriyel yaşam başta olmak üzere yoğun bir şekilde gündemi işgal eden bir kavram. Genel hatları ile bakıldığında toplumlar ister istemez bu dönüşümü yaşıyor. Değişim ve dönüşümün önü alınacak gibi değil. Artık yapılacak olan bu dönüşümü en sağlıklı bir şekilde gerçekleştirecek yol ve yöntemler belirlemek. Üretim ve imalat dünyasının tüm dinamiklerini bu kapsamda gözden geçirip sağlıklı bir yol haritası oluşturmak sadece bireysel olarak işletmelerin değil, aynı zamanda devletin de bir görevi. Aksi takdirde yakın gelecekte dünya rekabetinde geri kalınacak. Dördüncü Sanayi Devrimi neticesinde rekabet artık kurumsal düzeyden hükümetler düzeyine çıkacak ve küresel rekabet üstünlüğü toplumsal barış ve başarının temel direklerinden biri olacak.

İnsanların iş profilleri değişecek, emek yoğun iş dünyası yerini zihin yoğun iş dünyasına terk edecek. Entelektüel sermaye de en az finansal sermaye kadar hatta daha fazla önemli olacak ve yönetilmesi gereken bir olguya dönüşecek. Dördüncü Sanayi Devrimi temel enerjisinin "bilgi" olacağı unutulmamalı. Bilgiyi üretenler, koruyanlar, bilgiden yeni bilgiler üretmesini bilenler güç sahibi olacak. Bu hem birey, hem kurum hem de ülke düzeyinde geçerli olacak. Zaten bireyler kurumların gücünü oluştururken kurumlarda ülkelerin gücünü oluşturacak. Artık dünya bilen insanlar, bilen işletmeler, bilen şehirler, bilen ülkeleri konuşmaya başlayacak. Üniversiteler ve araştırma merkezleri gibi bilgi üretim merkezleri toplumsal dönüşümün temel direklerinden birisi olacak.

Endüstriyel dönüşümde her kesime görev düşüyor

Endüstriyel dönüşümü sağlıklı bir şekilde yürütebilmek için toplumun her kesimine düşen görevler bulunuyor. Bu çerçevede en öncelikli görev ise endüstriyel kurumlara ve işletmelere düşüyor. Çünkü onlar bu dönüşümün temel direğini oluşturacak ve itici gücü olacaklar. Bu işletmeler kendilerine sahip oldukları kaynaklar çerçevesinde bir yol haritası oluşturmak durumundalar. Her ne şekilde olursa olsun bu yol haritasının oluşturulmasında ve uygulanmasında yapılması ya da yapılmaması gereken önemli noktalar aşağıda özetlenmiştir.

✓ En önemli konu gidişatın artık devam etmemesi gerektiğinin farkındalığını artırmaktır. Geçmiş üretim yol ve yöntemleri ile yeni dönüşümü yakalamanın mümkün olmayacağını iyi anlamak gerekiyor. Aslında dönüşümü herkes çok iyi biliyor ve anlıyor. Ancak zorluk yeni dönüşümü kabul etmekte değil eski adet ve anlayışlardan vazgeçmekte. Çalışanlar başta olmak üzere tüm paydaşları bu dönüşüme hazırlanmadan sistemleri değiştirmeye çalışmak büyük bir yanlış.

✓ Dördüncü Sanayi Devrimi, otonom sistemlerin devreye alındığı bir imalat ortamı oluşturuyor. Bilişim ağının zeki olmasını gerektiriyor. Siber fiziksel sistemler üretimin temel bileşenleri haline geliyor. Bulut bilişim ve veri işleme yöntemleri, imalat ortamının temel alt yapısı oluyor. Ancak bunları yerine getirmiş olmak dönüşümü sağlamak için yeterli değil. Burada önemli bir konu var. Onun kesinlikle göz ardı edilmemesi gerekiyor. O da tüm sistemlerin "bütünlük (entegre)" bir yapıda çalışmasını sağlamak.

✓ Endüstri 4.0 insansız fabrikaların kapısını açmıştır. Bu farkındalık özellikle robotların iş hayatına hâkimiyetinin neticesinde ortaya çıkacağı düşünülen “teknolojik işsizlik” korkusunu yenmeye odaklanmalı. Bu dönüşümün yeni iş olanakları açacağı ve insanların iş profillerinin değişeceği ve gereği yapıldığında düşünüldüğü gibi toplumsal bir soruna yol açmayacağı anlatılmalı.

✓ Dördüncü endüstriyel dönüşüm yeni bir üretim vizyonu ortaya koyuyor. Ürün, zekâ, bilgi ve iletişim ağından oluşan bir ortam öneriliyor. O nedenle makineleri değiştirmek sureti ile bu dönüşümü sağlayacağını düşünmek en büyük yanlışlıklardan birisi olacaktır. Yeni üretim vizyonunu benimsemeyen gerçekleştirilecek her türlü yatırım sadece sistemleri otomatize etmek ve dijitalleştirmekten öteye gitmez.

✓ Çalışanların bu dönüşüm sürecinde her türlü haklarının korunacağı konusunda teminatlarının olması önemli bir gereksinim. Bireylerin dönüşümün önünde engel olmalarının önüne geçilmez ise yapılan teknolojik yatırımlar eski usullere kurban edilecek.

✓ Endüstriyel toplumun bu dönüşümde göz ardı etmemesi gereken diğer önemli bir nokta da artık mevcut ürün gamlarının gelecekte pazarda şansının kalmayacağını anlaşılmasıdır.

✓ Boyutları artık ölçülemeyecek boyutlara ulaşan “büyük veri” kesinlikle göz ardı edilmemeli. Yeni endüstriyel toplumda üretilecek ürünler kişiselleştirilmiş olmak durumunda. İnsanların beklentilerini karşılayacak ürünlerin pazarda şansı yüksek olacak. Üretilen ürünlerin kullanımında yaşanan ama dile getirilmeyen sorunlara dahi büyük veri analizleri ile ulaşmak mümkün.

✓ İşletmeler tüm sistemlerini dijitalleştirmekte zorlanacaklar. Bunun için rastgele bir noktadan başlamakta yine yanlış olacak. Dijitalleşme sürecini kontrollü bir plan ile gerçekleştirmek ve kurumun kaynakları, insan gücü kaynakları, otomasyon ihtiyaçları, otonom çalışma kabiliyetinin kazandıracakları düşünülerek bu planın hazırlanması faydalı olacak. Diğer bir deyişle; işletmelerin geleceğe sağlıklı bir şekilde yürüyebilmeleri için kendi güçlü yanlarını öne çıkararak sorunlarını çözme şeklinde “öncelikli iyileştirme (dönüşüm) alanlarını” belirlemeleri daha doğru olacak.

✓ Endüstriyel dönüşümde robotlara dayalı bir üretim ortamı oluşuyor. Birçok konuda kararları robotlar verecek. Günün koşulları ile robotların bilgilerinin güncellenmesi önemli bir gereksinim. Bir robotu alıp onu kesintisiz ve sürekli kullanarak aynı başarıları elde etmeyi düşünmek büyük bir yanlışlık olacak. Robotların bilgilerini güncellemeleri için gerekli mekanizmalar ile donatılmaları gerekiyor. Bu gerekli ama yeterli değil. Bu bilgilerin oluşturulması ve robotun erişebileceği hale getirilmesi önemli... Büyük veri analizleri burada önemli bir destek üretebilecek. Unutulmamalıdır ki, robotlar ancak onları üretenler kadar zeki olabilirler.

Aslında dönüşüm sürecinde dikkat edilmesi gereken daha çok konu vardır. İşyerlerinin yeniden tasarlanması, bilişim şebekelerinin tüm kurum içerisine yaygınlaştırılması, ürünler ile birlikte ürünlerin benzetim modellerinin üretilerek birlikte pazarlanması, makinelerin ve ürünlerin tamir edilmesinde artırılmış gerçeklik ile sanal gerçekliğin birleştirilmesi gibi konular önemli gelişmeleri tetikleyecek nitelikte olacak. Bunlardan birinin durulması, dönüşümün iyi yönetilemediği anlamına gelecek. Bir taraftan dönüşüm süreci gecikirken diğer taraftan bu kapsamda önemli ticari şanslar kaybedilmiş olacak.



Bireylerin dönüşümüne engel olmalarının önüne geçilmez ise yapılan teknolojik yatırımlar eski usullere kurban edilecek. Üretim yapan bireylerin daha çok sistem geliştirme, modelleme, planlama gibi kendi yaptıkları işlerin entelektüel tarafına bakmaları sağlanır ve çalışmalarını o yöne kanalize edilir ise dönüşüm sürecinin karşısında olmak yerine bir parçası olmaları sağlanabilir.



GEÇ KALDIM DÜŞÜNCESIYLE YANLIŞ YATIRIM YAPMAYIN



Dr. Hüseyin HALICI
*Endüstriyel Otomasyon
Sanayicileri Derneği (ENOSAD)
Yönetim Kurulu Başkanı*

Gelişmiş bir ülke konumuna gelebilmek ve küresel ölçekte rekabet edebilir seviyeye ulaşmak için kesinlikle çok gelişmiş imalat sanayine sahip olmak gerekiyor. Çünkü gün geçtikçe artan rekabet koşulları bir malın olabildiğince uygun maliyetlerde, kaliteli, verimli, hızlı, esnek ve sürdürülebilir üretilmesini gerektiriyor. Bu da günümüz koşullarında ancak Endüstri 4.0 konseptli diğer bir adıyla Dijital Dönüşümlü imalat sanayisi ile mümkün olabilecek.

Buradan hareketle rahatlıkla söyleyebiliriz ki, Türk sanayisinin Endüstri 4.0'a geçişi kesinlikle öncelikli hedefimiz olmalı. Aksi halde gerek ülke sanayimiz gerekse firmalarımız rekabet edemez duruma gelerek bir daha hiçbir şekilde gelişmiş ülkeler seviyesine ulaşamayabilir. Başlangıç noktası olarak doğru zamanda yani nerede ise dünya ile aynı zamanda bu konu konuşulmaya başlandı, bunun avantajı kullanılarak doğru adımlar atılmalı. Bu konuda gereken adımlar atılmaz ve gelişme sağlanmaz ise uzun vadede neler ile karşılaşılacağı, rekabet gücümüzün çok zayıflayacağı bilinmeli.

Endüstri 4.0 kavramı ve gerekliliğinin firmalarımız tarafından artık yeterince algılandığını rahatlıkla söyleyebiliriz. Ancak şimdi nasıl uygulanacağı ve nasıl bir çözüm uygulanması gerektiği aşamasındayız. Bu tüm firmaların ve kamunun önemle dikkat etmesi gereken bir noktadır. Peki Endüstri 4.0 gibi sadece ülkemizde değil tüm dünyada yeni ve henüz tam olarak uygulanmamış bir konsepti nasıl uygulamalıyız? Ya da Endüstri 4.0 sürecinde yapılmaması gereken yanlışlar, yanlış yatırımlar konusunda dikkat edilmesi gerekenler neler olmalıdır? Doğru bir Endüstri 4.0 süreci yaşayabilmemiz için bu sorulara cevaplarımız net olmalı. Bunun için gerek ülke gerek ise firma bazında bir Endüstri 4.0 yol haritasının hazırlanması ve bu haritada kısa ve uzun vadeli adımların çok net olarak belirlenmesi gerekiyor.

Gerek kamu gerekse firma düzeyinde bu yol haritasında aşağıdaki adımlara dikkat edilmeli ve belirtilen yanlışlar da yapılmamalı...

1.Endüstri 4.0 konsepti bundan önceki sanayi devrimlerinde olduğu gibi bizim haberimizin olmadığı, başlangıcında veya içerisinde önemli bir oyuncu olarak bulunamadığımız bir sanayi devrimi değil. Dünya ile aynı zamanda bu konu ele alındığı için kaybedilen hiçbir şey henüz olmadığından, kesinlikle geride kaldık psikolojisine gerek ülke gerek firma düzeyinde girilmemeli.

2.Endüstri 4.0'ı sadece kullanan değil, mutlaka üreten ve geliştiren bir ülke olmamız hedeflenmeli. Bu hedefin gerçekleşmesi için de diğer ülkelerle karşılaştırmalar yapılarak Endüstri 4.0 yol haritasının hazırlanması ve bu haritada kısa ve uzun vadeli adımların çok net olarak belirlenmesi gerekiyor. Teknoloji Transfer Ofisleri'nin altı ayda bir sergi/sunum/kongre yapmaları ile bünyelerindeki şirketlerin tanıtımları ortak bir platformda konuşulabilir. Burada hem birbirleriyle hem de yerli ve yabancı yatırımcılarla görüşülebilecek bir iklim oluşturulabilir. Teknolojik uğraş veren şirketlerin mutlaka envanteri çıkarılıp sürekli güncellenmeleri yapılarak sanayinin bu havuzlardan yararlanabilecekleri özendirilmeleri yapılabilir.

3.Bakanlık tarafından Endüstri 4.0 uyumlu makineler yani katma değeri yüksek makine tiplerinin belirlenerek bu makinelerin imalatlarının desteklenmesi

gerekiyor. İleri teknoloji ürün imalatı / ihracatı yapan şirketlere özel primli kur, faizsiz kredi gibi somut, anında faydalanılabilecek uygulamalar geliştirilmeli. Hiçbir şekilde katma değeri olmayan Endüstri 4.0 uyumlu olmayan makinelerin imalatları desteklenmemeli.

4.Teknolojik yatırımlarda hizmet veren yerli teknoloji şirketlerinin hizmetleri ihracat kapsamında değerlendirilebilir. KDV muafiyeti, özel teknolojik istihdam desteği, proje bedellerinin bir kısmının KGF için teminat kabul edilmesi gibi. Böylece KGF'nin teknolojik firmalara özel bir desteğinin sağlanması mümkün olabilir.

5.Firmalarımız "geç kaldım, rekabet edemeyeceğim" düşüncesiyle Endüstri 4.0 adı altında yanlış ve kesinlikle Endüstri 4.0 olmayan yatırımlar yapmamalı. Çünkü henüz tam anlamıyla Endüstri 4.0 çözümü oluşmuş bir sistem yok. Bu konuda Endüstri 4.0 uygulamaları ile ilgili danışmanlık ve çözüm sunduklarını iddia eden kişi ve şirketlere dikkat edilmeli. Çünkü beklentilerini karşılama konusunda hayal kırıklığına uğrayabilirler.

6.Bir başka detay ise Endüstri 4.0 sürecinde henüz hazır bir çözüm olmadığı gibi her tesisin her sektörün kendine özgü özellikleri ile orantılı olarak kendine özgü bir çözümü olacaktır. Dolayısıyla iyi bir analiz ile her bir fabrika için Endüstri 4.0'a geçiş için durum tespiti yapıldıktan sonra buna uygun çözüm oluşturulmalı. Aksi halde hazır bir Endüstri 4.0 çözümü olmadığından iyi bir analiz yapılmadan alınacak çözüm kesinlikle istenilen bir Endüstri 4.0 çözümü ve yatırımı olmayacak.

7.Endüstri 4.0 çözümü talep edildiğinde, istenilen çözümün aşağıdaki üç grupta belirtilen bileşenlerin tamamının sağlanması durumunda doğru çözümün elde edileceği göz ardı edilmemeli.

- A.Mekanik & Robot
- B.Elektrik & Otomasyon
- C.Bilişim & İletişim

Bu bileşenlerden birinin eksik olması ve / veya birbiri ile tam uyumlu olarak çalışmaması durumunda doğru çözümün olmadığı bilinmeli. Yukarıdaki bileşenleri dikkate aldığımızda, Endüstri 4.0 akıllı sistemleri, yapay zeka uygulamalarıyla destekleyerek bir otonomi sistemi olarak görebiliriz.

Ekonomimizi oluşturan firmaların büyük çoğunluğunun KOBİ statüsünde olmasından dolayı KOBİ'ler için özel bir yaklaşıma ihtiyacımız var. Kritik önem taşıyan KOBİ'ler için Dijital Dönüşüm / Sanayi 4.0'a geçişlerini kolaylaştırıcı düzenleme, teşvik ve stratejiler oluşturularak ilerlemek zorundayız. Çünkü Dijital Dönüşüm / Sanayi 4.0'ın doğru uygulanması ve uygulanırken kaynak yaratılması noktasında KOBİ'lerimizin kesinlikle yardıma ihtiyaçları var. Bu destek devlet tarafından sağlanmalı.

Sanayi 4.0 kavramının artık dünyada hızla yerleşip yaygınlaşmaya başladığı bir dönemde ülkemizde, pek çok kamu veya özel sektör kurumlarına görevler düşmekle beraber özellikle en büyük görevin Endüstriyel Otomasyon Sanayicileri Derneği'ne (ENOSAD) düştüğünün bilincindeyiz. Buradan hareketle ENOSAD olarak Türkiye sanayisine hizmet etmek için Endüstri 4.0 (Sanayide Dijital Dönüşüm) sürecinde gerek ulusal gerekse uluslararası üyelerimizle her türlü iş birliğine hazır olduğumuzu bildirmek istiyoruz.

Gerek jeopolitik avantajımız gerekse genç ve dinamik bir nüfusa sahip ülkemizin bu avantajını kullanarak, Dijital Dönüşüm / Sanayi 4.0'ı sadece tesislerinde kullanan değil, aynı zamanda içinde olan, geliştiren ve uygulayan ülke konumunda olmalıyız.

“
Firmalarımız “geç kaldım,
rekabet edemeyeceğim”
düşüncesiyle Endüstri 4.0 adı
altında yanlış ve kesinlikle
Endüstri 4.0 olmayan
yatırımlar yapmamalı.
Çünkü henüz tam anlamıyla
Endüstri 4.0 çözümü oluşmuş
bir sistem yok. Bu konuda
Endüstri 4.0 uygulamaları ile
ilgili danışmanlık ve çözüm
sunduklarını iddia eden kişi ve
şirketlere dikkat edilmeli.
”

Bursa Organize Sanayi Bölgesi

Türkiye için çalışıyor Türkiye için üretiyor

Türkiye'nin ilk OSB'si olarak öncülük görevini sürdüren Bursa Organize Sanayi Bölgesi (BOSB), bugün 712 hektarlık alanda 250 firma ile 56 bin kişilik istihdam ve yıllık 6 milyar doların üzerindeki ihracatı ile Bursa, bölge ve ülke ekonomisine çok önemli katkılar sunuyor. BOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Durmaz, Türkiye'nin ilk sanayi bölgesi olarak diğer OSB'lerle güç birliğine önem verdiklerini dile getiriyor.



Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nin (BOSB) kuruluş hikayesi bir araştırma ile başlıyor ve bugünkü başarıya ulaşıyor... Şöyle ki, bir müşavirlik firması 1961 yılında, Devlet Planlama Teşkilatı adına, uygun bir sanayi alanı bulmak için Türkiye'nin her tarafında bir araştırma başlatmış. Buna göre özellikle Bursa, İstanbul, Adapazarı, Adana, Mersin ve Zonguldak şehirlerinde yatırım için en uygun lokasyon aranmış. Araştırma sonucunda, Bursa'nın ilgili proje için Türkiye'deki en uygun şehir olduğuna karar verilmiş ve bu öneri bir raporla sunulmuş. Bursa Organize Sanayi Bölgesi, kurulmasının ardından ülkenin en önemli üretim merkezlerinden biri haline gelmeyi başarmış.

Planlama, üretim, altyapı anlamında alanında ilk örnek olan Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nin kuruluş hikayesi kısaca böyle... Bursa'nın tarım ve sanayi alanında sunduğu üretim fırsatları ve lokasyon avantajlarıyla gelişen kent, artan nüfusuyla da bu alanda ülkenin en büyük 4'üncü kenti haline gelmesini bildi. BOSB'un da bu alanda kentin gelişmesine sunduğu katkı göz ardı edilemeyecek durumda... Hem ticarete hem de sanayideki gelişmişliğini yıllardır kanıtlamış olan Bursa, BOSB'un örnek desteğiyle nüfusuyla birlikte nitelikli insan gücünü de artırmış. Ülke ekonomisinde önemli pay sahibi olan Bursa, GSMH'nin yaklaşık yüzde 10'unu üretme becerisini gösteriyor ve bugün İstanbul'un ardından en çok ihracat yapan ikinci kent olarak öne çıkıyor. Bu başarının ardında ise 1961 yılında başlayan araştırma sonucunda ortaya çıkan BOSB'nin payını unutmamak gerekiyor.

TEKSTİLİN ÜRETİM ÜSSÜ BURSA

Bursa'nın üretim özelliği ise yüzyıllar öncesinden geliyor. Tarihi İpekyolu'nun Anadolu'daki son durağı olan Bursa, yüzyıllarca ipek ve ipekli kumaş ticaretinin ve üretiminin başkenti olmuş. Günümüzde de pek çok entegre tekstil fabrikalarının faaliyetlerine devam ettiği önemli bir üretim üssü olan Bursa'nın sektörel anlamda kuvvetli olduğu bir başka imalat alanı da otomotiv ana ve yan sanayisidir.



BOSB, Trans Avrupa karayolu şebekesi üzerinde, güvenli, modern, tüm ihtiyaçları karşılayabilen, LABEL sistemine uygun 32 bin metrekare büyüklüğünde Türkiye'nin ilk 5 yıldızlı TIR park alanına sahip.

Bugün itibarıyla Bursa'da otomotiv ana sanayinde faaliyet gösteren üç otomobil fabrikası bulunuyor ve Türkiye'de imal edilen her iki otomobilden biri bu kentte üretiliyor. Bu durum Bursa'da güçlü bir otomotiv yan sanayisinin yapılmasına da fırsat veriyor.

Otomotiv ile tekstil dışında Bursa'da pek çok sektörde daha üretim yapılıyor. Makine ve metal ile elektrik ve elektronik, inşaat, deri, mobilya, kimya sektörleri bunlar arasında. Bursa'da 21 sanayi bölgesi bulunuyor. Bu bölgelerde 2 bin 200'ün üzerinde fabrika faaliyet gösteriyor. Sa-

dece bu sanayi kuruluşlarında 180 binin üzerinde istihdam sağlanıyor.

Bursa'nın bu üretim gücü ihracatı da beraberinde getiriyor. Zaten Bursa yıllık 13 milyar dolara yakın ihracat hacmiyle Türkiye ekonomisine katma değer sağlayan kentlerin başında geliyor. Coğrafi konumu itibarıyla İstanbul-Ankara-İzmir illerinin orta noktasında yer alan Bursa'daki sektörel çeşitlilik, yatırım ve istihdam imkanlarını da artırıyor. Bursa, gerek teşvikli yatırımlar, gerekse doğrudan yabancı sermaye yatırımları bakımından öncelikli iller arasında yer alıyor.



Hüseyin Durmaz

Rakamlar ile BOSB

OSB Kuruluş yılı: 1961

OSB Büyüklüğü
(Hektar):
712 hektar

Toplam sanayi
parseli: 290

Dolu sanayi
parseli: 265



Boş sanayi parseli:
25 (tahsis konu değil,
mülkiyetli)

Faaliyetteki firma
sayısı: 250

OSB'deki istihdam
(kişi): 56.000

İhracat miktarı
(ort. yıl/USD):
6.1 milyar dolar ihracat
(2017)

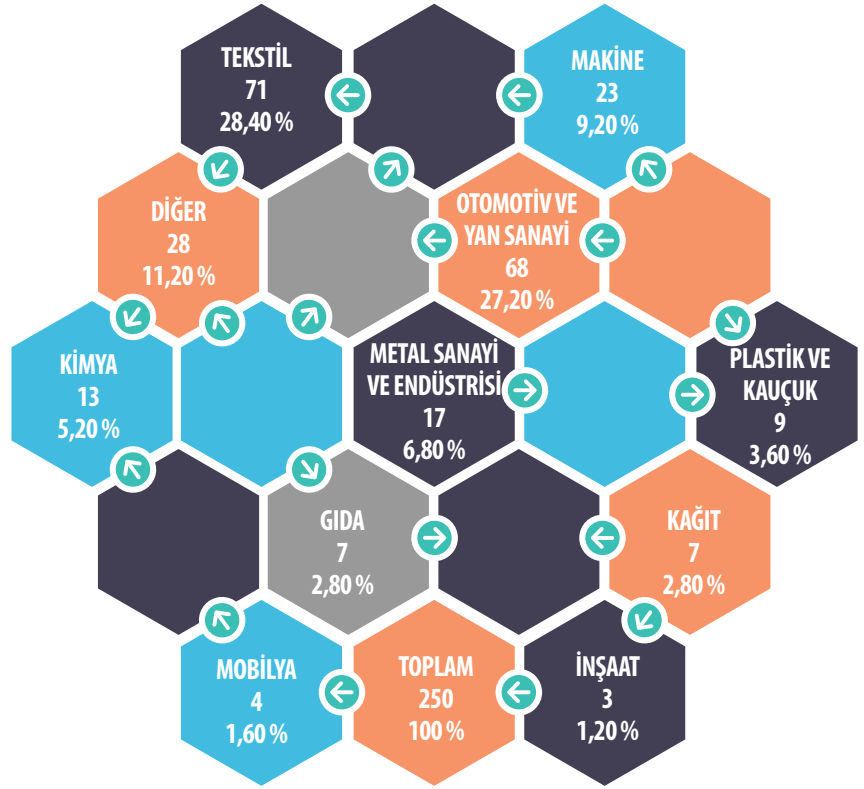
712 HEKTARLIK BOSB'DE 250 FİRMA FAALİYET GÖSTERİYOR

Türkiye'nin ilk organize sanayi bölgesi olan Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nde 250 firma faaliyet gösteriyor. 1961 yılında kurulup Türkiye'de ilk modern uygulama alanı olarak çalışmalara başlayan ve 1966 yılında resmen hizmete açılan Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren firmalara her türlü altyapı ve bakım hizmeti sağlanıyor.

712 hektarlık BOSB'de yeraltında 54 kilometre doğalgaz hattı, 180 kilometre elektrik hattı, 73 kilometre proses suyu hattı, 66 kilometre kullanma suyu hattı, 37 kilometre atıksu hattı, 41 kilometre yağmursuyu hattı, 107 kilometre fiberoptik kablo hattı, 25 kilometre telefon hattı ve 56 kilometre yol bulunuyor. Bunların toplam uzunluğu 640 kilometre olup Bursa'dan Kayseri'ye kadar bir mesafeye karşılık geliyor.

BOSB'de kurulan tekstil ve otomotiv kümeleri, ihracatta pazar çeşitlendirmesine yönelik çok önemli çalışmalar yapıyor. Bilhassa otomotiv ve tekstil sektörlerindeki firmaların rekabetçiliklerinin ve ihracatlarının artırılması amacıyla, 2012 yılında Ekonomi Bakanlığı destekli kümelenme projesi başlatan BOSB'de bu çalışmaların sonucunda, 2. Uluslararası Rekabetçilik ve İşbirliği Konferansı'nda BOSB Tekstil Kümesi faaliyetleri, UR-GE çalışmalarında en iyi örnek olarak seçildi.

Bursa OSB'deki firmaların sektörel dağılımı



2017'de BOSB'ye katılan firmaların durumu

Yapı Ruhsatı (2017)

Yeni yapı: 2 adet (7.102 metrekare)

Ek bina ve tadilat ilave: 16 adet (154.817 metrekare)

Yapı kullanma izni (2017)

Yeni yapı: 3 adet (12.778 metrekare)

Ek bina ve tadilat ilave: 17 adet (85.484 metrekare)



Bursa OSB'de faaliyet gösteren firmalar AR-GE ve tasarım çalışmalarına da büyük ağırlık veriyor. Bu anlamda BOSB'de toplam 28 AR-GE Merkezi, beş Tasarım Merkezi bulunuyor.



BOSB Yönetim Kurulu Üyeleri

BOSB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Durmaz, bu başarıda Bursa'daki 250 büyük firmanın 5'te 1'inin yer aldığı BOSB'de üretim, ihracat ve istihdam sağlanmasıyla ülke ekonomisine katkı sunduklarını düşünüyor. Durmaz, "Bu, ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşmakta göz ardı edilmeyecek bir başarıdır" diyor.

"OSB'LER ARASINDAKİ GÜÇ BİRLİĞİNİ ÖNEMSİYORUZ"

BOSB'nin faaliyetleri açısından 2017'yi çok başarılı bir şekilde geride bıraktığını belirten Başkan Durmaz, bölgedeki fabrikaların üretimlerine, ihracatlarına ve istihdam sağlamaya aralıksız devam ettiklerini

vurguluyor. "BOSB, 712 hektarlık alanda 250 firma ile 56 bin kişilik istihdam ve yıllık 6 milyar dolar üzerindeki ihracatı ile Bur-samız, bölgemiz ve ülkemiz ekonomisine çok önemli katkılar sağlıyor" diyen Durmaz, konuyla ilgili görüşlerini şöyle paylaşıyor:

"Üretimin temel göstergelerinden olan elektrik tüketimindeki yüzde 6.3'lük artış, doğalgaz tüketimindeki yüzde 11'lik artış bölgemizde çarkların dönmeye devam ettiğinin en önemli kanıtıdır. 2017 yılında bölgemizde iki yeni fabrika için 7 bin 102 metrekare ilk yatırımı yapmak üzere yapı ruhsatı verildi. 16 firmaya 154 bin 817 metrekare ek bina ve tadilat için yapı ruhsatı verildi. Üç fabrikaya 12 bin 778 metrekare-

lik bir alanda ilk yatırım için yapı kullanma izni verildi. 17 adet fabrikaya 84 bin 484 metrekarelik bir alanda ek bina ve tadilat için yapı kullanma izni verildi.

Bunlar bölgemizde yatırımların devam ettiğinin de göstergesidir. Bu anlamda biz 2018 yılında Bursa Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrikalarımızın aynı performans ile yatırımlarına, üretimlerine ve ihracatlarına devam edeceğini söyleyebiliriz. Diğer yandan, ülkemizin ilk Organize Sanayi Bölgesi olarak bu çalışmalarını gerçekleştirirken, gerek Bursa'daki gerekse diğer şehirlerdeki OSB'ler ile de önemli bilgi paylaşımında bulunuyor, OSB'ler arasındaki güç birliğini önemsiyoruz."

SANAYİCİ GÜCÜMÜZ BÜYÜMEK TEK ÜLKÜMÜZ



Adres: inönü Mahallesi Aşık
Veysel Sok.No.1 GEBZE/KOCAELİ
Tel: +90 (262) 751 21 50
Faks: +90 (262) 751 21 99
www.ggosb.com.tr



ASO, Türk sanayisinin ihtiyacı olan mühendis adaylarını yetiştiriyor

“Asıl Olan Eğitim” sloganıyla 2012 yılında eğitim-öğretime başlayan Özel Ankara Sanayi Odası Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Türk sanayisinin ihtiyaç duyduğu donanımlı ve yüksek ahlaklı öğrenciler yetiştirmeye devam ediyor. Okul Müdürü Refik Sargın, “Sanayi 4.0 kavramının farkında olan bir eğitim anlayışıyla, modern ve en son teknolojiye sahip araç-gereç, tezgah ve ekipmanların olduğu atölye ve laboratuvarlarda eğitim veriliyor” diyor.

Türkiye'nin geleceğinde etkin rol oynayan, yenilikçi, öncü, mesleki ve teknik eğitimde lider bir eğitim kurumu olmak amacıyla ASO Eğitim Vakfı tarafından kurulan Özel Ankara Sanayi Odası Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, “Asıl Olan Eğitim” sloganı ile 17 Eylül 2012’de öğretime başladı. 2012-2013 eğitim-öğretim yılında 1. Organize Sanayi Bölgesi’nde bulunan İNTES’e ait binada geçici olarak eğitim-öğretime başlayan okul, 2013-2014 yılı ikinci döneminde yaklaşık 15 bin metrekare kapalı alana sahip, son teknolojiyle donatılmış laboratuvarları ve sınıfları bulunan yeni binasına taşındı. 2016-2017 döneminde toplam 448 öğrenci ile eğitim öğretime devam eden okul, 2017-2018 döneminde ise 517 öğrenci ile faaliyetlerini sürdürüyor.

En temel hedefi, Türk sanayisinin ihtiyaç duyduğu donanımlı ve yüksek ahlaklı mühendis adayları yetiştirmek

olan okulda; mesleki beceri, akademik bilgi ve yabancı dil konusunda tam donanımlı, bizi biz yapan değerlere saygılı, ekip çalışmasına yatkın ve hedefleri olan bireylerin yetiştirilmesine odaklanılıyor. “OSB’nin okulu olmamız nedeniyle, teknolojiyi yakından takip etme ve en son teknik gelişmeleri görme ve bunları öğretim programlarına çok hızlı bir şekilde entegre ederek öğrencilerimize aktarma imkanlarımız söz konusu” diyen Özel Ankara Sanayi Odası Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürü Refik Sargın, okulun tüm eğitim, öğretim ve yönetim giderlerinin, ASO 1. OSB, ASO Eğitim Vakfı ve ASO Eğitim Vakfı İktisadi İşletmesi tarafından karşılandığını belirtiyor.

Bilgisayar destekli akıllı tahta bulunan, aydınlık ve ferah, 24 kişilik dersliklere sahip modern binalarında 58 öğretmen ve beş yönetici olmak üzere toplam 63 kişilik eğitimci kadroları ile birlikte 517 öğrencinin tamamına tam



burslu eğitim ve öğretim verdiklerini söyleyen Sargın, okula öğrenci kabul kriterleri ile ilgili; "Ortaokulu başarıyla bitirmiş ve Milli Eğitim Bakanlığı'nın (MEB) sınavında başarılı olmuş tüm çocuklarımıza tam burslu, dünya standartlarında bir mesleki ve teknik eğitim veriyoruz. Okulumuza kayıt şartlarımız arasında bir de teknik alanlara yatkınlık testi bulunuyor" bilgisini aktarıyor.

"İYİ BİR MESLEKİ BECERİ EĞİTİMİ VERİYORUZ"

İyi bir mesleki beceri eğitimi ve üniversite hazırlık eğitimi almak isteyen herkesin Özel Ankara Sanayi Odası Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni tercih etmesi gerektiğini dile getiren Refik Sargın, bu konuda şu açıklamayı yapıyor:

"Üniversiteye hazırlık çalışmaları

kapsamında 11. sınıftan itibaren toplam 18 saatlik ilave akademik eğitim uyguluyoruz. Mesleki beceri eğitimi kapsamında öğrencilere, günümüz teknolojisi ile donatılmış, öğrencilerin tamamının çalışma yapabileceği yeterlilikte atölye ve laboratuvarlarda alanlarında uzman teknik öğretmenler tarafından sanayi ortamında uygulamalı mesleki beceri kazandırıyoruz. İyi bir yabancı dil eğitimi veriyoruz. Akademik ve mesleki alanda yabancı dil yeterliliğinin yanı sıra öğrencilerimize dünyanın herhangi bir yerinde dil problemi yaşamadan çalışabilecekleri bir yabancı dil eğitimi sunuyoruz. Geliştirilmiş kişilik eğitimi veriyoruz. "Her çocuk özeldir" ilkesi gereği öğrencilerimizin psiko-sosyal, bilişsel gelişim sürecini destekleyerek, kendini tanıyan, öz güveni yüksek, ilgi ve yeteneklerinin farkında bi-



Refik Sargın



Özel Ankara Sanayi Odası Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, bilimsel, uygulamalı, çağdaş eğitim sistemi ve uzman eğitim kadrosu ile öğrencilerin tamamına yüzde 100 eğitim bursu vererek ücretsiz özel eğitim imkanı sağlıyor. İlk mezununu 2015-2016 eğitim öğretim yılında veren okulun bugüne kadar mezun ettiği öğrencilerin tamamı üniversitelerin dört yıllık fakültelerine girdi, tamamına yakını da mühendislik fakültelerine yerleşti.

reyler olarak yetişmeleri için çalışıyoruz. Sosyal, kültürel ve fiziksel gelişime önem veriyoruz. Bireysel gelişim ve eğitimin bir bütün olduğuna inanıyoruz. Bu nedenle öğrencilerimize verdiğimiz akademik, bilişsel ve sportif desteği sosyal ve kültürel alanlara da taşıyoruz.”

Refik Sargın, Özel Ankara Sanayi Odası Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile ilgili diğer sorularımızı ise şu şekilde yanıtlıyor...

Okulunuzda eğitim verilen alanlar ve dallar hakkında bilgi verebilir misiniz?

Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri Alanı'nda Mekatronik Dalı'nda yeterlilikleri kazandırmaya yönelik eğitim veriyoruz. Elektrik-Elektronik Teknolojileri Alanı ve bu alana bağlı Endüstriyel Bakım-Onarım Dalı'nda verilen eğitimler sayesinde öğrencilerimizin elektrik-elektronik alanında makine ve teçhizatı rahatlıkla çözümleyip, yaşanabilecek veya o anda yaşanan sıkıntıyı aşabilmeleri hedefleniyor.

Makine Teknolojisi Alanı altında Bilgisayarlı Makine İmalatı Dalı (CNC) bulunuyor. Öğrencilerimiz tasarımdan, tasarladığı parçaların üretiminden kontrolüne kadar olan süreçleri başarı ile tamamlıyorlar.

Motorlu Araçlar Teknolojileri Alanı-

na bağlı İş Makineleri Dalı, iş makineleri bakım ve onarımcısının sahip olması gereken yeterlilikleri kazandırmaya yönelik eğitim ve öğretim verilen daldır.

Öğrencilerinizde geliştirilmiş kişilik oluşturduğunuz söyleyorsunuz. Buna örnekler verebilir misiniz?

Okul olarak zaman yönetimi konusuna büyük önem veriyoruz. Bu kapsamda okulumuzda zil uygulaması bulunmuyor. Öğrencilerimiz ders ve teneffüs saatlerini kendileri takip ediyor. Bunun yanı sıra öğrencilerin faydalanabileceği yardım sandığımız var. Yardım sandığından öğrenciler ihtiyaçları olduğu zaman para alıp, yazılı olarak belirttikleri tarihte geri iade ediyor. Eğitim hedeflerimiz doğrultusunda yetiştirdiğimiz öğrencilerimiz; yurdumuzun ve dünyanın herhangi bir yerinde alanlarında rahatlıkla çalışabilecekleri bilgi ve becerilere sahip olacak.

Mezunlarınız, hedefleriniz doğrultusunda akademik başarı gösterebildi mi?

Okulumuz ilk mezununu 2015-2016 eğitim öğretim yılında, ikinci mezununu da 2016-2017 eğitim öğretim yılında verdi. Mezun olan öğrencimizin tamamı



Özel Ankara Sanayi Odası Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürü Refik Sargın, öğrencilerle birlikte...



Kısa sürede çok sayıda etkinliğe imza atıldı

Özel Ankara Sanayi Odası Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, yaklaşık altı yıldır eğitim öğretim hayatında olmasına rağmen gerçekleştirdiği çok sayıda etkinlik ve faaliyetle de farkını ortaya koyuyor. Bu faaliyetlerin başında Çanakkale Şehitlikleri ziyareti geliyor. Okula yeni katılan öğrenciler her yıl mayıs ayında milli mücadele döneminde yaşananları anlayabilmek adına Çanakkale Şehitlikleri'ni ziyaret ediyor. Bunun dışında çeşitli kültürel ziyaretler de gerçekleştiriliyor. Bu projeye göre, toplumsal sorumluluk bilincini yerleştirmek amacıyla öğrenciler huzur evi ziyareti gerçekleştirdi ve Etimesgut Belediyesi Huzurevi'ni ziyaret etti. Öğrencilere teknik ve kültürel amaçlı her türlü gezi faaliyetleri ücretsiz olarak sağlanıyor. Ayrıca Milli Eğitim Bakanı Ömer Dinçer ile söyleşi, Milli Eğitim eski Bakanı Nabi Avcı'nın okulu ziyareti ve VI. Robot Yarışları'na hazırlık ve yarışlara katılım gibi etkinlikler de yapıldı.

üniversitelerin dört yıllık fakültelerine girdi, tamamına yakını da mühendislik fakültelerine yerleşti.

Okulunuzun başarılı olduğu başka projeler, etkinlikler var mı?

Okulumuz kısa sürede çok sayıda yarışmada dereceye girdi. Yıldız Teknik Üniversitesi'nin "Yıldız Savaşları Robot Yarışmaları" Özel Kategori Türkiye birinciliği, Mini Sumo Robot Yarışması Türkiye birinciliği, MEB İpek Yolu Temalı Robot Yarışması En İyi Robot Tasarımı Ödülü Atletizm Üç Adım Atlama Ankara üçüncülüğü, 10. Uluslararası Bilim Temeli Bilgi Yarışması Coğrafya Türkiye birinciliği, Uluslararası üçüncülüğü, Makedonya'da düzenlenen uluslararası Judo turnuvasında 50 kilogramda altın madalya ve TÜBİTAK matematik yarışmasında iki öğrenci ile yarı finale katılım gibi başarılarımız söz konusu.

Bunlar dışında sosyal ve kültürel faaliyetleriniz de oluyorsa bunlardan da söz edebilir misiniz?

Bölgemizdeki sanayicilerle söyleşiler

faaliyetlerimizden biri... Bunlar, öğrencilerin meslekleri ile ilgili plan yapabilmeleri girişimcilik adına bilgi sahibi olabilmeleri için planladığımız organizasyonlardır. Bu sayede öğrencilerimiz gelecekle ilgili planlarken daha geniş açılardan hayata bakabiliyor. Sanatsal ve sportif faaliyetlerimizde, "Sağlam kafa sağlam vücutta bulunur" sözünden yola çıkarak, öğrencilerimizin zihinsel gelişimleri kadar fiziksel gelişimlerine önem veriyoruz. Girişimci bir ruh için özgüven ve özsaygı bireyin sahip olması gereken özelliklerdendir. Öğrencilerimizin bu özelliklerini geliştirmeye önem veriyoruz ve bunun için özgüven ve özsaygı kazandırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştiriyoruz. Sosyalleşmenin önemini arttırdığı günümüzde öğrencilerimizin birlikte çalışmalarının başarılarını artıracaklarını düşünüyoruz ve ekip çalışması ve takım ruhu kazandırmaya yönelik çalışmalar yapıyoruz. Ayrıca resim ve müzik atölye çalışmaları, sanatsal çalışmalara ilgili olan öğrencilerimizin bu alandaki yeteneklerini geliştirmek amacıyla resim ve müzik çalışmaları yapıyoruz.

Sanayicilerimizin bu günlerde en önemli gündemi olan Sanayi 4.0'a uyumlu mesleki ve teknik eğitim önemli bir konu. Okulunuzdaki eğitim Sanayi 4.0'a uyumlu mu?

Sanayi 4.0, modüler yapıya sahip akıllı fabrikalarda, fiziksel işlemleri siber-fiziksel sistemler ile izleyerek, nesnelere birbirleriyle ve insanlarla iletişime geçmesini ve bu sayede de merkezi olmayan kararların verilmesini hedefliyor. Sanayi 4.0'ın amacı insandan arındırılmış bir fabrika değil, daha çok bilgi teknolojileri kabiliyetlerinin kullanımıyla insan odaklı, bütün paydaşlara katma değeri yüksek organizasyonu oluşturmaktır.

Okulumuzdaki güçlü ve son teknolojiye sahip altyapıyı kullanarak, siber-fiziksel sistemlerin uygulanabilmesi için Sanayi 4.0 kapsamında hazırlıklarımız ve çalışmalarımız var. Bu kapsamda, kişilerin anlık olarak konum, sağlık vb. takip edilmesi, otomatik yoklama alınması, internet üzerinden verilerin eş zamanlı bilgilendirilmesi, gıda ihtiyacının anlık verilere göre tedarik edilmesi, enerji kullanım ihtiyacının sensörlerle takip edilerek verimli kullanım sağlanması, kırtasiye, malzeme gibi ihtiyaçların anlık takibi ve otomatik tedarik edilmesi ve günlük ile haftalık görevlerin personele eşit iş yükü olarak otonom dağıtılması ve takip edilmesi gibi örnek uygulamalarla ilgili çalışmalarımız sürüyor.

Öğrencilere sağlanan imkanlar

- ➔ Yurtdışı dil eğitimi
- ➔ Yurtdışı staj imkanı
- ➔ Ulusal ve uluslararası fuarlara katılma
- ➔ Gerçek iş ortamlarında mesleki eğitim
- ➔ Yurtdışı Kardeş Okul Projesi
- ➔ Mesleki gelişim ve inovasyon merkezi, robot vb. atölye çalışmaları
- ➔ Bölgemizde bulunan fabrikalarla işbirliği
- ➔ Okul servisi
- ➔ Öğle yemeği
- ➔ Üniversite hazırlık kursları
- ➔ Ek ders ve etütler

Sanayimizin ihtiyacı olan kalifiye eleman sorununu çözmek konusunda okul olarak nasıl farklar yaratıyorsunuz?

Dünyadaki değişim ve teknik alanlardaki gelişmeler baş döndürücü bir hızla ulaşılmış durumda. Bugün var olabilme ve söz sahibi olabilmenin en önemli parametresi bu gelişim ve değişime ayak uydurabilmektir. Bunun da ancak değişim ve gelişimin eğitim sistemine entegre edilmesi ile mümkün olabileceği kaçınılmaz bir gerçek. Çok zeki, çalışkan ve becerikli olan ülkemizin evlatlarına, her eğitim

seviyesindeki okul türleri vasıtasıyla bu imkanların sağlanması bir zorunluluk. Burada geç kalmamak çok önemli.

ASO 1.OSB bu gerçekten hareketle, ülkemizin bu ihtiyacına cevap verebilmek amacıyla taşın altına elini koymuş ve nitelikli mühendis adayları yetiştirmek üzere dünya gerçekleriyle örtüşen, son derece modern ve en son teknolojiye sahip araç-gereç, tezgah ve ekipmanların bulunduğu atölye ve laboratuvar imkanlarına sahip olan "Özel Ankara Sanayi Odası Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni" kurmuştur. Okulumuzda mesleki eğitim, bu ortamlarda ve bizzat araç-gereç, tezgah ve ekipmanlar üzerinde birebir gerçek uygulamalar ile yapıyor.

Okulumuz, çok gelişmiş bir OSB içinde yer alıyor. Bölgede her türlü teknoloji kullanılıyor. Bölgenin okulu olmamız nedeniyle, teknolojiyi yakından takip etme ve en son teknik gelişmeleri görme ve bunları öğretim programlarına çok hızlı bir şekilde entegre ederek öğrencilerimize aktarma imkanlarımız söz konusu. Proje bazlı bir eğitim anlayışı ile öğrencilerimiz projeler üretiyor. Bu projelerin sergilendiği günler düzenleniyor. Mesleki ve teknik içerikli her türlü yurtiçi ve yurtdışı projelere katılıyoruz. Yurt dışında staj imkânlarımız var. Alanında başarılı kişilerin katılımı ile kariyer günleri düzenleniyor.

İhtiyaç duyulduğunda planlanabilecek diğer eğitim programları

- ➔ Lise mezunlarına meslek lisesi diploması kazandırma eğitimi (Telaflı Eğitim Programı)
- ➔ Meslek lisesi mezunları için mesleki gelişim ve uzmanlaştırma eğitimi
- ➔ Meslek lisesi mezunlarına farklı dal-meslek edindirme eğitimi
- ➔ MYO mezunlarına mesleki gelişim ve uzmanlaştırma eğitimi
- ➔ İşletmelerde çalışanlara yönelik kısa süreli sertifikaya dayalı eğitim programları
- ➔ İŞKUR ile düzenlenebilecek meslek edindirme kursları





“OSB’lerin endüstriyel ve teknolojik üretim için dönüşüme ihtiyacı var”

Ülkemizin önde gelen sanayi kuruluşlarını bünyesinde barındıran ve çevreci yatırımları ile dikkat çeken Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sözdinler, “OSB’lerimiz ağırlıklı olarak orta düzey teknoloji üretiyor. Bu anlamda endüstriyel, yüksek düzey teknolojik ürünlerin üretilmesine yönelik dönüşüme ihtiyaç duyuluyor. Bu sayede ülkemiz orta gelir tuzağından kurtulur” diyor.

Milyarlarca dolarlık üretim ve ihracat yapan, Türkiye’nin en başarılı şirketlerinin bulunduğu seçkin bir üretim üssü olan Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB), bünyesinde yer alan 36’sı uluslararası yatırımcı olmak üzere 240 fabrikada yaklaşık 72 bin çalışanıyla ülke ekonomisine katkı sunuyor. Kurduğu atık su arıtma tesisinde bölgedeki işletmelerinden kaynaklanan günlük 80 bin metreküp atık suyu arıtan ÇOSB, bu arıtma tesisindeki atık suların kaynaklanan atık çamuru da yakacak bir tesis kurarak çevreye zararı minimuma indiriyor.

Sürdürülebilir çevre anlayışı çerçevesinde yaptıkları çalışmaları yeterli bulmayan ÇOSB Başkanı Eyüp Sözdinler, OSB olarak en çok önem verdikleri insan hayatının ve çevrenin korunması prensibini bundan sonra da birincil öncelik olarak tutmaya devam edeceklerini, bu anlayışla önümüzdeki dönem yer altı su rezervlerinin korunması amacıyla bir de baraj kuracaklarını açıklıyor.

Ülkemizin endüstriyel üretim ve ihracat açısından hedeflerine erişmesinde en büyük rolün OSB’lere düştüğünü dile getiren Sözdinler, “Bizim için özellikle sanayi ve üretime yönelik enerji fiyatlarının üretimi destekleyecek şekilde ayarlanması önemli. Uzun vadede doğalgaza bağlı

enerji politikamızın, yenilebilir enerji, güvenli nükleer enerji gibi alternatifleri de içerecek çalışmaları destekliyor, süreçlerin hızlandırılmasını bekliyoruz” diyerek OSB’lerin taleplerini dile getiriyor.

İlk sayımızda sayfalarımızı ayırdığımız ÇOSB Başkanı Sözdinler, hem ÇOSB’yi, hem de OSB’lerin önemini, beklentilerini sorularımızı yanıtlayarak paylaşıyor.

Eyüp Bey, öncelikle okuyucularımız için kendinizi tanıtabilir misiniz? Eyüp Sözdinler kimdir?

Kırıkkale’de 1954 yılında doğdum. İlk ve ortaokulu Kırıkkale’de, lise eğitimini İstanbul Kabataş Erkek Lisesi’nde tamamladım. Yüksek öğrenimimi Almanya Krefeld Yüksek Mühendislik Okulu’nda (Fach Hochschule Krefeld) Kimya Yüksek Mühendisi olarak bitirdim. Üniversite öğrenimimin ardından Türkiye’ye döndüm. Bir şirketin beş yıl genel müdürlüğünü yaptım. Almanya’da aynı okulu bitirdiğim iki arkadaşım ile 1985 yılında İstanbul’da Henateks’i kurduk. Henateks Boya ve Apre Sanayi Ticaret A.Ş.yi 1991 yılında Çerkezköy OSB’ye taşıdık. Henateks, 1991 yılından bu yana ÇOSB’de üretim yapıyor ve yaklaşık 300 kişiyi istihdam ediyor. Dört yıl Çerkezköy OSB Yönetim Kurulu’nda görev yaptım. 12 Mayıs 2015 tarihinde yapılan genel

kurulda oybirliğiyle ÇOSB Yönetim Kurulu Başkanlığı’na seçildim.

ÇOSB’nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinize gelirken ortaya koyduğunuz hedeflerinizi ve bugüne kadar imza attığınız başarıları anlatabilir misiniz?

Biz, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi (ÇOSB) Yönetim Kurulu ve sanayicileri olarak, bölgemizin sunduğu benzersiz çalışma ortamında huzur içinde, diğer sanayici dostlarımızla beraber iş yapmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Göreve geldiğimizdeki hedeflerimiz, sanayicilerimize en iyi hizmeti, en kaliteli ve en uygun şekilde vermektir. Bunu, bugüne kadar yaptığımızı inanıyorum, bundan sonra da aynı inançla görevimize devam edeceğiz.

ÇOSB’ni tanıtabilir misiniz? Kapasitesi, istihdamı, firma sayısı, ekonomik büyüklüğü, yürütülen faaliyetler, güçlü olan sektörler hakkında bilgi verebilir misiniz?

Herkesin bildiği üzere bölgemiz, milyarlarca dolarlık üretim ve ihracat yapan, Türkiye’nin en başarılı şirketlerinin bulunduğu seçkin bir üretim üssüdür. Bölgemiz, bünyesindeki 36’sı uluslararası yatırımcı olmak üzere 240 fabrikada yaklaşık 72 bin



çalışanıyla üretime katkı sunuyor. ÇOSB, yakın tarihe kadar tekstil alanında daha çok bilinmesine rağmen, kimya, plastik, lastik, kauçuk, elektrik-elektronik, gıda ve özellikle son yıllarda ilaç sektöründe ciddi sayıda işletmenin yer aldığı karma bir organize sanayi bölgesi haline geldi.

Bu anlamda ÇOSB, sanayicisinin ihtiyaçlarına cevap verebilecek, eğitilmiş ve tecrübeli personeli, tüm hizmetlerin Tek Durak Ofis mantığı ile karşılandığı modern ofisleri, insana ve doğaya saygıyı ilke edinmiş profesyonel yönetim kadrosu ile hizmet ediyor. Trakya'nın en iyi altyapısına sahip itfaiye teşkilatımız, geniş araç parkımız ile alt yapı ve üst yapı hizmetlerimiz ile kurulum ve gelişme aşamasındaki pek çok organize sanayi bölgesine örnek oluyoruz. Avrupa ülkelerine yakınlığımız ihracatta firmalarımıza ekstra imkanlar sunuyor. Geniş bir kara, hava, deniz, demiryolu ulaşım ve lojistik imkanlarına sahibiz. İstanbul'a yakınlığımız ve geniş ulaşım olanaklarımızla İstanbul sanayisinin gelişme hinterlandı içindeyiz.

ÇOSB olarak bugüne kadar diğer OSB'lerden farklı yaptığınız projeleriniz, çalışmalarınız varsa bunlarla ilgili bilgi verebilir misiniz?

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi

(ÇOSB) olarak bölgemiz sanayicilerine gelişmiş standartlarda altyapı hizmeti veriyoruz. Başta doğalgaz, elektrik ve su konusu olmak üzere sanayicilerimize aksatmadan hizmet vermeye devam ediyoruz. ÇOSB olarak kurmuş olduğumuz atık su arıtma tesisinde bölgemiz işletmelerinden kaynaklanan günlük 80 bin metreküp atık su arıtılıyor. Bu arıtma tesisinde atık suların kaynaklanan atık çamurunu da yakacak bir tesisi kurduk. Günlük 100

ton kapasiteli bu tesisin de çevre yatırımlarımız adına çok önemli olduğunu düşünüyoruz. Bu yatırım çevreci bir OSB olduğumuzun en önemli göstergelerinden birisidir. Bölge Müdürlüğümüzde kurduğumuz kamera izleme ve scada sistemi kapsamında, günün her saatinde, 300'ü aşkın kamera ile bölgemizdeki gelişmeleri izliyor ve sorunlara çözüm üretiyoruz. Ayrıca firmaların elektrik, su ve doğalgaz tüketimlerini ve lokal arızaları

“ÇOSB’de örnek ve öncü yatırımlarımıza devam ediyoruz”

“ÇOSB’de üretimin aksatmadan kesintisiz sürmesi ve katma değeri yüksek imalatla katılımcılarımızın sürdürülebilir rekabet güçlerini yükseltmek amacıyla eksiksiz tüm alt ve üst yapı yatırımlarına ara vermeden devam ediyoruz. Katılımcılarımızın yüksek verimli üretim yapılabilmesi için tüm teknolojik gelişmeleri takip ederek yatırım programlarımıza yön veriyoruz. Bunların yanında ÇOSB olarak önemli işlevlerimizden biri olan sosyal sorumluluk programlarını da aksatmadan sürdürüyoruz. ÇOSB’nin kurumsallaşmış yapısı ve birikimli kadroları marifetiyle yönetim kurulunda aldığımız kararlar, onay verdiğimiz projeler zaman geçirilmeden en ekonomik şekilde hayat buluyor. Her alanda öncü olan bir organize sanayi bölgesinin yönetim kurulu olarak, ülkenin kalkınması için her zaman olduğu gibi bundan sonra da üzerimize düşen ne varsa yapmaya devam edeceğiz.”



“Kalifiye eleman ülkemizin en büyük sorunu”

“Yetmiş, yani kalifiye eleman sıkıntısı ciddiye alınması gereken ve ilerlemeye hızla yürüyen ülkemiz için büyük bir sorundur. Biz ÇOSB olarak bu sorunu çözebilmek adına Özel ÇOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi’ni bundan yaklaşık altı yıl önce kurduk. Okulumuzdan yüzlerce öğrenci yetmiş olarak mezun oldu ve bölgemizdeki fabrikalarda istihdam edilmeye başladı. Fakat bu sorun bitmeyecek, herkesin bu konuda üzerine düşeni yapması gerekiyor.

Türkiye’de yapılan bir araştırmaya göre, ülkemizdeki her dört işsizden biri üniversite mezunu. Kaldı ki her üniversite mezunu yavrumuz da mezun olduğu daldan değil, hiç alakası olmayan dallarda iş bulabiliyor. Bu yüzden ailelerimizden, çocuklarına üniversite eğitimi için baskı yapmamalarını rica ediyoruz. Bizim amacımız, bu işsizler ordusuna yenilerini katmak değil, bilakis çocuklarımızın mezun olduktan sonra iş dünyamıza katılmalarını sağlamaktır. Onun için de okulumuzdan mezun olan her evladımıza da iş garantisini veriyoruz.”

kurduğumuz scada sistemi kapsamında izleyip değerlendiriyoruz. Türkiye’de örnek olacak bir kampüs alanında inşa ettiğimiz Özel ÇOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, kısmen de olsa ara eleman konusunu çözme noktasında yarar sağladı. Bölgemiz fabrikalarında çalışan kişilerin çocuklarına yönelik özel bir proje olan Özel ÇOSB Kreş ve Gündüz Bakimevi’nin inşaatını tamamladık, kayıtlar alınmaya başlandı. 240 öğrenci



kapasiteli bu hizmetimiz de örnek bir projedir.

Gelecek döneme yönelik ÇOSB’de hayata geçirmeyi planladığınız yeni projeleriniz hakkında bilgi verir misiniz? Orta ve uzun vadede ÇOSB’nin geleceği nokta sizce ne olmalı?

Bölgemizde bir enstitü veya ÇOSB Meslek Yüksek Okulu kurmak istiyoruz. Bölgemizde yaşayan insanların faydasına sunulacak yüzme havuzu projemizin ön hazırlıklarını tamamladık, yakında uygulamaya geçireceğiz. Sürdürülebilir çevre anlayışımız çerçevesinde yaptığımız çalışmalar kuşkusuz yeterli değil. Ancak biz ÇOSB olarak yaptığımız işlemlerimizde en çok önem verdiğimiz insan hayatının ve çevrenin korunması prensibini bundan sonra da birincil önceliğimiz olarak tutmaya devam edeceğiz. Yer altı su rezervlerinin korunması amacıyla baraj kurma projemiz var. DSİ’den projesi çıktı. Bedeli ÇOSB tarafından karşılanacak. Kamulaştırmayı tamamladıktan sonra barajın temelini atacağız. ÇOSB’deki firmaların su ihtiyacını bu barajdan karşılayacağız.

Bu projelerin yanında bir de Data Center projemiz var. Data Center projesi, tüm sanayicilerin verilerini güvenle toplayabileceği ve telekomünikasyon hizmeti

alabileceği bir alan olacak. Ayrıca ülkemiz açısından önemli bir örnek olacak şekilde zihinsel engellilerin istihdamına yönelik Zihinsel Engelliler Korumalı İşyeri Merkezi-ZEKİ projemizin hazırlıklarını sürdürüyoruz. Bu projemizin uygulamasına en yakın zamanda geçmeyi planlıyoruz.

Türkiye’nin en önemli OSB’lerinden birinin başkanı olarak, OSB’lerin ülke ekonomisi ve sanayisi için önemi hakkında neler söylersiniz?

Sanayinin disipline edilmesi ve katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesinin yegane yeri OSB’lerdir. OSB’ler kendileriyle birlikte bulunduğu bölgeleri de geliştiriyor. OSB’lerde, birbirini tamamlayıcı ve birbirinin yan ürününü teşvik eden sanayicilerin bir arada ve bir program dahilinde üretim yapmalarıyla, üretimde verimliliğin ve kar artışının sağlanması da mümkün hale geliyor. Sağlıklı, ucuz, güvenilir bir altyapı ve ortak sosyal tesisler kurulması, müşterek arıtma tesisleri ile çevre kirliliğinin önlenmesi de OSB’lerin varlığıyla oluyor.

OSB’ler ayrıca ülkenin ekonomik yelpazesinde de önemli bir yere sahip. Organize Sanayi Bölgeleri sadece gelişmekte olan ülkeler için değil aynı zamanda gelişmiş ekonomiler açısından da çok





KISA KISA KISA

Yönetim tarzınızı tanımlar mısınız?

Sakin ve ılımlı.

Çevreniz kişiliğinizi nasıl tanımlar?

Uzlaşmacı, hedef odaklı.

İşinizle ilgili en çok neyi seviyorsunuz?

Araştırmayı ve üretmeyi.

OSB'nizin gelecek vizyonunu hangi sözcüklerle tanımlarsınız?

Türkiye'de ilklerin rol modeli, dijitalleşme.

Stresli durumlarla nasıl başa çıkıyorsunuz?

Kitap okurum, bol bol seyahat ederim, torunlarımla vakit geçiririm.

Gelecekte nerede yaşamayı hayal ediyorsunuz?

Tabii ki ülkemde.

En son okuduğunuz kitap/izlediğiniz film?

Paul Auster 4.3.2.1

İş hayatınızdaki en önemli prensibiniz?

Dakiklik.

Hobiniz?

Futbol, seyahat.

Kendinizi tek kelime ile nasıl ifade edersiniz?

İnsancıl.

önemli. Bu kapsamda ülkemizde 50 yıldan bu yana faaliyette bulunan ve sanayileşmenin temel uygulamalarında önemli ölçüde olgunluk düzeyine ulaşmış bulunan OSB'lerin, Türkiye'nin teknoloji geliştirme kapasitesine önemli katkılar yapabileceği açık. Türkiye'nin teknolojisini geliştirmesi ile birlikte yenilikçi üretimde yeterliliğinin artırılmasında OSB'lerin katkısı büyük olacak.

Sizce Türkiye ekonomisinin hedeflerine ulaşması için OSB'lere ne tür görevler düşüyor?

OSB'lerin ülkemizin bir gerçeği olarak ağırlıklı bir şekilde orta düzey teknolojik üretim gerçekleştirildiği alanlar olduğunu biliyoruz. Bu anlamda endüstriyel üretimin yüksek düzey teknolojik ürünlerin üretilmesine yönelik dönüşümüne ihtiyaç duyuluyor. Eğer bu gerçekleştirilirse ülkemiz orta gelir tuzağı olarak isimlendirilen bir seviyeden daha yüksek bir seviyeye erişeceği gibi endüstriyel üretim ve ihracat açısından

hedeflere erişmek anlamında çok önemli bir kapı aralanmış olacak. Burada en büyük rol OSB'lere düşüyor.

Sizce OSB'ler nasıl bir 2018 geçirecek, onları bu yıl neler bekliyor?

Ülkemizin reel ekonomisine her geçen gün daha fazla miktarda katkı sağlayacak çalışmaların içinde olmaktan son derece gururluyuz. Bu vesileyle güzel ülkemizin ve kıymetli vatandaşlarımızın daha refah dolu günlere erişmesini temenni ediyoruz.

Mevzuat, kanun gibi uygulamalarda ne gibi sorunlar yaşıyorsunuz?

Gelişen ve değişen dünyada, sanayimizin maliyet kalemleri arasında önemli bir yer tutan enerjinin çevreci ve uygun maliyetli tedariki, sanayicilerimize hem ulusal hem de uluslararası arenada önemli bir avantaj sağlayacaktır. Bu bağlamda, yenilenebilir enerji kaynaklarından sonuna kadar faydalanmak, sanayicilerimizin daha

ucuz, daha temiz ve yerinde üretim nedeniyle daha az kayıpla enerji üretmelerini sağlayacaktır.

Enerji, sanayideki en önemli girdi maliyetlerinin başında yer alıyor. Global rekabet ortamında sanayiciler bu girdi maliyetini mümkün olduğu kadar düşük tutmak, aynı zamanda da sürdürülebilir ve kaliteli olarak temin etmek durumundalar.

Her ülke kendi sanayisini korumak ve istihdam yaratmak için koruma önlemleri alıyor. Bunların başında da düşük enerji maliyetleri politikası geliyor. Talebimiz, direkt üretime dönük enerji kullanımı ve enerji verimliliği teşviklerinin artırılması. Bu anlamda özellikle sanayi ve üretime yönelik enerji fiyatlarının, üretimi destekleyecek şekilde ayarlanması önemli. Uzun vadede doğalgaza bağlı enerji politikamızın, yenilenebilir enerji, güvenli nükleer enerji gibi alternatifleri de içerecek çalışmalarını destekliyor, süreçlerin hızlandırılmasını bekliyoruz.

1976'DAN BU YANA BİRLİKTE BÜYÜYORUZ!

Türkiye'nin Üretim Üssü

KONYA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

7/24 Güvenlik, Hava Kargo, Antrepo, Geçici Depolama, İçme Suyu ve Atık Su Arıtma Tesisleri, 4.5 MW Güneş Enerjisi Santrali, Doğalgaz Çevirim Santrali, İtfaiye Teşkilatı, Çevre Hizmetleri, Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve 500 Km Fiberoptik İletişim Altyapısı ile
Konya Organize Sanayi Bölgesi

📍 Büyükkayacık Mahallesi
Evrenköy Caddesi, No:12
Selçuklu, 42250
Konya

☎ 0 332 999 1 444 (pbx) 📠 0 332 239 12 30

🌐 www.kos.org.tr

✉ info@kos.org.tr

📖
23 milyon
m²alan

🏭
600
faal
firma

👷
40.000
istihdam



Japonya'da büyüme oranı yukarı yönlü revize edildi

Japonya ekonomisi 2017 yılı dördüncü çeyreğinde yüzde 0,9 olan ortalama tahminlerin ve yüzde 0,5 olan ilk resmi geçici büyüme tahminlerinin aksine yıllık yüzde 1,6 büyüdü. Bir önceki çeyreğe göre ise yüzde 0,4 büyüyen Japonya ekonomisine ilişkin ortalama tahminler yüzde 0,1 ve resmi geçici büyüme tahmini ise yüzde 0,2'ydi. Büyümenin beklentilerin üzerinde gelmesinde bilgi ve haberleşme teknolojileri yatırımları, akıllı telefon yatırımları ve robot yatırımları gibi emekten tasarruf sağlayan makine yatırımlarındaki artış etkili oldu.



Gelecek yüzyılda yeni metropollerin merkezi Afrika olacak

Dünyadaki metropollerin gelecek yüzyılda Asya ve Afrika'ya kayacağı bildirildi. Kanada'daki Ontario Üniversitesi Teknoloji Enstitüsü'nden yeni bir çalışmaya imza atan nüfus istatistikleri araştırmacısı Daniel Hoornweg ve Kevin Pope, Asya ve Afrika genelindeki yüzlerce küçük kentin nüfusunun katlanarak büyüyeceğini belirtti. Kentleşmenin hızla arttığı 100'den fazla kentin 35 yıl içinde 5.5 milyondan fazla nüfusa sahip olacağını söyleyen araştırmacılar, dünyanın en büyük kentlerden biri olan Nijerya'nın Lagos şehrinin 1960'da 200 binin altında olan nüfusunun günümüzde yaklaşık 20 milyona ulaştığına dikkat çekti. Kente göçün aynı hızda devam etmesi durumunda Lagos kenti 2100 yılında 85 milyon nüfusa ulaşacak ve kent yüzlerce kilometre genişleyecek. Çalışmada ayrıca 2015'te Hindistan'ın Bangalore kentinin 7 milyon olan nüfusunun, 2100'de 21 milyon olacağı, Demokratik Kongo Cumhuriyeti'nin (DKC) başkenti Kinşasa'da 2015'te 12 milyon olan nüfusun ise 2100'de 83 milyon olacağı açıklandı.



Çin Başbakanı Li: Çin, ekonomisini daha fazla açacak

Çin Başbakanı Li Keqiang, Ulusal Halk Kongresi'nin kapanışında yaptığı basın toplantısında ülke ekonomisini, imalat sektörü dâhil daha da açacağını taahhüt etti. Ülkesinin, ticaret savaşını görmek istemediğini söyleyen Başbakan Li, küresel ekonomiye entegre olması nedeniyle "kapıyı kapatmanın" Çin'in kendi yolunu tıkayacağına dikkat çekti. Gümrük tarifelerini düşüreceğini ve vergileri azaltacağını da vaat eden Başbakan Li, "Ticaret savaşının kazananı olmaz. Savaş, pazarlığa, danışmaya ve diyaloga dayalı olan ticaret kurallarının karşısındadır" dedi. Li konuşmasında ayrıca, Çin'in dengeli bir ticaret istediğini belirterek, ABD'nin teknoloji ihracında kısıtlamaları hafifletmesini istedi.



Avrupa Birliği'nden dijital şirketlere vergi

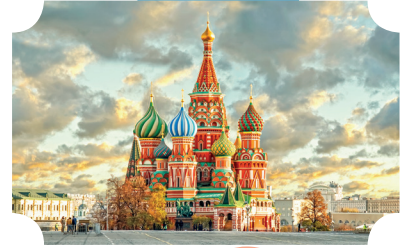
Avrupa Birliği, ABD merkezli büyük teknoloji şirketlerine cirolarının yüzde 3'ü oranında vergi getirmeye hazırlanıyor. AB ülkeleri ve yetkilileri tarafından kabul edildiği takdirde, yıllık küresel geliri 750 milyon euro üzerinde olan ve AB sınırları içinde 50 milyon eurodan fazla vergilendirilebilir gelir elde eden Google, Facebook, Amazon, Uber, Airbnb gibi şirketler yeni düzenlemeye tabi olacak. Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan taslağın gelecek hafta kabul edilmesi bekleniyor. Taslağa göre vergi kullanıcının hizmetten faydalandığı ülkeye ödenecek.

Analistler teklifle yıllık 5 milyar euro civarında bir vergi tahakkuk edeceğini hesaplıyor. Netflix gibi yayın kuruluşlarıyla Bulut Bilişim ve IT şirketleri ise düzenlemenin dışında tutuldu.



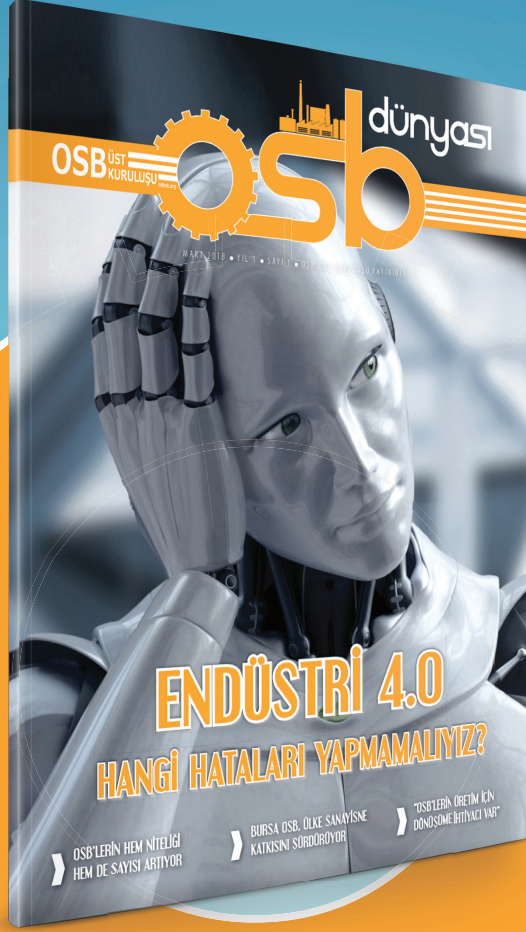
ABD'de sanayi üretimi 4 ayın zirvesinde

ABD'de sanayi üretimi, şubatta aylık yüzde 1,1 artarak son dört ayın en iyi performansını kaydetti ve piyasa beklentisini aştı. ABD Merkez Bankası (Fed) raporuna göre, ülkede sanayi üretimi, şubatta önceki aya kıyasla yüzde 1,1 genişledi. Ekim 2017'den bu yana en hızlı yükselişini kaydeden veriye ilişkin beklenti yüzde 0,3 artış yönündeydi. Beklentinin oldukça üstünde açıklanan sanayi üretiminde maden sektöründeki faaliyetlerin yüzde 4,3 artması önemli rol oynadı. Ayrıca, imalat sanayi üretiminin şubatta yüzde 1,2 artarak yüzde 0,5 seviyesindeki beklentiyi geride bırakması dikkati çekti. Buna ilaveten inşaat ve enerji sektörleri de Amerikan ekonomisinin yaklaşık yüzde 12'sini oluşturan sanayi üretimini destekledi. Fed'in raporundaki bir başka pozitif gösterge yüzde 77,4'ten yüzde 78,1'e yükselen kapasite kullanım oranı oldu. Piyasaların söz konusu veriye yönelik beklentisi yüzde 77,7 düzeyindeydi. Analistler, yılın ilk ayında son 5 ayın ilk düşüşünü kaydeden sanayi üretiminin şubatta beklenenden hızlı artarak toparlanmasının büyümeyi destekleyeceğine işaret ediyor.



Rusya'da sanayi üretimi düşüştü

Rusya Federal İstatistik Kurumu (Rosstat) tarafından açıklanan verilere göre, Rusya'da sanayi üretimi şubat ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre yıllık bazda yüzde 1,5 arttı. Rusya'nın sanayi üretimi şubat ayında bir önceki aya göre ise yüzde 2 geriledi. Ekonomik Kalkınma Bakanlığı tahminlerine göre, sanayi üretiminde ocak ayında yaşanan yüzde 2,4'lük artışın geçici faktörlere dayanması nedeniyle şubat ayında düşüş bekleniyordu. Rusya'da sanayi üretimi geçen yıl bir önceki yıla kıyasla yüzde 1 oranında artmıştı.



Türkiye genelindeki tüm OSB'lerimiz,
OSBÜK'ün resmi yayın organı olan **OSB Dünyası** dergisinde
haberlerinizin yayımlanmasını istiyorsanız;
basin@osbuk.org.tr adresine bir sayfayı geçmeyecek kadar
haber metninizi ve iki adet fotoğrafınızı göndermenizi bekliyoruz...

BÖLGE EKONOMİSİNİN KALBI KAYSERİ OSB'DE ATIYOR



KAYSERİ
osb
ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
KAYSERİ OSB
TÜRKİYE'NİN SANAYİ ÜSSÜ

Adres: Organize Sanayi Bölgesi 6. Cadde No: 22 / A
(Organize Sanayi Bölgesi Polis Merkez Amirliği Yanı)38070 Melikgazi / Kayseri
Telefon: (0352) 321 11 00 - www.kayseriosb.org
<https://www.facebook.com/Kayseri-OSB-1618983645057134>
<https://twitter.com/kayseriosb> - <https://www.instagram.com/kayseriosb/>
Whatsapp Bilgilendirme Hattı: 0.552 321 11 00

OSB'ler üretiyor
TÜRKİYE BÜYÜYÖR